

Tilinpäätöstiedote 2025

Suurten strategisten muutosten vuosi; jakautuminen
saatiin päätökseen katsauskauden jälkeen

1.1.–31.12.2025 (tilintarkastamaton)



Tilinpäätöstiedote 2025:

Suurten strategisten muutosten vuosi; jakautuminen saatiin päätökseen katsauskauden jälkeen

Talenom Oyj:n osittaisjakautumisen täytäntöönpano ja uuden Easor Oyj:n perustaminen rekisteröitiin kaupparekisteriin 28.2.2026. Talenomin tilitoimistoliiketoiminnot jäivät jakautumisessa nykyiseen yhtiöön (jatkuvat toiminnot). Ohjelmistoliiketoiminta siirtyi jakautumisessa perustetulle uudelle itsenäiselle yhtiölle, jonka nimeksi tuli Easor Oyj (lopetetut toiminnot).

Tammi–joulukuun 2025 yhteenveto, jatkuvat toiminnot

- Liikevaihto 109,1 (105,7) milj. euroa, kasvu 3,2 (3,4) %
- Vertailukelpoinen liikevaihto 107,6 (105,7) milj. euroa, kasvu 1,8 %
- Käyttökate 20,6 (20,8) milj. euroa, 18,9 (19,7) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen käyttökate 19,0 (18,2) milj. euroa, 17,6 (17,2) % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) 6,2 (7,0) milj. euroa, 5,7 (6,7) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) 5,3 (4,5) milj. euroa, 4,9 (4,3) % liikevaihdosta
- Nettotulos 2,9 (2,7) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos 0,06 (0,06) euroa
- Hallituksen ehdotus osingoksi enintään 0,05 (0,20) euroa osakkeelta, josta 0,03 euroa osakkeelta maksettaisiin yhtiökokouksen jälkeen ja enintään 0,02 euroa osakkeelta myöhempanä ajankohtana hallituksen harkinnan mukaan
- Osinkopolitiikka: Yhtiön tavoitteena on mahdollistaa kestävä ja kasvava osingonjako. Mahdollinen osingonjako mitoitetaan siten, ettei se vaaranna yhtiön strategisten tavoitteiden toteuttamista tai rahoitusasemaa

Loka–joulukuun 2025 yhteenveto, jatkuvat toiminnot

- Liikevaihto 24,4 (23,9) milj. euroa, kasvu 1,9 %
- Vertailukelpoinen liikevaihto 24,4 (23,9) milj. euroa, kasvu 1,9 %
- Käyttökate 2,3 (2,7) milj. euroa, 9,6 (11,3) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen käyttökate 2,3 (2,3) milj. euroa, 9,5 (9,5) % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) -1,7 (-0,8) milj. euroa, -7,1 (-3,5) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) -1,2 (-1,3) milj. euroa, -4,9 (-5,4) % liikevaihdosta
- Nettotulos -1,1 (-0,6) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos -0,02 (-0,01) euroa

Raportoidut avainluvut, jatkuvat toiminnot

	1–12/2025	1–12/2024	Muutos, %	10–12/2025	10–12/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	109 112	105 716	3,2 %	24 389	23 927	1,9 %
Liikevaihdon kasvu, %	3,2 %	3,4 %		1,9 %		
Käyttökate, 1 000 euroa	20 606	20 828	-1,1 %	2 346	2 702	-13,2 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	18,9 %	19,7 %		9,6 %	11,3 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	6 180	7 046	-12,3 %	-1 734	-845	-105,3 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	5,7 %	6,7 %		-7,1 %	-3,5 %	
Osakekohtainen tulos, eur	0,06	0,06	5,3 %	-0,02	-0,01	-90,5 %
Nettotulos, 1 000 euroa	2 862	2 716	5,4 %	-1 130	-593	-90,5 %

Vertailukelpoiset avainluvut, jatkuvat toiminnot

	1–12/2025	1–12/2024	Muutos, %	10–12/2025	10–12/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	107 612	105 716	1,8 %	24 389	23 927	1,9 %
Liikevaihdon kasvu, %	1,8 %	3,4 %		1,9 %		
Käyttökate, 1 000 euroa	18 978	18 184	4,4 %	2 327	2 283	1,9 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	17,6 %	17,2 %		9,5 %	9,5 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	5 301	4 516	17,4 %	-1 200	-1 281	6,4 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	4,9 %	4,3 %		-4,9 %	-5,4 %	

Avainluvut, lopetetut toiminnot

	1–12/2025	1–12/2024	Muutos, %	10–12/2025	10–12/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	20 867	20 515	1,7 %	5 174	5 280	-2,0 %
Liikevaihdon kasvu, %	1,7 %	5,3 %		-2,0 %	7,3 %	
Käyttökate, 1 000 euroa	12 406	13 927	-10,9 %	1 522	3 357	-54,7 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	59,5 %	67,9 %		29,4 %	63,6 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	-1 831	4 371	-141,9 %	-4 569	900	-607,6 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-8,8 %	21,3 %		-88,3 %	17,0 %	
Osakekohtainen tulos, eur	-0,05	0,07	-171,1 %	-0,10	0,02	-703,0 %
Nettotulos, 1 000 euroa	-2 398	3 374	-171,1 %	-4 478	743	-703,0 %

Avainluvut, konserni

	1–12/2025	1–12/2024	Muutos, %	10–12/2025	10–12/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	129 979	126 231	3,0 %	29 563	29 207	1,2 %
Liikevaihdon kasvu, %	3,0 %	3,7 %		1,2 %	-1,7 %	
Käyttökate, 1 000 euroa	33 013	34 754	-5,0 %	3 868	6 060	-36,2 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	25,4 %	27,5 %		13,1 %	20,7 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	4 349	11 417	-61,9 %	-6 303	55	-11527,4 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	3,3 %	9,0 %		-21,3 %	0,2 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	3,0 %	7,8 %	-61,3 %			
Liiketoiminnan rahavirta, 1 000 euroa	31 704	29 225	8,5 %			
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	97 484	87 618	11,3 %			
Nettovelkaantumisaste, %	207,3 %	161,1 %	28,6 %			
Omavaraisuusaste, %	26,1 %	30,6 %	-14,7 %			
Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	19 396	22 724	-14,6 %	5 371	5 353	0,3 %
Likvidit varat, 1 000 euroa	7 448	8 669	-14,1 %	7 448	8 669	-14,1 %
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	45 477 972	45 472 919	0,0 %	45 477 972	45 477 972	0,0 %

Ohjeistus vuodelle 2026 (jatkuvat toiminnot) ennallaan (julkaistu 16.12.2025)

Talenom arvioi vuoden 2026 liikevaihdon olevan noin 110–120 miljoonaa euroa ja vertailukelpoisen käyttökateen noin 18–22 miljoonaa euroa.

Ohjelmistoliiketoiminta esitetään lopetettuna toimintona jakautumisesta johtuen

Talenom Oyj:n 27.1.2026 pidetty ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi Talenomin ohjelmistoliiketoiminnan eriyttämisen osittaisjakautumisella Easor Oyj -nimiseen uuteen yhtiöön. Jakautumisen täytäntöönpanopäivä oli 28.2.2026.

Talenom esittää ohjelmistoliiketoiminnan lopetettuina toimintoina IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja muut lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti vuoden 2025 viimeisestä neljänneksestä alkaen. Lopetettujen toimintojen nettotulos esitetään konsernin tuloslaskelmassa erillään jatkuvien toimintojen tuotoista ja kuluista. Vertailukaudet on oikaistu vastaavasti. Konsernin taseella lopetettuihin toimintoihin liittyvät varat ja velat esitetään erikseen myytävänä olevina varoina ja niihin liittyvinä velkoina. Taseen vertailukautta ei ole oikaistu vastaavasti.

Esitettyihin lopetettuihin toimintoihin on sisällytetty ohjelmistoliiketoimintaan suoraan liittyvä liikevaihto ja kulut sekä muut jatkuviin toimintoihin liittyvät tuotot ja kulut, joiden ei odoteta jatkuvan jakautumisen jälkeen tai joilta olisi välttytty ilman jakautumista. Tästä johtuen Talenomin jatkuvina ja Easorin lopetettuina toimintoina esitetyt taloudelliset tiedot eivät kuvasta kummankaan liiketoiminnon aiempaa tai tulevaa kannattavuutta erillisinä toimintoina ennen jakautumista tai sen jälkeen.

Toimitusjohtaja Juho Ahosola:

Vuosi 2025 oli merkittävä rakennemuutosvuosi. Jatkoimme vuonna 2024 päivitetyn strategian toimeenpanoa ja etenimme kohti selkeämpää liiketoimintarakennetta, jossa tilitoimisto- ja ohjelmistoliiketoiminnat voivat kehittyä itsenäisesti omien kasvutavoitteidensa mukaisesti.

Vuoden ensimmäisellä puoliskolla molemmille liiketoiminta-alueille hyväksyttiin itsenäiset kasvustrategiat. Ohjelmistoliiketoiminnassa aloitettiin vuoden aikana ohjelmistotuotteiden myynti myös ulkopuolisille tilitoimistoille ja tähän liittyvät tulokset olivat rohkaisevia. Lisäksi ensimmäisellä vuosipuolikkaalla lanseerattiin ohjelmistoliiketoiminnan Easor-brändi.

Syyskuussa 2025 yhtiön hallitus käynnisti strategisen arvioinnin koskien Easor-ohjelmistoliiketoiminnan mahdollista eriyttämistä itsenäiseksi pörssilistatuksi yhtiöksi. Arvioinnin tavoitteena oli selkeyttää omistaja-arvon muodostumista ja mahdollistaa molemmille liiketoiminnoille vahvempi strateginen fokus.

Strategisen arvioinnin seurauksena yhtiö valmisti jakautumisen, joka toteutui katsauskauden päättymisen jälkeen. Jakautumisen myötä Talenom keskittyy jatkossa täysimääräisesti taloushallintopalveluiden tuottamiseen ja Easorista tuli itsenäinen pörssilistattu ohjelmistoyhtiö. Jatkossa Talenom hyödyntää alan parhaita ohjelmistoja ja hyödyntää palveluprosesseissaan tekoälyä, automaatiota ja parhaita teknologioita.

Vuosi 2025 muodosti näin luonnollisen jatkumon vuoden 2024 strategiapäivitykselle ja loi rakenteen, joka tukee molempien yhtiöiden pitkäjänteistä kasvua ja suorituskykyä.

Vuoden taloudelliset tavoitteet ja suoriutuminen 2025

Emme saavuttaneet asettamiamme taloudellisia tavoitteita vuonna 2025, mihin emme ole tyytyväisiä. Markkinaympäristö Suomessa ja Ruotsissa oli haastava, mutta emme pidä sitä ainoana syynä, ja meillä on vahva halu parantaa suoritustamme kaikissa toimintamaissamme.

Ruotsissa onnistuimme parantamaan hieman euromääräistä kannattavuutta ONE Talenom -konseptin käyttöönoton ja prosessien yhdenmukaistamisen avulla. Liikevaihdon kehitys jäi kuitenkin selvästi tavoitteistamme, mikä näkyi kannattavuuden kehityksessä.

Espanjassa etenimme kasvustrategiamme mukaisesti ja toteutimme vuoden aikana kaksi yritysostoa. Kasvu oli vahvasti orgaanisen ja epäorgaanisen kasvun yhdistelmä. Lisäksi aloitimme Espanjassa ONE Talenom -konseptin systemaattisen jalkauttamisen.

Suomessa pystyimme haastavassa markkinatilanteessa saavuttamaan jatkuvien toimintojen 4,2 prosentin vertailukelpoisen liikevaihdon kasvun ja 5,5 prosentin vertailukelpoisen käyttökäteen kasvun. Vaikka kehitys oli olosuhteisiin nähden vakaa, tavoittelimme voimakkaampaa kasvua.

Näemme hyvät mahdollisuudet parantaa suorituskykyämme kaikilla markkinoilla uuden strategian puitteissa. Strategiamme on koettu hyväksi ja innostavaksi organisaation sisällä ja olemme pystyneet todistamaan ONE Talenom -konseptin positiivisen vaikutuksen niin henkilöstökokemukseen, asiakaskokemukseen kuin taloudelliseen suoriutumiseen kaikissa toimintamaissamme.

Erityisesti viimeisellä vuosineljänneksellä organisaation fokusta vei jakautumiseen liittyneet toimet ja muutokset. Emme saavuttaneet vuosineljänneksen kasvun ja kannattavuuden tavoitteita. Katsauskauden jälkeen toteutunut jakautuminen kuitenkin mahdollista organisaation täyden keskittymisen strategian toimeenpanoon ja näemme, että tämä antaa hyvän perustan kasvun ja kannattavuuden kehittymiselle vuonna 2026.

Strategia ja tulevaisuus

Jakautumisen jälkeen Talenom keskittyy taloushallinnon palveluliiketoimintaan tavoitteenaan kasvaa kaikissa toimintamaissa. Talenomin strategia perustuu seuraaviin keskeisiin vahvuuksiin:

- Kasvava ja vakaa markkina: Tilitoimistopalveluiden markkina on Euroopassa arviolta noin 100 miljardia euroa ja kasvaa tasaisesti. Talenom toimii Suomessa, Ruotsissa ja Espanjassa, joissa yhtiöllä on merkittävä orgaanisen ja epäorgaanisen kasvun potentiaali.
- Näyttö kyvystä kansainvälistyä: Talenom on toiminut kansainvälisesti yli kuusi vuotta ja rakentanut organisaation, joka kykenee skaalaamaan toimintaa uusilla markkinoilla. Yhtiöllä on kasainvälinen johtoryhmä, jonka lisäksi jokaiseen maahan on rakennettu toimivat maajohtoryhmät toteuttamaan strategiaa.
- ONE Talenom -konsepti: ONE Talenom -konsepti sisältää yhtenäiset johtamisen ja palvelun periaatteet sekä parhaat toimintatavat tilitoimistoliiketoiminnan skaalaamiseen. Konseptin avulla tavoitellaan korkeampaa asiakastytyvyyttä, parempaa henkilöstökokemusta ja vaatimustason mukaista teknologian hyödyntämistä, mikä mahdollistaa erinomaisen asiakaskokemuksen kustannustehokkaasti.
- Vahva kassavirta: Liiketoiminta perustuu toistuvaislaskutteisiin palveluihin ja pitkäkestoisiin asiakassuhteisiin, mikä tuottaa ennustettavaa kassavirtaa ja luo pohjan pitkän aikavälin osingonmaksukyvyille.

Talenomin tavoitteena on yli 10 prosentin vuotuinen liikevaihdon kasvu keskipitkällä aikavälillä.

Katsomme tulevaan positiivisesti. Uskomme, että strategiamme on toimiva ja oikea vastaus markkinan dynamiikkaan. Jakautumisen myötä syntynyt selkeämpi liiketoimintarakenne mahdollistaa vahvemman fokuksen, selkeämmän omistaja-arvon muodostumisen ja operatiivisen tehokkuuden parantamisen. Näemme näiden tekijöiden näkyvän pitkällä aikavälillä kasvuna ja kannattavuutena.

Talenomin tavoitteena on luoda erinomaista asiakaskokemusta sekä vahvistaa edelleen henkilöstökokemusta. Uskomme erinomaisen henkilöstökokemuksen ja asiakaskokemuksen luovan perustan kestäväälle menestykselle. Haluamme olla tilitoimistoliiketoiminnan edelläkävijä myös tulevaisuudessa ja rakentaa ratkaisuja, joiden avulla yrittäjien ja pk-yritysten arki on aiempaa sujuvampaa ja ennustettavampaa.

Haluan kiittää asiakkaitamme luottamuksesta, henkilöstöämme sitoutumisesta ja kumppaneitamme rakentavasta yhteistyöstä. Työmme jatkuu, ja olemme motivoituneita kehittämään yhtiötä seuraavalle kasvun ja kehittymisen vaiheelle.

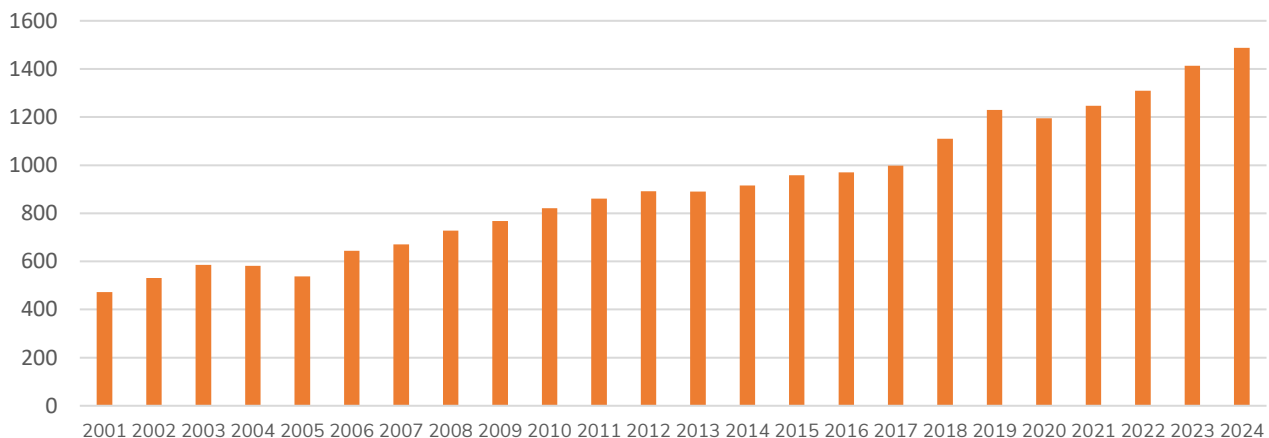
Markkinakatsaus

Yritysten rakenne- ja tilinpäätöstilaston tilastoyksiköiden joukko laajentui tilastovuodesta 2021 alkaen. Tilastoyksiköiden rajauksesta on poistettu toiminta-aikaa sekä yritysten kokoa koskeneet rajoitukset. Tilastointimuutoksen myötä yritysten lukumäärä on kasvanut merkittävästi. Vaikutus muihin muuttujiin kuin yritysten lukumäärään on pääosin hyvin pieni.

Tilitoimistopalveluiden markkina on perinteisesti ollut varsin vakaa ja defensiivinen. Markkina on kasvanut Suomessa lähes joka vuosi vuodesta 2001 lähtien Suomen bruttokansantuotteen ajoittaisesta supistumisesta huolimatta. Tilastokeskuksen mukaan Suomen tilitoimistomarkkinan keskimääräinen liikevaihdon vuosikasvu aikavälillä 2001–2024 oli 5,1 prosenttia.

Tilastokeskuksen mukaan Suomen kirjanpito- ja tilinpäätöspalveluiden markkina oli noin 1 488 (1 413) miljoonaa euroa vuonna 2024. Talenomin markkinaosuus oli liikevaihdolla mitattuna 5,8 (6,2) prosenttia. Kirjanpito- ja tilinpäätöstoimialan liikevaihto kasvoi 5,2 (7,9) prosenttia vuonna 2024 edellisvuoteen verrattuna.

Toimialan koko Suomessa milj. euroa



Suomen tilitoimistomarkkina on pirstaloitunut. Tilastokeskuksen mukaan alalla oli vuonna 2024 yrityksiä 6 463 (vuonna 2023: 6 261), ja keskimääräinen yrityksen koko oli 2,1 (2,2) työntekijää. Tilitoimistomarkkinoilla on paljon yhden hengen toimistoja ja sivutoimisia yrittäjiä.

Ruotsin tilitoimistomarkkina on arviomme mukaan noin 2 miljardia euroa ja Espanjan noin 12 miljardia euroa. Ruotsi on tilitoimistoalan digitalisaatiossa Suomea jäljessä, mutta selvästi Espanjaa edellä.

Euroopassa tehtiin vuoden 2022 aikana päätöksiä verkkolaskudirektiivin pakollisesta käyttöönotosta tuleville vuosille, minkä arvioidaan kiihdyttävän alan digitalisaatiokehitystä. Esimerkiksi tämänhetkisen tiedon mukaan Espanjassa yli 8 miljoonan euron liikevaihdon yritysten tulee ottaa verkkolaskutus käyttöön vuoden 2025 aikana, ja kaikkien yritysten vuosien 2026 ja 2027 aikana.

Tilitoimistoala on murroksessa, jota ajavat digitalisaatio, ulkoistaminen, palvelutarjonnan laajentuminen ja konsultoinnin merkityksen kasvaminen, työnteon murros sekä lainsäädännön muutokset. Toimialan murros tulee hiljalleen konsolidoimaan markkinaa.

Taloudellinen kehitys tammi-joulukuu 2025, jatkuvat toiminnot

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,8 % ja oli 107,6 (105,7) miljoonaa euroa. Kasvu tuli onnistuneen uusasiakashankinnan kautta Suomessa ja Espanjassa, mitä tuki yrityskaupat Espanjassa huhtikuun ja marraskuun alussa. Ruotsin kehitys hidasti liikevaihdon kasvua liikevaihdon jäädessä siellä vertailukautta pienemmäksi.

Henkilöstökulut olivat 71,9 (72,5) miljoonaa euroa eli 65,9 (68,6) % liikevaihdosta. Muut kulut olivat materiaalit ja palvelut mukaan lukien 17,0 (14,9) miljoonaa euroa eli 15,6 (14,1) % liikevaihdosta.

Vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 4,4 % ja oli 19,0 (18,2) miljoonaa euroa eli 17,6 (17,2) % liikevaihdosta. Suomen hyvä kehitys ja Ruotsin kehitys vaikuttivat nostavasti kannattavuuteen. Espanjan kehitys hidasti kannattavuuden paranemista.

Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 17,4 % ja oli 5,3 (4,5) miljoonaa euroa eli 4,9 (4,3) % liikevaihdosta.

Nettotulos kasvoi 5,4 % ja oli 2,9 (2,7) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 3,8 (4,5) miljoonaa euroa.

Taloudellinen kehitys loka-joulukuu 2025, jatkuvat toiminnot

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,9 % ja oli 24,4 (23,9) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu tuli onnistuneen uusasiakashankinnan kautta Suomessa, jota tuki Espanjassa huhtikuussa ja marraskuussa tehdyt yrityskaupat. Ruotsin kehitys hidasti liikevaihdon kasvua liikevaihdon jäädessä edelleen vertailukautta pienemmäksi.

Vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 1,9 % ja oli 2,3 (2,3) miljoonaa euroa eli 9,5 (9,5) % liikevaihdosta. Käyttökate kasvoi Suomessa, mutta laski Espanjassa. Ruotsin käyttökate oli lähes vertailukauden tasolla.

Vertailukelpoinen liiketappio pieneni 6,4 % ja oli -1,2 (-1,3) miljoonaa euroa eli -4,9 (-5,4) % liikevaihdosta. Liikevoitto kehittyi tasaisesti poistojen ollessa samalla tasolla vertailukauteen nähden.

Nettotulos laski -90,5 % ja oli -1,1 (-0,6) miljoonaa euroa.

Maakohtainen taloudellinen kehitys

Suomi

Jatkuvat toiminnot, raportoidut tunnusluvut

	1-12/2025	1-12/2024	Muutos, %	10-12/2025	10-12/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	71 267	66 982	6,4 %	15 990	15 578	2,6 %
Liikevaihdon kasvu, %	6,4 %	-3,0 %		2,6 %		
Käyttökate, 1000 euroa	21 512	18 963	13,4 %	4 152	3 700	12,2 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	30,2 %	28,3 %		26,0 %	23,7 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-9 683	-9 224	5,0 %	-2 758	-2 451	12,5 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	11 829	9 739	21,5 %	1 393	1 249	11,6 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	16,6 %	14,5 %		8,7 %	8,0 %	

Jatkuvat toiminnot, vertailukelpoiset tunnusluvut

	1-12/2025	1-12/2024	Muutos, %	10-12/2025	10-12/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	69 767	66 982	4,2 %	15 990	15 578	2,6 %
Liikevaihdon kasvu, %	4,2 %	-3,0 %		2,6 %		
Käyttökate, 1000 euroa	20 012	18 963	5,5 %	4 152	3 700	12,2 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	28,7 %	28,3 %		26,0 %	23,7 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	10 709	9 739	10,0 %	1 773	1 249	42,0 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	15,3 %	14,5 %		11,1 %	8,0 %	

Vertailukelpoisista luvuista on vähennetty Q1/2025 tehty muutos tuloutusperiaatteessa, mistä aiheutui 1,5 miljoonan euron kertaluontoinen lisäys liikevaihtoon. Liikevoitosta Q4/2025 on vähennetty kertaluontoinen liikearvon arvonalentuminen, mistä aiheutui 0,4 miljoonan euron vaikutus raportoituihin poistoihin ja arvonalentumisiin. Arvonalentuminen liittyy vuonna 2020 hankkimaamme kehitysliiketoimintaan, jolle ei alaskirjauksen jälkeen jää tasearvoa.

Tammi-joulukuu 2025

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 4,2 % ja oli 69,8 (67,0) miljoonaa euroa. Kasvu tuli kokonaan orgaanisesti onnistuneen uusasiakashankinnan johdosta. Suomessa yleinen taloudellinen tilanne kuitenkin edelleen haastaa kasvua.

Vertailukelpoinen käyttökate ja liikevoitto paranivat liikevaihdon kasvun ja edelleen nousseen tehokkuuden johdosta.

Loka-joulukuu 2025

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 2,6 % ja oli 16,0 (15,6) miljoonaa euroa. Kasvu tuli kokonaan orgaanisesti onnistuneen uusasiakashankinnan ansiosta.

Vertailukelpoinen käyttökate ja liikevoitto paranivat kasvun myötä Suomen liiketoiminnan tehokkuuden ollessa hyvällä tasolla.

Ruotsi

Jatkuvat toiminnot, raportoidut tunnusluvut

	1-12/2025	1-12/2024	Muutos, %	10-12/2025	10-12/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	21 367	24 263	-11,9 %	4 514	5 063	-10,8 %
Liikevaihdon kasvu, %	-11,9 %	-4,7 %		-10,8 %	-14,5 %	
Käyttökate, 1000 euroa	-973	-1 103	11,8 %	-914	-1 022	10,6 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	-4,6 %	-4,5 %		-20,2 %	-20,2 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-2 900	-2 973	-2,5 %	-722	-723	-0,1 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	-3 873	-4 076	5,0 %	-1 635	-1 745	6,3 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-18,1 %	-16,8 %		-36,2 %	-34,5 %	

Tammi-joulukuu 2025

Liikevaihto laski -11,9 % ja oli 21,4 (24,3) miljoonaa euroa. Ruotsissa liikevaihto supistui asiakaspoistuman seurauksena. Integrointihaasteet ovat aiheuttaneet normaalia isompaa asiakaspoistumaa erityisesti muutamissa toimistoissa. Myynnin taso oli vakaa ja asiakaspoistumassa näimme trendin kääntyvän vuoden aikana parempaa kohti. Emme kuitenkaan saavuttaneet tavoiteltua orgaanisen kasvun tasoa.

Suhteellinen käyttökate oli -4,6 (-4,5) % ja liikevoitto -18,1 (-16,8) % liikevaihdosta. Kannattavuutta rasitti liikevaihdon lasku ja kustannuksia on sopeutettu liikevaihdon laskun seurauksena. Kulujen sopeuttamista ei ole voitu toteuttaa samassa tahdissa liikevaihdon laskun kanssa, koska kasvun edellytykset on haluttu turvata.

Loka-joulukuu 2025

Liikevaihto laski -10,8 % ja oli 4,5 (5,1) miljoonaa euroa. Ruotsissa liikevaihto supistui asiakaspoistuman seurauksena edelleen. Toimet poistuman pienentämiseksi ja uusien asiakkaiden hankkimiseksi jatkuivat.

Käyttökateprosentti oli -20,2 (-20,2) ja liikevoittoprosentti -36,2 (-34,5). Liikevaihdon lasku painoi kannattavuuskehitystä. Olemme jatkaneet kulujen sopeutusta ja odotamme niiden vaikutusten näkyvän vuoden 2026 aikana.

Espanja

Jatkuvat toiminnot, raportoidut tunnusluvut

	1-12/2025	1-12/2024	Muutos, %	10-12/2025	10-12/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	16 478	14 471	13,9 %	3 885	3 286	18,2 %
Liikevaihdon kasvu, %	13,9 %	82,8 %		18,2 %	16,9 %	
Käyttökate, 1000 euroa	264	927	-71,5 %	-892	-253	-252,2 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	1,6 %	6,4 %		-23,0 %	-7,7 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-1 843	-1 585	16,3 %	-600	-374	60,6 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	-1 579	-657	-140,2 %	-1 492	-627	-138,0 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-9,6 %	-4,5 %		-38,4 %	-19,1 %	

Jatkuvat toiminnot, vertailukelpoiset tunnusluvut

	1-12/2025	1-12/2024	Muutos, %	10-12/2025	10-12/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	16 478	14 471	13,9 %	3 885	3 286	18,2 %
Liikevaihdon kasvu, %	13,9 %	82,8 %		18,2 %	16,9 %	
Käyttökate, 1000 euroa	-61	325	-118,7 %	-911	-395	-130,7 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	-0,4 %	2,2 %		-23,4 %	-12,0 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	-1 535	-1 147	-33,8 %	-1 337	-785	-70,3 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-9,3 %	-7,9 %		-34,4 %	-23,9 %	

Vertailukelpoisissa luvuissa on oikaistu carve-out perusteisia raportoituja lukuja. Carve-out luvut sisältävät jakautumisprosessin aikana tehtyjä laskentaperiaatteen tarkennuksia kehittämismenojen käsittelyyn. Oikaisujen vaikutus jatkuvien toimintojen vertailukelpoiseen käyttökatteeseen oli -0,3 miljoonaa euroa

vuonna 2025 ja -0,6 miljoonaa euroa vuonna 2024. Vaikutus vuoden 2024 liikevoittoon oli -0,5 miljoonaa euroa ja 0,0 miljoonaa euroa vuonna 2025.

Tammi-joulukuu 2025

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 13,9 % ja oli 16,5 (14,5) miljoonaa euroa. Espanjan kasvusta noin 2/3 tuli yritysostojen kautta ja noin 1/3 orgaanisesti. Orgaaninen kasvu tuli onnistuneen uusasiakashankinnan ansiosta.

Vertailukelpoinen suhteellinen käyttökate oli -0,4 (2,2) %. Vertailukelpoista käyttökate heikensivät integraatiokustannukset, kasvaneet panostukset myyntiin ja markkinointiin sekä viimeiselle kvartaalille kohdistuneet kertaluontoiset kustannukset. One Talenom -konseptista saadut hyödyt kannattavuuteen olivat vielä vähäisiä.

Loka-joulukuu 2025

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 18,2 % ja oli 3,9 (3,3) miljoonaa euroa. Kasvu tuli pääosin vuoden aikana tehtyjen yritysostojen kautta.

Vertailukelpoinen suhteellinen käyttökate oli -23,4 % (-12,0 %). Vertailukelpoinen käyttökate heikkeni pääosin kvartaalille kohdistuneiden kertaluonteisten kulujen ja kasvaneiden myynnin kulujen vuoksi. Näiden vaikutus oli yhteensä noin 0,5 miljoonaa euroa. Kertaluontoiset kulut liittyivät tehtyihin tarkennuksiin odotettavissa oleviin luottotappioiden varauksiin, henkilöstökuluihin ja yritysostojen kertakuluihin.

Muut maat (Italia)

Lopetetut toiminnot

	1-12/2025	1-12/2024	Muutos, %	10-12/2025	10-12/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	524	657	-20,3 %	87	200	-56,5 %
Liikevaihdon kasvu, %	-20,3 %	12,5 %		-56,5 %	3,6 %	
Käyttökate, 1000 euroa	-499	-147	-238,7 %	-217	-17	-1166,1 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	-95,4 %	-22,4 %		-248,9 %	-8,6 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-420	-8	5494,7 %	-414	-5	7703,8 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	-919	-155	-493,2 %	-630	-22	-2726,0 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-175,5 %	-23,6 %		-724,4 %	-11,2 %	

Talenom on tehnyt vuoden 2025 viimeisen vuosineljänneksen aikana päätöksen Italian tilitoimistoliiketoiminnan alasajosta. Italian tulos esitetään tuloslaskelmassa lopetettuna toimintona IFRS 5 -standardin mukaisesti.

Liiketoimintojen avainluvut

Talenomin hallitus hyväksyi 24.10.2025 jakautumissuunnitelman, jonka mukaan kaikki yhtiön varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät ohjelmistoliiketoimintaan tai pääsääntöisesti palvelevat ohjelmistoliiketoimintaa, siirtyvät jakautumisessa perustettavalle uudelle itsenäiselle yhtiölle, jonka nimeksi tulee Easor Oyj. Jakautuminen oli ehdollinen ylimääräisen yhtiökokouksen 27.1.2026 hyväksynnälle. Tilinpäätöshetkellä Talenomin suurimmat osakkeenomistajat olivat ilmaisseet tukensa ehdotetulle jakautumiselle, joten ohjelmistoliiketoiminnan tulos esitetään tuloslaskelmassa lopetettuna toimintona IFRS 5 -standardin mukaisesti.

Lopetetut toiminnot (ohjelmistoliiketoiminta)

	1-12/2025	1-12/2024	Muutos, %	10-12/2025	10-12/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	20 343	19 858	2,4 %	5 087	5 080	0,1 %
Liikevaihdon kasvu, %	2,4 %	5,1 %		0,1 %		
Käyttökate, 1000 euroa	14 275	13 943	2,4 %	3 105	3 243	-4,3 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	70,2 %	70,2 %		61,0 %	63,8 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-13 818	-9 548	44,7 %	-5 677	-2 452	131,5 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	457	4 395	-89,6 %	-2 572	791	-425,0 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	2,2 %	22,1 %		-50,6 %	15,6 %	

Kohdistamattomat erät

Jatkuvien toimintojen kohdistamattomat erät pitävät sisällään yrityskauppojen lisäkauppasummien tuloutukset ja kulukirjaukset. Näiden vaikutus oli tammi-joulukuussa 2,2 miljoonaa euroa negatiivinen vertailukauteen nähden.

Lopetettujen toimintojen kohdistamattomat erät sisältävät vuonna 2025 jakautumiseen liittyviä kertaluonteisia kuluja. Vertailukaudelle on kirjattu perintäliiketoiminnan myynnistä saadut tulot ja muutosneuvotteluista lopetettuihin toimintoihin kohdistuneet suorat kustannukset.

Jatkuvat toiminnot, raportoidut tunnusluvut

	1-12/2025	1-12/2024	Muutos, %	10-12/2025	10-12/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa						
Liikevaihdon kasvu, %						
Käyttökate, 1000 euroa	-196	2 041	-109,6 %		278	-100,0 %
Käyttökate liikevaihdosta, %						
Liikevoitto, 1 000 euroa	-196	2 041	-109,6 %		278	-100,0 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %						

Lopetetut toiminnot, raportoidut tunnusluvut

	1-12/2025	1-12/2024	Muutos, %	10-12/2025	10-12/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa						
Liikevaihdon kasvu, %						
Käyttökate, 1000 euroa	-1 369	131	-1145,5 %	-1 367	131	-1143,6 %
Käyttökate liikevaihdosta, %						
Liikevoitto, 1 000 euroa	-1 369	131	-1145,5 %	-1 367	131	-1143,6 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %						

Konsernin tase, rahoitus ja investoinnit

Konsernin taseen loppusumma 31.12.2025 oli 180,2 (178,0) miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 26,1 (30,6) % ja nettovelkaantumisaste 207,3 (161,1) %. Korollista pankkilainaa oli 31.12.2025 yhteensä 90,5 (85,7) miljoonaa euroa, mihin eivät sisälly osamaksuvelat. Muut pitkäaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) olivat 0,4 (0,5) miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) 0,5 (0,5) miljoonaa euroa.

IFRS 16:n mukaiset pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat 31.12.2025 olivat 9,5 (5,7) miljoonaa euroa ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat 3,9 (3,9) miljoonaa euroa.

Konserni käsittelee uusista asiakassopimuksista aiheutuneita kuluja, kuten sopimuksen saamisesta ja täyttämisestä syntyneitä menoja, investointeina IFRS 15 -standardin edellyttämällä tavalla ja kirjaa ne taseessaan aktivoituihin sopimuksesta aiheutuviin menoihin. Lisäksi konserni käsittelee osan ohjelmistoihin ja digitaalisiin palveluihin liittyvistä kehittämismenoista investointeina IAS 38 -standardissa esitettyjen vaatimuksien mukaisesti ja kirjaa ne taseessaan muihin aineettomiin hyödykkeisiin.

Nettoinvestoinnit (jatkuvat toiminnot) 1.1.–31.12.2025 olivat yhteensä 8,8 (9,9) miljoonaa euroa.

Uusista asiakassopimuksista johtuvia investointeja (jatkuvat toiminnot) oli katsauskaudella 3,6 (3,7) miljoonaa euroa. Ohjelmistojen ja digitaalisten palveluiden investoinnit (jatkuvat toiminnot) olivat katsauskaudella 1,0 (2,4) miljoonaa euroa.

Katsauskaudella Talenom hankki osakekaupalla kaksi liiketoimintakokonaisuutta, Querol & Querol Assessorsin sekä Nova Ceteb S.L:n. Katsauskauden aikana tehtyjen osakekauppojen kauppahinnat olivat yhteensä 2,8 miljoonaa euroa. Yrityskauppojen osuus nettoinvestoinneista oli 2,8 (2,7) miljoonaa euroa. Lisätietoa yrityskaupoista on luettavissa kohdassa ”Katsauskauden liiketoimintojen hankinnat”.

Investoinnit	1-12/2025	1-12/2024
Uudet asiakassopimukset, 1 000 euroa	3 598	3 704
Ohjelmistot ja digitaaliset palvelut, 1 000 euroa	11 482	15 063
Yrityskaupat Suomessa, 1 000 euroa	0	0
Yrityskaupat ulkomailla, 1 000 euroa	2 776	2 713
Muut investoinnit	1 539	1 243
Nettoinvestoinnit yhteensä, 1 000 euroa	19 396	22 724

Investoinnit jatkuvat toiminnot	1-12/2025	1-12/2024
Uudet asiakassopimukset, 1 000 euroa	3 598	3 704
Ohjelmistot ja digitaaliset palvelut, 1 000 euroa	1 041	2 447
Yrityskaupat ulkomailla, 1 000 euroa	2 776	2 713
Muut investoinnit	1 347	1 074
Nettoinvestoinnit yhteensä, 1 000 euroa	8 762	9 938

Investoinnit lopetetut toiminnot	1-12/2025	1-12/2024
Ohjelmistot ja digitaaliset palvelut, 1 000 euroa	10 441	12 616
Muut investoinnit	193	169
Nettoinvestoinnit yhteensä, 1 000 euroa	10 634	12 786

Likvidit varat 31.12.2025 olivat 7,0 (8,7) miljoonaa euroa.

Katsauskauden liiketoimintojen hankinnat

Osakekaupat tammi-joulukuussa:

- Querol & Querol Assessors, Espanja
- Nova Ceteb, Espanja

Katsauskaudella hankittujen ostokohteiden kauppahinnat, liikevaihdot ja liikevoitot:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kauppahinnat yhteensä	2 800	0
Ehdollinen vastike korkeintaan	50	0
Liikevaihdot ed. 12 kk ostohetkellä yhteensä	2 425	0
Liikevoitot ed. 12 kk ostohetkellä yhteensä	358	0

Katsauskauden liiketoimintojen hankinnoista löytyy tarkempaa tietoa tämän tiedotteen taulukko-osiosta.

Katsauskauden jälkeiset liiketoimintojen hankinnat

Osakekaupat tammikuussa 2026:

- Pagoa consultoras, Espanja
- Ascofi Berria, Espanja
- Harri Berri, Espanja

Katsauskauden jälkeen hankittujen ostokohteiden kauppahinnat, liikevaihdot ja liikevoitot:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kauppahinnat yhteensä	1 839	0
Ehdollinen vastike korkeintaan	180	0
Liikevaihdot ed. 12 kk ostohetkellä yhteensä	1 931	0
Liikevoitot ed. 12 kk ostohetkellä yhteensä	46	0

Henkilöstö ja johto

Talenomin palveluksessa oli vuoden 2025 lopussa 1 473 (1 554) henkilöä, joista jatkuviin toimintoihin kuului 1 352 (1 406) henkilöä. Talenomin keskimääräinen henkilöstömäärä 1.1.–31.12.2025 oli 1 503 (1 584) henkilöä, joista jatkuviin toimintoihin kuului 1 379 (1 440) henkilöä. Konsernin johtoryhmään kuuluivat katsauskaudella Otto-Pekka Huhtala (toimitusjohtaja), Antti Aho (varatoimitusjohtaja), Matti Eilonen (talousjohtaja), Juho Ahosola (operatiivinen johtaja), Marika Aho (maajohtaja, Suomi), Valtter Tahkola (markkinointijohtaja/kasvujohtaja), Lourdes Santisteban (maajohtaja, Espanja), Annica Glantz (henkilöstöjohtaja) ja Christian Dieroff (maajohtaja, Ruotsi) 16.5.2025 saakka ja Åsa Grönberg (maajohtaja, Ruotsi) 1.9.2025 alkaen.

Johtoryhmää organisoitiin vuonna 2025 vastaamaan paremmin suunniteltua jakautumista. Konsernille luotiin kolme erillistä johtoryhmää: konsernin johtoryhmä, Talenom-tilitoimistoliiketoiminnan johtoryhmä ja Easor-ohjelmistoliiketoiminnan johtoryhmä.

Kestävyysselvitys

Talenom julkaisee EU:n kestävyysraportointidirektiivin CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) mukaisen kestävyys selvityksen hallituksen toimintakertomuksessa viikolla 13.

Varsinainen yhtiökokous 2025 ja hallituksen valtuutukset

Talenom Oyj:n yhtiökokous pidettiin 19.3.2025. Kokous pidettiin osakeyhtiölain 5 luvun 16 §:n 3 momentin mukaisena etäkokouksena. Kokoukseen oli mahdollista osallistua myös ennakkoäänestyksen kautta.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hyväksyi kaikki hallituksen yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset. Yhtiökokous hyväksyi myös yhtiön toimielinten palkitsemisraportin.

Osinko

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 jaetaan osinkoa 0,10 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 21.3.2025 on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 28.3.2025.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan osingon jakamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen perusteella jaettavan osingon määrä on yhteensä enintään 0,10 euroa osakkeelta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti. Kokonaisosingon määrä tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 olisi yhteensä täten enintään 0,20 euroa osakkeelta. Mikäli hallitus tekee erillisen päätöksen osingonjaosta valtuutuksen perusteella, yhtiö julkistaa tällaisen hallituksen päätöksen erikseen.

Jakamatta jääneet voittovarot jätetään omaan pääomaan. Osinkoa ei makseta yhtiön hallussa oleville osakkeille.

Hallituksen kokoonpano ja palkkiot

Yhtiökokous vahvisti, että nykyiset hallituksen jäsenet Harri Tahkola, Mikko Siuruainen, Johannes Karjula, Elina Tourunen ja Erik Tahkola valitaan uudelle toimikaudelle. Uutena hallitukseen valittiin Saara Kauppila. Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten lukumäärä on kuusi.

Hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa palkkiota 6 000 euroa kuukaudessa ja muille jäsenille 2 200 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Tilintarkastajan valitseminen ja palkkio

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa KHT Juho Rautio. Tilintarkastajan toimikausi jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Kestävyyssraportoinnin varmentajan valitseminen ja palkkio

Yhtiökokous päätti, että kestävyystarkastusyhteisö KPMG Oy Ab valitaan yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi toimikaudelle, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. KHT, KRT Juho Rautio toimii päävastuullisena kestävyystarkastajana. Kestävyysraportoinnin varmentajan palkkio maksetaan yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 150 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti. Valtuutus korvaa aiemman varsinaisen yhtiökokouksen 14.3.2024 antaman valtuutuksen omien osakkeiden hankkimisesta.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.

Annettavien osakkeiden määrä, mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella saatavat osakkeet, voi olla yhteensä enintään 2 200 000 osaketta. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 4,8 % yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista osakeannin sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiseen. Valtuutusta esitetään käytettäväksi yrityskauppojen kauppahintojen suorittamiseen, henkilöstölle suunnattaviin osakeanteihin tai osakepalkkiojärjestelyihin tai annettaviin osakeoptioihin tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti. Valtuutus kumoaa kaikki aikaisemmat käyttämättömät osakeantia ja optio-oikeuksien sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

Hallituksen järjestäytyminen

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Talenom Oyj:n hallitus valitsi puheenjohtajaksi uudelleen Harri Tahkolan.

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Harri Tahkolan ei katsota olevan riippumaton yhtiöstä kokonaisarvion perusteella. Hänen ei myöskään katsota olevan riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista hänen omistaessaan enemmän kuin 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Erik Tahkolan katsotaan olevan riippumaton yhtiöstä, mutta hänen ei katsota olevan riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Mikko Siuruaisen, Johannes Karjulan, Elina Tourusen ja Saara Kauppilan katsotaan olevan riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Optio-ohjelmat ja osakepalkkiojärjestelmät

Konsernilla oli katsauskauden päättyessä voimassa kolme optio-ohjelmaa. Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2021 myöntämin valtuuksin vuoden 2021 optio-ohjelmasta, varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2022 myöntämin valtuuksin vuoden 2022 optio-ohjelmasta ja varsinaisen yhtiökokouksen 15.3.2023 myöntämin valtuuksin vuoden 2023 optio-ohjelmasta. Kaikkiin optio-ohjelmiin liittyy lisäehtona osakkeiden omistusvelvollisuus, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta. Hallitus päättää yhtiölle myöhemmin palautuneiden optio-oikeuksien jatkotoimenpiteistä.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2021 1.3.2026–28.2.2027, optio-oikeudella 2022 1.3.2025–28.2.2026 ja optio-oikeudella 2023 1.3.2026–28.2.2027.

Annetut optiot ja yhtiön hallussa tai jakamattomat optiot jakautuvat 31.12.2025 optiolajeittain seuraavasti:

Optiolajit (kpl)	2021	2022	2023
Annetut optiot	600 000	500 000	650 000
Optioita käytetty	0	0	0
Talenom Oyj:n hallussa tai jakamatta	222 500	107 000	149 500
Annetut käyttämättä olevat optiot	377 500	393 000	500 500

Alla olevassa taulukossa on selvennetty omistus- ja ääniosuutta, jotka liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien nojalla voi saada sekä optioiden vaikutusta osakkeiden lukumäärään.

Optiolajit	2021	2022	2023
Optioiden nykyinen merkintähinta	13,44	8,89	7,03
Käyttämättä olevien optioiden kokonaismäärä	377 500	393 000	500 500
Käytetty tai Talenom Oyj:n hallussa tai jakamatta	222 500	107 000	149 500
Osakkeiden määrä 31.12.2025	45 628 572	45 628 572	45 628 572
Osakkeiden määrä, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	46 006 072	46 021 572	46 129 072
Optioista saatava ääni- ja omistusosuus, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	0,82 %	0,85 %	1,08 %

Osakkeiden kokonaismäärä nousee 45 628 572 kappaleesta 46 899 572 kappaleeseen, mikäli kaikilla kolmen optiolajin 2021, 2022 ja 2023 optiolla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita. Kaikista

kolmesta optiolajista saatava ääni- ja omistusosuus on yhteensä 2,71 %, mikäli kaikilla optioilla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita.

Optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti optioiden merkintähinta voi muuttua, mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta tai mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla osakepääomaa osakkeenomistajille. Optio-oikeuksien ehdot ovat saatavilla Talenomin sijoittajasivuilta osoitteessa <https://investors.talenom.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen>

Osakepalkkiojärjestelmä 2024–2027

Talenom Oyj:n hallitus on päättänyt uudesta osakepalkkiojärjestelmästä 2024–2027 konsernin avainhenkilöille. Järjestelmä on osa konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Tavoitteena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2024–2027 on kolme ansaintajaksoa. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Yhtiön johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään puolet järjestelmän perusteella hänelle maksetuista nettomääräisistä osakkeista siihen asti, kunnes hänen osakeomistuksensa yhtiössä on yhteensä hänen bruttovuosipalkkansa arvoinen. Osakkeet on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys jatkuu. Ansaintajaksolla 2024–2025 palkkio perustuu konsernin liikevaihdon kasvuun, liikevoiton kehitykseen ja yhtiön strategian toteuttamiseen.

Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 380 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Kohderyhmään kuuluu noin 120 avainhenkilöä, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet.

Ansaintajaksolla 2025–2026 palkkio perustuu konsernin liikevaihdon kasvuun, käyttökatteen kehitykseen ja yhtiön strategian toteuttamiseen. Palkkioon liittyy sitouttava osuus, jonka kriteerinä on työssäolovelvoite.

Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 500 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Kohderyhmään kuuluu noin 130 avainhenkilöä, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Talenom Oyj:n osakkeita oli 31.12.2025 merkittynä kaupparekisteriin 45 628 572 kappaletta. Yhtiön hallussa oli 31.12.2025 omia osakkeita 150 600 kappaletta (0,33 % osakkeiden kokonaismäärästä ja kokonaisuusmäärästä). Talenomilla oli 31.12.2025 yhteensä 9 936 (9 937) osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajien määrä perustuu Modular Financen eri lähteistä, kuten Euroclear Finland Oy:stä, keräämään tietoon.

Talenomin osakkeen vaihdon kappalemäärä oli tammi-joulukuussa 16 325 311 kappaletta ja vaihdon kokonaisarvo oli 54 633 110 euroa. Kurssi oli korkeimmillaan 4,28 euroa ja alimmillaan 2,79 euroa.

Volyympainotettu keskipurssi oli 3,35 euroa ja vuoden päätöskurssi oli 3,03 euroa. Päätöskurssin mukainen koko osakekannan markkina-arvo oli noin 138,3 miljoonaa euroa.

Liputusilmoitukset

Talenom ei vastaanottanut katsauskaudella arvopaperimarkkinalain mukaisia ilmoituksia omistussuuden muutoksista.

Katsauskauden muut merkittävät tapahtumat

Osingon toisen erän maksaminen

Talenom Oyj:n hallitus teki 24.10.2025 päätöksen 0,10 euron osakekohtaisen osingon toisen erän jakamisesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Päätös perustui 19.3.2025 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antamaan valtuutukseen. Osingon toinen erä maksettiin osakkeenomistajille 21.11.2025. Osingon toisen erän maksun myötä kokonaisosingon määrä tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 oli yhteensä 0,20 euroa osakkeelta.

Talenom Oyj:n hallitus hyväksyi jakautumissuunnitelman Easor-ohjelmistoliiketoiminnan eriyttämiseksi itsenäiseksi pörssilistattavaksi yhtiöksi

Talenom Oyj:n ("Yhtiö" tai "Talenom") hallitus, arvioituaan Yhtiön ohjelmistoliiketoiminnan strategisia vaihtoehtoja, hyväksyi 24.10.2025 Yhtiön osittaisjakautumista koskevan jakautumissuunnitelman. Jakautumissuunnitelman mukaan Yhtiö jakautuu siten, että kaikki Yhtiön varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät ohjelmistoliiketoimintaan tai pääasiallisesti palvelevat ohjelmistoliiketoimintaa, siirtyvät jakautumisessa perustettavalle uudelle itsenäiselle yhtiölle, jonka nimeksi tulee Easor Oyj ("Easor") ("Jakautuminen"). Easorin osakkeet on tarkoitus hakea kaupankäynnin kohteeksi ensisijaisesti Nasdaq Helsinki Oy:n ("Nasdaq Helsinki") pörssilistalle. Talenomin tilitoimistoliiketoiminnot jäisivät Jakautumisessa nykyiseen yhtiöön. Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen Easorilla olisi aluksi sama omistusrakenne kuin Talenomilla, eikä Talenomin ja Easorin välillä olisi ristiinomistusta.

Talenomin nykyinen toimitusjohtaja Otto-Pekka Huhtala esitettiin nimitettäväksi Easorin toimitusjohtajaksi, mikäli Jakautuminen toteutetaan.

Talenom Oyj:n hallitus esitti Juho Ahosolaa nimitettäväksi Talenomin uudeksi toimitusjohtajaksi, mikäli yhtiön jakautuminen toteutuu

Talenomin hallitus päätti 21.11.2025, että Juho Ahosola (KTM, HTM, EMBA, s. 1988) esitetään nimitettäväksi Talenomin uudeksi toimitusjohtajaksi ja hän aloittaisi työssään heti Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen. Otto-Pekka Huhtala jatkaa toimitusjohtajana Jakautumisen täytäntöönpanoon saakka.

Talenom Oyj:n hallitus ehdotti uutta hallitusta Talenomille sekä jakautumisessa perustettavalle uudelle itsenäiselle yhtiölle Easorille, mikäli yhtiön jakautuminen toteutuu

Talenomin hallitus ehdotti 21.11.2025, että Easorin hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Harri Tahkola ja hallituksen muiksi jäseniksi valitaan Johannes Karjula, Saara Kauppila ja Taina Sipilä. Hallituksen jäsenten toimikausi alkaa Täytäntöönpanopäivänä ja päättyy Täytäntöönpanopäivää seuraavan Easorin ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Lisäksi Talenomin hallitus ehdotti, että Mikko Siuruainen, Elina Tourunen ja Erik Tahkola jatkavat Talenomin hallituksessa ja että Lauri Lipsanen ja Henriikka Pakarinen valitaan Talenomin uusiksi hallituksen jäseniksi toimikaudelle, joka alkaa Täytäntöönpanopäivästä ja päättyy Talenomin seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Talenom laski 15.12.2025 vuoden 2025 ohjeistustaan

Uuden ohjeistuksen mukaan Talenom arvioi vuoden 2025 liikevaihdon olevan noin 129–131 miljoonaa euroa ja käyttökatteen noin 33–35 miljoonaa euroa sisältäen strategisesta arvioinnista, jakautumisesta ja listautumisesta aiheutuvat kulut.

Finanssivalvonta hyväksyi Talenomin osittaisjakautumista ja Easorin listautumista koskevan esitteen; Easorin ja Talenomin johtoryhmät jakautumisen täytäntöönpanosta alkaen

Finanssivalvonta hyväksyi 15.12.2025 Talenomin Easorin puolesta laatiman suomenkielisen jakautumis- ja listalleottoesitteen, joka koskee Jakautumista ja Easorin osakkeiden hakemista otettavaksi kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle ("Esite").

Easorin johtoryhmä

Talenom tiedotti 24.10.2025, että Talenomin hallitus on esittänyt Talenomin nykyistä toimitusjohtaja Otto-Pekka Huhtalaa nimitettäväksi Easorin toimitusjohtajaksi, mikäli Jakautuminen toteutetaan.

Talenomin hallitus on lisäksi, ehdollisena Jakautumisen täytäntöönpanolle, nimittänyt seuraavat henkilöt muodostamaan Easorin johtoryhmän yhdessä toimitusjohtajan kanssa Täytäntöönpanopäivästä alkaen:

- Matti Eilonen talousjohtajaksi. Eilonen on toiminut Talenomin talousjohtajana vuodesta 2022 ja sitä ennen talouden, hallinnon ja liiketoiminnan kehittämisen johtotehtävissä Talenomilla vuodesta 2002.
- Valtter Tahkola kasvujohtajaksi. Tahkola on toiminut Talenomin kasvujohtajana vuodesta 2024. Sitä ennen hän työskenteli toimitusjohtajana GOSOME Oy:llä, VaaCap Oy:llä ja CampliQ Oy:llä.
- Patrik Niskanen tuotejohtajaksi. Niskanen on toiminut Talenomin tuotejohtajana vuodesta 2024 ja sitä ennen Talenomilla asiakasjärjestelmäjohtajana (2022–2024), tuoteomistajana (2022) ja kehitysjohtajana (2020–2021).

Talenomin johtoryhmä

Talenom tiedotti 21.11.2025, että Talenomin hallitus on esittänyt Juho Ahosolaa nimitettäväksi Talenomin toimitusjohtajaksi, mikäli Jakautuminen toteutetaan.

Talenomin hallitus on lisäksi, ehdollisena Jakautumisen täytäntöönpanolle, nimittänyt seuraavat henkilöt muodostamaan Talenomin johtoryhmän yhdessä toimitusjohtajan kanssa Täytäntöönpanopäivästä alkaen:

- Matti Säkkinen talousjohtajaksi. Säkkinen on toiminut Talenomilla Group Financial Controllerina vuodesta 2022. Ennen Talenomille siirtymistä hän on toiminut yritysten talouden, hallinnon ja liiketoiminnan johto- sekä kehitystehtävissä controllerin ja talousjohtajan rooleissa.
- Antti Aho varatoimitusjohtajaksi ja kehitysjohtajaksi. Aho on työskennellyt asiantuntijana, kehitys- ja johtotehtävissä Talenomilla vuodesta 2003, viimeksi talousjohtajana 2017–2022.
- Annica Glantz henkilöstöjohtajaksi. Glantz on toiminut Ruotsin Talenomissa johtavassa asemassa henkilöstöjohtajana ja maan johtoryhmän jäsenenä siitä lähtien, kun hän aloitti vuonna 2023. Hänellä on aiempaa kokemusta henkilöstöhallinnosta muun muassa HR-liiketoimintakumppanin, HR-projektipäällikön ja vt. henkilöstöpäällikön tehtävistä kansainvälisessä kontekstissa.

- Marika Aho Suomen maajohtajaksi. Aho on toiminut useissa johtotehtävissä Talenomilla yli 15 vuoden ajan. Viimeksi hän on toiminut Talenomilla liiketoimintajohtajana 2020–2022. Hän on toiminut myös työeläkeyhtiö Elossa Key account managerina vastaten Pohjois-Suomen asiakkuuksista sekä kumppaninyhteistyöstä vuosina 2015–2019.
- Lourdes Santisteban Espanjan maajohtajaksi. Santisteban on Talenomin ensimmäisen Espanjasta ostaman yrityksen entinen omistaja, ja hän aloitti Talenomilla yrityskaupan yhteydessä. Hän on siitä lähtien ollut osa Talenomin laajentumista Espanjaan, ja hänestä tuli maajohtaja marraskuussa 2022. Sitä ennen hän oli toiminut yrityksensä johtajana neljän vuoden ajan. Aikaisemmin urallaan hän on työskennellyt yhtiöoikeuteen ja sijoitustoimintaan erikoistuneena juristina.
- Åsa Grönberg Ruotsin maajohtajaksi. Grönberg on työskennellyt Talenom Redovisning AB:lla marraskuusta 2021 lähtien palvelupäällikkönä (2021–2023). Sitä ennen hän oli Ekonomianalys AB:n operatiivinen johtaja (2019–2021), jossa hän työskenteli myös liiketoiminnan kehittämisessä (2018–2021). Sitä ennen hän työskenteli analyytikkona Karolinskan yliopistollisessa sairaalassa ja konsulttina Deloitella.

Talenomin taloudellinen ohjeistus vuodelle 2026; Talenomin oikaistuja taloudellisia tietoja 30.9.2025 ja 30.9.2024 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta

Talenomin hallitus julkaisi 16.12.2025 taloudellisen ohjeistuksen vuodelle 2026 erikseen Talenomille ja Easorille huomioidakseen suunnitellun Jakautumisen. Lisäksi yhtiö julkaisi tilintarkastamattomat oikaistut taloudelliset tiedot havainnollistavat Jakautumisen hypoteettista vaikutusta, jos Jakautuminen olisi toteutettu 1.1.2024.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Ylimääräinen yhtiökokous 2026

Talenom Oyj:n ("Yhtiö") 27.1.2026 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti Talenomin osittaisjakautumisesta sekä osana jakautumispäätöstä ja ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle uuden itsenäisen yhtiön perustamisesta, jonka nimeksi tulee Easor Oyj ("Easor"), Easorin hallituksen kokoonpanosta, Yhtiön yhtiöjärjestyksen muutoksesta ja Easorin hallituksen valtuuttamisesta antamaan Easorin osakkeita ja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia sekä päättämään Easorin omien osakkeiden hankkimisesta ja Easorin omien osakkeiden pantiksi ottamisesta. Yhtiökokous päätti ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle Easorin hallituksen palkkioista, tilintarkastajan valinnasta ja palkkiosta sekä käsitteli Easorin palkitsemispolitiikan. Yhtiökokous päätti myös ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle Yhtiön hallituksen kokoonpanosta sekä Yhtiön hallituksen palkkioista.

Talenom Oyj:n osittaisjakautumisesta päättäminen

Yhtiökokous päätti Talenomin osittaisjakautumisesta hallituksen hyväksymän ja 24.10.2025 allekirjoittaman jakautumissuunnitelman mukaisesti sekä hyväksyi jakautumissuunnitelman. Osana jakautumispäätöstä ylimääräinen yhtiökokous päätti ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle Easorin perustamisesta sekä sen yhtiöjärjestyksen hyväksymisestä.

Easorin hallituksen kokoonpano

Osana jakautumispäätöstä ja ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle yhtiökokous vahvisti Easorin hallituksen jäsenten lukumääräksi neljä (4). Easorin hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Harri Tahkola ja hallituksen muiksi jäseniksi Johannes Karjula, Saara Kauppila ja Taina Sipilä. Hallituksen jäsenten toimikausi alkaa jakautumisen täytäntöönpanopäivänä ja päättyy täytäntöönpanopäivää seuraavan Easorin ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiön yhtiöjärjestyksen muutoksesta päättäminen

Talenomin hallitus oli ehdottanut, että Talenomin yhtiöjärjestystä ei muuteta jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä.

Easorin hallituksen valtuuttaminen antamaan Easorin osakkeita ja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia

Osana jakautumispäätöstä ja ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle yhtiökokous valtuutti Easorin hallituksen päättämään Easorin osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavin ehdoin:

Jakautumissuunnitelman kohdassa 19.1 yksityiskohtaisesti kuvatun mukaisesti Easorin hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen nojalla voidaan antaa ja/tai luovuttaa yhteensä enintään 2 200 000 Easorin osaketta.

Valtuutusta voidaan käyttää Easorin mahdollisten yrityskauppojen tai muiden Easorin liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, Easorin kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin Easorin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus sisältää Easorin hallituksen oikeuden päättää kaikista ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden antaa osakkeita myös muuten kuin Easorin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa laissa säädetyin ehdoin, oikeuden antaa osakkeita maksua vastaan tai maksutta sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista Easorille itselleen.

Valtuutus on voimassa jakautumisen täytäntöönpanoa ensiksi seuraavan Easorin varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Easorin hallituksen valtuuttaminen päättämään Easorin omien osakkeiden hankkimisesta ja Easorin omien osakkeiden pantiksi ottamisesta

Osana jakautumispäätöstä ja ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle yhtiökokous valtuutti Easorin hallituksen päättämään Easorin omien osakkeiden hankkimisesta ja Easorin omien osakkeiden pantiksi ottamisesta seuraavin ehdoin:

Jakautumissuunnitelman kohdassa 19.2 yksityiskohtaisesti kuvatun mukaisesti Easorin hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen Easorin omien osakkeiden hankkimisesta ja Easorin omien osakkeiden pantiksi ottamisesta. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 150 000 Easorin omaa osaketta. Omat osakkeet hankitaan muutoin kuin Easorin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä.

Easorin osakkeiden hankkimisen ja/tai pantiksi ottamisen tarkoituksena on Easorin pääomarakenteen kehittäminen ja/tai osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa Easorin yrityshankinnoissa, muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, osana Easorin osakeperusteista palkitsemisjärjestelmää tai investointien rahoittaminen. Easorille hankitut osakkeet voidaan joko pitää Easorilla, mitätöidä tai luovuttaa edelleen. Easorin hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ja/tai pantiksi ottamisen ehdoista.

Valtuutus on voimassa jakautumisen täytäntöönpanoa ensiksi seuraavan Easorin varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Muut osittaisjakautumiseen liittyvät päätökset

Easorin hallituksen palkkiot

Ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle yhtiökokous päätti, että Easorin hallituksen jäsenille maksetaan palkkioita seuraavasti: puheenjohtaja 3 500 euroa kuukaudessa ja jäsenet 1 850 euroa kuukaudessa.

Palkkiot maksetaan kokonaan rahana. Lisäksi päätettiin, että Easorin hallituksen jäsenille korvataan matkakulut Easorille laadittavan matkustussäännön mukaisesti.

Easorin tilintarkastaja

Ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle Easorin tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, joka on ilmoittanut nimeävänsä yhtiön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Juho Raution.

Ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle päätettiin, että Easorin tilintarkastajan palkkio maksetaan Easorin hyväksymän laskun mukaan.

Easorin palkitsemispolitiikka

Ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle yhtiökokous päätti vahvistaa Easorin toimielinten palkitsemispolitiikan. Päätös on neuvoa-antava.

Yhtiön hallituksen kokoonpano ja palkkiot

Ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle yhtiökokous vahvisti Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi viisi (5). Päätettiin, että Mikko Siuruainen, Elina Tourunen ja Erik Tahkola jatkavat Yhtiön hallituksessa ja että Lauri Lipsanen ja Henriikka Pakarinen valitaan Yhtiön uusiksi hallituksen jäseniksi toimikaudelle, joka alkaa jakautumisen täytäntöönpanopäivästä ja päättyy Yhtiön seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen. Mikko Siuruainen valittiin Yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi jakautumisen täytäntöönpanopäivästä alkaen.

Yhtiökokous päätti, että Yhtiön hallituksen jäsenille maksetaan palkkioita seuraavasti: puheenjohtaja 4 500 euroa kuukaudessa ja jäsenet 2 200 euroa kuukaudessa.

Palkkiot maksetaan kokonaan rahana. Lisäksi päätettiin, että Talenomin hallituksen jäsenille korvataan matkakulut Yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Talenom Oyj:n hallitus päätti lakkauttaa voimassa olevat optio- ja osakepalkkio-ohjelmat ja päätti suunnatuista maksuttomista osakeanneista

Talenom Oyj:n ("Yhtiö" tai "Talenom") hallitus päätti 29.1.2026 lakkauttaa osakepalkkiojärjestelmänsä 2024–2027 konsernin avainhenkilöille ja aikaistaa ansaintajaksojen 2024–2025 ja 2025–2026 maksun. Maksu toteutetaan suunnatulla maksuttomalla osakeannilla Yhtiön uusilla osakkeilla. Selvyyden vuoksi, ansaintajaksolta 2026–2027 ei makseta palkkiota nyt lakkautetun ohjelman puitteissa. Yhtiön hallitus päätti myös voimassa olevien optio-ohjelmien (Optio-oikeudet 2021, Optio-oikeudet 2022 ja Optio-oikeudet 2023) lakkauttamisesta ja päättänyt olla maksamatta kompensatiota optio-oikeuksien haltijoille optio-ohjelmien ehtojen mukaisesti. Yhtiön hallitus päätti lisäksi Yhtiön johtoryhmän lyhyen aikavälin osakepalkkio-ohjelman lakkauttamisesta. Vuoden 2025 osalta johtoryhmän palkkioiden maksaminen toteutetaan suunnatulla maksuttomalla osakeannilla Yhtiön uusilla osakkeilla. Selvyyden vuoksi, vuodelta 2026 ei makseta palkkiota nyt lakkautetun ohjelman puitteissa. Lakkauttamispäätökset liittyvät Talenomin osittaisjakautumiseen ("Jakautuminen"), jonka Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi 27.1.2026.

Osakeanneissa Yhtiö laskee liikkeelle yhteensä enintään 170 660 uutta osaketta, jotka luovutetaan vastikkeetta palkkioihin oikeutetuille osallistujille. Kohderyhmään kuuluu noin 130 avainhenkilöä, mukaan lukien Yhtiön johtoryhmän jäsenet. Palkkiot maksetaan osittain Yhtiön uusina osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkioista osallistujille aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja.

Talenomin ja Jakautumisessa perustettavan Easor Oyj:n hallitukset arvioivat yhtiöiden avainhenkilöille suunnattujen kannustinohjelmien perustamista Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen.

Muutos Talenomin osittaisjakautumisessa perustettavan Easorin johtoryhmässä jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen

Talenomin hallitus päätti 29.1.2026 nimittää Antti Aallon Easorin uudeksi teknologiajohtajaksi 2.3.2026 alkaen, ja ehdollisena Jakautumisen täytäntöönpanolle, Easorin johtoryhmän jäseneksi 2.3.2026 alkaen. Lisäksi Patrik Niskanen on ilmoittanut Talenomin hallitukselle lopettavansa tehtävässään Easorin tuotejohtajana sekä johtoryhmän jäsenenä 30.4.2026. Patrik Niskanen jatkaa Talenomin palveluksessa muissa tehtävissä.

Finanssivalvonta hyväksyi Talenomin osittaisjakautumista ja Easorin listautumista koskevan esitteen täydennyksen

Finanssivalvonta hyväksyi 4.2.2026 Talenom Oyj:n ("Talenom") osittaisjakautumista ("Jakautuminen") ja Jakautumisessa perustettavan uuden itsenäisen yhtiön, jonka nimeksi tulee Easor Oyj ("Easor"), listautumista koskevan suomenkielisen jakautumis- ja listalleottoesitteen ("Esite") täydennyksen.

Täydennys liittyy Talenomin 29.1.2026 julkistamiin pörssitiedotteisiin, jotka koskivat päätöksiä lakkauttaa voimassa olevat optio- ja osakepalkkio-ohjelmat sekä suunnattuja maksuttomia osakeanteja ja muutoksia Easorin johtoryhmässä. Lisäksi täydennys sisältää tietoja kumppanitilitoimistojen lukumäärän, osakkeiden ja jakautumisvastikeosakkeiden lukumäärän sekä johdon omistusten ja omistusrakenteen muutoksista.

Talenom Oyj:n suunnatuissa maksuttomissa osakeanneissa annetut uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 5.2.2026

Talenom Oyj:n ("Yhtiö" tai "Talenom") suunnatuissa maksuttomissa osakeanneissa annetut yhteensä 170 660 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 5.2.2026. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen on 45 799 232 osaketta.

Uudet osakkeet tuottavat kaikin osin yhtäläiset oikeudet Yhtiön olemassa olevien osakkeiden kanssa tästä rekisteröintipäivästä lukien.

Uudet osakkeet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle muiden Talenomin osakkeiden (TNOM) kanssa arviolta 6.2.2026 alkaen.

Talenom Oyj päätti toteuttaa Talenomin osittaisjakautumisen, jossa yhtiön ohjelmistoliiketoiminta siirtyy uuteen Easor Oyj:ksi nimettävään pörssiyhtiöön

Talenom Oyj:n ("Talenom" tai "Jakautuva Yhtiö") hallitus päätti 12.2.2026 ilmoittaa Talenomin osittaisjakautumisen ("Jakautuminen") täytäntöönpanon kaupparekisteriin siten, että Jakautumisen täytäntöönpano rekisteröitäisiin 28.2.2026. Talenom tiedotti 24.10.2025 Jakautumista koskevan jakautumissuunnitelman ("Jakautumissuunnitelma") hyväksymisestä. Jakautumissuunnitelman mukaan kaikki sellaiset Talenomin varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät Talenomin ohjelmistoliiketoimintaan tai pääasiallisesti palvelevat ohjelmistoliiketoimintaa, siirtyvät selvitysmenettelyttä Jakautumisessa

perustettavalle uudelle itsenäiselle yhtiölle, jonka nimeksi tulee Easor Oyj ("Easor"). Talenomin 27.1.2026 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti Jakautumisesta Jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Jakautuminen

Jakautumisen täytäntöönpano tapahtui 28.2.2026, jonka jälkeen Easor Oyj toimii itsenäisenä pörssiyhtiönä. Kaupankäynti Easorin osakkeilla alkoi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 2.3.2026.

Taloudellinen tiedottaminen ja yhtiökokous vuonna 2026

Talenom julkaisee taloudelliset katsauksensa vuonna 2026 seuraavasti:

- Vuosikatsaus vuodelta 2025 viikolla 13
- Liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuulta keskiviikkona 6.5.2026
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuulta torstaina 13.8.2026
- Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuulta torstaina 22.10.2026

Talenom Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi torstaina 23.4.2026.

Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä

Talenom laatii erillisen selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen mukaisesti. Selvitys sisältyy vuosikatsaukseen, mutta julkaistaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta. Selvitys on saatavilla viikolla 13 Talenomin sijoittajasivustolta osoitteesta investors.talenom.com/fi

Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Hallitus esittää, että emoyhtiön tilikauden voitto 4 859 020,72 euroa siirretään voitto/tappio edellisiltä tilikausilta -tilille. Hallituksen ehdotus osingoksi on enintään 0,05 (0,20) euroa osakkeelta, josta 0,03 euroa osakkeelta maksettaisiin yhtiökokouksen jälkeen ja enintään 0,02 euroa osakkeelta myöhempänä ajankohtana hallituksen harkinnan mukaan.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Osinkopolitiikka

Yhtiön tavoitteena on mahdollistaa kestävä ja kasvava osingonjako. Mahdollinen osingonjako mitoitetaan siten, ettei se vaaranna yhtiön strategisten tavoitteiden toteuttamista tai rahoitusasemaa.

Riskit, epävarmuustekijät ja riskienhallinta

Yhtiö on tunnistanut toimintaympäristöönsä ja liiketoimintaansa liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön liiketoimintaan, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan. Keskeisimmät tunnistetut riskit ovat seuraavat

- Euroopan geopolittisen kriisin mahdollinen eskaloituminen, yleisen taloustilanteen heikkeneminen, vallitseva korkea korkotaso ja inflaatio saattavat johtaa Talenom:n asiakkaiden liiketoimintojen supistumiseen tai konkursseihin, mikä aiheuttaisi asiakasmenetyksiä tai asiakkuuksien pienenemistä.
- Talenom saattaa epäonnistua yritysostojen toteuttamisessa tai ostettujen yhtiöiden integroinnissa yhtiön liiketoimintaan.
- Kilpailutilanne voi kiristyä kilpailijoiden mahdollisesti tuodessa uusia palveluita markkinoille tai aloittamalla hintakilpailun.
- Yhtiön omiin tai yhteistyökumppaneiden tarjoamiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin voi kohdistua tietoturvaloukkauksia tai niiden ylläpidossa ja päivittämisessä voi ilmetä puutteita, vikoja tai häiriöitä.
- Laaja-alainen kustannusinflaatio saattaisi johtaa merkittävään kustannustason nousuun.
- Epäonnistuminen rekrytoinneissa tai henkilöstön sitouttamisessa.

Näkymät ja ohjeistus vuodelle 2026 (jatkuvat toiminnot) ennallaan (julkaistu 16.12.2025)

Talenom arvioi vuoden 2026 liikevaihdon olevan noin 110–120 miljoonaa euroa ja vertailukelpoisen käyttökateen noin 18–22 miljoonaa euroa.

Ohjeistuksen taustat

Talenom odottaa tilitoimistomarkkinan kysynnän säilyvän vakaana Yhtiön kaikissa toimintamaissa vuonna 2026. Liikevaihdon kasvun arvioidaan tulevan pääosin orgaanisesti. Vuoden 2025 aikana tehdyt yrityskaupat tukevat liikevaihdon kasvua. Talenom arvioi kannattavuuden parantuvan erityisesti Ruotsissa ja Espanjassa yhtenäisten One Talenom -konseptin ansiosta. Ruotsin käyttökateen arvioidaan olevan positiivinen ja Espanjan jatkavan vahvaa kannattavaa kasvua vuonna 2026. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät voivat sisältää Jakautumiseen liittyviä kertaluonteisia kuluja ja kustannuksia.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS34 osavuositarkastukset -standardin mukaisesti ja sen laadintaperiaatteet esitetään yhtiön tilinpäätöksessä 2025. Tilinpäätös on saatavilla viikolla 13 yhtiön sijoittajasivuilla osoitteessa www.investors.talenom.com/fi

Tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomia.

Toimintasegmentit

Toimintasegmentit on muodostettu maantieteellisten alueiden mukaisesti. Segmenttiraportointi perustuu konsernin yhtiöiden toimintamaihin. Varhaisessa kehitysvaiheessa olevat maat raportoidaan yhtenä kokonaisuutena. Talenom on tehnyt päätöksen Italian liiketoiminnan alasajosta. Segmenttiraportoinnissa Italian liiketoiminta sisältyy Muut maat -toimintasegmenttiin.

Lopetettujen toimintojen esittäminen

Talenom Oyj:n 27.1.2026 pidetty ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi Talenom Oyj:n ohjelmistoliiketoiminnan eriyttämisen osittaisjakautumisella Easor Oyj -nimiseen uuteen yhtiöön. Jakautuminen pantiin täytäntöön 28.2.2026.

Talenom esittää ohjelmistoliiketoiminnan lopetettuina toimintoina IFRS 5 *Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja muut lopetetut toiminnot* -standardin mukaisesti vuoden 2025 viimeisestä neljänneksestä

alkaen. Lisäksi konserni on luokitellut Italian tilitoimistoliiketoiminnan lopetetuksi toiminnoksi, koska yhtiö on tehnyt päätöksen kyseisen liiketoiminnan järjestelmällisestä alasajosta, ja toiminnan katsotaan päättyvän kokonaisuudessaan. Italian liiketoiminnan alasajoon liittyvät tuotot, kulut ja muut tulosvaikutukset esitetään tuloslaskelmassa erillään jatkuvista toiminnoista samalla periaatteella kuin ohjelmistoliiketoiminnan osalta.

Lopetettujen toimintojen nettotulos esitetään konsernin tuloslaskelmassa jatkuvista toiminnoista erillisenä eränä. Vertailukausien tuloslaskelmat on oikaistu vastaamaan esitystapaa. Konsernin taseessa ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvat varat ja velat esitetään erikseen myytävänä olevina varoina ja niihin liittyvinä velkoina erissä "Omistajille jaettavaksi luokitellut omaisuuserät ja Omistajille jaettaviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat". Taseen vertailutietoja ei ole oikaistu. Italian tilitoimistoliiketoiminta sisältyy konsernin taseen jatkuviin toimintoihin.

Lopetettuihin toimintoihin on sisällytetty ohjelmistoliiketoimintaan ja Italian liiketoimintaan suoraan liittyvä liikevaihto ja kulut sekä sellaiset jatkuviin toimintoihin liittyvät tuotot ja kulut, joiden ei odoteta jatkuvan jakautumisen tai alasajon jälkeen tai joilta olisi välttytty ilman edellä mainittuja järjestelyjä. Tämän johdosta Talenomin jatkuvina toimintoina ja Easorin lopetettuina toimintoina esitettävät taloudelliset tiedot eivät kuvaa kummankaan liiketoiminnan aiempaa tai tulevaa kannattavuutta erillisinä kokonaisuuksina ennen jakautumista tai sen jälkeen.

Myyntituotot asiakassopimuksista

Talenom tarjoaa asiakkailleen tilitoimistopalveluita ja niihin liittyviä asiantuntijapalveluita sekä taloushallinnon ohjelmistoja. Tilitoimisto- ja ohjelmistopalveluiden tarjoaminen perustuu toistaiseksi voimassa oleviin asiakassopimuksiin, mutta keskimäärin asiakassuhteet ovat pitkiä. Jokainen kuukausittain myytävä palvelukokonaisuus muodostaa erillisen sopimuksen. Jos asiakas ei irtisano toistaiseksi voimassa olevaa sopimusta, uusi sopimus syntyy seuraavalle kuukaudelle. Irtisanomisaika sopimuksille on pääsääntöisesti 2 kuukautta.

Tilitoimistopalvelut muodostuvat kuukausittain myytävistä palvelukokonaisuuksista, joiden laajuus vaihtelee asiakkaittain. Kuukausittaisen palvelukokonaisuuden transaktiohintaa on se vastikemäärä, johon konserni odottaa olevansa asiakassopimuksen perusteella oikeutettu suoritetuista palveluista vastaan. Myyntituotot tilitoimistopalveluista kirjataan sitä mukaa kuin konserni tuottaa asiakkaalle kuukausittaista palvelua ja asiakas saa siihen määräysvallan. Asiantuntijapalvelut tuloutetaan kerralla, kun palvelu on suoritettu ja määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle.

Ohjelmistoliiketoiminnan toistuvat tuotot ovat asiakkailta saadut tuotot ohjelmiston käytöstä sopimuskauden aikana. Ohjelmiston käyttömaksut ovat sopimuskauden käyttömaksu, käyttäjäkohtaiset veloitus- ja myyntilaskujen volyymista aiheutuvat veloitus- ja myyntilaskut. Sopimuskauden tuotot tuloutetaan tyypillisesti kuluneen ajan perusteella tai aiheutuneiden transaktioiden määrän mukaisesti ohjelmiston käyttöjaksolle. Ohjelmistoliiketoiminnan tuotot sisältyvät lopetettujen toimintojen tulokseen.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Yhtiö esittää yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Vaihtoehtoiset eli IFRS-tilinpäätösstandardeihin perustumattomat tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa yhtiön johdolle, sijoittajille sekä muille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina mittareina. Yhtiön käyttämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat liikevoitto, liikevoitto liikevaihdosta %, vertailukelpoinen liikevoitto, vertailukelpoinen liikevoitto % liikevaihdosta, käyttökate, käyttökate liikevaihdosta %, vertailukelpoinen käyttökate, vertailukelpoinen käyttökate liikevaihdosta %, sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %, korolliset nettovelat,

nettovelkaantumisaste %, omavaraisuusaste %, käyttöpääoma ja nettoinvestoinnit. Laskentakaavat on esitetty jäljempänä osiossa Laskentakaavat.

TAULUKOT

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 euroa	2025	2024
Liikevaihto	109 112	105 716
Liiketoiminnan muut tuotot	415	2 547
Materiaalit ja palvelut	-1 493	-1 027
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-71 916	-72 548
Poistot ja arvonalentumiset	-14 426	-13 782
Liiketoiminnan muut kulut	-15 511	-13 860
Liikevoitto	6 180	7 046
Rahoitustuotot	293	282
Rahoituskulut	-4 049	-4 785
Nettorahoituskulut	-3 756	-4 504
Voitto (tappio) ennen veroja	2 424	2 542
Tuloverot	438	174
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	2 862	2 716
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot	-2 398	3 374
Tilikauden tulos	464	6 090
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos		
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)		
Jatkuvat toiminnot	0,06	0,06
Lopetetut toiminnot	-0,05	0,07
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)		
Jatkuvat toiminnot	0,06	0,06
Lopetetut toiminnot	-0,05	0,07
Muut laajan tuloksen erät		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		
Muuntoerot	-30	-58
Rahavirran suojaus	37	-119
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	-7	24
Tilikauden laaja tulos yhteensä	464	5 937
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden laaja tulos		
Jatkuvat toiminnot	2 861	2 563
Lopetetut toiminnot	-2 398	3 374

1 000 euroa		31/12/2025	31/12/2024
VARAT			
	Pitkäaikaiset varat		
	Liikearvo	67 343	68 643
	Muut aineettomat hyödykkeet	21 044	54 310
	Käyttöoikeusomaisuuserät	12 945	9 382
	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4 591	4 737
	Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	204	186
	Laskennalliset verosaamiset	4 257	2 603
	Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot	11 619	11 764
	Pitkäaikaiset varat yhteensä	122 003	151 624
	Lyhytaikaiset varat		
	Myyntisaamiset ja muut saamiset	17 953	16 733
	Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	388	952
	Rahavarat	7 005	8 669
	Lyhytaikaiset varat yhteensä	25 346	26 353
	Omistajille jaettavaksi luokitellut omaisuuserät	32 876	0
Varat yhteensä		180 225	177 978
OMA PÄÄOMA			
	Osakepääoma	80	80
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	30 935	30 935
	Käyvän arvon rahasto	-66	-95
	Kertyneet voittovarot	16 087	23 458
Oma pääoma yhteensä		47 036	54 377
VELAT			
	Pitkäaikaiset velat		
	Rahoitusvelat	90 859	86 157
	Ostovelat ja muut velat	0	650
	Vuokrasopimusvelat	9 529	5 714
	Laskennalliset verovelat	3 910	4 291
	Pitkäaikaiset velat yhteensä	104 297	96 812
	Lyhytaikaiset velat		
	Rahoitusvelat	450	549
	Ostovelat ja muut velat	20 873	22 259
	Vuokrasopimusvelat	3 872	3 866
	Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	68	115
	Lyhytaikaiset velat yhteensä	25 263	26 789
	Omistajille jaettavaksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat	3 629	0
Velat yhteensä		133 189	123 601
Oma pääoma ja velat yhteensä		180 225	177 978

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 euroa	31/12/2025	31/12/2024
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden tulos	464	6 090
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	28 664	23 337
Rahoitustuotot	-331	-284
Rahoituskulut	4 062	4 786
Verot	154	825
Muut oikaisut	1 533	-830
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-2 180	586
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	377	-3 633
Saadut korot	207	218
Maksetut verot	-1 247	-1 870
Liiketoiminnan nettorahavirta	31 704	29 225
Investointien rahavirrat		
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä saadut tuotot	260	210
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-1 701	-1 424
Sopimuksesta aiheutuneiden menojen aktivointi	-3 598	-3 704
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-11 648	-15 007
Hankitut liiketoiminnot	-4 052	-3 118
Sijoitukset	-23	-2
Investointien nettorahavirta	-20 762	-23 044
Rahoituksen rahavirta		
Maksetut korot	-3 860	-4 809
Osingonjako	-9 096	-8 639
Osamaksuvelkojen muutos	-58	341
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-3 969	-4 300
Lainojen nostot	5 000	15 000
Lainojen takaisinmaksu	-137	-5 196
Rahoituksen nettorahavirta	-12 120	-7 603
Rahavarojen muutos	-1 178	-1 422
Rahavarat 1.1	8 669	10 255
Valuuttakurssien muutosten nettovaikutus rahavaroihin	-42	-164
Rahavarat, jotka sisältyvät omistajille jaettavaksi luokiteltuihin omaisuuseriin	-443	0
Rahavarat tilikauden lopussa	7 005	8 669

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	80	30 935	-95	23 458	54 377
Aikaisempien tilikausien korjaukset ja muut oikaisut				-12	-12
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				464	464
Keskikurssiero ja muuntoerot				-30	-30
Rahavirran suojaus			37		37
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			-7		-7
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	30	434	464
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osingonjako ja pääoman palautus				-9 096	-9 096
Osakeanti					0
Osakeperusteiset maksut				1 303	1 303
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	0	0	-7 792	-7 792
Oma pääoma 31.12.2025	80	30 935	-66	16 087	47 036

1 000 euroa	Liitetieto	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024		80	30 875	0	24 859	55 814
Aikaisempien tilikausien korjaukset ja muut oikaisut		0	0	0	-107	-107
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					6 090	6 090
Keskikurssiero ja muuntoerot					-58	-58
Rahavirran suojaus				-119		-119
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				24		24
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	-95	6 032	5 937
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako ja pääoman palautus					-8 639	-8 639
Osakeanti			60			60
Osakeperusteiset maksut					1 312	1 312
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	60	0	-7 327	-7 267
Oma pääoma 31.12.2024		80	30 935	-95	23 458	54 377

TOIMINTASEGMENTIT

Segmenttiraportointi perustuu konsernin yhtiöiden toimintamaihin. Varhaisessa kehitysvaiheessa olevat maat raportoidaan yhtenä kokonaisuutena.

Talenom on tehnyt päätöksen Italian liiketoiminnan alasajosta. Italian liiketoiminta sisältyy Muut maat -segmenttiin.

Toimitusjohtaja ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä arvioi kuukausittain segmenttien kehitystä. Segmentin tuloksellisuuden arviointi perustuu segmentin käyttökatteeseen ja liikevoittoon.

Konsernin varoja ja velkoja ei ole jaettu liiketoimintasegmentille, koska ylin operatiivinen päätöksentekijä ei kohdenna resursseja perustuen segmentin varoihin tai velkoihin eikä tarkastele segmentin varoja tai velkoja. Varoja ja velkoja tarkastellaan konsernitason tasolla.

Rahoitustuottoja ja -kuluja sekä tuloveroja ei ole kohdistettu segmenteille.

Toimintasegmentit 1.1.-31.12.2025

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Espanja	Muut maat	Kohdistamattomat erät	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	91 433	21 367	16 656	524	0	129 979
Segmenttien välinen liikevaihto	830	556			0	1 386
Liikevaihto yhteensä	92 263	21 922	16 656	524	0	131 365
Muut tuotot	151	31	48	19	185	434
Liiketoiminnan kulut	-55 712	-22 520	-16 375	-1 042	-1 750	-97 400
Segmenttien väliset kulut	-556	-406	-424			-1 386
Käyttökate	36 146	-973	-95	-499	-1 565	33 013
Poistot	-16 113	-2 845	-2 266			-21 224
Arvon alentumiset	-5 628	-55	-1 337	-420	0	-7 440
Liiketulos	14 404	-3 873	-3 697	-919	-1 565	4 350
Lopetettuihin toimintoihin liittyvät oikaisuerät	-2 575	0	2 118	919	1 369	1 831
Liiketulos jatkuvat toiminnot	11 829	-3 873	-1 579	0	-196	6 180

Toimintasegmentit 1.1.-31.12.2024

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Espanja	Muut maat	Kohdistamattomat erät	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	86 698	24 263	14 613	657	0	126 231
Segmenttien välinen liikevaihto	1 092	580	247	0	0	1 919
Liikevaihto yhteensä	87 789	24 843	14 861	657	0	128 150
Muut tuotot	336	53	14	8	2 544	2 955
Liiketoiminnan kulut	-53 650	-25 341	-14 256	-812	-372	-94 431
Segmenttien väliset kulut	-825	-659	-436	0	0	-1 919
Käyttökate	33 651	-1 103	183	-147	2 172	34 754
Poistot	-17 052	-2 931	-1 966	-8	0	-21 956
Arvon alentumiset	-1 339	-42	0	0	0	-1 381
Liiketulos	15 260	-4 076	-1 783	-155	2 172	11 417
Lopetettuihin toimintoihin liittyvät oikaisuerät	-5 521		1 126	155	-131	-4 371
Liiketulos jatkuvat toiminnot	9 739	-4 076	-658	0	2 041	7 046

Liiketoimintojen hankinnat vuonna 2025

Katsauskaudella konserni hankki Espanjassa osakekaupalla kaksi liiketoimintakokonaisuutta. Kaupat ovat eriteltynä alla olevassa taulukossa.

1 000 euroa	Hankinta-hetki	Kauppatapa	Maksutapa	Hankinta- meno	Ehdollinen vastike maksimissaan
Querol & Querol Assessors S.L.	01/04/2025	Osakekauppa	Käteinen	1 750	50
Nova Ceteb S.L.	01/11/2025	Osakekauppa	Käteinen	1 050	0
				2 800	

Liiketoimintojen hankinnoissa syntyvä liikearvo koostuu tyypillisesti hankitun henkilöstön arvosta sekä yrityskauppakohteen tulevaisuuden tuottopotentialista.

Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	Osakekaupat yhteensä
Aineettomat hyödykkeet	9
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	139
Muut pitkäaikaiset varat	0
Asiakassuhteet	1 134
Käyttöoikeusomaisuuserät	151
Lyhytaikaiset varat	941
Varat yhteensä	2 374
Ostovelat ja muut velat	732
Vuokrasopimusvelat	151
Laskennallinen verovelka	284
Velat yhteensä	1 166
Nettovarallisuus	1 208
Maksettu rahalla	2 800
Maksettu Talenom Oyj:n osakkeina	0
Kirjattu ehdollinen vastike	50
Luovutettu vastike	2 850
Hankitun kohteen nettovarallisuus	1 208
Liikearvo	1 642

Liiketoimintojen hankinnat vuonna 2024

Konserni teki tilikauden aikana kaksi liiketoimintojen hankintaa Espanjassa. Kaupat ovat eriteltynä alla olevassa taulukossa.

1000 euroa	Hankinta-hetki	Kauppatapa	Maksutapa	Hankinta-meno	Ehdollinen vastike maksimissaan
Bujan Y Asociados S.L.	01/01/2024	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	596	0
Assessoria del Bages S.L.	01/01/2024	Osakekauppa	Käteinen	2 600	0
				3 196	

Tilikauden aikana tehtyihin liiketoimintojen hankintoihin ei liity ehdollisia vastikkeita. Liiketoimintojen hankinnoissa syntyvä liikearvo koostuu tyypillisesti hankitun henkilöstön arvosta sekä yrityskauppakohteen tulevaisuuden tuottopotentialista.

Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	Osakekaupat yhteensä
Aineettomat hyödykkeet	66
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	22
Muut pitkäaikaiset varat	0
Asiakassuhteet	1 455
Käyttöoikeusomaisuuserät	0
Lyhytaikaiset varat	1 614
Varat yhteensä	3 158
Ostovelat ja muut velat	1 608
Vuokrasopimusvelat	0
Laskennallinen verovelka	374
Velat yhteensä	1 982
Nettovarallisuus	1 176
Maksettu rahalla	3 136
Maksettu Talenom Oyj:n osakkeina	60
Kirjattu ehdollinen vastike	0
Luovutettu vastike	3 196
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-1 176
Liikearvo	2 020

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	90 000	85 000
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	110 100	110 100
Muut pantit ja vastuusitoumukset		
Muut *)	16 602	21 768

*) Muut vastuusitoumukset liittyvät myönnettyyn käyttämättömään rahoituslimiittiin, pankkitakauslimiittiin sekä osamaksuvelkojen ja leasingsopimusten sitoumuksiin.

Vertailukelpoiset tunnusluvut, jatkuvat toiminnot

1 000 euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	24 389	23 927	109 112	105 716
Tuloutusperiaatteen muutoksesta johtuva liikevaihdon oikaisu	0	0	-1 500	0
Vertailukelpoinen liikevaihto	24 389	23 927	107 612	105 716
Liikevoitto	-1 734	-845	6 180	7 046
Tuloutusperiaatteen muutoksesta johtuva liikevaihdon oikaisu	0	0	-1 500	0
Yrityskauppojen ehdollisten vastikkeiden tuloutukset ja kulukirjaukset	0	-278	196	-2 041
Muut kulut *)	-18	-141	-325	-602
Liikearvon arvonalentuminen **)	380	0	380	0
Poistot ***)	173	-17	369	113
Vertailukelpoinen liikevoitto	-1 200	-1 281	5 301	4 516

*) Muut kulut sisältävät carve-out -perusteisten raportoitujen kulujen oikaisun. Carve-out luvut sisältävät jakautumisprosessin aikana tehtyjä laskentaperiaatteen tarkennuksia kehittämismenojen käsittelyyn.

**) Arvonalentuminen liittyy vuonna 2020 hankittuun kehitysliiketoimintaan, jolle ei alaskirjauksen jälkeen jää tasearvoa.

***) Poistot sisältävät sisäiset carve-out -perusteisten raportoitujen poistojen oikaisun. Carve-out luvut sisältävät jakautumisprosessin aikana tehtyjä laskentaperiaatteen tarkennuksia kehittämismenojen käsittelyyn.

LOPETETUT TOIMINNOT

Talenom Oyj:n 27.1.2026 pidetty ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi Talenom Oyj:n ohjelmistoliiketoiminnan eriyttämisen osittaisjakautumisella Easor Oyj -nimiseen uuteen yhtiöön. Jakautuminen pantiin täytäntöön 28.2.2026.

Talenom esittää ohjelmistoliiketoiminnan lopetettuina toimintoina IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja muut lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti vuoden 2025 viimeisestä neljänneksestä alkaen. Lisäksi konserni on luokitellut Italian tilitoimistoliiketoiminnan lopetetuksi toiminnoksi, koska yhtiö on tehnyt päätöksen kyseisen liiketoiminnan järjestelmällisestä alasajosta, ja toiminnan katsotaan päättyvän kokonaisuudessaan. Italian liiketoiminnan lopettamiseen liittyvät tuotot, kulut ja muut tulosvaikutukset esitetään tuloslaskelmassa erillään jatkuvista toiminnoista samalla periaatteella kuin ohjelmistoliiketoiminnan osalta.

Lopetettujen toimintojen nettotulos esitetään konsernin tuloslaskelmassa jatkuvista toiminnoista erillisenä eränä. Vertailukausien tuloslaskelmat on oikaistu vastaamaan esitystapaa. Konsernin taseessa ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvat varat ja velat esitetään erikseen myytävänä olevina varoina ja niihin liittyvinä velkoina erissä "Omistajille jaettavaksi luokitellut omaisuuserät ja Omistajille jaettaviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat". Taseen vertailutietoja ei ole oikaistu. Italian tilitoimistoliiketoiminta ei sisällä Omistajille jaettavaksi luokiteltuihin omaisuuseriin eikä niihin liittyviin velkoihin.

Lopetettuihin toimintoihin on sisällytetty ohjelmistoliiketoimintaan ja Italian liiketoimintaan suoraan liittyvä liikevaihto ja kulut sekä sellaiset jatkuviin toimintoihin liittyvät tuotot ja kulut, joiden ei odoteta jatkuvan jakautumisen tai alasajon jälkeen tai joilta olisi välttytty ilman edellä mainittuja järjestelyjä. Tämän johdosta Talenom jatkuvina toimintoina ja Easorin lopetettuina toimintoina esitettävät taloudelliset tiedot eivät kuvaa kummankaan liiketoiminnan aiempaa tai tulevaa kannattavuutta erillisinä kokonaisuuksina ennen jakautumista tai sen jälkeen.

Alla olevissa taulukoissa on lisätietoja lopetetuista toiminnoista.

LOPETETTUIJEN TOIMINTOJEN TULOS

1 000 euroa	2025	2024
Liikevaihto	20 867	20 515
Liiketoiminnan muut tuotot	19	408
Materiaalit ja palvelut	-2 007	-2 505
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-3 370	-3 092
Poistot ja arvonalentumiset	-14 238	-9 556
Liiketoiminnan muut kulut	-3 102	-1 399
Liikevoitto	-1 831	4 371
Rahoitustuotot ja -kulut (netto)	25	1
Tulos ennen veroja	-1 806	4 373
Tuloverot	-592	-999
Lopetettuihin toimintoihin siirretyn liiketoiminnan tulos	-2 398	3 374

LOPETETTUIJEN TOIMINTOJEN VARAT JA VELAT

1 000 euroa

31/12/2025

OMISTAJILLE JAETTAVAKSI LUOKITELLUT OMAISUUSERÄT

Pitkäaikaiset varat

Liikearvo	2 142
Muut aineettomat hyödykkeet	27 081
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	404
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	5
Laskennalliset verosaamiset	47

Pitkäaikaiset varat yhteensä 29 679

Lyhytaikaiset varat

Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 753
Rahavarat	443

Lyhytaikaiset varat yhteensä 3 197

Varat yhteensä 32 876

OMISTAJILLE JAETTAVAKSI LUOKITELTUIHIN OMAISUUSERIIN LIITTYVÄT VELAT

Pitkäaikaiset velat

Rahoitusvelat	109
Laskennalliset verovelat	93

Pitkäaikaiset velat yhteensä 202

Lyhytaikaiset velat

Rahoitusvelat	114
Ostovelat ja muut velat	2 686
Tuloverovelat	627

Lyhytaikaiset velat yhteensä 3 427

Velat yhteensä 3 629

LOPETETTUIJEN TOIMINTOJEN RAHAVIRTA

1 000 euroa

2025

2024

Liiketoiminnan nettorahavirta	13 881	14 081
Investointien nettorahavirta	-10 543	-12 886
Rahoituksen nettorahavirta	-2 918	-1 195
Rahavirta yhteensä	420	0

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Jakautuminen

Talenomin 27.1.2026 pidetty ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi järjestelyn, jossa Talenom Oyj jakautui osittaisjakautumisella siten, että ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvat varat ja velat siirrettiin vastaperustetulle yhtiölle Easor Oyj 24.10.2025 julkaistun Jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Jakautumisen täytäntöönpano tapahtui 28.2.2026, jonka jälkeen Easor Oyj toimii itsenäisenä pörssiyhtiönä. Kaupankäynti Easorin osakkeilla alkoi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 2.3.2026.

Jakautuminen toteutettiin osakeyhtiölain mukaisena osittaisjakautumisena. Talenomin osakkeenomistajat saivat jakautumisvastikkeena yhden Easorin osakkeen jokaista omistamaansa Talenomin osaketta kohden.

Jakautumisen yhteydessä toteutettiin Danske Bankin kanssa sovittu rahoitusjärjestely, jossa jakautumissuunnitelman mukaisesti Talenom Oyj:n pitkäaikaisista lainoista 20 miljoonaa euroa siirtyi jakautumisessa Easor Oyj:lle. Rahoitusjärjestelyn yhteydessä Talenom Oyj:n lainoihin liittyvät kovenanttiehdot neuvoteltiin uudelleen huomioiden uusi konsernirakenne.

Jakautumisen lopullisten vaikutusten arviointi Talenom-konsernin tulokseen ja taseeseen on kesken. Jakautuminen tullaan käsittelemään järjestelynä omistajien kanssa IFRIC 17 tulkinnan mukaisesti. Jakautumisen vaikutukset raportoidaan liiketoimintakatsauksessa Q1 2026, joka julkaistaan 6.5.2026.

LASKENTAKAAVAT

Liikevaihdon kasvu, %	=	$\frac{\text{liikevaihto} - \text{edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto	=	liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut
Liikevoitto, %	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Vertailukelpoinen liikevoitto	=	liikevoitto - vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavat erät
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	=	$\frac{\text{liikevoitto ennen veroja} + \text{korot ja muut rahoituskulut}}{\text{kokonaispääoma ja velat} - \text{korottomat velat (tilikauden keskiarvo)}} \times 100$
Korolliset nettovelat	=	korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma} - \text{saadut ennakkomaksut}} \times 100$
Käyttöpääoma	=	vaihto-omaisuus + korottomat lyhytaikaiset saamiset - koroton lyhytaikainen vieras pääoma
Nettoinvestoinnit	=	investoinnit aineellisiin ja aineettomiin oikeuksiin - käyttöomaisuuden myynti
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{katsauskauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskaudella}}$
Keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR)	=	$\left(\frac{\text{liikevaihto jakson lopussa}}{\text{liikevaihto jakson alussa}} \right)^{\frac{1}{\text{vuosien määrä}}} - 1$
Käyttökate	=	liikevoitto + poistot + arvonalentumiset
Käyttökate, %	=	$\frac{\text{käyttökate}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Vertailukelpoinen käyttökate	=	käyttökate – vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavat erät

Liikevoitto mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassaan. Liikevoitto on tärkeä yhtiön kannattavuutta ja taloudellista suorituskkyä kuvaava tunnusluku, joka osoittaa liiketoiminnasta kertyvän tuloksen.

Liikevoitto liikevaihdosta prosentteina eli **liikevoittoprosentti** suhteuttaa liikevoiton liikevaihtoon ja parantaa liikevoiton vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

Vertailukelpoinen liikevoitto kertoo liikevoiton ilman vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

Sijoitetun pääoman tuotto taas mittaa liiketoiminnan tulosta suhteutettuna sijoitettuun pääomaan. Se kuvaa Talenomin suhteellista kannattavuutta eli sitä, kuinka tehokkaasti yhtiö pystyy kerryttämään tuottoa yhtiöön sijoitetulle pääomalle.

Korolliset nettovelat mittaavat Talenomin velkarahoituksen nettomäärää. Tunnusluku antaa tietoa yhtiön velkaantumisesta ja pääomarakenteesta.

Nettovelkaantumisaste mittaa Talenomin oman pääoman ja korollisten velkojen suhdetta. Se kuvaa yhtiön rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari yhtiön velkaantumisen seuraamiseen.

Omavaraisuusaste taas on rahoitusrakennetta kuvaava tunnusluku, joka kertoo, kuinka suuri osuus yhtiön taseesta on rahoitettu omalla pääomalla. Omavaraisuusaste antaa tietoa rahoitukseen liittyvän riskin tasosta sekä liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasosta ja kuvaa yhtiön vakavaraisuutta ja tappion sietokykyä pitkällä aikavälillä.

Käyttöpääoma mittaa Talenomin liiketoimintaan sitoutuvan rahoituksen määrää ja kuvaa pääoman käytön tehokkuutta.

Nettoinvestoinnit mittaavat investointien määrää vähennettynä käyttöomaisuuden myynnillä. Tunnusluku antaa lisätietoa liiketoiminnan rahavirtatarpeista.

Käyttökate on tärkeä tunnusluku, joka mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassa ennen poistoja, arvonalentumisia ja rahoituseriä.

Käyttökate liikevaihdosta prosentteina eli **käyttökateprosentti** suhteuttaa käyttökateen liikevaihtoon ja parantaa käyttökateen vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

Vertailukelpoinen käyttökate kertoo käyttökateen ilman vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

TALENOM OYJ

Hallitus

LISÄTIEDOT:

Juho Ahosola
toimitusjohtaja, Talenom Oyj
050 525 6043
Juho.ahosola@talenom.fi