



TALENOM

Vuosikatsaus 2023

Sisältö

Talenom lyhyesti	4
Talenom lukuina	6
Toimitusjohtajan katsaus	8
Strategia	10
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	12
Palkitsemisraportti	22
Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista	26
Hallituksen toimintakertomus	38
Tilinpäätös	57

Talenom lyhyesti

Talouhallinnon digitalisoituminen sekä tilitoimistopalveluiden automatisaatio muuttavat tilitoimistoalan totuttuja toimintamalleja. Talenom on nopeasti ja tasaisesti kasvava ja kansainvälistyvä tilitoimistoalan edelläkävijä, joka yhdistää ainutlaatuisella tavalla omien järjestelmien kehittämisen ja tilitoimistopalvelut. Liiketoiminta-ajatuksemme on yrittäjien arjen helpottaminen.

Kattavien tilitoimistopalvelujen lisäksi tuemme asiakkaidemme liiketoimintaa monipuolisilla asiantuntijapalveluilla sekä rahoitus-, maksutili- ja -korttipalveluilla. Visionamme on tarjota ylivoimaiset tilitoimisto-, maksutili- ja -korttipalvelut pk-yrityksille.

Talenomilla on vahva asema Suomen pirstaleisella tilitoimistoalalla, minkä lisäksi yhtiö toimii myös Ruotsin, Espanjan ja Italian markkinoilla. Talenom on perustettu vuonna 1972, ja se on listattu Nasdaq Helsingin päämarkkinalla.

Teknologisen kehityksen kautta tulevat skaalaedut ovat muodostumassa yhä tärkeämmiksi ja ajavat toimialan konsolidaatiokehitystä. Tavoitteenamme on kasvattaa markkinaosuuttamme edelleen ydinmarkkinallamme Suomessa sekä hyödyntää kansainvälistymisen tuomat kasvumahdollisuudet Ruotsissa ja muualla Euroopassa.



Liikevaihto 2023

121,7

milj. euroa
kasvu 19,2 %

Liikevaihdon kasvu
(CAGR)

16,7 %

vuosina
2005-2023

Työntekijöitä

1 560

vuoden 2023 lopussa

Käyttökate 2023

31,9

miljoonaa euroa
26,2 % liikevaihdosta

Vertailukelpoinen
liikevoitto 2023

11,1

miljoonaa euroa
9,1 % liikevaihdosta

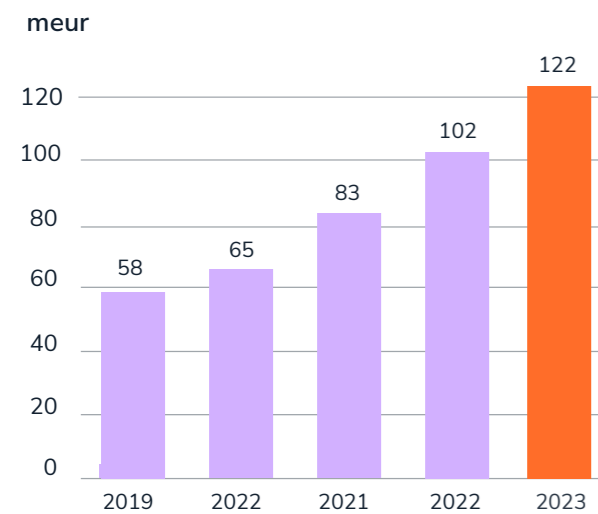
Osinkoehdotus

0,19

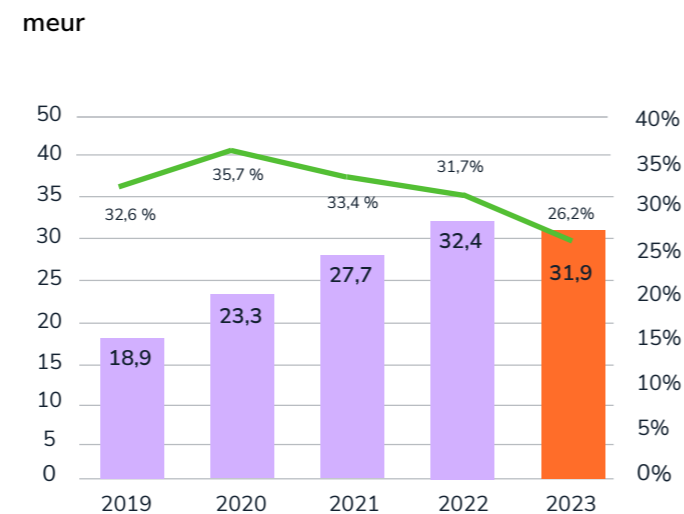
euroa/osake

Talenom lukuina

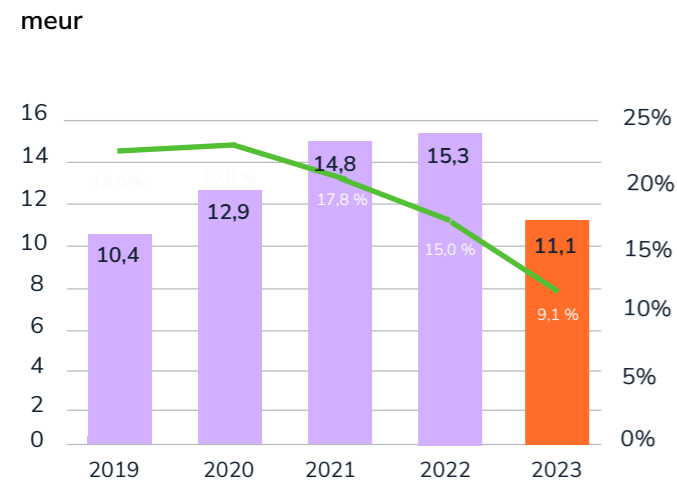
Liikevaihdon kehitys



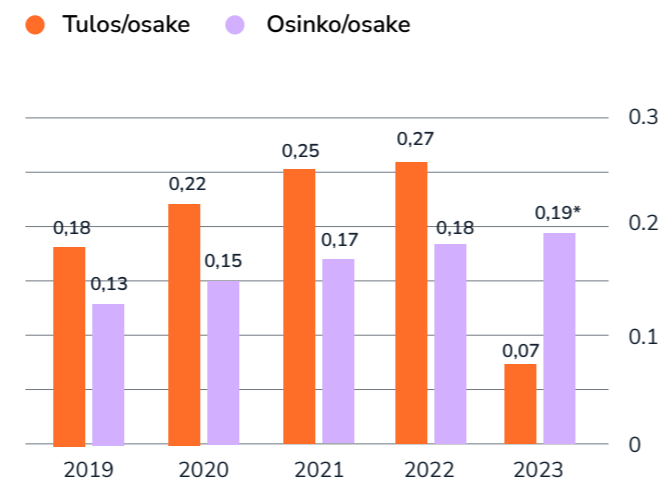
Käyttökattteen kehitys



Vertailukelpoisen liikevoiton kehitys

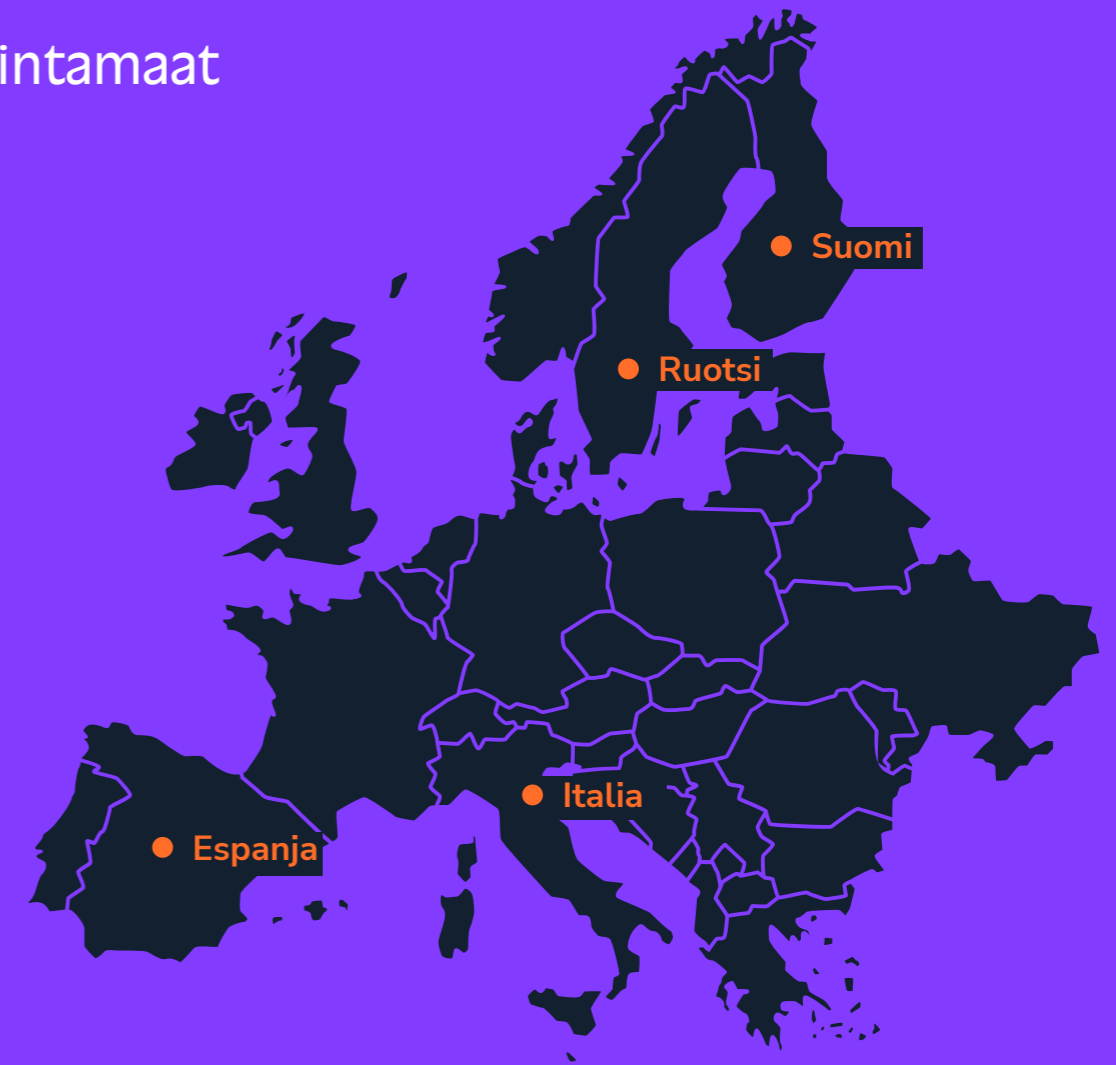


Osinko



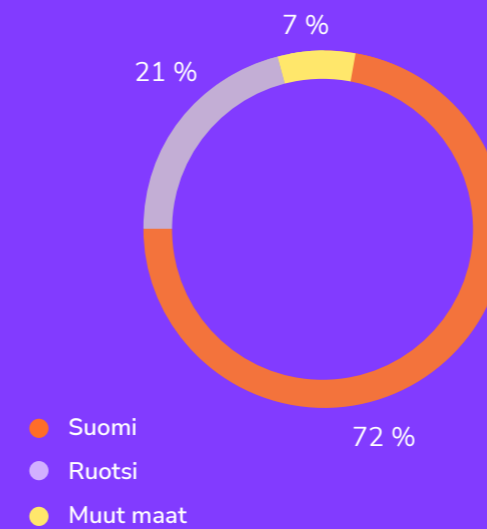
*Hallituksen ehdotus

Toimintamaat



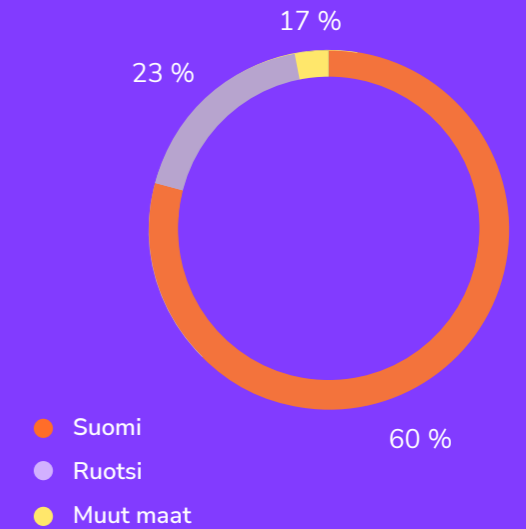
Liikevaihdon jakauma

Markkina-alueittain



Henkilöstön jakauma

Markkina-alueittain





Toimitusjohtajan katsaus

Euroopan tilitoimistomarkkina digitalisoituu nopeasti, mikä näkemyksemme mukaan kasvattaa tilitoimistomarkkinaa ja luo kysyntää digitaalisille palveluille. Tätä kehitystä tukee kasvava regulaatio, lisääntynyt työvoimapula ja digitaalisuutta ajavat direktiivit, kuten verkkolaskutusvaateet.

Talenomilla on vahva näyttö Suomesta digitalisaation ja konseptoidun liiketoimintamallin hyödyntämisestä tilitoimistoliiketoiminnassa. Olemme viimeisen kolmen vuoden ajan kasvaneet voimakkaasti yritysostovetoisesti ja kansainvälistyneet. Tulemme monistamaan Suomen kokemuksia muissa toimintamaissamme. Toimimme nyt neljässä maassa: Suomessa, Ruotsissa, Espanjassa ja Italiassa. Meillä on, Italiaa lukuun ottamatta, riittävän vahva perusta ja laaja toimistoverkosto laadukkaana palvelun tuottamiseen ja orgaaniseen kasvuun.

Etenimme strategisten painopistealueiden toteuttamisessa määrätietoisesti vuonna 2023. Digitaalista jakelua onnistuttiin parantamaan yhdessä uudistetun brändin ja digitaalisen ostopolun kanssa. Saimme pankkitilit jakeluun Suomessa, mikä aikaisempien kokemustemme mukaan auttaa meitä etenkin uusien pienyritysten asiakashankinnassa. Ruotsissa oman alustan käyttöönotto pääsi hyvään vauhtiin. Saimme kriittiset toiminnallisuudet valmiiksi ja asiakassiirrot omaan ohjelmistoon etenevät vaiheittain toimisto kerrallaan. Tavoitteenamme on siirtää vuoden 2024 aikana vähintään 50 % säännöllisesti raportoivista asiakkaista omiin järjestelmiimme. Suomen kokemuksiin pohjautuen, Talenomin prosessien ja alustan käyttöönotto mahdollistaa rutiinityöajan tiputtamisen jopa neljännekseen nykyisestä.

Liikevaihto kasvoi 19,2 (23,3) prosenttia 121,7 (102,1) miljoonaan euroon vuonna 2023. Kasvu perustui useisiin yritysostoihin Ruotsissa ja Espanjassa sekä orgaaniseen kasvuun Suomessa. Käyttökate oli 31,9 (32,4) miljoonaa euroa ja liiketoiminnan kassavirta säilyi vahvana. Käyttökateprosentti oli 26,2 (31,7). Vertailukelpoinen liikevoitto ilman kolmannella kvartaalilla toteutettuja ohjelmistojen

alaskirjauksia oli 11,1 (15,3) miljoonaa euroa eli 9,1 (15,0) prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto oli 7,9 (15,3) miljoonaa euroa. Keväällä 2023 aloitettujen kannattavuuden parannustoimien vaikutukset näkyvät Suomessa vertailukaudesta parantuneena kannattavuutena toisella vuosipuoliskolla. Kannattavuuden parannustoimenpiteet luovat hyvän pohjan vuodelle 2024 samalla ylläpitäen strategian mukaiset kasvun edellytykset.

Katsomme positiivisesti tulevaisuuteen. Talenomin erilainen lähestymistapa, joka yhdistää tilitoimistopalvelut ja oman ohjelmistoalustan ainutlaatuisella tavalla sekä asiakkaiden että taloushallinnon asiantuntijoiden hyväksi, on toimiva. Tällä tiellä jatkamme, ja vahvistamme orgaanisen kannattavan kasvun edellytyksiä. Arvioimme liikevaihtomme olevan tänä vuonna 130–140 miljoonaa euroa, käyttökateen 34–40 miljoonaa euroa sekä liikevoiton 14–17 miljoonaa euroa. Kovan yritysostovetoisen kasvuvaiheen jälkeen jatkamme vuonna 2024 kannattavuuden parantamista ja orgaanisen kasvun kiihdyttämistä, minkä takia liikevaihdon kasvun arvioidaan jäävän alle keskipitkän aikavälin tavoitteen.

Haluan kiittää asiakkaitamme luottamuksesta, loistavaa henkilöstöämme sitoutumisesta ja kumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä kuluneen vuoden aikana.

Otto-Pekka Huhtala,
toimitusjohtaja

Strategia

Visionamme on tuottaa ylivoimaiset tilitoimisto-, maksutili- ja -korttipalvelut pk-yrityksille. Kasvustrategian myötä kohde-
markkinamme ovat laajentuneet keskisuurten pk-yritysten lisäksi
pk-sektorin pienasiakkaisiin. Strategisena tavoitteenamme on
viedä osaamistamme uusille markkinoille Eurooppaan sekä
kasvaa yritysostoin.

Automaatio

Olemme jo vuosia keskittyneet prosessitehokkuuden parantamiseen. Edistystä on
tapahtunut etenkin kirjanpito-prosessin yksinkertaistamisessa, jossa on onnistu-
neesti karsittu välivaiheita. Viime vuosina painopiste on ollut automaation
kehittämisessä. Tavoitteenamme on nostaa kirjanpidon ja palkanlaskennan
automaatioaste 100 prosenttiin.

Asiakaskokemus

Haluamme erottautua aktiivisena, yrittäjän puolella olevana toimijana, joka auttaa
asiakkaitaan tilitoimistopalveluiden lisäksi talouden, verotuksen ja hallinnon lisä-
arvopalveluilla. Tavoite ylivoimaisesta asiakaskokemuksesta pyritään saavuttamaan
muun muassa panostamalla vahvasti osaamisen kehittämiseen ja henkilöstön
jatkuvaan kouluttamiseen.



Uudet markkinat

Olemme viimeisten vuosien aikana ottaneet ratkaisevia askelia kansainvälistymises-
sä. Tavoitteenamme on jatkaa kasvua ja laajentumista Ruotsissa ja Espanjassa, min-
kä lisäksi tutkimme Italian markkinaa. Myös muut Euroopan maat tarjoavat meille
mahdollisuuksia laajentaa liiketoimintaa uusille markkinoille. Euroopassa on useita
erittäin mielenkiintoisia maita, joissa on valtava määrä pieniä ja keskisuuria yrityksiä,
perinteiset talouden prosessit ja pirstaleiset tilitoimistomarkkinat. Tavoittelemme
kansainvälistä kasvua sekä organisesti että yritysostoin seuraavien vuosien aikana.

Lyhyellä aikavälillä yrityskaupat rasittavat suhteellista kannattavuutta, mutta yritys-
ostokohteen kannattavuus nousee ydinliiketoimintamme tasolle arviolta kolmessa
vuodessa siitä, kun uudet järjestelmät on otettu käyttöön.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

1. JOHDANTO

Talenom Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 kokonaisuudessaan.

Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Hallinnointikoodin lisäksi Talenom Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja muita julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Talenom Oyj:n yhtiöjärjestystä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä. Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on nähtävillä myös yhtiön internetsivuilla osoitteessa investors.talenom.com/fi.

2. HALLINNOINTIA KOSKEVAT KUVAUKSET

Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti Talenom hallinnon ja toiminnan ylin vastuu on Talenom toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiötä johtavat hallitus ja toimitusjohtaja. Toiminnan johtamisessa toimitusjohtaja avustaa johtoryhmä.

YHTIÖKOKOUS

Ylintä päätäntävaltaa Talenomissa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jossa he voivat käyttää puhevaltaa, esittää kysymyksiä ja äänestää. Yhtiökokouksen koolle kutumisesta päättää hallitus. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa

tilikauden päättymisestä. Osakkeenomistajat voivat esittää varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi vaatimia asioita, minkä osalta yhtiö noudattaa hallinnointikoodin suosittamaa menettelyä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään yhtiöjärjestyksen mukaisesti tilinpäätöksen vahvistamisesta, vahvistetun taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä, vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten lukumäärästä sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkioista. Varsinainen yhtiökokous myös valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat sekä käsittelee mahdolliset muut kokouskutsussa mainitut asiat.

Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan yhtiön verkkosivuilla aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 21 päivää ennen kokousta, kuitenkin aina vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Yhtiökokousasiakirjat pidetään nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa investors.talenom.com/fi vähintään viiden vuoden ajan.

Hallinnointikoodin mukaisesti hallituksen puheenjohtaja, hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat läsnä yhtiökokouksissa ja virtuaalisissa yhtiökokouksissa virtuaalisesti läsnä. Lisäksi varsinaisessa yhtiökokouksessa läsnä on myös tilintarkastaja ja virtuaalisissa varsinaisissa yhtiökokouksissa virtuaalisesti läsnä. Yhtiökokouksessa, jossa päätetään uusista hallituksen jäsenistä, on läsnä ja virtuaalisissa yhtiökokouksissa virtuaalisesti läsnä hallituksen jäseneksi ehdolla oleva henkilö.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS VUONNA 2023

Vuoden 2023 varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.3.2023. Kokous pidettiin osakeyhtiölain 5 luvun 16 §:n 3 momentin mukaisena etäkokouksena.

Kokoukseen oli mahdollista osallistua myös ennakkoon äänestyksen kautta. Vuonna 2023 ei pidetty ylimääräisiä yhtiökokouksia.

HALLITUS

Talenomin hallitukseen voi yhtiöjärjestyksen mukaan kuulua neljästä kahdeksaan varsinaista jäsentä. Jäsenistä ja heidän lukumäärästään päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Yhtiö perehdyttää uudet hallituksen jäsenet yhtiön toimintaan.

Talenomin hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksella on yleistoimivalta päättää kaikista Talenom hallintoon ja muihin asioihin liittyvistä kysymyksistä, jotka lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan eivät kuulu yhtiökokoukselle tai toimitusjohtajalle. Hallitus kokoontuu niin usein kuin on tarpeellista sen velvollisuuksien hoitamiseksi. Hallitus on päätösvaltainen, kun läsnä on enemmän kuin puolet sen jäsenistä.

HALLITUKSEN KOKOONPANO JA TOIMINTA

Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on määritelty kirjallisesti työjärjestyksessä. Työjärjestyksen mukaisesti hallitus päättää yhtiön strategiset linjaukset, vahvistaa yhtiön toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo osa-alueiden toteutumista. Lisäksi hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön johtoa, nimittää toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkkiosta ja toimitusjohtajasopimuksen muista ehdoista. Niin ikään hallitus pitää huolen siitä, että yhtiössä on määritelty sisäinen valvonta sekä riskienhallinta- ja tiedonantopolitiikka ja että yhtiö toimii määrittämällään tavalla. Lisäksi hallitus päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä investoinneista, yritys-

ostoista sekä vastuusitoumuksista, hyväksyy yhtiön rahoituspolitiikan sekä päättää yhtiön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmästä.

Hallinnointikoodin mukaisesti hallituksen tehtävänä on arvioida jäsentensä riippumattomuus. Enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman hallituksen jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan sisäisenä itsearviointina. Hallituksen jäsenillä tulee olla riittävä pätevyys ja toimialatuntemus sekä riittävästi aikaa hallitustyöskentelyyn. Hallituksen kokoonpanon tulee olla riittävän monimuotoinen. Jäsenillä tulee olla kokemusta ja osaamista, jotka täydentävät toisiaan. Monimuotoisen hallituskokoonpanon osalta yhtiön tavoitteena on, että hallituksen jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma sekä koulutustausta otetaan huomioon hallituskokoonpanon valmistelussa. Tavoitteena on ollut molempien sukupuolien edustus hallituksessa, ja hallitus katsoo tavoitteen täyttyneen. Hallitus jatkaa monimuotoisuusperiaatteiden ja -tavoitteiden arviointia.

HALLITUS VUONNA 2023

Vuoden 2023 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin uudelleen Harri Tahkola (puheenjohtaja), Olli Hyyppä, Mikko Siuruainen, Sampsa Laine, Johannes Karjula ja Elina Tourunen. Uutena jäsenenä valittiin Erik Tahkola. Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten lukumäärä on seitsemän. Hallituksen toimikausi päättyy ensimmäisen valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus kokoontui vuoden 2023 aikana 24 kertaa.

HALLITUKSEN JÄSENTEN TIEDOT

Nimi	Koulutus ja syntymävuosi	Päätoimi	Riippumaton yhtiöstä	Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista	Osallistuminen hallituksen kokouksiin vuonna 2023
Harri Tahkola (hallituksen puheenjohtaja)	KTM, s. 1972	yrittäjä, sijoittaja, hallitusammattilainen	Ei	Ei	24/24
Olli Hyyppä (hallituksen jäsen)	DI, s. 1969	Senior Vice President & Chief Information Officer, NXP Semiconductors	Kyllä	Kyllä	24/24
Mikko Siuruainen (hallituksen jäsen)	Tradenomi, MBA, s. 1975	yrittäjä, sijoittaja, hallitusammattilainen	Kyllä	Kyllä	24/24
Elina Tourunen (hallituksen jäsen)	KTM, CFA, s. 1980	sijoitusjohtaja, eQ Varainhoito Oy	Kyllä	Kyllä	24/24
Johannes Karjula (hallituksen jäsen)	KTM, s. 1988	toimitusjohtaja ja perustaja, Trustmary Group Oy	Kyllä	Kyllä	24/24
Sampsä Laine (hallituksen jäsen)	KTM, s. 1969	yrittäjä, sijoittaja ja hallitusammattilainen	Kyllä	Kyllä	24/24
Erik Tahkola (hallituksen jäsen)	Kauppatieteiden ylioppilas, s. 1995	toimitusjohtaja, Omago Oy	Ei	Kyllä	19/24

Talenom Oyj:n hallitus 31.12.2023

HARRI TAHKOLA, KTM, S. 1972

Suomen kansalainen

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2017 lähtien ja hallituksen jäsen vuodesta 1998 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Harri Tahkola työskenteli Talenomin palveluksessa useissa eri tehtävissä vuosina 1994–2016, viimeksi Talenomin toimitusjohtajana vuosina 2003–2016.

Keskeiset luottamustehtävät

Harri Tahkola on toiminut hallituksen puheenjohtajana Hacap Oy:ssä vuodesta 2016, Ducap Oy:ssä vuodesta 2011, Omago Oy:ssä vuodesta 2017, Pitomaalaus Oy vuodesta 2020, Matkaparkki.com Oy:ssä vuodesta 2020, Tukket Oy:ssä vuodesta 2010, Padel Ylivies-

ka Oy, Padel Nivala Oy, Padel Kemi Oy, Padel li Oy, Padel Haapajärvi Oy:ssä vuodesta 2022 lähtien sekä hallituksen jäsenenä Alfa Finance Oy:ssä vuodesta 2014, Toivo Group Oy:ssä vuodesta 2021, A-Perustus Oy:ssä vuodesta 2022, Virta Kasvusijoitus Oy:ssä vuodesta 2021, Clara Nordic Oy:ssä vuodesta 2021 ja Citinvest Oy:ssä vuodesta 2010 lähtien.

Riippumattomuus

Harri Tahkola ei ole riippumaton yhtiöstä kokonaisarvioon (yli 10 vuotta hallituksessa) perustuen. Hänen ei katsota olevan riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista hänen omistaessaan enemmän kuin 10 % yhtiön kaikista osakkeista.

OLLI HYYPPÄ, DI, S. 1969

Suomen kansalainen

Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2015 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Olli Hyyppä on toiminut Senior Vice President & Chief Information Officer -tehtävässä NXP Semiconductors -yhtiössä vuodesta 2013 lähtien vastaten globaalista tietohallinnosta. Hän on lisäksi toiminut Vice President & Chief Information Officer -tehtävässä ST Ericsson -yhtiössä vuosina 2009–2013, eri IT-asiantuntija- ja johtotehtävissä Elektrobit Oy:ssä vuosina 1996–2009

MIKKO SIURUAINEN, TRADENOMI, MBA, S. 1975

Suomen kansalainen

Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2016 lähtien sekä vuosina 2004–2015.

Keskeinen työkokemus

Mikko Siuruainen on toiminut yrittäjäosakkaana ja hallituksen puheenjohtajana Virta Growth Partners Oy:ssä vuodesta 2019 sekä hallituksen puheenjohtajana muun muassa Virta Kasvusijoitus Oy:ssä. Lisäksi hän on toiminut toimitusjohtajana Alfa Finance Oy:ssä vuodesta 2014 ja Citinvest Oy:ssä vuodesta 2010 lähtien. Siuruainen on toiminut Talenom Oy:n palveluksessa monissa eri tehtävissä vuosina 2000–2016 muun muassa yritysneuvojana, neuvontapäällikkönä, yksikönjohtajana, yhtiön Oulun toimiston johtajana

ELINA TOURUNEN, KTM, CFA, S. 1980

Suomen kansalainen

Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2021 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Elina Tourunen on toiminut sijoitustoiminnasta vastaavana johtajana eQ Varainhoito Oy:n Private Equity -tiimissä vuodesta 2020 lähtien. Vuosina 2015–2020 hän työskenteli Euroopan Investointirahaston EIF:n palveluksessa Luxemburgissa, jossa hän toimi senior salkunhoitajana private equity -tiimissä. Aiemmin hän on toiminut yritysrahoitusjohtajana Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Eterassa ja sitä ennen managerina EY:n transaktiitiimissä.

ja suunnittelijana Rautaruukki Oyj:ssä vuosina 1992–1996.

Keskeiset luottamustehtävät

Olli Hyyppä on toiminut Hyyppä Consulting Oy hallituksen puheenjohtajana 2018 alkaen.

Riippumattomuus

Olli Hyyppä on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

sekä varatoimitusjohtajana 2006–2016. Hän on lisäksi aiemmin toiminut Fortum Oyj:llä taloussuunnittelijana vuosina 1999–2000.

Keskeiset luottamustehtävät

Mikko Siuruainen on toiminut hallituksen jäsenenä Suuntakivi Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen, Virta Growth Partners Oy:ssä vuodesta 2019 alkaen, Clara Nordic Oy:n hallituksen puheenjohtajana vuodesta 2021 alkaen, sekä Virta Kasvusijoitus Oy:ssä vuodesta 2021 alkaen ja Virta Kasvusijoitus II Oy:ssä vuodesta 2023 alkaen.

Riippumattomuus

Mikko Siuruainen on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Keskeiset luottamustehtävät

Elina Tourunen on toiminut hallituksen jäsenenä Tornator Oyj:ssä vuosina 2012–2015 ja Futurice Oy:ssä vuosina 2012–2014. Hän on lisäksi toiminut useassa hallituksessa äänettömänä tarkkailijana, ml. Hydroline Oy ja Staffpoint Oy.

Riippumattomuus

Elina Tourunen on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

SAMPSA LAINE, KTM, S. 1969

Suomen kansalainen

Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2020 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Samps Laine on toiminut toimitusjohtajana Manna&Co konsernissa huhtikuusta 2022 syyskuuhun 2023. Laine vastasi digitaalisten palvelujen kehittämisestä Nordean yritysasiakkaille kesästä 2017 tammikuuhun 2020 ja toimi Nordea Suomen pankkitoiminnan varatoimitusjohtaja ja pk-yri- tysiiketoiminnasta vastaavana johtajana 2014–2017. Danske Bankissa hän toimi instituutio- ja pankkiasiakkuuksien globaalina vetäjänä vuosina 2012–2013 ja Markets-toimintojen Suomen maajohtajana

JOHANNES KARJULA, KTM, S. 1988

Suomen kansalainen

Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2017 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Johannes Karjula on toiminut yrittäjänä vuodesta 2010 sekä toimitusjohtajana perustamassaan Trustmary Group Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen.

Keskeiset luottamustehtävät

Johannes Karjula on toiminut hallituksen puheenjohtajana Eeroplan Oy:ssä vuodesta 2016 ja hallituksen puheenjohtajana 2018-2022 sekä hallituksen jäsenenä vuodesta 2023 alkaen Satokausi Media

ERIK TAHKOLA, KAUPPATIETEIDEN YLIOPPILAS, S. 1995

Suomen kansalainen

Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2023 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Erik Tahkola on toiminut Ducap Oy:n toimitusjohtajana vuodesta 2019 alkaen sekä Omago Oy:n toimitusjohtajana kevästä 2022 alkaen. Erik Tahkola on toiminut Talenomin palveluksessa vuosien 2011–2020 aikana useissa eri tehtävissä muun muassa myyntilaskutuksen ja palkanlaskennan yksiköissä.

TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtaja vastaa Talenomin juoksevasta hallinnosta osakeyhtiölain sekä hallituksen antamien ohjeiden, määräysten ja valtuutusten mukaisesti ja varmistaa, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavalla tavalla.

2007–2011. Sivutoimisena yrittäjänä hän on toiminut vuodesta 2003 saakka.

Keskeiset luottamustehtävät

Samps Laine on toiminut hallituksen puheenjohtajana Fundu Platform Oy:ssä vuodesta 2020 ja hallituksen jäsenenä Privanet Group Oy:ssä vuodesta 2020. Samps Laine on ollut Growroad Oy:n perustaja ja hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2013.

Riippumattomuus

Samps Laine on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Oy:ssä. Lisäksi hän on toiminut hallituksen jäsenenä Trustmary Group Oy:ssä 2016-2020, Sesonkia Oy:ssä vuodesta 2015 alkaen, Molarum Salaojat Oy:ssä vuodesta 2015 alkaen, hallituksen jäsenenä vuodesta 2017 alkaen ja hallituksen puheenjohtajana 2022 alkaen Markkinointitoimisto WDS Oy:ssä sekä hallituksen jäsenenä Trustmary Finland Oy:ssä vuodesta 2017 alkaen. Aiemmin hän on toiminut hallituksen jäsenenä LeadFlow Oy:ssä vuosina 2014–2016.

Riippumattomuus

Johannes Karjula on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Keskeiset luottamustehtävät

Erik Tahkola on toiminut Suomen Padelkeskus Oy:n hallituksen jäsenenä vuodesta 2020 alkaen sekä Ducap Oy:n hallituksen jäsenenä 2019 alkaen. Lisäksi hän on hallituksen jäsenenä kuudessa eri urheiluliiketoimintaa harjoittavassa yhtiössä.

Riippumattomuus

Erik Tahkolan ei katsota olevan riippumaton yhtiöstä, koska hän on ollut viimeisen kolmen vuoden aikana työsuhteessa yhtiöön. Erik Tahkolan katsotaan olevan riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle. Toimitusjohtaja myös ohjaa ja valvoo Talenomin ja sen liiketoimintojen toimintaa, vastaa päivittäisestä operatiivisesta johtamisesta ja strategian toteutuksesta sekä valmistelee hallituksen käsittelyyn menevät asiat ja vastaa niiden täytäntöönpanosta.

TOIMITUSJOHTAJA 2023

Yhtiön toimitusjohtajana toimii KTM Otto-Pekka Huhtala (s. 1980). Huhtala on toiminut toimitusjohtajana vuodesta 2019. Huhtala on työskennellyt Talenomissa eri tehtävissä vuodesta 2002. Ennen toimitusjohtajuuttaan hän toimi pitkään yhtiössä johtoryhmän jäsenenä ja tilitoimistopalveluiden johtajana vastaten tilitoimistoliiketoiminnan palvelutuotannosta sekä kirjanpidon tuotantolinjan kehityksestä. Hän on valmistunut Vaasan yliopistosta kauppatieteiden maisteriksi pääaineenaan tuotantotalous.

JOHTORYHMÄ 2023

Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa muun muassa strategian, toimintaperiaatteiden ja yhtiön yhteisten asioiden valmistelussa. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii Talenomin toimitusjohtaja.

Vuonna 2023 yhtiön johtoryhmään kuuluivat

- toimitusjohtaja Otto-Pekka Huhtala (KTM, s. 1980), yhtiön palveluksessa vuodesta 2002 ja johtoryhmässä vuodesta 2003, toimitusjohtajana vuodesta 2019

- varatoimitusjohtaja Antti Aho (KTM, KLT, s. 1979), yhtiön palveluksessa vuodesta 2003 ja johtoryhmässä vuodesta 2017
- markkinointijohtaja Tuomas Iivanainen (Diplomi-insinööri, s.1970), yhtiön palveluksessa vuodesta 2016 ja johtoryhmässä 2019–2023
- henkilöstöjohtaja Juho Ahosola (tradenomi, hallintotieteiden maisteri, finanssioikeus), s. 1988), yhtiön palveluksessa vuodesta 2013 ja johtoryhmässä vuodesta 2019
- talousjohtaja Matti Eilonen (tradenomi, s. 1976), yhtiön palveluksessa vuodesta 2002 ja johtoryhmässä vuodesta 2022
- kaupallinen johtaja Olli Lätti (Diplomi-insinööri, s. 1979), yhtiön palveluksessa vuodesta 2020 ja johtoryhmässä vuodesta 2022 sekä
- palveluliiketoiminnasta vastaava johtaja Marika Aho (Taloushallinnon merkonomi, s. 1976), yhtiön palveluksessa 2004–2015 sekä uudelleen 2019 alkaen ja johtoryhmässä vuodesta 2023

Kaikki johtoryhmän jäsenet ovat Suomen kansalaisia.

HALLITUKSEN JÄSENTEN SUORAT JA VÄLILLISET OSAKEOMISTUKSET 31.12.2023

Nimi	Osakkeet, kpl, 31.12.2023	Osuus osakekannasta, 31.12.2023
Harri Tahkola (hallituksen puheenjohtaja)	7 905 863	17,34 %
Olli Hyyppä (hallituksen jäsen)	60 000	0,13 %
Mikko Siuruainen (hallituksen jäsen)	604 716	1,33 %
Elina Tourunen (hallituksen jäsen)	125	0,00 %
Johannes Karjula (hallituksen jäsen)	2 812	0,01 %
Samps Laine (hallituksen jäsen)	12 000	0,03 %
Erik Tahkola (hallituksen jäsen)	51 000	0,11 %

Hallitus voi perustaa valiokuntia, mikäli Talenomin toiminnan laajuus tai hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen tätä edellyttää. Hallitus ei perustanut valiokuntia vuonna 2023.

TOIMITUSJOHTAJAN JA JOHTORYHMÄN SUORAT JA VÄLILLISET OSAKEOMISTUKSET 31.12.2023

Nimi	Osakkeet, kpl, 31.12.2023	Optio- ja osakepalkkiojärjestelmän nojalla ansaittavissa olevat osakkeet (enintään), kpl	Osuus osakekannasta, 31.12.2023	Osakepalkkiojärjestelmän ja optio-ohjelmien nojalla ansaittavissa olevien osakkeiden osuus osakekannasta
Otto-Pekka Huhtala	387 160	180 000	0,85 %	0,39 %
Antti Aho	139 107	132 000	0,31 %	0,29 %
Juho Ahosola	20 614	116 000	0,05 %	0,25 %
Matti Eilonen	98 992	66 000	0,22 %	0,14 %
Olli Lätti	0	58 000	0,00 %	0,13 %
Marika Aho	3 600	55 000	0,01 %	0,12 %

3. SISÄINEN VALVONTA JA TARKASTUS SEKÄ RISKIENHALLINTA

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinta on Talenomissa osa yhtiön sisäistä valvontaa ja tarkastusprosessia. Yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista, ja joka turvaa toiminnan jatkuvuuden kaikissa olosuhteissa. Kyky kantaa riskejä ja hallita niitä tehokkaasti ovat liiketoiminnan menestyksen ja omistaja-arvon luomisen kannalta keskeisessä asemassa.

Hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan mukaisesti riskeihin varautuminen ja niiden tunnistaminen ovat jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa, josta vastuu on liiketoimintajohtolla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta.

Riskienhallintaa hallinnoi Chief Compliance Officer, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle. Yhtiön hallitukselle esitetään vähintään kerran vuodessa jatkuvasta riskeihin varautumisesta erillään oleva kartoitus riskeistä ja epävarmuustekijöistä, jonka myötä hallitus määrittelee riskeihin varautumiseen ohjaavat toimenpiteet. Yhtiö esittää tilinpäätöksen yhteydessä kulloinkin tunnistamansa keskeisimmät riskit.

SISÄINEN VALVONTA JA TARKASTUS

Yhdessä riskienhallinnan kanssa sisäisellä valvonnalla seurataan yhtiössä sitä, että yhtiö toimii tehokkaasti, sen julkaisema tieto on ajantasaista ja luotettavaa ja että voimassa olevia säännöksiä noudatetaan. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa Talenom toiminnan tehokkuus ja kannattavuus, tiedon luotettavuus sekä yhteensopivuus sovellettavien säädösten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Sisäinen valvonta pyrkii parantamaan hallituksen ohjaustehtävän toteutumista. Vastuu valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle.

Hallituksella on päävastuu yhtiön taloudellisen aseman ja varainhoidon valvonnasta. Johtoryhmä ja hallitus seuraavat kuukausittain Talenom taloudellista tilannetta ja kehitystä, ja tiedot julkistetaan Talenom tiedonantopolitiikan mukaisesti. Hallitukselle kuukausittain toimitettava raportti on keskeinen osa yhtiön taloudellista valvontaa. Kuukausiraportti on verrattain laaja, millä varmistetaan hallituksen jatkuva tiedonsaanti yhtiön toiminnan, taloudellisen aseman ja strategisten tavoitteiden edistymisen osalta. Raportointi tukee toimintojen kontrollien kehittämistä, seuraa kontrollien riittävyttä ja tehokkuutta.

Taloudellisen valvonnan lähtökohtana on, että mahdolliset poikkeavuudet kyetään havaitsemaan riittävän ajoissa. Lisäksi taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Talenom toiminta on tuloksellista ja että päätöksenteko perustuu oikeaan ja luotettavaan tietoon ja riittävään liiketoimintariskien tunnistamiseen. Sisäisen valvonnan avulla varmistetaan myös, että taloudellinen raportointi noudattaa yleisesti hyväksytyjä tilinpäätöksen laadintaperiaatteita sekä voimassa olevia lakeja ja määräyksiä. Hallituksen vastuulla on varmistaa, että laskentatoimen ja taloushallinnon sisäinen valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Lisäksi hallitus vastaa taloudellisen raportointiprosessin valvonnasta.

Yhtiö soveltaa tilinpäätösstandardeja yhteisin kirjausperiaattein ja raportointistandardein konsernin taloushallintoyksikössä. Taloushallintoyksiköstä vastaa talousjohtaja, yhdessä group financial controllerin ja laskentapäällikön kanssa. Näin ollen myös talousjohtaja, group financial controller ja laskentapäällikö ovat osaltaan valvontavastuussa lainsäädännön ja konsernin ohjeiden noudattamisesta. Talousjohtaja raportoi mahdollisista havainnoista toimitusjohtajalle ja hallitukselle.

Yhtiö ei ole katsonut tarpeelliseksi perustaa tarkastusvaliokuntaa. Ottaen huomioon toiminnan laajuuden yhtiö ei myöskään ole katsonut tarpeelliseksi järjestää

erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Vastuu tarkastusvaliokunnalle ja sisäiselle tarkastukselle kuuluvista tehtävistä kuuluu yhtiön hallitukselle, ja hallitus arvioi näiden tarpeellisuutta vuosittain. Hallitus määrittää vuosittain tilintarkastussuunnittelun yhteydessä erityiset painopistealueet, joihin tarkastusta on kulloinkin tarkoituksenmukaista kohdistaa.

4. MUUT TIEDOT

SISÄPIIRI

Sisäpiiriä koskevissa asioissa Talenom noudattaa sovellettavan lainsäädännön lisäksi Nasdaq Helsinki Oy:n antamaa sisäpiiriohjetta sekä Talenom hallituksen vahvistamaa omaa sisäpiiriohjettaan. Talenom julkistaa mahdollisimman pian sillä olevan Talenomia suoraan koskevan sisäpiiritiedon yhtiön tiedonantopolitiikan mukaisesti. Jos yhtiö kuitenkin päättää lykätä sisäpiiritiedon julkistamista, se perustaa kyseessä olevaa sisäpiiritietoa koskevan hankekohtaisen sisäpiiriluetellon. Yhtiö noudattaa markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaista lykkäysmenettelyä sisäpiiritiedon lykkäämisessä. Sisäpiirilueteloon merkitään viipymättä sellaiset henkilöt, joilla on pääsy Talenomia koskevaan sisäpiiritietoon.

Yhtiön ilmoitusvelvollisiin johtohenkilöihin kuuluvat johtoryhmän ja hallituksen jäsenet. Ilmoitusvelvollisten henkilöiden sekä heidän Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaiseen lähipiiriinsä kuuluvat tahot ovat velvollisia ilmoittamaan yhtiölle ja Finanssivalvonnalle kaikki mainittujen henkilöiden omaan lukuunsa tehdyt yhtiön osakkeisiin tai vieraan pääoman ehtoihin rahoitusvälineisiin tai niihin liittyviin johdannaisiin tai muihin rahoitusvälineisiin liittyvät liiketoimet viipymättä ja viimeistään kolme työpäivää liiketoimen toteuttamisen jälkeen.

Yhtiön liikkeeseen laskemien rahoitusvälineiden, kuten yhtiön osakkeen lisäksi ilmoitusvelvollisuus voi koskea esimerkiksi vakuutuskuoressa tehtyjä liiketoimia tai liiketoimia rahastotuotteilla, kun yhtiön rahoitusvälineen painoarvo korituotteessa on yli 20 %. Hankintojen ja

luovutusten lisäksi ilmoitettavat liiketoimet voivat olla esimerkiksi panttauksia, lahjoituksia tai perintösaantoja.

Ilmoitusvelvollisuus syntyy sen jälkeen, kun liiketoimien kokonaismäärä on saavuttanut 5 000 euron raja-arvon kalenterivuoden aikana. Ilmoitusvelvollisuuden täyttäminen on aina ilmoitusvelvollisen itsensä vastuulla ja myös silloin, kun hänen rahoitusvälineidensä hoito on annettu toisen henkilön, esimerkiksi salkunhoitajan, tehtäväksi.

Yhtiö julkistaa vastaanottamansa liiketoimi-ilmoitukset pörssitiedotteella viipymättä ja viimeistään kahden työpäivän kuluessa siitä, kun on vastaanottanut ilmoituksen.

Talenom noudattaa suljetun ikkunan periaatetta ennen tulosjulkistuksiaan. Suljetun ikkunan aikana Talenomissa johtotehtävissä toimivat henkilöt (hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja tai näiden sijaiset sekä johtoryhmän jäsenet) tai taloudelliseen raportointiin valmisteluun osallistuvat henkilöt tai edellä mainittujen määräysvallassa tai edunvalvonnassa olevat henkilöt tai arvopaperimarkkinalain 2 luvun 4 §:ssä tarkoitetut määräysvalta-yhteisöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeelle laskemilla rahoitusvälineillä 30 vuorokautteen ennen yhtiön liiketoimintakatsauksen, osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Yhtiö suosittelee, että myös edellä mainittujen suljetun ikkunan piirissä olevien tahojen lähipiiri noudattaisi suljettua ikkunaa vastaavaa kaupankäyntirajoitusta. Lisäksi yhtiön suosittelee, että johtohenkilöt tekevät yhtiön liikkeeseen laskemiin arvopapereihin ja muihin rahoitusvälineisiin pitkäaikaisia sijoituksia.

LÄHIPIIRI

Talenom noudattaa voimassa olevia määräyksiä sekä listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 suosituksia lähipiiritoimien seurannasta ja arvioinnista.

Talenomin lähipiiriohjeen tarkoituksena on varmistaa riittävällä tavalla lähipiiritoimen markkinaehtoisuus sekä edullisuus yhtiön liiketoiminnalle sellaisissa liiketoimissa, joissa on mukana yhtiön lähipiiriin kuuluvia tahoja. Yhtiö arvioi ja seuraa, että tehtävät lähipiiriliikeytoimet ovat kokonaisuutena yhtiön edun mukaisia ja että mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioon otetuiksi yhtiön päätöksenteossa. Lähipiiritoimia koskeva valmistelu, päätöksenteko sekä yksittäisten liiketoimien arviointi ja hyväksyntä on järjestettävä esteellisyysäännökset ja asianmukainen päätöksentekotaho huomioon ottaen. Talenomin hallitus päättää merkittävistä lähipiiritoimista, eli lähipiirin kanssa tehtävistä sellaisista sopimuksista tai muista oikeustoimista, jotka eivät ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Lähipiiriohjeiden periaatteita noudatetaan koko konsernissa ja kaikkia konserniyhtiöitä koskevassa päätöksenteossa. Talenomin lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, yhtiön johdon avainhenkilöt sisältäen hallituksen, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän, sekä heidän perheenjäsenensä. Lähipiiriin kuuluvat myös sellaiset yritykset, joihin edellä mainituilla henkilöillä on yksin tai yhdessä oman lähipiirinsä kanssa määräysvalta.

Talenom pitää ajantasaista lähipiirilueteloa yhtiön ja sen lähipiirin kesken tehtävistä lähipiiritoimista, niiden osapuolista ja keskeisistä ehdoista. Luetteloon merkittävät tiedot kerätään yhtiön lähipiiriin kuuluvilta henkilöiltä itseltään vuosittain. Yhtiö raportoi lähipiiritoimista säännöllisesti vuosittain tilinpäätöksessään. Yhtiö esittää lain edellyttämiä tietoja toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa. Lisäksi yhtiö julkistaa tarvittaessa lähipiiritoimet markkinoiden väärinkäyttöasetuksen, arvopaperimarkkinalain ja pörssin sääntöjen mukaan.

SIJOITTAJAVIESTINTÄ JA TIEDOTTAMINEN

Talenomin viestinnän tavoitteena on varmistaa, että kaikilla markkinaosapuolilla on samanaikaisesti ja viivytyksettä käytössään olennaiset ja riittävät tiedot Talenomin rahoitusvälineiden, kuten sen osakkeen, hinnan määrittämiseksi. Yhtiön tavoitteena on tuottaa jatkuvasti johdonmukaista, luotettavaa, riittävää ja ajantasaista tietoa markkinoille sen varmistamiseksi, että pääomamarkkinaosapuolilla olisi mahdollisimman avoin ja selkeä kuva yhtiöstä, jonka perusteella yhtiön taloudellista tilannetta ja rahoitusvälineiden hintoja voidaan arvioida. Yhtiön antamat tiedot julkistetaan pääomamarkkinoille ja muille keskeisille sidosryhmille samanaikaisesti.

Talenom noudattaa viestinnässään arvopaperimarkkinalain ja osakeyhtiölain yhtäläisen informaation saatavuuden tasapuolisuuden periaatetta sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä. Talenomin viestintä perustuu tosiasioihin: viestinnässä annetaan totuudenmukainen kuva yhtiön toiminnasta, toimintaympäristöstä, strategiasta, tavoitteista ja taloudellisesta suorituskyvystä. Viestinnän yleisinä periaatteina ovat läpinäkyvyys, avoimuus, rehellisyys, tasapuolisuus ja aktiivisuus. Talenom viestii johdonmukaisesti sekä myönteisistä että kielteisistä asioista samanaikaisesti kaikille sidosryhmilleen.

Talenom julkaisee pörssitiedotteet Nasdaq Helsingin kautta keskeisille tiedotusvälineille suomeksi ja englanniksi ja tarvittaessa muilla kielillä. Kaikki tiedotteet julkaistaan samanaikaisesti myös yhtiön verkkosivuilla. Tiedotteiden lisäksi Talenomin sijoittajasivut investors.talenom.com/fi ovat tärkein yhtiön toimintaa ja taloutta koskevien tietojen viestintäkanava ajantasaisen tiedon välittämisessä kaikille sidosryhmille.

TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee yhden varsinaisen tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskukskaupakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsi-

naisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastuksen tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudella. Yhtiön tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Tilikauden aikana suoritetusta tarkastuksesta raportoidaan hallitukselle. Tilintarkastaja ja hallitus tapaavat vähintään kerran vuodessa.

TILINTARKASTUS VUONNA 2023

Vuoden 2023 varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Juho Rautio. Konsernin maksamat palkkiot tilintarkastajille vuonna 2023 olivat tilintarkastuksen osalta 203 400 euroa, todistusten ja lausuntojen osalta 17 100 euroa sekä muiden palveluiden osalta 71 914 euroa.

Palkitsemisraportti 2023

1. JOHDANTO

Talenom Oyj noudattaa 1.1.2020 alkaen Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 kokonaisuudessaan. Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Hallinnointikoodin lisäksi Talenom Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja muita julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä. Talenom Oyj:n yhtiöjärjestyksestä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä.

Tämä palkitsemisraportti on nähtävillä myös yhtiön internetsivuilla osoitteessa investors.talenom.com/fi. Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti Talenomin hallinnon ja toiminnan ylin vastuu on Talenomin toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja.

Talenom Oyj:n palkitsemispolitiikassa esitetään periaatteet sekä päätöksentekoprosessit hallituksen sekä toimitusjohtajan palkitsemiselle ja toimitusjohtajan palkitsemiselle ja toimitusjohtajan palkitsemiselle keskeisille ehdoille. Yhtiön palkitsemisperiaatteet koskevat yhtiön koko henkilöstöä. Palkitsemisen läpinäkyvyys, markkinalähtöisyys sekä hyvästä suorituksesta palkitseminen ovat keskeisiä periaatteita palkitsemisessä. Yhtiön palkitsemispolitiikka koskee yhtiön hallitusta ja toimitusjohtajaa. Yhtiön palkitsemispolitiikan tavoitteena on kannustaa ja palkita johtoa yhtiön kulloisenkin strategian mukaisesta toiminnasta ja asetettujen sääntöjen noudattamisesta sekä motivoida pon-

nistelemaan Talenom-konsernin menestyksen eteen. Toimiva ja kilpailukykyinen palkitseminen on olennainen väline kyvykkään johdon palkkaamiseksi yhtiöön, mikä puolestaan edistää yhtiön taloudellista menestystä ja hyvän hallinnoinnin toteuttamista. Palkitseminen tukee yhtiön asettamien tavoitteiden ja yhtiön strategian toteutumista sekä pitkän aikavälin tuloksellisuutta.

Palkitsemispolitiikan mukainen palkitseminen koostuu seuraavista osista:

- Peruspalkka ja työsuhde-etuudet, joissa Talenom noudattaa paikallisia markkinakäytäntöjä, lakeja ja määräyksiä
- Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä, jonka tarkoituksena on ohjata yksilön ja organisaation suoritusta sekä tukea strategisten hankkeiden nopeaa toteuttamista
- Pitkän aikavälin palkkiojärjestelmä, joka on tarkoitettu avainhenkilöiden sitouttamiseen. Pitkän aikavälin kannustimilla pyritään sitouttamaan johtoa sekä yhdenmukaistamaan heidän etunsa yhtiön osakkeenomistajien edun kanssa.

Palkitsemisen kehittyminen suhteessa yhtiön taloudelliseen kehitykseen

Seuraavissa taulukossa ja kaavioissa esitetään hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitys verrattuna konsernin työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja konsernin taloudelliseen kehitykseen viideltä edelliseltä tilikaudelta. Talenomin palkitsemispolitiikan mukaisesti osa toimitusjohtajan

palkitsemisesta muodostuu lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimista, jotka ovat yhteydessä liiketoiminnan tulokseen. Vuoden 2023 toimitusjohtajan palkkiota on nostanut vuoden osakepalkkio-ohjelman 2020-2024 ensimmäisen ansaintajakson 2020-2023 päättyminen. 2016 ja 2019 myönnettyt optiot ja yhtiön voimakas osakekurssin nousu on vaikuttanut nousevasti pitkän

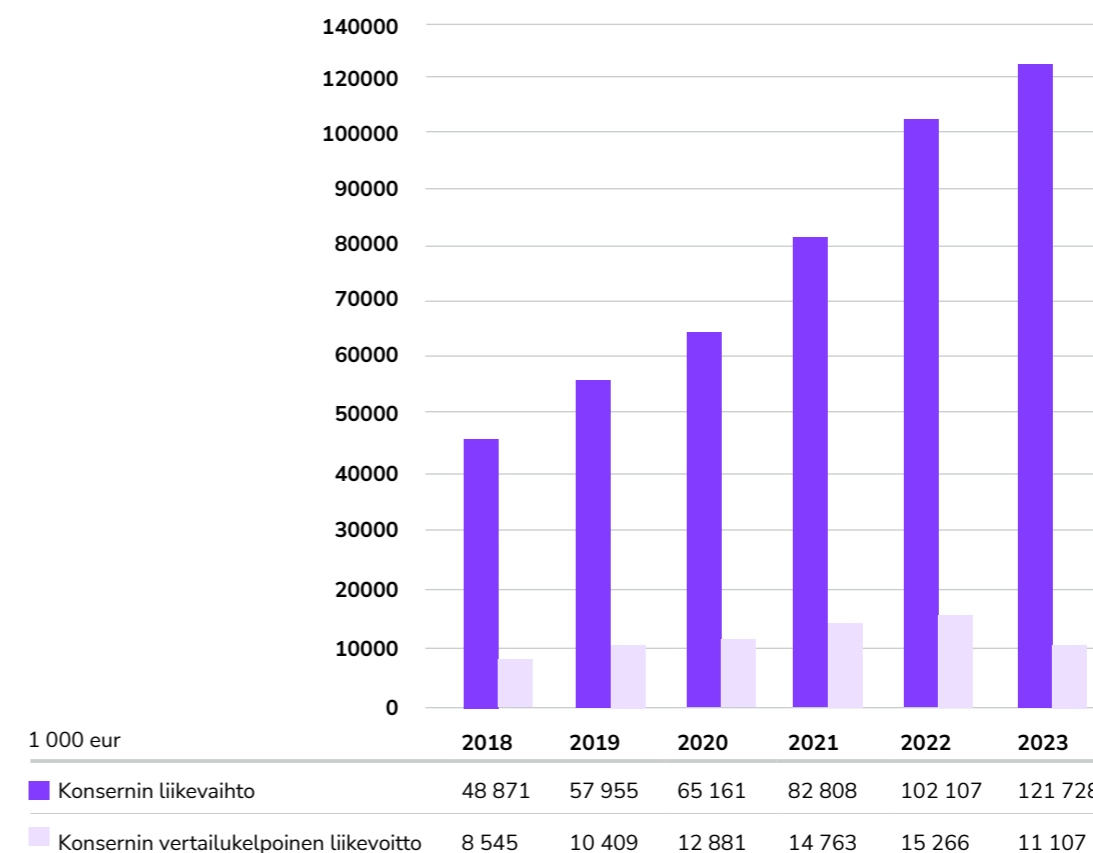
aikavälin palkkiotason kehitykseen vuosina 2018-2020 (optioiden 2016A, 2016B ja 2016C merkinnät) ja vuonna 2022 (optioiden 2019 merkintä). Hallituksen palkkiotasoa on nostanut vuonna 2020 ja vuonna 2023 hallituksen jäsenmäärän nousu yhdellä ja palkkioiden nousu.

PALKITSEMISEN KEHITTÄMINEN

1 000 €	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Hallituksen vuosipalkkiot	134	132	182	192	192	224
Toimitusjohtajan vuosipalkkiot	212	409	712	231	1004	317
Keskimääräinen palkkakehitys 1 000 €/hlö *)	37	38	38	39	40	42
Muutos	1 %	2 %	0 %	4 %	2 %	3 %
Keskimääräinen palkkakehitys Suomessa 1000 €/hlö *)				39	40	44
Muutos					2 %	9 %
Keskimääräinen palkkakehitys Ruotsissa 1000 €/hlö *)				41	41	40
Muutos					1 %	-3 %
Keskimääräinen palkkakehitys Espanjassa 1000 €/hlö *)				37	39	35
Muutos					6 %	-10 %

* Talenomin keskimääräinen palkkakehitys on laskettu jakamalla palkat ja palkkiot keskimääräisellä työaikakorjaamattomalla henkilömäärällä tilikauden aikana.

YHTIÖN TALOUDELLINEN KEHITYS



2. HALLITUKSEN PALKKIOT

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan hallituksen tekemän ehdotuksen perusteella. Päätöksen hallituksen jäsenten palkitsemisesta on perustuttava yhtiökokoukselle esitettyyn ja voimassa olevaan palkitsemispolitiikkaan.

Vuoden 2023 varsinainen yhtiökokous päätti 15.3.2023 hallituksen puheenjohtajalle maksettavaksi palkkioksi 6 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenille 2 200 euroa kuukaudessa. Lisäksi päätettiin, että hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

HALLITUKSEN JÄSENILLE MAKSETUT PALKKIOT 1.1.2023-31.12.2023

	Vuosipalkkiot	Muut taloudelliset etuudet	Yhteensä
Harri Tahkola (hallituksen puheenjohtaja)	69 894		69 894
Olli Hyyppä (hallituksen jäsen)	26 000		26 000
Mikko Siuruainen (hallituksen jäsen)	26 000		26 000
Elina Tourunen (hallituksen jäsen)	26 000		26 000
Johannes Karjula (hallituksen jäsen)	26 000		26 000
Sampsä Laine (hallituksen jäsen)	26 000		26 000
Erik Tahkola (hallituksen jäsen)	24 000		24 000
Yhteensä	223 894		223 894

Hallituksen jäsenet eivät ole osallisia yhtiön osakeperusteisissa palkitsemisjärjestelmissä, eikä hallituspalkkioita makseta yhtiön osakkeina.

3. TOIMITUSJOHTAJAN PALKITSEMINEN

Toimitusjohtajan palkitsemisesta ja toimitusjohtajan toimisopimuksen ehdoista päättää hallitus yhtiökokoukselle esitetyn ja voimassa olevan palkitsemispolitiikan puitteissa.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Otto-Pekka Huhtala. Toimitusjohtajasopimuksen mukaisesti toimitusjohtaja toimii tehtävässään toistaiseksi ja sopimuksessa noudatettava irtisanomisaika on kaksi kuukautta. Toimitusjohtajan palkasta maksetaan normaali työeläkelainsäädännön alainen työeläkemaksu. Toimitusjohtajalle ei makseta lisäeläkemaksuja.

Kiinteä palkanosa

Toimitusjohtajan kiinteä palkanosa koostuu kuukausipalkasta ja luontaiseduista. Vuosipalkka vuonna 2023 luontaisedut mukaan lukien olivat 214 433,62 euroa, josta luontaisedut olivat 240,00 euroa.

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä

Toimitusjohtaja on muun johtoryhmän tavoin oikeutettu johtoryhmän suoritepalkkioon ennalta määrättyjen kriteerien täytyessä.

Kriteereissä otetaan huomioon yhtiön liikevaihto, käyttökate, liikevoitto, asiakaspysyvyys, toiminnan tehokkuus, henkilöstötyytyväisyys, tuotekehityksen edistyminen sekä tuoteryhmäkohtainen kasvu. Tämän lisäksi hallitus arvioi erikseen toimitusjohtajan suoriutumista tehtävässään ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta erillisestä suoritepalkkiosta.

Hallitus asetti liikevaihdon ja liikevoiton toimitusjohtajan vuoden 2023 lyhyen aikavälin kannustimen ansaintakriteereiksi. Molemmissa oli saavutettava minimiarvot. Painoarvot näillä molemmilla oli 50 %. Vuonna 2023 maksettiin 2022 tulokseen perustuvaa lyhyen aikavälin suoritepalkkiota 20 000,00 euroa.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Pitkän aikavälin tulospalkkion tarkoitus on kannustaa toimitusjohtajaa työskentelemään pitkällä aikavälillä omistaja-arvoa lisäten ja sitouttaa toimitusjohtajaa entisestään yhtiöön. Toimitusjohtaja Otto-Pekka Huhtala

on mukana osakepalkkiojärjestelmässä 2020-2024 ja optio-ohjelmissa 2021, 2022 ja 2023.

Osakepalkkiojärjestelmä 2020-2024	OPJ 2020-2022	OPJ 2021-2023
Toimitusjohtajalle allokoitujen osakkeiden enimmäismäärä	54 000	25 000
Ansaintakriteerit (painoarvo)	Konsernin liikevoitto (3/6), Kansainvälistyminen (1/6), Kasvu (1/6) ja Lisäarvopalveluiden osuus liikevaihdosta (1/6)	Konsernin liikevaihto (50 %), Liikevoitto (30 %) ja Strategisten hankkeiden toteutuminen (20 %)
Osakkeiden luovutusvuosi	2023	2024

Toimitusjohtajan palkitseminen tilikaudella

	Kiinteä vuosipalkka (sisältäen luontaisedut)	Lyhyen aikavälin muuttuva kannustinpalkkio	Osakepalkkio- tai optioperusteinen palkkio	Palkitseminen yhteensä
Maksetut palkkiot (1 000 euroa)	214,4	20,0	82,5	316,9
Osuus palkitsemisen kokonaismäärästä	68 %	6 %	26 %	

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Talenom tarjoaa pienille ja keskisuurille yrityksille laajan kirjon erilaisia tilitoimisto- ja ohjelmistopalveluita, asiantuntijapalveluita, sekä muita sen asiakkaiden liiketoimintaa tukevia palveluita. Talenom on perustettu vuonna 1972, ja sillä oli vuoden 2023 lopussa 31 toimipistettä Suomessa, 43 Ruotsissa, 16 Espanjassa ja 2 Italiassa. Vuoden 2023 lopussa Talenomin palveluksessa oli 1 560 työntekijää (1 204). Itsenäisiä Franchising yrittäjiä on 10.

Talenom kehittää jatkuvasti asiakasjärjestelmiään ja automatisoituja taloushallinnon prosessejaan omien ohjelmistojensa avulla sekä hyödyntää ratkaisuisaan laajasti ohjelmistorobotiikkaa. Liiketoiminnan keskiössä on asiakkaan menestyksen tukeminen ja arjen helpottaminen. Taloushallinnon yleinen digitalisointitrendi yhdistettynä Talenomin omaan ohjelmistokehitykseen on mahdollistanut erittäin tehokkaan ja pitkälle automatisoidun kirjanpito-prosessin Suomessa. Vastaava kehitys on nyt käynnissä uusilla markkinoillamme Ruotsissa, Espanjassa ja Italiassa. Aiempi kokemuksemme Suomesta antaa meille kilpailijoitamme paremmat valmiudet kehittää lyömättömiä automatisoituja kirjanpito-palveluita myös näillä uusilla markkinoilla, joilla tavoittemme Suomen tapaan voimakasta ja kannattavaa kasvua.

Tilitoimistopalveluiden rutiinitehtävien automatisointi on vapauttanut henkilöresursseja korkeampaa osaamista vaativiin neuvontapalveluihin, mikä on parantanut Talenomin asiakastytyväisyyttä ja -pysyvyyttä. Talenom on hyvissä asemissa toimialan murroksessa,

jossa perinteisen kirjanpitäjän rooli muuttuu samalla, kun konsultointi- ja lisäarvopalvelut kasvattavat merkitystään.

Talenomilla on asiakkaita neljässä eri maassa. Maantieteellisen hajonnan lisäksi asiakkaat ovat jakautuneet suhteellisen tasaisesti eri toimialoille. Näin ollen yhtiö ei ole riippuvainen yksittäisen markkinan, asiakkaan tai tietyn toimialan menestyksestä. Laaja, hajautunut ja pysyvä asiakaskunta tuo jatkuvuutta ja läpinäkyvyyttä liiketoimintaan, ja on yksi yhtiön vahvuuksista.

Tilitoimistopalveluita tarjotaan jatkuvilla asiakassopimuksilla. Asiakassuhteet ovat pitkiä ja laskutuksen kertyminen hyvin ennakoitavissa. Arviolta 90 prosenttia laskutuksesta on luonteeltaan toistuvaa. Palvelut myydään kuukausittain laskutettavana palvelukokonaisuutena, jonka hinnoittelu riippuu asiakkaan valitseman palvelukokonaisuuden laajuudesta.

VASTUULLISUUDEN OLENNAISET NÄKÖKOHDAT JA KESKEISET TOIMINTAPERIAATTEET TULOKSINEEN, SEKÄ RIITTÄVÄN HUOLELLISUUDEN TURVAAVAT MENETELMÄT

a) Uuteen vastuullisuuslainsäädäntöön varautuminen
Vuoden 2023 aikana Talenom on varautunut yritysten kestävyysraportointia koskevan Euroopan Unionin direktiivin voimaantuloon. Talenomin talousjohtajan ohjaama ESG-työryhmä on laatinut ja päivittänyt vastuullisuusstrategioita, jotka määrittelevät yrityksen sitoumukset vastuulliseen liiketoimintaan; sekä luonut mit-

taristoja, joiden perusteella vastuullisuuden toteutumista ja organisaation vaikutuksia ympäristöön, sosiaalisiin kysymyksiin sekä hallintoon voidaan arvioida vuoden 2024 ajalta. ESG-työryhmä seuraa EFRAGin (European Financial Reporting Advisory Group) jatkuvasti päivittyvää ohjeistusta ja kehittää vastuullisuusraportointia direktiivin ja standardien mukaisesti.

b) Osaaminen

Talenom panostaa sisäisen osaamisen kehittämiseen vastuullisuusasioissa useilla tavoilla:

Koulutusohjelmat: Talenom järjestää lisääntyvässä määrin koulutusohjelmia ja työpajoja, jotka keskittyvät vastuullisuusasioihin. Koulutukset tarjoavat työntekijöille mahdollisuuden kasvattaa tietämystään ja taitojaan näillä alueilla.

Vastuullisuusasiantuntijat: Talenom on valinnut työntekijöidensä joukosta ryhmän vastuullisuusasiantuntijoita, jotka toimivat jatkossa resursseina ja ohjaavana voimana vastuullisuuskeskusteluissa. Nämä asiantuntijat voivat tarjota ohjeita ja neuvoja, osallistua koulutuksiin ja auttaa kehittämään vastuullisuutta edistäviä toimintamalleja.

Yrityksen kulttuuri: Talenom pyrkii integroimaan vastuullisuuden osaksi yrityksen kulttuuria ja arvoja. Tämä tekee vastuullisista käytännöistä luontevan osan päivittäistä liiketoimintaa ja vahvistaa niiden merkitystä kaikille työntekijöille.

c) Olennaisuusarviointi

Talenomin ESG-työryhmä kartoitti olennaisuusanalyysin perusteet ja totesi, ettei lainsäädännössä tai Talenomin liiketoimintamallissa ole tapahtunut olennaisuusanalyysiin vaikuttavia muutoksia vuoden 2023 aikana. Voimassa oleva olennaisuusanalyysi tarkastelee eri vastuullisuuden osa-alueita, kuten ilmastonmuutosta, ihmisoikeuksien toteutumista, työelämän kysymyksiä, sekä lahjontaan ja korruptioon liittyviä riskejä. Analyysissä arvioitiin Talenomin toimintamalleja ja vaikutuksia vastuullisuuden eri osa-alueisiin ja sidosryhmiin sekä toisaalta vastuulli-

suustrendien vaikutuksia Talenomin liiketoimintaan. Vaikutuksia tarkasteltiin sekä niiden laajuuden ja mittakaavan kautta että mahdollisten taloudellisten vaikutusten kautta. Analyysi kattoi sekä Talenomin omien toimintojen että alihankintaketjun ja tuotteiden vastuullisuuskulmat. Analyysissä hyödynnettiin kansainvälisiä tutkimuksia eri osa-alueista, kuten IPCC:n kuudetta arviointiraporttia ilmastonmuutoksesta ja maailman talousfoorumin julkaisuja tasa-arvon kehityksestä ja globaaleista riskeistä.

Keskeisimpänä vastuullisuuden osa-alueena ovat edelleen työntekijäkysymykset. Talenomin liiketoimintakonsepti koostuu asiantuntijapalvelujen ja automatisoitujen tilitoimistopalvelujen yhdistelmästä ja työntekijöiden rooli tulevaisuuden kasvun edistäjänä on merkittävä.

Liiketoiminnan rooli yhteiskunnassa puolestaan nostaa eettisten toimintamallien ja korruptionvastaisen toiminnan merkittäviksi vastuullisuusasioiksi.

Talenomin arvoketjusta ja liiketoimintamallista johtuen perinteiset ihmisoikeuksiin ja ympäristöasioihin liittyvät riskit ovat verrattain rajoitetut. Vaikka Talenomin toimintamalli on ympäristökuormitukseltaan hyvin pientä, ilmastoasioiden merkittävyttä kasvattaa sidosryhmien, erityisesti rahoitussektorin tarpeet ajantasaiselle ilmastotyölle ja siitä raportoiselle.

3. KIRJANPITOLAIN (1997/1336) MUKAAN RAPORTOITAVAT OSA-ALUEET

a) Ympäristöasiat

Edellä mainitun olennaisuusarvion perusteella Talenomilla ei ole merkittäviä ympäristövaikutuksia, koska liiketoiminta koostuu pääsääntöisesti toimistoloissa tapahtuvista toiminnoista ja alihankintaketjun vaikutukset ovat varsin rajalliset.

Talenomilla ei tunnistettu olevan toimintaa, jolla olisi merkittäviä vaikutuksia biodiversiteettiin, vesistöihin, paikallisiin ilmanpäästöihin tai maaperään imeytyviin pääs-

töihin. Liiketoiminnan luonteesta johtuen ei myöskään tunnistettu ympäristöön liittyviä liiketoimintariskejä.

Ilmastonmuutos on globaali ilmiö ja sijoittajien kiinnostus ilmatoriskejä ja -mahdollisuuksia kohtaan on kasvanut. Talenom ei tunnistanut olennaisuusanalyysissa sellaisia ilmatoriskejä, joilla olisi merkittävä taloudellinen vaikutus Talenom in liiketoimintaan. Osa Talenom in toimipisteistä sijaitsevat maissa, joiden arvellaan lämpenevän keskivertoa enemmän, mutta liiketoiminnan luonteesta ja yhteiskuntien rakenteista johtuen vaikutusten Talenom ile oletetaan jäävän rajallisiksi.

Ilmastonmuutoksen ei oleteta tuovan uusia liiketoimintamahdollisuuksia, jotka tunnistettaisiin selkeästi ilmastonmuutokseen liitännäisiksi, mutta toisaalta nähdään, että Talenom osaltaan edesauttaa taloushallinnon sektorin digitalisointia ja prosessien tehostusta. Digitalisaatiolla on arvioitu olevan merkittävä positiivinen vaikutus ilmastonmuutoksen vastaisessa taistelussa ja vaikka Talenom in tuotteiden osuus tässä kokonaisuudessa on arvioitu pieneksi, voidaan todeta, että Talenom omalla toiminnallaan ja omalta osaltaan edistää ilmastonmuutoksen vastaista taistelua. Talenom pyrkii prosessejaan kehittämällä edistämään taloushallinnon digitalisaatiota edelleen.

b) Sosiaaliset ja henkilöstöasiat

Talenom pyrkii toimimaan työnantajana kaikin tavoin vastuullisesti, ja hyvä henkilöstökokemus on yksi sen toimintaa ohjaava keskeinen tavoite. Talenom on tunnistanut liiketoiminnalleen keskeisenä sosiaaliin ja henkilöstöasioihin liittyvänä riskinä sen, että yhtiö voi menettää avainhenkilöitään tai epäonnistua ammattitaitoisten työntekijöiden rekrytoinnissa, kouluttamisessa ja pitämässä yhtiön palveluksessa.

Etenkin taloushallinnon asiantuntijoiden tai myyjien kohdalla riski voi toteutuessaan johtaa asiakkaiden menettämiseen tai muutoin estää yhtiötä toimimasta, kehittymästä ja kasvattamasta toimintaansa menestyksekkäästi. Osava, sitoutunut ja hyvinvoiva henkilöstö nähdään avaimena tulevaisuuden menestykseen ja Talenom panostaakin vahvasti henkilöstön kehittämiseen sekä sisäisten ohjeistusten

ja toimintatapojen että rakennettujen käytänteiden kautta. Vuonna 2023 Talenom jatkoi yhteistyötä The Significant Companyn kanssa hyödyntäen heidän Signi-kyselyään kehittääkseen työntekijäymmärrystään entisestään. Signi-kyselyn avulla johto saa enemmän informaatiota työntekijöille merkityksellisistä asioista ja uusia näkökulmia yksilöllisempään johtamiseen.

Lisäksi Talenom suoritti vuonna 2023 työntekijätyytyväisyys kyselyn ja sai tulosten perusteella ”Great Place to Work” -sertifikaatin kaikissa niissä neljässä maassa, joissa Talenomilla on toimintaa.

Talenom Akatemia tarjoaa monipuolisesti erilaisia koulutuksia aina työelämätaidoista ammatillisen osaamisen kehittämiseen. Myös esihenkilötyöhön panostetaan sisäisillä koulutuksilla.

Talenom tekee työnantajana työtä yhtiön työntekijöiden tasapuolisen ja yhdenvertaisen kohtelun eteen. Yhtiö kieltää eettisessä koodistossaan häirinnän, epäasiallisen käytöksen ja väärinkäytökset sekä valvoo ohjeistuksen toteutumista käytettävissään olevin keinoin. Talenomilla on käytössä whistle-blower - ilmoitusmenettely, jonka mukaan henkilöstön tulee toimia häirintää, epäasiallista käytöstä tai väärinkäytöksiä havaittuaan.

Talenom korostaa tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta tarjoamalla kaikille työntekijöilleen samat mahdollisuudet riippumatta taustastaan. Naiset ovat edustettuina sekä hallituksessa, johtoryhmässä, että keskitason johtajistossa. Yritys panostaa diversiteettiin ja pyrkii luomaan työympäristön, jossa kaikki voivat menestyä. Talenom kiinnittää huomiota työolosuhteisiin varmistaakseen, että työntekijät voivat työskennellä turvallisessa ja terveellisessä ympäristössä. Tämä sisältää esimerkiksi ergonomiset työtilat ja asianmukaiset työturvallisuuskäytännöt.

c) Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Talenom kunnioittaa ihmisoikeuksia ja vaatii niiden kunnioittamista myös kumppaneiltaan. Edellä mainitussa olennaisuusanalyysissa ei tunnistettu liiketoimintaan

liittyviä merkittäviä ihmisoikeusriskejä, mutta Talenom jatkaa ihmisoikeusriskien arviointia ja tunnistamista kasvustrategiansa yhteydessä olennaisuusanalyysin kautta. Työntekijöiden koulutuksessa, ohjeistuksissa ja tasavertaisessa kohtelussa toimitaan kansainvälisten ihmisoikeusnormien mukaisesti ja whistleblower-järjestelmän kautta pyydetään raportoimaan myös epäilyistä ihmisoikeusloukkauksista.

d) Korruption, rahanpesun ja lahjonnan torjunta

Taloushallinnon palvelujen tarjoajana korruption, rahanpesun ja lahjonnan torjuntaan liittyvät teemat ovat Talenomille tärkeitä. Talenom hoitaa toimeksiannosta yhtiöiden kirjanpitoja ja on siten rahanpesulain nojalla ilmoitusvelvollinen kunkin maan toimivaltaiselle viranomaiselle, mikäli herää epäily rahanpesun tai terrorismin rahoittamisesta.

Talenom on luonut lahjonnan ja korruption vastaiset toimintaperiaatteet, minkä lisäksi yhtiön henkilöstöohjeeseen on kirjattu toimet väärinkäytöksiä havaittaessa. Yhtiö on myös luonut toimintatapoja havaitakseen mahdollisia rahanpesuun viittaavia epäilyttäviä liiketoimia sekä ohjeistanut ja kouluttanut henkilökuntaansa oikeaan toimintamalliin. Talenom on laatinut toiminnastaan rahanpesulain edellyttämän riskiarvion ja päivittää riskinarviota jatkuvasti. Epäilyttävistä liiketoimista ilmoittamiseen on olemassa ohjeistettu prosessi, ja kuten rahanpesulaki edellyttää, ilmoitus viranomaiselle annetaan, jos selonotosta riippumatta on jäänyt epäily rahanpesusta tai terrorismin rahoittamisesta.

Talenom in tarjoamien palveluiden luonteesta johtuen Talenom kerää, tallentaa, käsittelee ja jakaa suuren määrän arkaluonteisia tietoja, kuten luottamuksellisia yritystietoja ja henkilötietoja asiakkaista, työntekijöistä ja toimittajista. Valtaosa tiedoista ylläpidetään ja tietoa siirretään sähköisesti yhtiön IT-järjestelmissä. Tällaisten tietojen väärinkäytön torjunta on keskeinen osa Talenom in riskienhallintaa. Talenomilla on käytössä sisäinen ilmoitusmenettely, minkä kautta työntekijöil-

lä on mahdollisuus tuoda epäilyksensä mahdollisista väärinkäytöksistä esiin myös anonyymisti.

EU-TAKSONOMIA

Taksonomiaraportoinnin taustalla on EU:n pyrkimys ohjata investointeja ympäristön kannalta kestäviin kohteisiin. Ensimmäisessä vaiheessa EU on sisällyttänyt taksonomian luokitusjärjestelmään ne toimialasektorit, joilla on suurin potentiaali saavuttaa ilmastonmuutoksen hillinnälle EU-tasolla asetetut tavoitteet.

Talenom on suorittanut EU-taksonomiaan liittyvän tarkastelun olemassa olevan tiedon pohjalta. Tarkastelun pohjalta on todettu, ettei yhtiön liiketoiminta tai yhtiön tuottamat erilliset tuotteet sisälly EU-taksonomian määrittelemiin toimialoihin tai tuotteisiin. Näin ollen Talenom in taksonomiakelpoinen liikevaihto, capex ja opex ovat 0 % sekä taksonomiamukainen liikevaihto, capex ja opex ovat 0 %. Talenom jää seuraamaan taksonomialainsäädännön kehittymistä ja arvioi mahdolliset muutokset vuosittain.

Seuraavilla sivuilla on esitetty EU-komission mallin mukaiset taksonomiataulukot.

Liikevaihto

Tilikausi 2023	2023			Merkittävän edistämisen kriteerit							Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)								
Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi (2)	Liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta, 2023 (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantumisen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantumisen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojaus (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus liikevaihdosta, 2022 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (20)	Luokka siirtymätoiminta (21)
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Talenomilla ei ole luokitusjärjestelmän mukaista toimintaa																			
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)																			
A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Talenomilla ei ole luokitusjärjestelmän mukaista toimintaa																			
Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)																			
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)																			
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto																			
YHTEENSÄ (A+B)																			
		121 728 185	%																
		121 728 185	100%																

Tämän lomakkeen A.1 ja A.2 jaksossa on käytettävä samoja koodeja.

- (b) K – Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
- E – Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
- E/S – Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta

(c)

	Osuus liikevaihdosta / kokonaisliikevaihto	
	Luokitusjärjestelmän mukaista tavoitteen mukaan	Luokitusjärjestelmä-kelpoista tavoitteen mukaan
CCM	0,00%	0,00%
CCA	0,00%	0,00%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	0,00%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

- (a) Koodi on lyhenne tavoitteesta, jota taloudellinen toiminta on kelpoinen edistämään merkittävästi, sekä jakson numero, joka toiminnalle on annettu tavoitetta koskevassa liitteessä, toisin sanoen
 - ilmastonmuutoksen hillintä: CCM
 - ilmastonmuutokseen sopeutuminen: CCA vesivarat ja merten luonnonvarat: WTR
 - kiertotalous: CE
 - ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen: PPC
 - biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit: BIO
 Esimerkiksi toiminnan "Metsitys" koodi on: CCM 1.1
 Jos toiminta on kelpoinen edistämään merkittävästi useampaa kuin yhtä tavoitetta, koodit ilmoitetaan kaikkien tavoitteiden osalta.
 Esimerkiksi, jos toiminnanharjoittaja ilmoittaa, että toiminta "Uusien rakennusten rakentaminen" edistää merkittävästi ilmastonmuutoksen hillintää ja kiertotaloutta, koodi on: CCM 7.1. / CE 3.1.

- (c) Jos taloudellinen toiminta edistää merkittävästi useita ympäristötavoitteita, muiden kuin rahoitusalan yritysten on ilmoitettava lihavoituna, mikä niistä on merkityksellisin ympäristötavoite rahoitusalan yritysten keskeisten tulosindikaattorien laskennan kannalta, ja vältettävä samalla kaksinkertaista huomioon ottamista. Jos rahoituksesta saatujen tulojen käyttö ei ole tiedossa, rahoitusalan yritysten on keskeisissä tulosindikaattoreissaan laskettava useita ympäristötavoitteita edistävien taloudellisten toimintojen rahoitus sen merkityksellisimmän ympäristötavoitteen yhteydessä, jonka muut kuin rahoitusalan yritykset ilmoittavat lihavoituna tässä lomakkeessa. Ympäristötavoite voidaan ilmoittaa lihavoituna vain kerran rivillä kohden, jotta vältetään taloudellisten toimintojen kaksinkertainen huomioon ottaminen rahoitusalan yritysten keskeisissä tulosindikaattoreissa. Tämä ei koske laskentaa, jossa määritetään, ovatko taloudelliset toiminnot luokitusjärjestelmän mukaisia asetuksen (EU) 2019/2088 2 artiklan 12 alakohdassa määriteltyjen rahoituslaitosten osalta. Muiden kuin rahoitusalan yritysten on myös ilmoitettava seuraavalla lomakkeella kunkin ympäristötavoitteen osalta, missä määrin taloudellinen toiminta on luokitusjärjestelmäkelpoista ja luokitusjärjestelmän mukaista, kun on kyse useista ympäristötavoitteista edistävistä toiminnoista: *Lomake useista ympäristötavoitteista edistäville toiminnoille
- (c) - katso yläpuolella

- (d) Sama toiminta voi olla luokitusjärjestelmän mukainen joko yhden tai useamman tavoitteen osalta.
- (e) Sama toiminta voi olla ympäristötavoitteiden osalta luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen.
- (f) KEL – Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta
E/KEL – Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta
- (g) Toiminnot ilmoitetaan tämän lomakkeen kohdassa A.2 jaksossa, jos ne eivät ole luokitusjärjestelmän mukaisia minkä tahansa sellaisen ympäristötavoitteen osalta, joiden suhteen ne ovat luokitusjärjestelmäkelpoisia. Toiminnot, jotka ovat luokitusjärjestelmän mukaisia ainakin yhden ympäristötavoitteen osalta, on ilmoitettava tämän lomakkeen kohdassa A.1.
- (h) Jotta toiminta voidaan ilmoittaa kohdassa A.1, sen on täytettävä kaikki DNSH-kriteerit ja vähimmäistason suojaus. Muut kuin rahoitusalan yritykset voivat täyttää kohdassa A2 lueteltujen toimintojen osalta vapaaehtoisesti sarakkeet 5–17. Muut kuin rahoitusalan yritykset voivat ilmoittaa merkittävän edistämisen sekä DNSH-kriteerit, jotka ne täyttävät tai eivät täytä, kohdassa A.2 käyttämällä seuraavia koodeja: (a) merkitävä edistäminen – koodit K/E ja K/KEL koodien KEL ja E/KEL sijasta ja (b) DNSH-kriteerit – koodit K/E.

Pääomamenot

Tilikausi 2023	2023			Merkittävän edistämisen kriteerit							Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi (2)	Pääomamenot (3)	Osuus pääomamenoista, 2023 (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantumisen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantumisen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus pääomamenoista, 2022 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (20)	Luokka siirtymätoiminta (21)	
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Talenomilla ei ole luokitusjärjestelmän mukaista toimintaa																				
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)																				
Talenomilla ei ole luokitusjärjestelmän mukaista toimintaa																				
A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Talenomilla ei ole luokitusjärjestelmäkelpoista toimintaa																				
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)																				
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)																				
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		39 943 730	%																	
YHTEENSÄ (A+B)		39 943 730	100%																	

Tämän lomakkeen A.1 ja A.2 jaksossa on käytettävä samoja koodeja.

- (b) K – Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
- E – Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
- E/S – Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta

(c)

	Osuus liikevaihdosta / kokonaisliikevaihto	
	Luokitusjärjestelmän mukaista tavoitteen mukaan	Luokitusjärjestelmä-kelpoista tavoitteen mukaan
CCM	0,00%	0,00%
CCA	0,00%	0,00%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	0,00%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

- (a) Koodi on lyhenne tavoitteesta, jota taloudellinen toiminta on kelpoinen edistämään merkittävästi, sekä jakson numero, joka toiminnalle on annettu tavoitetta koskevassa liitteessä, toisin sanoen
 - ilmastonmuutoksen hillintä: CCM
 - ilmastonmuutokseen sopeutuminen: CCA vesivarat ja merten luonnonvarat: WTR
 - kiertotalous: CE
 - ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen: PPC
 - biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit: BIO
 Esimerkiksi toiminnan "Metsitys" koodi on: CCM 1.1
 Jos toiminta on kelpoinen edistämään merkittävästi useampaa kuin yhtä tavoitetta, koodit ilmoitetaan kaikkien tavoitteiden osalta.
 Esimerkiksi, jos toiminnanharjoittaja ilmoittaa, että toiminta "Uusien rakennusten rakentaminen" edistää merkittävästi ilmastonmuutoksen hillintää ja kiertotaloutta, koodi on: CCM 7.1. / CE 3.1.

- (c) Jos taloudellinen toiminta edistää merkittävästi useita ympäristötavoitteita, muiden kuin rahoitusalan yritysten on ilmoitettava lihavoituna, mikä niistä on merkityksellisin ympäristötavoite rahoitusalan yritysten keskeisten tulosindikaattorien laskennan kannalta, ja vältettävä samalla kaksinkertaista huomioon ottamista. Jos rahoituksesta saatujen tulojen käyttö ei ole tiedossa, rahoitusalan yritysten on keskeisissä tulosindikaattoreissaan laskettava useita ympäristötavoitteita edistävien taloudellisten toimintojen rahoitus sen merkityksellisimmän ympäristötavoitteen yhteydessä, jonka muut kuin rahoitusalan yritykset ilmoittavat lihavoituna tässä lomakkeessa. Ympäristötavoite voidaan ilmoittaa lihavoituna vain kerran rivillä kohden, jotta vältetään taloudellisten toimintojen kaksinkertainen huomioon ottaminen rahoitusalan yritysten keskeisissä tulosindikaattoreissa. Tämä ei koske laskentaa, jossa määritetään, ovatko taloudelliset toiminnot luokitusjärjestelmän mukaisia asetuksen (EU) 2019/2088 2 artiklan 12 alakohdassa määriteltyjen rahoitus tuotteiden osalta. Muiden kuin rahoitusalan yritysten on myös ilmoitettava seuraavalla lomakkeella kunkin ympäristötavoitteen osalta, missä määrin taloudellinen toiminta on luokitusjärjestelmäkelpoista ja luokitusjärjestelmän mukaista, kun on kyse useista ympäristötavoitteista edistävistä toiminnoista: *Lomake useita ympäristötavoitteita edistäville toiminnoille
- (c) - katso yläpuolella

- (d) Sama toiminta voi olla luokitusjärjestelmän mukainen joko yhden tai useamman tavoitteen osalta.
- (e) Sama toiminta voi olla ympäristötavoitteiden osalta luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen.
- (f) KEL – Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta
E/KEL – Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta
- (g) Toiminnot ilmoitetaan tämän lomakkeen kohdassa A.2 jaksossa, jos ne eivät ole luokitusjärjestelmän mukaisia minkä tahansa sellaisen ympäristötavoitteen osalta, joiden suhteen ne ovat luokitusjärjestelmäkelpoisia. Toiminnot, jotka ovat luokitusjärjestelmän mukaisia ainakin yhden ympäristötavoitteen osalta, on ilmoitettava tämän lomakkeen kohdassa A.1.
- (h) Jotta toiminta voidaan ilmoittaa kohdassa A.1, sen on täytettävä kaikki DNSH-kriteerit ja vähimmäistason suojatimet. Muut kuin rahoitusalan yritykset voivat täyttää kohdassa A2 lueteltujen toimintojen osalta vapaaehtoisesti sarakkeet 5–17. Muut kuin rahoitusalan yritykset voivat ilmoittaa merkittävän edistämisen sekä DNSH-kriteerit, jotka ne täyttävät tai eivät täytä, kohdassa A.2 käyttämällä seuraavia koodeja: (a) merkitävä edistäminen – koodit K/E ja K/KEL koodien KEL ja E/KEL sijasta ja (b) DNSH-kriteerit – koodit K/E.

Toimintamenot

Tilikausi 2023	2023			Merkittävän edistämisen kriteerit							Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi (2)	Toimintamenot (3)	Osuus toimintamenoista, 2023 (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantumisen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantumisen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus toimintamenoista, 2022 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (20)	Luokka siirtymätoiminta (21)	
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Talenomilla ei ole luokitusjärjestelmän mukaista toimintaa																				
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)																				
Talenomilla ei ole luokitusjärjestelmän mukaista toimintaa																				
A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Talenomilla ei ole luokitusjärjestelmän mukaista toimintaa																				
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)																				
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)																				
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot		91 068 994	%																	
YHTEENSÄ (A+B)		91 068 994	100%																	

Tämän lomakkeen A.1 ja A.2 jaksossa on käytettävä samoja koodeja.

- (b) K – Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
- E – Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
- E/S – Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta

(c)

	Osuus liikevaihdosta / kokonaisliikevaihto	
	Luokitusjärjestelmän mukaista tavoitteen mukaan	Luokitusjärjestelmä-kelpoista tavoitteen mukaan
CCM	0,00%	0,00%
CCA	0,00%	0,00%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	0,00%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

- (a) Koodi on lyhenne tavoitteesta, jota taloudellinen toiminta on kelpoinen edistämään merkittävästi, sekä jakson numero, joka toiminnalle on annettu tavoitetta koskevassa liitteessä, toisin sanoen
 - ilmastonmuutoksen hillintä: CCM
 - ilmastonmuutokseen sopeutuminen: CCA vesivarat ja merten luonnonvarat: WTR
 - kiertotalous: CE
 - ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen: PPC
 - biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit: BIO
 Esimerkiksi toiminnan "Metsitys" koodi on: CCM 1.1
 Jos toiminta on kelpoinen edistämään merkittävästi useampaa kuin yhtä tavoitetta, koodit ilmoitetaan kaikkien tavoitteiden osalta.
 Esimerkiksi, jos toiminnanharjoittaja ilmoittaa, että toiminta "Uusien rakennusten rakentaminen" edistää merkittävästi ilmastonmuutoksen hillintää ja kiertotaloutta, koodi on: CCM 7.1. / CE 3.1.

- (c) Jos taloudellinen toiminta edistää merkittävästi useita ympäristötavoitteita, muiden kuin rahoitusalan yritysten on ilmoitettava lihavoituna, mikä niistä on merkityksellisin ympäristötavoite rahoitusalan yritysten keskeisten tulosindikaattorien laskennan kannalta, ja vältettävä samalla kaksinkertaista huomioon ottamista. Jos rahoituksesta saatujen tulojen käyttö ei ole tiedossa, rahoitusalan yritysten on keskeisissä tulosindikaattoreissaan laskettava useita ympäristötavoitteita edistävien taloudellisten toimintojen rahoitus sen merkityksellisimmän ympäristötavoitteen yhteydessä, jonka muut kuin rahoitusalan yritykset ilmoittavat lihavoituna tässä lomakkeessa. Ympäristötavoite voidaan ilmoittaa lihavoituna vain kerran rivinä kohden, jotta vältetään taloudellisten toimintojen kaksinkertainen huomioon ottaminen rahoitusalan yritysten keskeisissä tulosindikaattoreissa. Tämä ei koske laskentaa, jossa määritetään, ovatko taloudelliset toiminnot luokitusjärjestelmän mukaisia asetuksen (EU) 2019/2088 2 artiklan 12 alakohdassa määriteltyjen rahoitus tuotteiden osalta. Muiden kuin rahoitusalan yritysten on myös ilmoitettava seuraavalla lomakkeella kunkin ympäristötavoitteen osalta, missä määrin taloudellinen toiminta on luokitusjärjestelmäkelpoista ja luokitusjärjestelmän mukaista, kun on kyse useista ympäristötavoitteista edistävistä toiminnoista: *Lomake useita ympäristötavoitteita edistäville toiminnoille
- (c) - katso yläpuolella

- (d) Sama toiminta voi olla luokitusjärjestelmän mukainen joko yhden tai useamman tavoitteen osalta.
- (e) Sama toiminta voi olla ympäristötavoitteiden osalta luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen.
- (f) KEL – Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta
E/KEL – Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta
- (g) Toiminnot ilmoitetaan tämän lomakkeen kohdassa A.2 jaksossa, jos ne eivät ole luokitusjärjestelmän mukaisia minkä tahansa sellaisen ympäristötavoitteen osalta, joiden suhteen ne ovat luokitusjärjestelmäkelpoisia. Toiminnot, jotka ovat luokitusjärjestelmän mukaisia ainakin yhden ympäristötavoitteen osalta, on ilmoitettava tämän lomakkeen kohdassa A.1.
- (h) Jotta toiminta voidaan ilmoittaa kohdassa A.1, sen on täytettävä kaikki DNSH-kriteerit ja vähimmäistason suojatimet. Muut kuin rahoitusalan yritykset voivat täyttää kohdassa A2 lueteltujen toimintojen osalta vapaaehtoisesti sarakkeet 5–17. Muut kuin rahoitusalan yritykset voivat ilmoittaa merkittävän edistämisen sekä DNSH-kriteerit, jotka ne täyttävät tai eivät täytä, kohdassa A.2 käyttämällä seuraavia koodeja: (a) merkitävä edistäminen – koodit K/E ja K/KEL koodien KEL ja E/KEL sijasta ja (b) DNSH-kriteerit – koodit K/E.

Lomake 1: Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot

Rivi	Ydinenergiaan liittyvät toiminnot	
1.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
2.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
3.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
	Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot	
4.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
5.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
6.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI

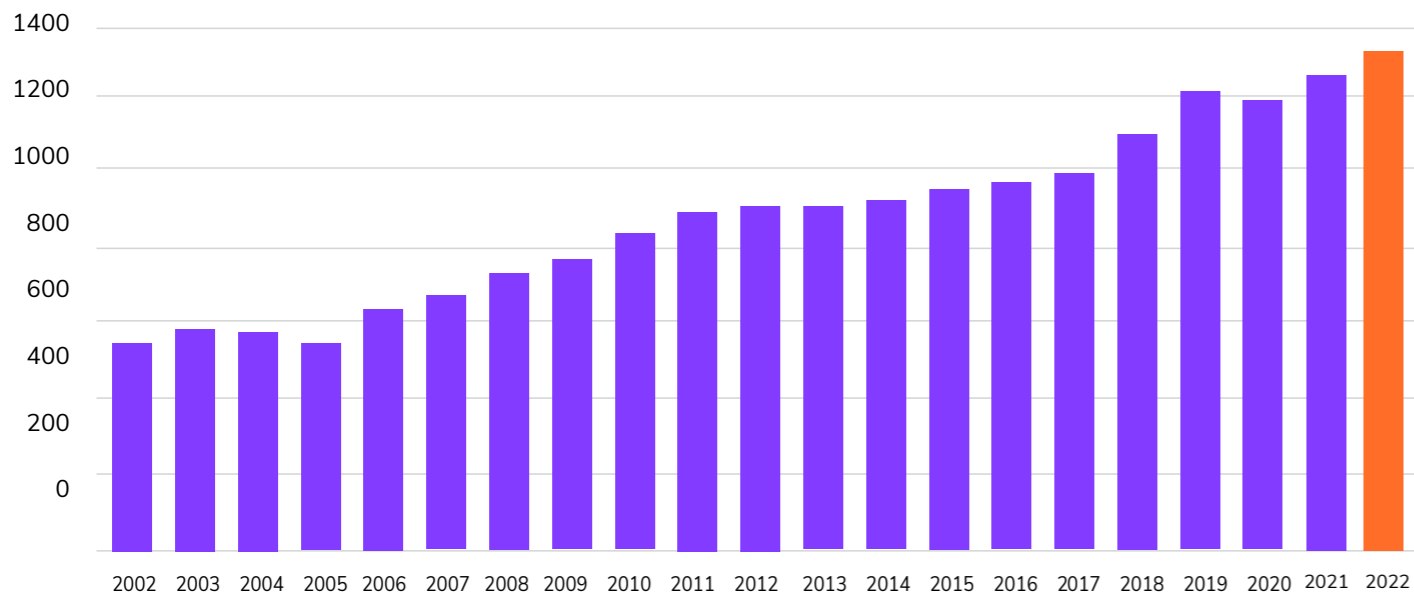
Hallituksen toimintakertomus

MARKKINAKATSAUS

Yritysten rakenne- ja tilinpäätöstilaston tilastoyksiköiden joukko laajentui tilastovuodesta 2021 alkaen. Tilastoyksiköiden rajauksesta on poistettu toiminta-aikaa sekä yritysten kokoa koskeneet rajoitukset. Tilastointimuutoksen myötä yritysten lukumäärä on kasvanut merkittävästi. Vaikutus muihin muuttujiin kuin yritysten lukumäärään on pääosin hyvin pieni.

Tiltoimistopalveluiden markkina on perinteisesti ollut varsin vakaa ja defensiivinen. Markkina on kasvanut Suomessa lähes joka vuosi vuodesta 2001 lähtien Suomen bruttokansantuotteen ajoittaisesta supistumisesta huolimatta. Tilastokeskuksen mukaan Suomen tiltoimistomarkkinan keskimääräinen liikevaihdon vuosikasvu aikavälillä 2001–2022 oli noin 5 prosenttia.

Toimialan koko Suomessa milj. euroa



● Toimialan koko (€ milj.)

Tilastokeskuksen mukaan Suomen kirjanpito- ja tilinpäätöspalveluiden markkina oli noin 1 310 (1 247) miljoonaa euroa vuonna 2022. Talenomien markkinaosuus oli liikevaihdolla mitattuna 7,8 (6,7) prosenttia. Kirjanpito- ja tilinpäätöstoimialan liikevaihto kasvoi 5,0 (4,4) prosenttia vuonna 2022 edellisvuoteen verrattuna.

Suomen tiltoimistomarkkina on pirstaloitunut. Tilastokeskuksen mukaan alalla oli vuonna 2022 yrityksiä 6 195 (vuonna 2021: 6 212), ja keskimääräinen yrityksen koko oli 2,1 (1,9) työntekijää. Tiltoimistomarkkinoilla on paljon yhden hengen toimistoja ja sivutoimisia yrittäjiä.

Ruotsin tiltoimistomarkkina on arviomme mukaan noin 2 miljardia euroa, Espanjan noin 10 miljardia euroa ja Italian noin 12 miljardia euroa. Ruotsi on tiltoimisto-

alan digitalisaatiossa Suomea jäljessä, mutta selvästi Espanjaa ja Italiaa edellä.

Euroopassa tehtiin vuoden 2022 aikana päätöksiä verkkolaskudirektiivin pakollisesta käyttöönotosta tuleville vuosille, minkä arvioidaan kiihdyttävän alan digitalisaatiokehitystä. Esimerkiksi Espanjassa yli 8 miljoonan euron liikevaihdon yritysten tulee ottaa verkkolaskutus käyttöön vuoden 2025 aikana, ja kaikkien yritysten vuoden 2026 aikana.

Tiltoimistoala on murroksessa, jota ajavat digitalisaatio, ulkoistaminen, palvelutarjonnan laajentuminen ja konsultoinnin merkityksen kasvaminen, työnteon murros sekä lainsäädännön muutokset. Toimialan murros tulee hiljalleen konsolidoimaan markkinaa.

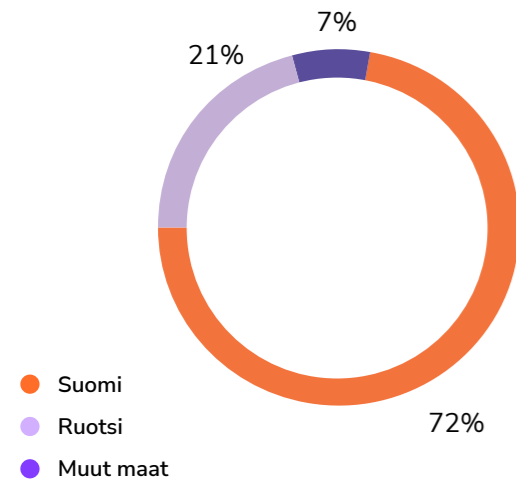
AVAINLUVUT

Konserni	1–12/2023	1–12/2022	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	121 728	102 107	19,2 %
Liikevaihdon kasvu, %	19,2 %	23,3 %	
Käyttökate, 1 000 euroa	31 884	32 394	-1,6 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	26,2 %	31,7 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	7 948	15 266	-47,9 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	6,5 %	15,0 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto, 1 000 euroa *)	11 107	15 266	-27,2 %
Vertailukelpoinen liikevoitto liikevaihdosta, %	9,1 %	15,0 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	6,0 %	14,0 %	
Liiketoiminnan rahavirta, 1 000 euroa	28 628	27 448	4,3 %
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	75 843	54 404	39,4 %
Nettovelkaantumisaste, %	135,9 %	97,1 %	
Omavaraisuusaste, %	31,8 %	35,9 %	
Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	39 944	40 868	-2,3 %
Likvidit varat, 1 000 euroa	10 254	15 970	-35,8 %
Osakekohtainen tulos, euroa	0,07	0,27	-72,0 %
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	45 175 668	44 384 390	1,8 %
Nettotulos, 1 000 euroa	3 361	11 801	-71,5 %

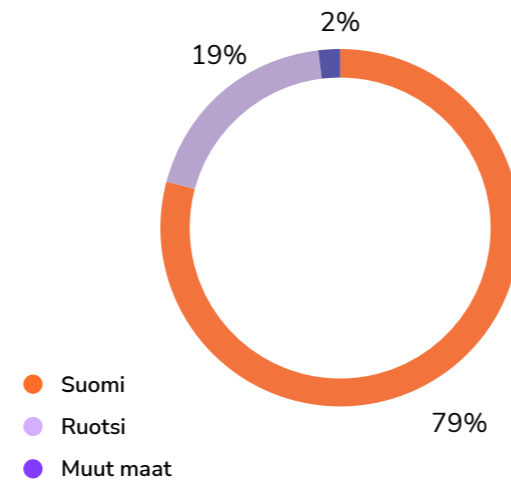
*) Liikevoitto ilman ohjelmistojen arvonalentumisia

Konsernin taloudellinen kehitys tammi-joulukuu 2023

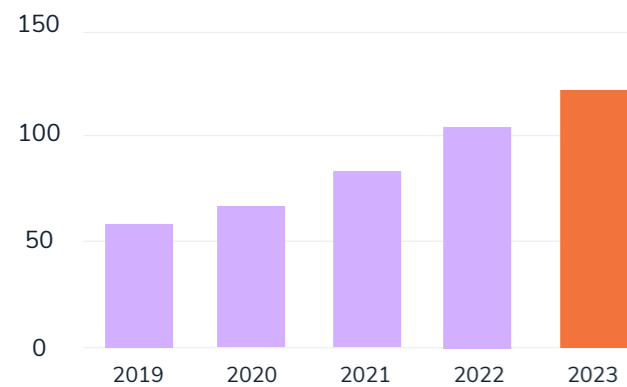
Liikevaihto maittain 1-12/2023



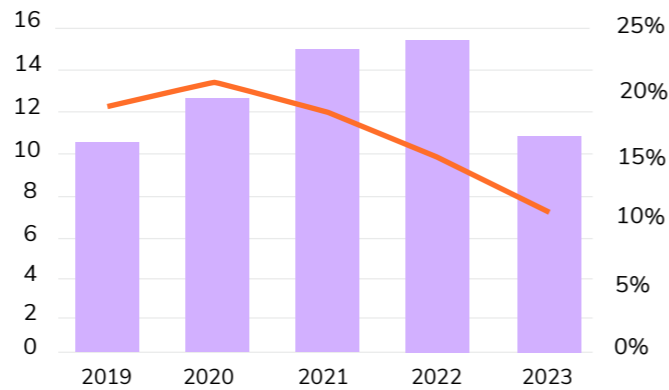
Liikevaihto maittain 1-12/2022



Liikevaihdon kehitys, milj. euroa



Vertailukelpoisen liikevoiton kehitys, milj. euroa



Liikevaihto kasvoi 19,2 % ja oli 121,7 (102,1) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvusta noin kaksi kolmasosaa tuli yrityskauppojen vaikutuksesta etenkin Ruotsissa ja Espanjassa ja noin kolmasosa orgaanisesti aktiivisen myynnin ja lisäarvopalvelujen myynnin kautta Suomessa.

Henkilöstökulut olivat 71,9 (55,7) miljoonaa euroa eli 59,1 (54,5) % liikevaihdesta. Muut kulut olivat materiaalit ja palvelut mukaan lukien 19,2 (15,7) miljoonaa euroa eli 15,7 (15,3) % liikevaihdesta.

Käyttökate laski -1,6 % ja oli 31,9 (32,4) miljoonaa euroa eli 26,2 (31,7) % liikevaihdesta. Vertailukelpoinen liikevoitto laski -27,2 % ja oli 11,1 (15,3) miljoonaa euroa eli 9,1 (15,0) % liikevaihdesta. Vertailukelpoinen liikevoitto ei sisällä vuoden 2023 kolmannella neljänneksellä tehtyä 3,2 miljoonan euron kertaluonteista ohjelmistoihin liittyvää alaskirjausta. Kannattavuutta painoivat etupainotteiset panostukset kasvuun, palkkainflaatio, Espanjasta vuonna 2022 hankittu järjestelmälästä sekä yritysostoista johtuvat integraatio- ja muut kertaluonteiset kulut. Liikevoitto laski -47,9 % ja oli 7,9 (15,3) miljoonaa euroa eli 6,5 (15,0) % liikevaihdesta. Nettotulos laski -71,5 % ja oli 3,4 (11,8) miljoonaa euroa.

Maakohtainen taloudellinen kehitys

SUOMI	1-12/2023	1-12/2022	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	88 404	81 116	9,0 %
Liikevaihdon kasvu, %	9,0 %	13,1 %	
Käyttökate, 1000 euroa	31 700	29 731	6,6 %
Käyttökate liikevaihdesta, %	35,9 %	36,7 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-20 306	-15 148	34,1 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	11 394	14 583	-21,9 %
Liikevoitto liikevaihdesta, %	12,9 %	18,0 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto, 1 000 euroa *)	14 553	14 583	-0,2 %
Vertailukelpoinen liikevoitto liikevaihdesta, %	17,3 %	18,0 %	

*) Liikevoitto ilman ohjelmistojen arvonalentumisia

TAMMI-JOULUKUU 2023

Liikevaihto kasvoi 9,0 % ja oli 88,4 (81,1) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu syntyi orgaanisesti, ja sen taustalla olivat aktiivinen myynti ja lisäarvopalvelujen myynti. Yleinen taloudellinen hidastuminen ja sen heijastevaikutukset heikensivät kasvua, vaikka uusasiakashankinta säilyi hyvällä tasolla.

Käyttökate oli 31,7 (29,7) miljoonaa euroa eli 35,9 (36,7) % liikevaihdesta. Vuoden alussa rekrytoinneissa

varauduttiin voimakkaampaan kasvuun, mikä yhdessä odotettua heikomman liikevaihdon kanssa on painanut suhteellista kannattavuutta. Talenom aloitti keväällä 2023 merkittävät kannattavuuden parannustoimenpiteet Suomen liiketoiminnoissa. Kannattavuuden parannustoimet ovat edenneet hyvin, ja suhteellinen kannattavuus on parantunut vuoden loppua kohden.

RUOTSI	1-12/2023	1-12/2022	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	26 048	19 705	32,2 %
Liikevaihdon kasvu, %	32,2 %	84,6 %	
Käyttökate, 1000 euroa	388	1 849	-79,0 %
Käyttökate liikevaihdesta, %	1,5 %	9,4 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-2 598	-1 808	43,7 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	-2 211	41	-5 472,3 %
Liikevoitto liikevaihdesta, %	-8,5 %	0,2 %	

TAMMI-JOULUKUU 2023

Liikevaihto kasvoi 32,2 % ja oli 26,0 (19,7) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu syntyi pääosin yritysostoista. Heikko Ruotsin kruunun valuuttakurssi vaikutti negatiivisesti euromääräisen liikevaihdon kehitykseen.

Suhteellinen käyttökate oli 1,5 (9,4) % ja liikevoitto -8,5 (0,2) % liikevaihdesta. Ruotsin kasvua ja kannattavuutta heikensivät yleisen talouden hiipumisen heijastevaikutukset. Rekrytoinneissa varauduttiin voimakkaampaan kasvuun, mikä yhdessä odotettua heikomman liikevaihdon kanssa on painanut suhteellista kannattavuutta. Nousseet luottotappiovaraukset ja kertaluonteiset erät

nostivat kustannuksia yhteensä 0,6 miljoonaa euroa. Lisäksi kannattavuutta painaa edelleen suunnitellusti integraatiotyö ja uuden alustan käyttöönotto sekä näiden toimien vaatima resursointi. Talenom hidastaa Ruotsissa kovan kasvuvaiheen jälkeen toistaiseksi yrityskauppojen toteuttamista, ja keskittyy parantamaan tehokkuutta ja kannattavuutta ottamalla taloudelliset hyödyt yhtenäisistä toimintatavoista sekä omasta alustasta. Lisäksi heikko Ruotsin kruunun valuuttakurssi vaikutti negatiivisesti euromääräisen käyttökateen kehitykseen.

MUUT MAAT	1-12/2023	1-12/2022	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	8 829	1 746	405,7 %
Liikevaihdon kasvu, %	405,7 %	295,8 %	
Käyttökate, 1000 euroa	-890	-396	-124,7 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	-10,1 %	-22,7 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-1 031	-172	499,5 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	-1 921	-568	-238,2 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-21,8 %	-32,5 %	

TAMMI-JOULUKUU 2023

Liikevaihto kasvoi 405,7 % ja oli 8,8 (1,7) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu syntyi pääosin yritysostoista.

Liiketoiminta oli tappiollista. Espanjan tilitoimistoliiketoiminta on käyttökateella mitattuna kannattavaa, mutta kannattavuutta rasittaa tukitoimintojen suhteellinen osuus. Espanjan liiketoiminnan kannattavuutta rasittaa myös syksyllä 2022 hankittu alustaliiketoiminta, jolla pyritään vastaamaan EU:n verkkolaskutusdirektiivin käyttöönoton tuomaan kasvumahdollisuuteen. Talenom on hyödyntänyt kokemustaan Ruotsiin etabloitumisesta ja vahvistanut etupainotteisesti resursseja johtamiseen sekä samalla yksinkertaistanut ja

nopeuttanut integraatioprosesseja. Lisäksi tuotetarjontaa on yhdenmukaistettu vahvistamaan kasvua, ja on aloitettu robotiikkahankkeet tehostamaan prosesseja. Talenom odottaa Espanjan liiketoimintojen parantavan selvästi suhteellista kannattavuuttaan liiketoiminnan volyymin nousun ja Talenomien tehokkaiden prosessien käyttöönoton myötä. Vuoden aikana tehtyjen yrityskauppojen myötä volyymin ja tukitoimintojen tasapainoa on onnistuttu parantamaan. Jakson lopussa tehdyt ja vuoden 2024 alussa sekä mahdolliset tulevat yrityskaupat tukevat kannattavuuden kehitystä. Italiassa jatkamme markkinan ja toimintaympäristön kartoittamista toteutetun yritysoston avulla.

KOHDISTAMATTOMAT ERÄT

Kohdistamattomat erät pitävät sisällään yrityskauppojen lisäkauppasummien tuloutukset ja kulukirjaukset.

	1-12/2023	1-12/2022	Muutos
Liikevaihto, 1 000 euroa			
Liikevaihdon kasvu, %			
Käyttökate, 1000 euroa	686	1 210	-43,3 %
Käyttökate liikevaihdosta, %			
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur			
Liikevoitto, 1 000 euroa	686	1 210	-43,3 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %			

KONSERNIN TASE, RAHOITUS JA INVESTOINNIT

Konsernin taseen loppusumma 31.12.2023 oli 175,7 (156,3) miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 31,8 (35,9) % ja nettovelkaantumisaste 135,9 (97,1) %. Korollista pankkilainaa oli 31.12.2023 yhteensä 75,9 (60,1) miljoonaa euroa, mihin eivät sisälly osamaksuvelat. Muut pitkäaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) olivat 0,4 (0,1) miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) 0,3 (0,2) miljoonaa euroa.

IFRS 16:n mukaiset pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat 31.12.2023 olivat 5,6 (6,3) miljoonaa euroa ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat 3,9 (3,7) miljoonaa euroa.

Konserni käsittelee uusista asiakassopimuksista aiheutuneita kuluja, kuten sopimuksen saamisesta ja täyttämisestä syntyneitä menoja, investointeina IFRS 15 -standardin edellyttämällä tavalla ja kirjaa ne taseessaan aktivoituihin sopimuksesta aiheutuviin menoihin. Lisäksi konserni käsittelee osan ohjelmistoihin ja digitaalisiin palveluihin liittyvistä kehittämismenoista investointeina IAS 38 -standardissa esitettyjen vaatimuksien mukaisesti ja kirjaa ne taseessaan muihin ai-neettomiin hyödykkeisiin.

Nettoinvestoinnit 1.1.–31.12.2023 olivat yhteensä 39,9 (40,9) miljoonaa euroa.

Investoinnit	1.1. -31.12.2023	1.1. -31.12.2022	Muutos
Uudet asiakassopimukset, 1000 euroa	3 279	3 345	-66
Ohjelmistot ja digitaaliset palvelut, 1000 euroa	14 535	12 114	2 421
Yrityskaupat Suomessa, 1000 euroa	0	857	-857
Yrityskaupat ulkomailla, 1000 euroa	18 768	23 634	-4 867
Muut investoinnit	3 362	917	2 445
Nettoinvestoinnit yhteensä, 1 000 euroa	39 944	40 868	-924

Likvidit varat 31.12.2023 olivat 10,3 (16,0) miljoonaa euroa.

Uusista asiakassopimuksista johtuvia investointeja oli katsauskaudella 3,3 (3,3) miljoonaa euroa. Ohjelmistojen ja digitaalisten palveluiden investoinnit olivat katsauskaudella 14,5 (12,1) miljoonaa euroa. Teknologiainvestointimme suuntautuivat asiakaskäyttöliittymien kehittämiseen ja automaation edelleen kehittämiseen. Suurin muutos oli Talenom Onlinen asiakaskäyttöliittymien päivitys, tili- ja maksukorttien kehittäminen uuden kumppanin kanssa sekä omien järjestelmien käyttöönoton aloittaminen Ruotsissa.

Katsauskaudella Talenom hankki Ruotsissa ja Espanjassa osakekaupalla 14 ja liiketoimintakaupalla yhden liiketoimintakokonaisuuden. Katsauskauden aikana tehtyjen osakekauppojen kauppahinnat olivat yhteensä 17,0 miljoonaa euroa sisältäen kirjatut ehdolliset vastikkeet ja liiketoimintakauppojen kauppahinnat yhteensä 0,4 miljoonaa euroa sisältäen kirjatut ehdolliset vastikkeet. Yrityskaupoissa osa kauppahinnasta maksettiin suunnatuissa aneissa merkittävillä Talenomien uusilla osakkeilla. Yrityskauppojen osuus nettoinvestoinneista oli 18,8 (24,5) miljoonaa euroa. Lisätietoa yrityskaupoista on luettavissa kohdassa Katsauskauden liiketoimintojen hankinnat.

KATSAUSKAUDEN LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT

Osakekaupat tammi-joulukuussa:

- MTE Göteborg AB, Ruotsi
- R2 Redovisning AB, Ruotsi
- BKF Asesores SL, Espanja
- Easycount AB, Ruotsi
- Bv Coruña Asesoría De Empresas SL, Espanja
- Consultoria Granadina SL, Espanja
- LR Redovisning i Strängnäs AB, Ruotsi
- Aditio Gestion SL, Espanja
- Advisoria Advocats I Economistes SLP, Espanja
- Acega Asesores SL, Espanja
- VM Redovisning AB, Ruotsi
- Sant Cugat Consulting SL, Espanja
- Gesgal Asesores SL, Espanja
- Novak Digital Solutions SL, Espanja

Liiketoimintakaupat tammi-joulukuussa:

- Gavazzi, Italia

Katsauskaudella hankittujen ostokohteiden kauppahinnat, liikevaihdot ja liikevoitot:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kauppahinnat yhteensä	13 837	270
Ehdollinen vastike korkeintaan	4 268	170
Liikevaihdot ed. 12kk ostohetkellä yhteensä	12 663	553
Liikevoitot ed. 12kk ostohetkellä yhteensä	2 846	0

Yrityskaupoissa osa kauppahinnasta maksettiin suunnatuissa aneissa merkittäväillä Talenom Oyj:n uusilla osakkeilla. Yrityskauppoihin liittyneissä suunnatuissa osakeanneissa merkittiin katsauskauden aikana yhteensä 512 964 osaketta.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT

Osakekaupat katsauskauden jälkeen:

- Bujan Y Asociados S.L., Espanja
- Assessoria del Bages, Espanja

Katsauskauden jälkeen hankittujen ostokohteiden kauppahinnat, liikevaihdot ja liikevoitot:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kauppahinnat yhteensä	3 196	0
Ehdollinen vastike korkeintaan	0	0
Liikevaihdot ed. 12kk ostohetkellä, yhteensä	2 318	0
Liikevoitot ed. 12kk ostohetkellä, yhteensä	591	0

HENKILÖSTÖ JA JOHTO

Talenomin palveluksessa oli vuoden 2023 lopussa 1 560 (1 336) henkilöä. Talenomin keskimääräinen henkilöstömäärä 1.1.–31.12.2023 oli 1501 (1 204) henkilöä. Yhtiön johtoryhmään kuuluivat katsauskaudella Otto-Pekka Huhtala (toimitusjohtaja), Antti Aho (varatoimitusjohtaja), Matti Eilonen (talousjohtaja), Juho Ahosola (henkilöstöjohtaja), Olli Lätti (kaupallinen johtaja), Marika Aho (palveluliiketoiminnasta vastaava johtaja) 1.4.2023 alkaen ja Tuomas Iivanainen (markkinointijohtaja) 8.5.2023 saakka.

VASTUULLISUUS

EU:n uusi kestävyysraportointidirektiivi CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) astui voimaan 1.1.2024, ja se edellyttää Talenomin julkaisevan kestävyystietonsa toimintakertomuksessa direktiivin ja eu-rooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) vaatimusten mukaisesti ensimmäisen kerran tilikaudelta 2024. Talenom on aloittanut valmistautumisen uusien vaatimusten mukaiseen kestävyysraportointiin. Vuoden 2023 aikana Talenom varautui uuden vastuullisuuslainsäädännön voimaantuloon päivittämällä vastuullisuusstrategioita, jotka määrittelevät yrityksen sitoumukset vastuulliseen liiketoimintaan. Nämä strategiat kattavat eettiset käytännöt, ympäristövaatimukset ja sosiaalisen vastuun periaatteet, ja ne saavat lopullisen muotonsa vuoden 2024 ensimmäisen neljänneksen aikana. Strategioiden lisäksi Talenom on valmistellut konkreettisia vastuullisuustavoitteita, joita yhtiö tulee seuraamaan valittujen mittareiden avulla vuoden 2024 aikana, ja raportoimaan vastaavan tilinpäätöksen yhteydessä.

Talenom panostaa sisäisen osaamisen kehittämiseen vastuullisuusasioissa useilla tavoilla:

Koulutusohjelmat: Talenom järjestää lisääntyvässä määrin koulutusohjelmia ja työpajoja, jotka keskittyvät vastuullisuusasioihin. Koulutukset tarjoavat työntekijöille mahdollisuuden kasvattaa tietämystään ja taitojaan näillä alueilla.

Vastuullisuusasiantuntijat: Talenom on valinnut työntekijöidensä joukosta ryhmän vastuullisuusasiantuntijoita, jotka toimivat jatkossa resursseina ja ohjaavana voimana vastuullisuuskysymyksissä. Nämä asiantuntijat tarjoavat ohjeita ja neuvoja, osallistua koulutuksiin ja auttaa kehittämään vastuullisuutta edistäviä toimintamalleja.

Yrityksen Kulttuuri: Talenom pyrkii integroimaan vastuullisuuden osaksi yrityksen kulttuuria ja arvoja. Tämä tekee vastuullisista käytännöistä luontevan osan päivittäistä liiketoimintaa ja vahvistaa niiden merkitystä kaikille työntekijöille.

Talenom vahvisti vastuullisuuden olennaisuusanalyysin vuoden 2023 lopussa. Analyysin tulokset säilyivät muuttumattomina vuoden 2022 tuloksiin verrattuna. Olennaisuusanalyysissä tarkasteltiin eri vastuullisuuden osa-alueita, kuten ilmastonmuutosta, ihmisoikeuksien toteutumista, työelämän kysymyksiä sekä lahjontaan ja korruption liittyviä riskejä. Analyysissä arvioitiin Talenomin toimintamalleja ja vaikutuksia vastuullisuuden eri osa-alueisiin ja sidosryhmiin sekä toisaalta vastuullisuustrendien vaikutuksia Talenomin liiketoimintaan. Vaikutuksia tarkasteltiin sekä niiden laajuuden ja mittakaavan kautta että mahdollisten taloudellisten vaikutusten kautta. Analyysi katsoi sekä Talenomin omien toimintojen että alihankintaketjun ja tuotteiden vastuullisuuskulmat.

Keskeisimmäksi vastuullisuuden osa-alueeksi arvioitiin työntekijäkysymykset. Talenomin tarjoama koostuu asiantuntijapalvelujen ja automatisoitujen tilitoimistopalvelujen yhdistelmästä, ja työntekijöiden rooli tulevaisuuden kasvun edistäjinä on merkittävä. Liiketoiminnan rooli yhteiskunnassa puolestaan nostaa eettiset toimintamallit, korruptionvastaisen toiminnan ja tietoturvakysymykset sekä datan hallinnan, sen käytön ja säilytyksen merkittäviksi vastuullisuusasioiksi. Talenomin arvoketjusta ja liiketoimintamallista johtuen perinteiset ihmisoikeuksiin ja ympäristöasioihin liitty-

vät riskit ovat verrattain rajoitetut. Vaikka Talenomin toimintamalli on ympäristökuormitukseltaan hyvin pientä, ilmastoasioiden merkittävyyttä kasvattaa sidosryhmien, erityisesti rahoitussektorin, tarpeet ajantasaiselle ilmastotyölle ja siitä raportoimiselle.

Olenaisuusanalyysin tulokset vahvistivat Talenomin käsitystä yhtiön merkittävimmistä vaikutuksista, ja yhtiö tulee seuraavien vuosien aikana kehittämään vastuullisuusstrategiaansa ja vastuullisuusraportointiaan päivitetyn olenaisuusanalyysin tuloksiin perustuen.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2023 JA HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Talenom Oyj:n yhtiökokous pidettiin 15.3.2023. Kokous pidettiin osakeyhtiölain 5 luvun 16 §:n 3 momentin mukaisena etäkokouksena. Kokoukseen oli mahdollista osallistua myös ennakoäänestyksen kautta.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen 31.12.2022 päätyneeltä tilikaudelta ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hyväksyi kaikki hallituksen yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset. Yhtiökokous hyväksyi myös yhtiön toimielinten palkitsemisraportin.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2022 jaettiin osinkoa 0,18 euroa osakkeelta. Jakamatta jääneet voitot varat jätettiin omaan pääomaan.

Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 20.3.2023 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 27.3.2023. Osinkoa ei maksettu yhtiön hallussa oleville osakkeille.

Yhtiökokous vahvisti, että nykyiset hallituksen jäsenet Harri Tahkola, Mikko Siuruainen, Olli Hyyppä, Johannes Karjula, Sampsa Laine ja Elina Tourunen valittiin uudelle toimikaudelle. Uutena jäsenenä valittiin Erik Tahkola. Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten lukumäärä on seitsemän.

Hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa palkkiota 6 000 euroa kuukaudessa ja muille jäsenille 2 200 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa KHT Juho Rautio. Tilintarkastajan toimikausi jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 150 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2024 asti. Valtuutus korvaa aiemman varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2022 antaman valtuutuksen omien osakkeiden hankkimisesta.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.

Annettavien osakkeiden määrä, mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella saatavat osakkeet, voi olla yhteensä enintään 2 200 000 osaketta. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 4,9 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista osakeannin sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista,

mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poikkeamiseen. Valtuutusta esitetään käytettäväksi yrityskauppojen kauppahintojen suorittamiseen, henkilöstölle suunnattaviin osakeanteihin tai osakepalkkiojärjestelyihin tai annettaviin osakeoptioihin tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2024 asti. Valtuutus kumoaa kaikki aikaisemmat käyttämättömät osakeantia ja optio-oikeuksien sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset. Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Talenom Oyj:n hallitus valitsi puheenjohtajaksi uudelleen Harri Tahkolan.

OPTIO-OHJELMAT JA OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄT
Konsernilla oli katsauskauden päättyessä voimassa kolme optio-ohjelmaa. Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2021 myöntämin valtuuksin vuoden 2021 optio-ohjelmasta, varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2022 myöntämin valtuuksin vuoden 2022 optio-ohjelmasta ja varsinaisen yhtiökokouksen 15.3.2023 myöntämin valtuuksin vuoden 2023 optio-ohjelmasta. Kaikkiin optio-ohjelmiin liittyy lisäehtona osakkeiden omistusvelvollisuus, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Harri Tahkolan ei katsota olevan riippumaton yhtiöstä kokonaisarvion perusteella. Hänen ei myöskään katsota olevan riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista hänen omistaessaan enemmän kuin 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Mikko Siuruaisen, Olli Hyyppän, Johannes Karjulan, Sampsa Laineen ja Elina Tourusen katsotaan olevan riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Erik Tahkolan ei katsota olevan riippumaton yhtiöstä, koska hän on ollut viimeisen kolmen vuoden aikana työsuhteessa yhtiöön. Erik Tahkolan katsotaan olevan riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta. Hallitus päättää yhtiölle myöhemmin palautuneiden optio-oikeuksien jatkotoimenpiteistä.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2021 1.3.2026–28.2.2027, optio-oikeudella 2022 1.3.2025–28.2.2026 ja optio-oikeudella 2023 1.3.2026–28.2.2027.

Annetut optiot ja yhtiön hallussa tai jakamattomat optiot jakautuvat 31.12.2023 optiolajeittain seuraavasti:

Optiolajit (kpl)	2021	2022	2023
Annetut optiot	600 000	500 000	650 000
Optioita käytetty	0	0	0
Talenom Oyj:n hallussa tai jakamatta	197 000	51 000	39 900
Annetut käyttämättä olevat optiot	403 000	449 000	610 100

Alla olevassa taulukossa on selvennetty omistus- ja ääniosuutta, jotka liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien nojalla voi saada sekä optioiden vaikutusta osakkeiden lukumäärään.

Optiolajit	2021	2022	2023
Optioiden nykyinen merkintähinta	13,44	9,46	7,42
Käyttämättä olevien optioiden kokonaismäärä	403 000	449 000	610 100
Käytetty tai Talenom Oyj:n hallussa tai jakamatta	197 000	51 000	39 900
Osakkeiden määrä 31.12.2023	45 577 476	45 577 476	45 577 476
Osakkeiden määrä, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	45 980 476	46 026 476	46 187 576
Optioista saatava ääni- ja omistusosuus, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	0,88 %	0,98 %	1,32 %

Osakkeiden kokonaismäärä nousee 45 577 476 kappaaleesta 47 039 576 kappaaleeseen, mikäli kaikilla kolmen optiolajin 2021, 2022 ja 2023 optiolla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita. Kaikista kolmesta optiolajista saatava ääni- ja omistusosuus on yhteensä 3,108 %, mikäli kaikilla optioilla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita.

Optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti optioiden merkintähinta voi muuttua, mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai va-

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ 2020–2024

Talenomin hallitus päätti 25.2.2020 perustaa osakepalkkiojärjestelmän 2020–2024, jossa on kaksi ansaintajaksoa: kalenterivuodet 2020–2022 ja 2021–2023. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Ansaintajakson 2020–2022 osalta näistä päätettiin 25.2.2020 ja ansaintajakson 2021–2023 osalta 20.5.2021.

Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Ensimmäisen kerran palkkioita

roja vapaan oman pääoman rahastosta tai mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla osakepääomaa osakkeenomistajille. Optio-oikeuksien ehdot ovat saatavilla Talenomin sijoittajasivuilta osoitteessa investors.talenom.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen

Talenomilla on voimassa kaksi konsernin avainhenkilöille suunnattua osakepohjaista kannustinjärjestelmää, jotka yhtiön hallitus päätti perustaa 25.2.2020:

on maksettu vuonna 2023 ja samalla ansaintajakso päättyi. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Yhtiön johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään puolet järjestelmän perusteella hänelle maksetuista nettomääräisistä osakkeista siihen asti, kunnes hänen osakeomistuksensa yhtiössä on yhteensä hänen bruttovuosipalkkansa arvoinen. Osakkeet on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys jatkuu.

	Ansaintajakso 2020–2022	Ansaintajakso 2021–2023
Palkkion peruste	- konsernin liikevoitto - kansainvälistyminen - kasvu sekä - lisäarvopalveluiden osuus liikevaihdosta	- konsernin liikevaihto - liikevoitto sekä - strategisten hankkeiden toteuttaminen
Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 326 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään 239 900 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.
Kohderyhmä	Noin 50 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä	Noin 85 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä
Palkkion maksu	Viimeistään huhtikuussa 2023	Viimeistään huhtikuussa 2024

SITOUTTAVA OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

Yhtiöllä on voimassa oleva sitouttava osakepalkkiojärjestelmä, joka on tarkoitettu valikoiduille avainhenkilöille, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet. Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän palkkio perustuu osallistujan voimassa olevaan työ- tai toimisuhteeseen ja työssäolon jatkumiseen sitouttamisjaksolla sekä mahdollisiin muihin hallituksen määrittämiin ehtoihin.

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2021–2025 myönnettävät palkkiot vastaavat tällä hetkellä yhteensä enintään 160 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana 12–60 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen.

OSAKEANNIT JA UUSIEN OSAKKEIDEN REKISTERÖINTI OPTIOJÄRJESTELMÄN EHTOJEN MUKAISESTI

Talenom Oyj:n hallitus päätti 16.1.2023 suunnatusta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski liikkeelle 12 191 uutta osaketta ostokohteen eli MTE Göteborg Ab:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 1.2.2023 suunnatusta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski liikkeelle 50 825 uutta osaketta ostokohteen eli BKF Asesoros, S.L:n ja R2 Redovisning Ab:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 23.2.2023 suunnatusta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski liikkeelle 71 344 uutta osaketta ostokohteen eli Bv Coruña Asesoría De Empresas, S.L:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 1.3.2023 suunnatusta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski liikkeelle 78 096 uutta osaketta ostokohteen eli Consultoria Granadina S.L:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n optio-oikeuksien 2019 ehtojen mukaisesti merkityt 79 565 uutta osaketta rekisteröitiin

kaupparekisteriin 2.3.2023. Yhteenlaskettu merkintähinta, 233 125,45 euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 2.5.2023 osakepalkkio-ohjelman perusteella suunnatusta osakeannista osakepalkkioon oikeutetuille työntekijöille. Osakeannissa annettiin vastikkeetta 61 750 Talenom Oyj:n uutta osaketta.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 1.6.2023 suunnatusta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski liikkeelle 34 620 uutta osaketta ostokohteen eli LR Redovisning i Strängnäs Ab:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 27.6.2023 suunnatusta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski liikkeelle 84 317 uutta osaketta ostokohteen eli Aditio Gestion S.L:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 30.6.2023 suunnatusta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski liikkeelle 13 280 uutta osaketta ostokohteen eli Advisoría Advocats I Economistes S.L.p.:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 3.7.2023 suunnatusta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski liikkeelle 18 015 uutta osaketta ostokohteen eli Acega Asesoros S.L.u.:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 1.9.2023 suunnatusta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski liikkeelle 23 950 uutta osaketta ostokohteen eli VM Redovisning Ab:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 5.10.2023 suunnatusta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski liikkeelle 118 048 uutta osaketta ostokohteen eli Sant Cugat Consulting S.L:n ja Gesgal Asesoros S.L:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 30.11.2023 suunnatusta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski

liikkeelle 8 278 uutta osaketta ostokohteen eli Novak Digital Solutions S.L.:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 21.12.2023 suunnatusta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski liikkeelle 10 577 uutta osaketta ostokohteen eli Bujan Y Asociados S.L.:n myyjille suunnatussa osakeannissa. Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 3.1.2024.

LIPUTUSILMOITUKSET

Talenom vastaanotti katsauskaudella kolme arvopa-perimarkkinallain mukaista ilmoitusta omistusosuuden muutoksesta.

9.1.2023 saapuneen ilmoituksen mukaan Danske Bank A/S:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista nousi osakekauppojen seurauksena yli 5 prosentin rajan.

6.3.2023 saapuneen ilmoituksen mukaan Allianz Vie S.A.:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski alle 5 prosentin rajan. Rajan alittuminen johtui kohdeyhtiön osakkeiden kokonaismäärän muutoksesta.

7.3.2023 saapuneen ilmoituksen mukaan Allianz Vie S.A.:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista nousi osakekauppojen seurauksena yli 5 prosentin rajan.

16.10.2023 saapuneen ilmoituksen mukaan SEB Investment Management Ab:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski osakekauppojen seurauksena alle 5 prosentin rajan.

KATSAUSKAUDEN MUUT MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

Talenom laski 12.10.2023 ohjeistustaan vuodelle 2023 sekä liikevaihdon että kannattavuuden osalta heikon suhdannetilanteen heijastevaikutusten sekä

kertaluontoisen alaskirjauksen johdosta.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Talenomilla ei ollut merkittäviä tapahtumia katsauskauden jälkeen pois lukien liiketoimintojen hankinnat, joista on annettu tiedot edellä kappaleessa Katsauskauden jälkeiset liiketoimintojen hankinnat.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN JA YHTIÖKOKOUS VUONNA 2024

Talenom julkaisee taloudelliset katsauksensa vuonna 2024 seuraavasti:

- Tilinpäätöstiedote vuodelta 2023 torstaina 1.2.2024
- Vuosikatsaus vuodelta 2023 viikolla 8
- Liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuulta torstaina: 18.4.2024
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuulta perjantaina: 19.7.2024
- Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuulta torstaina: 31.10.2024

Talenom Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi torstaina 14.3.2024.

SELVITYS HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Talenom laatii erillisen selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen mukaisesti. Selvitys sisältyy vuosikatsaukseen, mutta julkaistaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta. Selvitys on saatavilla viikolla 8 Talenom sijoittajasivustolta osoitteesta investors.talenom.com/fi

HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ

Hallitus esittää, että emoyhtiön tilikauden voitto 5 792 434,77 euroa siirretään voitto/tappio edellisiltä tilikausilta -tilille. Hallitus ehdottaa, että osinkoa maksetaan 0,19 (0,18) euroa osakkeelta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päätty-

misen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

RISKIT, EPÄVARMUUSTEKIJÄT JA RISKIENHALLINTA

Yhtiö on tunnistanut toimintaympäristöönsä ja liiketoimintaansa liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön liiketoimintaan, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan.

Keskeisimmät tunnistetut riskit ovat seuraavat:

- Euroopan geopoliittisen kriisin mahdollinen eskaloituminen, yleisen taloustilanteen heikkeneminen, nouseva korkotaso ja inflaatio saattavat johtaa Talenom asiakkaiden liiketoimintojen supistumiseen tai konkurssiin, mikä aiheuttaisi asiakasmenetyksiä tai asiakkuuksien pienenemistä.
- Talenom saattaa epäonnistua yritysostojen toteuttamisessa tai ostettujen yhtiöiden integroinnissa yhtiön liiketoimintaan.
- Kilpailutilanne voi kiristyä kilpailijoiden mahdollisesti tuodessa uusia palveluita markkinoille tai aloittamalla hintakilpailun.
- Yhtiön omiin tai yhteistyökumppaneiden tarjoamiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin voi kohdistua tietoturvaloukkauksia tai niiden ylläpidossa ja päivittämisessä voi ilmetä puutteita, vikoja tai häiriöitä.
- Laaja-alainen kustannusinflaatio saattaisi johtaa merkittävään kustannustason nousuun.
- Epäonnistuminen rekrytoinneissa tai henkilöstön sitouttamisessa.

Yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista, ja joka turvaa toiminnan jatkuvuuden kaikissa olosuhteissa. Kyky kantaa riskejä ja hallita niitä tehokkaasti ovat liiketoiminnan menestyksen ja omistajarvon luomisen kannalta keskeisessä asemassa. Hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan mukaisesti riskeihin varautuminen ja niiden tunnistaminen ovat jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa, josta vastuu on liiketoimintajohdolla. Johto vastaa riittävien toimenpi-

teiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta.

Riskienhallintaa koordinoi tietoturva- ja turvallisuuspäällikkö, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle. Yhtiön hallitukselle esitetään vähintään kerran vuodessa jatkuvasta riskeihin varautumisesta erillään oleva kartoitus riskeistä ja epävarmuustekijöistä, jonka myötä hallitus määrittelee riskeihin varautumiseen ohjaavat toimenpiteet.

NÄKYMÄT JA OHJEISTUS VUODELLE 2024

Talenom arvioi vuoden 2024 liikevaihdon olevan noin 130–140 miljoonaa euroa, käyttökäteen 34–40 miljoonaa euroa sekä liikevoiton 14–17 miljoonaa euroa.

Talenom odottaa tilitoimistomarkkinan kasvavan yhtiön kaikissa toimintamaissa vuonna 2024 ja kysynnän säilyvän vakaana. Lisäksi toimialan konsolidaation ennakoidaan jatkuvan muun muassa digitalisaation aiheuttaman murroksen ja sähköisen taloushallinnon lainsäädännön kiristymisen vauhdittamana. Talenom tavoitteena on jatkaa vahvaa kasvua ja laajentumista kaikissa toimintamaissaan sekä Euroopan muissa maissa, joissa on merkittävä mahdollisuus laajentua tilitoimistoalan digitalisaation edelläkävijänä.

Orgaanisen kasvun lisäksi ohjeistus sisältää arvion vuoden 2024 aikana mahdollisesti tehtävistä yrityskaupoista. Yrityskauppojen määrän arvioidaan laskevan edellisen vuoden tasosta ja painottuvan enemmän strategisesti merkittäviin yrityskauppoihin. Uusille markkina-alueille laajentuminen mahdollistaa yhtiön pitkän aikavälin kasvun. Ruotsissa toteutettava ohjelmiston käyttöönotto painaa kannattavuutta vuonna 2024, mutta omien ohjelmistojen käyttöönotolla on kannattavuutta selkeästi parantava vaikutus tulevina vuosina. Yritysostoilla on lyhyellä aikavälillä negatiivinen vaikutus suhteelliseen kannattavuuteen integraatiokustannusten vuoksi. Yritysostokohteen kannattavuus nousee, kun Talenom omat järjestelmät on otettu

kohteessa käyttöön täysimääräisesti. Talenomn viime vuosina tekemät investoinnit automaatioon, asiakasystävällisiin käyttöliittymiin ja pienasiakassegmenttiin sekä kansainvälisesti skaalautuvaan ohjelmistoalustaan nostavat poistotasoa, mutta suhteellisen osuuden liikevaihdosta arvioidaan laskevan. Operatiivinen suhteellinen kannattavuus paranee käyttökatteella ja liikevoitolla mitattuna.

Talenomin osakkeen vaihdon kappalemäärä oli tammi-joulukuussa 11 125 523 kappaletta ja vaihdon kokonaisarvo oli 72 391 444 euroa. Kurssi oli korkeimmillaan 9,59 euroa ja alimmillaan 4,23 euroa. Volyymipainotettu keskipurssi oli 6,51 euroa ja vuoden päätöskurssi oli 6,20 euroa. Päätöskurssin mukainen koko osakannan markkina-arvo oli noin 282,6 miljoonaa euroa.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Talenom Oyj:n osakkeita oli 31.12.2023 merkittynä kaupparekisteriin 45 577 476 kappaletta. Yhtiön hallussa oli 31.12.2023 omia osakkeita 150 600 kappaletta (0,33 % osakkeiden kokonaismäärästä ja kokonaissäänimäärästä). Talenomilla oli 31.12.2023 yhteensä 10 333 (9 399) osakkeenomistajaa.

Osakkeenomistajien määrä perustuu Modular Financen eri lähteistä, kuten Euroclear Finland Oy:stä, keräämään tietoon.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2023

Nimi	Osakkeita, kpl	Osakkeita, %
Harri Tahkola	7 820 015	17,16
Markus Tahkola	4 815 824	10,57
Danske Invest	3 103 349	6,81
Allianz France	2 261 961	4,96
SEB Fonder	1 767 076	3,88
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 610 517	3,53
Swedbank Robur Fonder	1 440 000	3,16
Sp-Rahastoyhtiö	1 275 181	2,80
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 106 000	2,43
Evli-Rahastoyhtiö	1 047 303	2,30
Kymmenen suurinta yhteensä	26 247 226	57,59
Muut omistajat	19 330 250	42,41
Yhteensä	45 577 476	100

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osakeomistus 31.12.2023

	Osakkeita	Osakkeita, %
Hallitus	8 636 516	19,01
Toimitusjohtaja	387 160	0,85
Muu johtoryhmä	262 313	0,58
Yhteensä	9 285 989	20,44

Omistajat sektoreittain 31.12.2023

Sektori	Osakkeet	% Osakkeista	% Äänistä	Tunnettujen osakkeiden lukumäärä
Kotitaloudet	20 899 587	45,86	45,86	9 828
Rahastoyhtiöt	16 036 394	35,18	35,18	31
Eläke ja vakuutus	4 112 899	9,02	9,02	21
Muut	1 979 651	4,34	4,34	417
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	791 561	1,74	1,74	5
Omat osakkeet	150 600	0,33	0,33	1
Julkisyhteisöt	37 446	0,08	0,08	3
Sijoitusyhtiö	0	0,00	0,00	0
Tuntematon	1 569 338	3,44	3,44	-
Yhteensä	45 577 476	100,00	100,00	10 332

Omistajajakauma osakelukumäärän perusteella 31.12.2023

Sektori	Osakkeiden lukumäärä	% Osakkeista	% Äänistä	Tunnettujen osakkeiden lukumäärä
1 - 100	184 212	0,4	0,4	4 138
101 - 500	953 650	2,09	2,09	3 639
501 - 1 000	871 778	1,91	1,91	1 187
1 001 - 5 000	2 187 872	4,80	4,80	1 044
5 001 - 10 000	1 096 982	2,41	2,41	155
10 001 - 50 000	2 127 862	4,67	4,67	105
50 001 - 100 000	2 037 870	4,47	4,47	29
100 001 - 500 000	4 858 047	10,66	10,66	20
500 001 - 1 000 000	3 442 639	7,55	7,55	5
1 000 001 -	26 247 226	57,59	57,59	10
Tuntematon	1 569 338	3,44	3,44	-
Yhteensä	45 577 476	100,00	100,00	10 332

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2023	2022	2021
Osakekohtainen tulos eur	0,07	0,27	0,25
Osakekohtainen oma pääoma eur	1,24	1,26	1,03
Osakekohtainen osinko	0,19*	0,18	0,17
Osinko tuloksesta %	255,4 %	67,9 %	68,5 %
Efektiivinen osinkotuotto %	3,1 %	2,0 %	1,5 %
P/E luku	83,33	34,34	47,16
Osakekannan markkina-arvo	282 580 351	408 801 093	512 345 948
Osakkeiden vaihto, euroa	72 391 444	101 896 667	163 766 030
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	45 175 668	44 384 390	43 462 583
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	45 577 476	44 923 197	43 790 252
Ylin vaihtokurssi, euroa	9,59	12,32	17,04
Alin vaihtokurssi, euroa	4,23	7,75	10,60
Tilikauden keskiarvo, euroa	6,51	9,77	12,88
Tilikauden päätöskurssi, euroa	6,20	9,10	11,70
Pörssivaihto, kpl	11 125 523	10 424 074	12 715 979

*Hallituksen ehdotus

KONSERNIN KESKEISET TUNNUSLUVUT KOLMelta Viimeksi PÄÄTTYNEELTÄ TILIKAUDELTA

Konserni	1-12/2023	1-12/2022	1-12/2021
Liikevaihto, 1 000 euroa	121 728	102 107	82 808
Liikevaihdon kasvu, %	19,2 %	23,3 %	27,1 %
Käyttökate, 1 000 euroa	31 884	32 394	27 662
Käyttökate liikevaihdosta, %	26,2 %	31,7 %	33,4 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	7 948	15 266	14 763
Liikevoitto liikevaihdosta, %	6,5 %	15,0 %	17,8 %
Vertailukelpoinen liikevoitto, 1 000 euroa *)	11 107	15 266	14 763
Vertailukelpoinen liikevoitto liikevaihdosta, %	9,1 %	15,0 %	17,8 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	6,0 %	14,0 %	17,7 %
Liiketoiminnan rahavirta, 1 000 euroa	28 628	27 448	25 582
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	75 843	54 404	39 240
Nettovelkaantumisaste, %	135,9 %	97,1 %	87,8 %
Omavaraisuusaste, %	31,8 %	35,9 %	38,1 %
Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	39 944	40 868	37 957
Likvidit varat, 1 000 euroa	10 254	15 970	10 121
Osakekohtainen tulos, euroa	0,07	0,27	0,25
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	45 175 668	44 384 390	43 462 583
Nettotulos, 1 000 euroa	3 361	11 801	10 794

*Liikevoitto ilman ohjelmistojen arvonalentumisia

VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Yhtiö esittää yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Vaihtoehtoiset eli IFRS-tilinpäätösstandardeihin perustumattomat tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa yhtiön johdolle, sijoittajille sekä muille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina mittareina. Yhtiön käyttämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat liikevoitto, liikevoitto liikevaihdosta %, vertailukelpoinen liikevoitto, vertailukelpoinen liikevoitto % liikevaihdosta, käyttökate, käyttökate liikevaihdosta %, sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %, korolliset nettovelat, nettovelkaantumisaste %, omavaraisuusaste %, käyttöpääoma ja nettoinvestoinnit. Laskentakaavat on esitetty jäljempänä osiossa Laskentakaavat.

Laskentakaavat

Liikevaihdon kasvu, %	=	$\frac{\text{liikevaihto} - \text{edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto	=	$\text{liikevaihto} + \text{liiketoiminnan muut tuotot} - \text{materiaalit ja palvelut} - \text{henkilöstökulut} - \text{poistot ja arvonalentumiset} - \text{liiketoiminnan muut kulut}$
Liikevoitto, %	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	=	$\frac{\text{liikevoitto ennen veroja} + \text{korot ja muut rahoituskulut}}{\text{kokonaispääoma ja velat} - \text{korottomat velat (tilikauden keskiarvo)}} \times 100$
Korolliset nettovelat	=	$\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma} - \text{saadut ennakkomaksut}} \times 100$
Käyttöpääoma	=	$\text{vaihto-omaisuus} + \text{korottomat lyhytaikaiset saamiset} - \text{koroton lyhytaikainen vieras pääoma}$
Nettoinvestoinnit	=	$\text{investoinnit aineellisiin ja aineettomiin oikeuksiin} - \text{käyttöomaisuuden myynti}$
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{katsauskauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskaudella}} \times 100$
Keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR)	=	$(\text{liikevaihto jakson lopussa} / \text{liikevaihto jakson alussa})^{1/\text{vuosien määrä}} - 1$
Käyttökate	=	$\text{liikevoitto} + \text{poistot} + \text{arvonalentumiset}$
Käyttökate, %	=	$\frac{\text{käyttökate}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Vertailukelpoinen liikevoitto	=	$\text{liikevoitto} - \text{ohjelmistojen alaskirjaukset}$

Liikevoitto mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassaan. Liikevoitto on tärkeä yhtiön kannattavuutta ja taloudellista suorituskykyä kuvaava tunnusluku, joka osoittaa liiketoiminnasta kertyvän tuloksen.

Liikevoitto liikevaihdosta prosentteina eli **liikevoittoprosentti** suhteuttaa liikevoiton liikevaihtoon ja parantaa liikevoiton vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

Sijoitetun pääoman tuotto taas mittaa liiketoiminnan tulosta suhteutettuna sijoitettuun pääomaan. Se kuvaa Talenomin suhteellista kannattavuutta eli sitä, kuinka tehokkaasti yhtiö pystyy kerryttämään tuottoa yhtiön sijoitetulle pääomalle.

Korolliset nettovelat mittaavat Talenomin velkarahoituksen nettomäärää. Tunnusluku antaa tietoa yhtiön velkaantumisesta ja pääomarakenteesta.

Nettovelkaantumisaste mittaa Talenomin oman pääoman ja korollisten velkojen suhdetta. Se kuvaa yhtiön rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari yhtiön velkaantumisen seuraamiseen.

Omavaraisuusaste taas on rahoitusrakennetta kuvaava tunnusluku, joka

kertoo, kuinka suuri osuus yhtiön taseesta on rahoitettu omalla pääomalla. Omavaraisuusaste antaa tietoa rahoitukseen liittyvän riskin tasosta sekä liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasosta ja kuvaa yhtiön vakavaraisuutta ja tappion sietokykyä pitkällä aikavälillä.

Käyttöpääoma mittaa Talenomin liiketoimintaan sitoutuvan rahoituksen määrää ja kuvaa pääoman käytön tehokkuutta.

Nettoinvestoinnit mittaavat investointien määrää vähennettynä käyttöomaisuuden myynnillä. Tunnusluku antaa lisätietoa liiketoiminnan rahavirtatarpeista.

Käyttökate on tärkeä tunnusluku, joka mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassa ennen poistoja, arvonalentumisia ja rahoituseriä.

Käyttökate liikevaihdosta prosentteina eli **käyttökateprosentti** suhteuttaa käyttökateen liikevaihtoon ja parantaa käyttökateen vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

Vertailukelpoinen liikevoitto kertoo liikevoiton ilman kertaluonteisia ohjelmistoihin liittyviä alaskirjauksia.

Tilinpäätös 2023

Konsernitilinpäätös, IFRS		23. Rahoitusvelat	97
Konsernin laaja tuloslaskelma	60	24. Vuokrasopimusvelat ja muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	98
Konsernitase	61	25. Ostovelat ja muut velat	99
Konsernin rahavirtalaskelma	62	26. Rahoitusriskien hallinta	100
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	63	27. Vuokrasopimukset	103
		28. Ehdolliset sitoumukset	104
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	64	29. Lähipiiritapahtumat	105
1. Konsernin perustiedot	64	30. Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat	106
2. Tilinpäätöksen laatimisperusteet	64		
3. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	65	Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
4. Toimintasegmentit	69	Emoyhtiön tuloslaskelma	108
5. Konsernirakenne ja hankinnat	70	Emoyhtiön tase	109
6. Myyntituotot asiakassopimuksista	76	Emoyhtiön rahavirtalaskelma	111
7. Liiketoiminnan muut tuotot	76		
8. Materiaalit ja palvelut	77	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	
9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	77	1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	112
10. Poistot ja arvonalentumiset	77	2. Tuloslaskelman liitetiedot	112
11. Liiketoiminnan muut kulut	78	3. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	114
12. Rahoitustuotot ja -kulut	78	4. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	117
13. Tuloverot	79	5. Vakuudet ja vastuusitoumukset	119
14. Osakekohtainen tulos	81	6. Rahoituskovenantit	120
15. Käyttöoikeusomaisuuserät ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	82	7. Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista	120
16. Aineettomat hyödykkeet	83	8. Liitetiedot lähipiiriliiketoimista	120
17. Muut rahoitusvarat	86	9. Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä	121
18. Myyntisaamiset ja muut saamiset	86	10. Omistukset muissa yrityksissä	122
19. Rahavarat	88	11. Muut osakeyhtiölain tarkoittamat liitetiedot	123
20. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot	89		
21. Osakeperusteiset maksut	90	Tilinpäätöksen allekirjoitukset	123
22. Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu	94	Tilintarkastuskertomus	124

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 euroa	Liitetieto	2023	2022
Liikevaihto	6	121 728	102 107
Liiketoiminnan muut tuotot	7	1 225	1 625
Materiaalit ja palvelut	8	-3 884	-3 950
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	9, 21	-71 897	-55 682
Poistot ja arvonalentumiset	10	-23 935	-17 128
Liiketoiminnan muut kulut	11	-15 287	-11 706
Liikevoitto		7 948	15 266
Rahoitustuotot	12	433	466
Rahoituskulut	12	-4 122	-1 178
Nettorahoituskulut		-3 689	-712
Voitto (tappio) ennen veroja		4 260	14 554
Tuloverot	13	-899	-2 753
TILIKAUDEN VOITTO		3 361	11 801
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		-16	57
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen			
Tilikauden laaja tulos yhteensä		3 345	11 858
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	14	0,07	0,27
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	14	0,07	0,27

Konsernitase

1 000 euroa	Liitetieto	31.12.2023	31.12.2022
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	16	66 648	54 986
Muut aineettomat hyödykkeet	16	52 681	45 806
Käyttöoikeusomaisuuserät	15	9 401	9 922
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	4 685	2 752
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	17	184	254
Laskennalliset verosaamiset	13	1 487	443
Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot	6	11 347	11 694
Pitkäaikaiset varat yhteensä		146 434	125 857
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	16 742	14 178
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		2 247	315
Rahavarat	19	10 255	15 970
Lyhytaikaiset varat yhteensä		29 243	30 463
Varat yhteensä		175 677	156 320
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	20	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20	30 875	26 861
Kertyneet voittovarot	20, 21	24 859	29 085
Oma pääoma yhteensä		55 814	56 026
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Rahoitusvelat	23	70 818	50 122
Ostovelat ja muut velat	25	636	2 845
Vuokrasopimusvelat	24	5 592	6 256
Laskennalliset verovelat	13	4 326	3 040
Pitkäaikaiset velat yhteensä		81 372	62 263
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	23	5 101	10 001
Ostovelat ja muut velat	25	28 463	23 724
Vuokrasopimusvelat	24	3 944	3 705
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	25	983	601
Lyhytaikaiset velat yhteensä		38 491	38 032
Velat yhteensä		119 864	100 295
Oma pääoma ja velat yhteensä		175 677	156 320

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa	Liitetieto	2023	2022
Liiketoiminnan rahavirrat			
Voitto (tappio) ennen veroja		4 260	14 554
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	10	23 935	17 128
Rahoitustuotot	12	-433	-542
Rahoituskulut	12	4 122	1 254
Muut oikaisut		95	266
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	18	-702	-2 882
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	25	1 022	2 233
Saadut korot		141	182
Maksetut verot		-3 812	-4 744
Liiketoiminnan nettorahavirta		28 628	27 448
Investointien rahavirrat			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä saadut tuotot	15	213	161
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	15	-2 820	-779
Sopimuksesta aiheutuneiden menojen aktivointi	6	-3 279	-3 355
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	16	-14 649	-12 267
Hankitut liiketoiminnot	5	-13 593	-16 338
Sijoitukset		-31	598
Investointien nettorahavirta		-34 160	-31 980
Rahoituksen rahavirta			
Osakeannista saadut maksut		233	2 425
Maksetut korot		-3 380	-979
Osingonjako		-8 112	-7 431
Osamaksuvelkojen muutos	23	353	-33
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	24	-4 030	-3 266
Lainojen nostot	23	15 000	20 000
Lainojen takaisinmaksu	23	-212	-87
Rahoituksen nettorahavirta		-147	10 629
Rahavarojen muutos			
Rahavarat 1.1		15 970	10 121
Valuuttakurssien muutosten nettovaikutus rahavaroihin		-36	-248
Rahavarat 31.12	19	10 255	15 970

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				
	Liitetieto	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023	20	80	26 861	29 085	56 026
Aikaisempien tilikausien korjaukset ja muut oikaisut				-214	-214
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				3 361	3 361
Keskikurssiero ja muuntoerot				-16	-16
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	3 345	3 345
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osingonjako ja pääoman palautus				-8 112	-8 112
Osakeanti			4 014		4 014
Osakeperusteiset maksut	21			755	755
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	4 014	-7 357	-3 343
Oma pääoma 31.12.2023		80	30 875	24 859	55 814

1 000 euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				
	Liitetieto	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022	20	80	21 587	23 051	44 718
Aikaisempien tilikausien korjaukset ja muut oikaisut				116	116
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				11 801	11 801
Keskikurssiero ja muuntoerot				57	57
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	11 858	11 858
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osingonjako ja pääoman palautus				-7 431	-7 431
Osakeanti			5 274		5 274
Osakeperusteiset maksut	21			1 491	1 491
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	5 274	-5 940	-666
Oma pääoma 31.12.2022		80	26 861	29 085	56 026

Konsernin perustiedot

Talenom on palveluyritys, joka tarjoaa kasvavalle asiakasjoukolleen kattavasti erilaisia tilitoimistopalveluja sekä muita asiakkaiden liike-toimintaa tukevia palveluita. Yhtiön palvelutuotanto tuotetaan oman ohjelmistokehitysyksikön toteuttamilla järjestelmillä, minkä lisäksi yhtiö tarjoaa asiakkailleen sähköisen taloushallinnon työkaluja.

Tilikauden päättyessä yhtiöllä on noin 90 toimipistettä Suomessa, Ruotsissa, Espanjassa ja Italiassa

Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 1501 työntekijää.

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2023 voimassaolleita ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyin menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöolainsäädännön vaatimusten mukaiset. Konsernitilinpäätös tilikaudelta 2023 sisältää emoyhtiön sekä sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset (yhdessä "konserni"). Emoyhtiön lisäksi konserniin sisältyy 47 tytäryhtiötä. Tytäryhtiö Talenom Yritystilil Oy omistaa Talenom Audit Oy:n koko osakekannan. Ruotsissa tytäryhtiö Talenom Stenungsund och Kungälv AB omistaa kokonaan yhden tytäryhtiön osakekannan sekä tytäryhtiö Talenom Nyköping AB omistaa yhden tytäryhtiön osakekannan. Espanjassa tytäryhtiö Aditio Gestion SL omistaa viiden tytäryhtiön osakekannat. Muista tytäryhtiöistä emoyhtiö Talenom Oyj omistaa 100 %. Konsernilla on 100 % määräysvalta kaikissa tytäryhtiöissä. Tytäryhtiöt on lueteltu liitetiedossa 5.

Konsernitilinpäätös laaditaan kalenterivuodelta, joka on konsernin emoyhtiön ja muiden konserniyhtiöiden tilikausi. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina. Tästä johtuen yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Konsernitilinpäätös on laadittu perustuen alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon harkintaa, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä varojen ja velkojen raportointiin ja tuottojen

Konsernin emoyhtiö Talenom Oyj (Y-tunnus 2551454-2) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, joka toimii Suomen valtion lainsäädännön alaisena. Emoyhtiön kotipaikka on Oulu, Suomi ja rekisteröity osoite on Yrttipellontie 2, 90230 Oulu. Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavissa osoitteesta investors.talenom.com/fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 21.2.2024 tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 21.2.2024 tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 21.2.2024 tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi.

ja kulujen määriin. Kyseiset arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että lopulliset toteamat voivat poiketa tehdyistä arvioista. Konsernin johto on käyttänyt harkintaa sopimuksista aiheutuvien menojen aktiivoinnissa.

Johdon näkemyksen mukaan asiakkaan aloitustyötä ja käyttöönottoa tekevien henkilöiden palkkakustannukset sekä aloitukseen ja käyttöönottoon kohdistuvat muut menot ovat välittömiä menoja, joita ilman konserni ei pysty täyttämään sopimuksen mukaisia velvoitteitaan. Johto käyttää harkintaa määrittäessään näiden menojen jaksottamisaikaa ja -menetelmää. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti. Muutokset arvioissa ja oletuksissa merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla. Tiedot tulevaisuutta koskevista oletuksista ja sellaisista raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvistä keskeisistä epävarmuustekijöistä, jotka aiheuttavat merkittävän riskin kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, liittyvät keskeneräisten kehityshankkeiden ja liikearvon arvonalentumistestaukseen, jossa käytettävät keskeiset oletukset edellyttävät arvioiden käyttämistä. Liiketoimintojen hankintoihin liittyy taloudellisiin ja toiminnallisiin tavoitteisiin sidottuja ehdollisia vastikkeita, joista on kirjattu velaksi johdon arvion mukaan todennäköiseksi katsottu määrä. Myös liiketoimintojen hankinnassa syntyvien omaisuuserien kirjaamiseen ja arvostamiseen, keskeneräisiin ohjelmistohankkeisiin sekä tappioista kirjattavien laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen ja arvostamiseen liittyy arvioita.

Euroopan geopoliittisen kriisin mahdollinen eskaloituminen, yleisen taloustilanteen heikkeneminen, nouseva korkotaso ja inflaatio aiheuttavat epävarmuutta yhtiön taloudellisiin ennusteisiin. Ne saattavat johtaa Talenomin asiakkaiden liiketoimintojen supistumiseen tai konkurssiin, mikä aiheuttaisi asiakasmenetyksiä tai asiakkuuksien pienenemistä.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN YHDISTELYPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Talenom Oyj:n ja sen tytäryritysten tilinpäätökset. Tytäryhtiöt ovat konsernin määräysvallassa olevia yhteisöjä. Konsernilla on määräysvalta yhteisössä silloin, kun se altistuu sen muuttuville tuotoille tai kun se on oikeutettu sen muuttuviin tuottoihin käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Konsernitilinpäätökseen sisältyvien tytäryhtiöiden tilinpäätökset on laadittu soveltaen samaa raportointikautta. Tytäryritysten tilinpäätösten laadintaperiaatteet ovat konserniyhdistelyssä tarvittaessa myös muutettu vastaamaan konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteita. Kaikki konsernitilinpäätökseen sisältyvät tytäryhtiöt ovat kokonaan omistettuja, joten konsernissa ei ole määräysvallatomien omistajien osuuksia. Liiketoimintojen hankinnat käsitellään hankintamenetelmällä. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut.

LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Tyypillisesti liiketoimintojen yhdistämisessä tunnistetaan osa käyvästä arvosta kohdistettavaksi asiakassuhteiden arvoksi. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, kirjataan kuluksi.

Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu konsernin niille rahavirtaa tuottaville yksiköille tai niiden ryhmälle, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisistä. Talenom-konsernissa liikearvo kohdistetaan Suomen tilitoimistopalveluille, Ruotsille, Espanjalle ja Italialle. Kyseisille rahavirtaa tuottaville yksiköille tehdään arvonalentumistestit vuosittain, tai useammin, mikäli viitteitä arvonalentumisesta esiintyy. Mikäli rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa sen kirjanpitoarvon, kirjataan arvonalentuminen ensin liikearvon osalta sekä sen jälkeen suhteellisten kirjanpitoarvojen mukaisesti muille rahavirtaa tuottavan yksikön omaisuuserille. Liikearvon arvonalentuminen kirjataan tulosvaikutteisesti. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta myöhempinä tilikausina.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yhtiön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisenvaluutta. Tytäryhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan paikallisten toimintavaluuttojen määräisiksi käyttämällä raportointikauden keskikursseja. Taseen valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluuttojen määräisiksi perustuen raportointikauden päättymispäivän kurssiin. Liiketoimin-

nan kurssivoitot ja -tappiot sekä valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen ainoastaan, mikäli hankintameno on määritettävissä tuotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon. Hankintamenoon sisällytetään menot, jotka välittömästi aiheutuvat aineettoman hyödykkeen hankinnasta.

Aineettomat hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluiksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa ja testataan arvonalentumisen osalta, mikäli ilmenee viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Aineettomien hyödykkeiden jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Taloudellinen vaikutusaika määritetään erikseen jokaiselle aineettomalle hyödykkeelle. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Konserni soveltaa aineettomien hyödykkeiden osalta seuraavia arvioituja taloudellisia vaikutusaikoja:

Ohjelmistot	5 vuotta
Räätälöidyt ohjelmistot	5 vuotta
Asiakassuhteet	10 vuotta
Muut aineettomat oikeudet	5 vuotta

Kehittämismenot aktivoidaan taseeseen ainoastaan, mikäli ne täyttävät IAS 38 -standardissa esitetyt vaatimukset kehittämismenojen aktivoinnille. Räätälöidyt ohjelmistot sisältävät konsernin aktivoimat kehittämismenot liittyen taloushallinnon työkaluihin asiakkaiden päivittäisten taloushallinnon rutiinien hoitamiseksi ja yhtiön oman palvelutuotannon laadun ja tehokkuuden kehittämiseksi. Kehittämismenot, jotka eivät täytä aktivointikriteereitä sekä kaikki tutkimusmenot kirjataan kuluksi tulosvaikutteisesti kaudelle, jolla ne syntyvät. Aiemmin kuluksi kirjattuja menoja ei aktivoida myöhemmin.

Aineettomien hyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot lasketaan luovutuksesta saatavan vastikkeen ja jäljellä olevan hankintameno välisenä erotuksena ja kirjataan tulosvaikutteisesti syntymiskaudella.

Pilvipalvelujärjestelyjen kirjanpitokäsittely riippuu siitä, luokitellaanko pilvipohjainen ohjelmisto aineettomaksi hyödykkeeksi vai palvelusopimukseksi. Ne järjestelyt, joissa Talenomilla ei ole määräysvaltaa kyseiseen ohjelmistoon, käsitellään kirjanpidossa palvelusopimuksina, jotka antavat konsernille oikeuden käyttää pilvipalveluntarjoajan ohjelmistoa sopimuskauden aikana. Ohjelmiston jatkuvat käyttöoikeusmaksut sekä ohjelmistoon liittyvät konfigurointi- tai räätälöintimenot kirjataan erään Liiketoiminnan muut kulut silloin, kun palvelut vastaanotetaan. Aktivoidut kehittämismenot koskevat yhtiön omia ohjelmistoja, joihin yhtiöllä on täysi omistus- ja hallintaoikeus. Osa ohjelmistoista on asennettu ulkopuolisen palveluntarjoajan palvelinympäristöön, mutta palveluntarjoaja tarjoaa ainoastaan palvelintilaa, suorituskykyä ja varmistuspalveluita. Ohjelmistot ovat yhtiön itse kehittämiä ja siirrettävissä muuhun pilvipalveluun tai yhtiön omaan palvelinympäristöön.

<p>Yhteisö</p>	<p>Yhteisö</p>
<p>AIINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET</p>	<p>AIINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET</p>
<p>Konsernin aineelliset hyödykkeet koostuvat pääosin IT-laitteista, autoista ja toimitilojen kalustuksesta.</p>	<p>Konsernin aineelliset hyödykkeet koostuvat pääosin IT-laitteista, autoista ja toimitilojen kalustuksesta.</p>

<p>Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:</p>	<p>Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:</p>
<p>Toimistokalusteet</p>	<p>10 vuotta</p>
<p>IT laitteet</p>	<p>4 vuotta</p>
<p>Autot</p>	<p>3 vuotta</p>
<p>Muut aineelliset käyttöomaisuuserät</p>	<p>5 vuotta</p>

Talenom tarkistaa arvioidut taloudelliset vaikutusajat ja omaisuuserien jäännösarvot vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia

SOPIMUKSISTA AIHEUTUVAT MENOT

Taseeseen aktivoidaan uuden asiakassopimuksen saamisesta aiheutuvina lisämenoina myyjille ja franchisingyrittäjille maksetut myyntiprovisiot. Aktivoitavat määrät perustuvat yhtiön toiminnanohjausjärjestelmästä saatuun tietoon. Näitä myyntiprovisioita ei olisi maksettu ilman uuden asiakassopimuksen syntymistä.

Sopimuksen täyttämisestä aiheutuvina menoina aktivoidaan palvelun käyttöönottoon ja muihin palvelun aloitustehtäviin liittyvät välittömät menot. Nämä menot syntyvät yksilöidyn sopimuksen perusteella, ne liittyvät sopimuksesta syntyvien tulevien suoriteveloitteiden täyttämiseen ja niistä odotetaan kerrytettävän niitä vastaava rahamäärä. Uuden asiakkaan palvelun käyttöönottoon ja aloitustehtäviin kohdistuva meno saadaan toiminnanohjausjärjestelmän tuntikirjauksista. Toiminnanohjausjärjestelmään kirjatut tuntimäärät ovat sopimus- ja asiakaskohtaisia ja ne ovat kohdistettavissa suoraan uusasiakassopimukseen. Aktivointi tehdään määrään, joka saadaan kertomalla aloitustyöhön käytetty tuntimäärä käyttöonoton keskimääräisellä tuntikustannuksella.

Aktivoidut menot jaksotetaan kuluksi palveluiden luovuttamisen perusteella tasaisesti sopimuksen arvioidulle kestoajalle. Sopimuksen kestoaikana huomioidaan varsinaisen sopimuksen keston lisäksi ennakoitu sopimuksen uudistamisaika. Talenom –konsernissa keskimääräinen asiakassuhteen kesto on johdon kokemusperäiseen arvioon perustuen 10 vuotta.

Aktivoitujen sopimuksesta aiheutuvien menojen arvon alentumista arvioidaan jokaisella raportointikaudella. Taseen omaisuuseraä verrataan jäljellä olevaan odotettavissa olevaan palveluista saatavaan vastikemäärään, josta on vähennetty kyseisiin tuleviin palveluihin liittyvät menot, joita ei vielä ole kirjattu kuluksi. Mikäli taseessa oleva omaisuusera on näistä suurempi, kirjataan siitä arvonalentumistappio. Arvonalentumiskirjaus peruutetaan, mikäli tilanne tai olosuhteet myöhemmin parantuvat.

Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot testataan tämän jälkeen vielä IAS 36:n mukaisesti osana tilitoimistopalveluiden rahavirtaa tuottavaa yksikköä.

<p>Yhteisö</p>	<p>Yhteisö</p>
<p>RAHOITUSVAROIHIN KUULUMATTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVONALENTUMISTESTAUS</p>	<p>RAHOITUSVAROIHIN KUULUMATTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVONALENTUMISTESTAUS</p>
<p>Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin rahoitusvaroihin kuulumattoman omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet ja liikearvo testataan vähintään vuosittain, ja aina jos on viitteitä arvonalentumisesta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa.</p>	<p>Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin rahoitusvaroihin kuulumattoman omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet ja liikearvo testataan vähintään vuosittain, ja aina jos on viitteitä arvonalentumisesta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa.</p>

Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä. Arvonalentumistestausta varten omaisuuserät jaetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, toisin sanoen alimmalle yksikkötasolle, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Rahavirtaa tuottavaan yksikköön kohdistuva arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta. Muista omaisuuseristä aikaisemmillä kausilla kirjatut arvonalentumistappiot arvioidaan jokaisena raportointipäivänä, mahdollisten arvonalentumistappion peruuttamiseen viittaavien tekijöiden osalta. Arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei peruta emempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

<p>Yhteisö</p>	<p>Yhteisö</p>
<p>RAHOITUSINSTRUMENTIT RAHOITUSVARAT</p>	<p>RAHOITUSINSTRUMENTIT RAHOITUSVARAT</p>
<p>Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sekä jaksotettuun hankintameneon kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella (liiketoimintamalli), ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia eriä ovat osakkeet ja osuudet. Jaksotettuun hankintameneon kirjattavia eriä ovat myyntisaamiset.</p>	<p>Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sekä jaksotettuun hankintameneon kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella (liiketoimintamalli), ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia eriä ovat osakkeet ja osuudet. Jaksotettuun hankintameneon kirjattavia eriä ovat myyntisaamiset.</p>

<p>Yhteisö</p>	<p>Yhteisö</p>
<p>RAHOITUSVELAT</p>	<p>RAHOITUSVELAT</p>
<p>Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon vähennettynä kyseisen rahoitusvelkoihin kuuluvan erän hankinnasta tai</p>	<p>Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon vähennettynä kyseisen rahoitusvelkoihin kuuluvan erän hankinnasta tai</p>

<p>Yhteisö</p>	<p>Yhteisö</p>
<p>RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN</p>	<p>RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN</p>
<p>Konserni arvioi tarvetta kirjata odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä jaksotettuun hankintameneon arvostetuista myyntisaamisista silloin, kun siitä tulee ko. rahoitusvarojen sopimusosapuoli. Arvio perustuu kokemukseen toteutuneista luottotappioista huomioiden tarkasteluhetken taloudelliset olosuhteet ja se kirjataan määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden määrää. Kirjattava määrä arvioidaan ryhmäkohtaisesti. Myös myöhemmin kirjattava määrä arvioidaan ryhmäkohtaisesti, mikäli ei ole viitteitä siitä, että yksittäisen erän luottoriski on kasvanut merkittävästi. Luottoriskin arvioidaan kasvaneen merkittävästi, mikäli saaminen on yli 30 päivää viivästynyt. Jos kirjattu odotettavissa olevaa luottotappiota koskeva vähennyserä osoittautuu tarpeettomaksi myöhemmällä kaudella sen vuoksi, että luottoriski on pienentynyt, kirjaus peruutetaan tältä osin.</p>	<p>Konserni arvioi tarvetta kirjata odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä jaksotettuun hankintameneon arvostetuista myyntisaamisista silloin, kun siitä tulee ko. rahoitusvarojen sopimusosapuoli. Arvio perustuu kokemukseen toteutuneista luottotappioista huomioiden tarkasteluhetken taloudelliset olosuhteet ja se kirjataan määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden määrää. Kirjattava määrä arvioidaan ryhmäkohtaisesti. Myös myöhemmin kirjattava määrä arvioidaan ryhmäkohtaisesti, mikäli ei ole viitteitä siitä, että yksittäisen erän luottoriski on kasvanut merkittävästi. Luottoriskin arvioidaan kasvaneen merkittävästi, mikäli saaminen on yli 30 päivää viivästynyt. Jos kirjattu odotettavissa olevaa luottotappiota koskeva vähennyserä osoittautuu tarpeettomaksi myöhemmällä kaudella sen vuoksi, että luottoriski on pienentynyt, kirjaus peruutetaan tältä osin.</p>

<p>Yhteisö</p>	<p>Yhteisö</p>
<p>OMA PÄÄOMA</p>	<p>OMA PÄÄOMA</p>
<p>Konserni luokittelee omaksi pääomaksi sellaiset liikkeeseen laskemansa rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle tai vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisissa olosuhteissa ja jotka osoittavat oikeuden osuuteen konsernin varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen.</p>	<p>Konserni luokittelee omaksi pääomaksi sellaiset liikkeeseen laskemansa rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle tai vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisissa olosuhteissa ja jotka osoittavat oikeuden osuuteen konsernin varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen.</p>

<p>Yhteisö</p>	<p>Yhteisö</p>
<p>OMAT OSAKKEET JA OSINGOT</p>	<p>OMAT OSAKKEET JA OSINGOT</p>
<p>Talenom Oyj:n omien osakkeiden hankintaan liittyvät välittömät kustannukset kirjataan oman pääoman vähennykseksi. Hallituksen ehdottamia osinkoja ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.</p>	<p>Talenom Oyj:n omien osakkeiden hankintaan liittyvät välittömät kustannukset kirjataan oman pääoman vähennykseksi. Hallituksen ehdottamia osinkoja ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.</p>

<p>Yhteisö</p>	<p>Yhteisö</p>
<p>TYÖSUHDE-ETUUDET</p>	<p>TYÖSUHDE-ETUUDET</p>
<p>Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle ja konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tulosvaikutteisesti työsuhde-etuuksista aiheutuviksi kuluiksi sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Konsernin kaikki työsuhde-etuudet ovat maksupohjaisia järjestelyitä.</p>	<p>Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle ja konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tulosvaikutteisesti työsuhde-etuuksista aiheutuviksi kuluiksi sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Konsernin kaikki työsuhde-etuudet ovat maksupohjaisia järjestelyitä.</p>

<p>Yhteisö</p>	<p>Yhteisö</p>
<p>OSAKEPERUSTEISET MAKSUT</p>	<p>OSAKEPERUSTEISET MAKSUT</p>
<p>Talenom Oyj:llä on kannustinjärjestelyjä, jossa maksut suoritetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Järjestelyssä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niidenmyöntämishetkellä ja kirjataan omaan pääomaan ja vastavasti kuluksi tuloslaskelmaan tasaisesti oikeuden siirtymisjakson aikana. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa.</p>	<p>Talenom Oyj:llä on kannustinjärjestelyjä, jossa maksut suoritetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Järjestelyssä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niidenmyöntämishetkellä ja kirjataan omaan pääomaan ja vastavasti kuluksi tuloslaskelmaan tasaisesti oikeuden siirtymisjakson aikana. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa.</p>

<p>Yhteisö</p>	<p>Yhteisö</p>
<p>VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT</p>	<p>VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT</p>
<p>Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varausten muutokset merkitään tuloslaskelmaan samaan erään kuin varaus on alun perin kirjattu. Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen, olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti.</p>	<p>Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varausten muutokset merkitään tuloslaskelmaan samaan erään kuin varaus on alun perin kirjattu. Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen, olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti.</p>

<p>Yhteisö</p>	<p>Yhteisö</p>
<p>OSAKEKOHTAINEN TULOS</p>	<p>OSAKEKOHTAINEN TULOS</p>
<p>Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla osakkeenomistajille kuuluva tulos yhtiön tilikauden aikana liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla, lukuun ottamatta Talenom Oyj:n hankkimia omia osakkeita. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan olettaen, että kaikki merkintäoikeudet ja optiot on käytetty tilikauden alussa. Liikkeessä olevien osakkeiden painotetun keskiarvon lisäksi nimittäjä sisältää myös merkintäoikeuksien ja optioiden oletetusta käytöstä saadut osakkeet. Merkintäoikeuksien ja optioiden oletettua käyttöä ei huomioida osakekohtaisessa tuloksessa, jos niiden toteutushinta ylittää osakkeiden tilikauden aikaisen keskimääräisen hinnan.</p>	<p>Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla osakkeenomistajille kuuluva tulos yhtiön tilikauden aikana liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla, lukuun ottamatta Talenom Oyj:n hankkimia omia osakkeita. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan olettaen, että kaikki merkintäoikeudet ja optiot on käytetty tilikauden alussa. Liikkeessä olevien osakkeiden painotetun keskiarvon lisäksi nimittäjä sisältää myös merkintäoikeuksien ja optioiden oletetusta käytöstä saadut osakkeet. Merkintäoikeuksien ja optioiden oletettua käyttöä ei huomioida osakekohtaisessa tuloksessa, jos niiden toteutushinta ylittää osakkeiden tilikauden aikaisen keskimääräisen hinnan.</p>

<p>Yhteisö</p>	<p>Yhteisö</p>
<p>VUOKRASOPIMUKSET</p>	<p>VUOKRASOPIMUKSET</p>
<p>Konsernin vuokrasopimukset liittyvät pääasiassa liiketoiminnassa käytettyihin toimitiloihin. Osa sopimuksia on määräaikaisia, 0,5-10 vuotta, osa sopimuksista on toistaiseksi voimassa olevia. Soveltaessaan IFRS 16 -standardia konserni kirjaa suurimman osan sopimuksista taseeseen käyttöoikeusomaisuuseränä ja vuokrasopimusvelkana. Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana konserni erottaa</p>	<p>Konsernin vuokrasopimukset liittyvät pääasiassa liiketoiminnassa käytettyihin toimitiloihin. Osa sopimuksia on määräaikaisia, 0,5-10 vuotta, osa sopimuksista on toistaiseksi voimassa olevia. Soveltaessaan IFRS 16 -standardia konserni kirjaa suurimman osan sopimuksista taseeseen käyttöoikeusomaisuuseränä ja vuokrasopimusvelkana. Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana konserni erottaa</p>

toimitilavuokrat ja muut kuin vuokratkomponentit. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon ja siihen sisällytetään seuraavat elementit: vuokrasopimusvelka, alkuvaiheen välittömät menot, ennakkoon maksetut vuokrat vähennettynä saaduilla kannustimilla sekä arvioidut menot purkamisesta tai alkuperäiseen tilaan palauttamisesta. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasaisesti vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana konserni arvostaa vuokrasopimusvelan tulevien maksujen nykyarvoon, johon sisällytetään seuraavat maksut: kiinteät maksut vähennettyinä saatavilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla, muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai korkotasosta, määrät, jotka vuokralle ottajan odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella, osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että vuokralle ottaja käyttää option sekä maksut vuokrasopimuksen päättämisestä, jos päättäminen on kohtuullisen varmaa.

Vuokramaksut diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Yleensä se ei ole suoraan määritettävissä, ja silloin konserni käyttää lisäluoton korkoa eli korkoa, jota vuokralle ottaja maksaisi vuokrasopimuksen alkamisajankohtana lainasta hankkiakseen vastaavan omaisuuserän.

Konserni soveltaa valinnaisia helpotuksia olla kirjaamatta taseeseen lyhytaikaisia vuokrasopimuksia (vuokra-aika 12 tai vähemmän) ja vähäarvoisia vuokrasopimuksia (kohteena olevan omaisuuserän arvo noin USD 5,000 tai vähemmän). Tällaiset sopimukset kirjataan kuluksi tasaisesti vuokra-aikana.

Määräaikaisten sopimusten osalta vuokrausi määritetään perustuen ei-peruutettavissa olevaan vuokrauteen ja johdon harkintaan tulevista vuokrauksista, joiden osalta on kohtuullisen varmaa, että jatko-optio käytetään / päättämisoptiota ei käytetä.

MYYNITUOTOT ASIAKASSOPIMUKSISTA

Talenom tarjoaa asiakkailleen tilitoimistopalveluita, joihin kuuluu talousprosessien ulkoistuspalvelut, huolenpitopalvelut ja taloushallinnon ohjelmistot. Asiakkaille tarjotaan myös asiantuntijapalveluita, joihin kuuluu juridiikkaan, verotukseen sekä talouteen liittyviä neuvonantopalveluita. Muita tarjottavia palveluita ovat asiakaspalvelun ja henkilöstöpalvelun sekä työasemien ja ohjelmistojen ylläpitoon liittyvät hallinto- ja tukipalvelut sekä toiminnanohjaus- ja raportointiratkaisut. Näiden lisäksi Talenom on solminut useita kumppanuussopimuksia, joiden tarkoituksena on laajentaa asiakasyrityksille tarjottavia palveluita.

Tilitoimistopalvelut muodostuvat kuukausittain myytävistä palvelukokonaisuuksista, joiden laajuus vaihtelee asiakkaittain. Palvelukokonaisuuteen voi sisältyä kirjanpito, myyntilaskutus laskujen maksu, palkanlaskenta, tulosseuranta, huolenpitopalvelut sekä taloushallinnon ohjelmistoratkaisut. Tilitoimistopalveluiden tarjoaminen perustuu toistaiseksi voimassa oleviin asiakassopimuksiin, mutta keskimäärin asiakassuhteet ovat pitkiä. Tilitoimistopalveluissa jokainen kuukausittain myytävä palvelukokonaisuus muodostaa erillisen sopimuksen. Jos asiakas ei irtisano toistaiseksi voimassa olevaa sopimusta, uusi sopimus syntyy seuraavalle kuukaudelle. Kuukausittaisen palvelukokonaisuuden transaktiohinta on se vastikemäärä, johon konserni odottaa olevansa asiakassopimuksen perusteella

oikeutettu suoritettuja palveluita vastaan. Kuukausittaisen palvelukokonaisuuden hinta riippuu sen sisältämien palveluiden määrästä. Erillisille palveluille on määritetty kiinteät hinnat sopimuksessa. Osa palveluista veloitetaan kappalemääräisillä ja tuntiperusteisilla muutuvilla vastikkeilla. Myyntituotot tilitoimistopalveluista kirjataan sitä mukaa kuin konserni tuottaa asiakkaalle kuukausittaista palvelua ja asiakas saa siihen määräysvallan.

Asiakaspalvelun ja henkilöstöpalvelun sekä työasemien ja ohjelmistojen ylläpitoon liittyvät hallinto- ja tukipalvelut sekä toiminnanohjaus- ja raportointiratkaisujen tuloutus tapahtuu ajan kuluessa, sillä asiakas saa hyödyn palvelusta sitä mukaa kuin palvelua suoritetaan. Juridiikkaan, verotukseen ja talouteen liittyvistä neuvontapalveluiden toteuttamisesta ja veloituksesta sovitaan etukäteen. Veloitus perustuu tuntiveloitukseen tai kiinteään hintaan. Neuvontapalvelut tuloutetaan kerralla kun palvelu on suoritettu ja määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Määräysvallan katsotaan siirtyneen, kun konsernilla on oikeus saada maksu suoritetusta palvelusta, riskit ja hyödyt ovat palveluiden osalta siirtyneet asiakkaalle ja asiakas on hyväksynyt palvelun.

Rahoituspalveluiden tarjoajana Talenom toimii agenttina, jolloin liikevaihtoon tuloutetaan komissio. Muissa kumppanuussopimuksissaan Talenom sen sijaan toimii yleensä päämiehenä, jolloin myynti kirjataan bruttoperusteisesti.

LIIVEVOITTO

Talenom-konserni on määritellyt liikevoiton olevan nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot ja vähennetään seuraavat erät:

- ulkopuoliset palvelut
- työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut
- poistot ja arvonalentumistappiot
- liiketoiminnan muut kulut.

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät liiketoimintojen yhdistämiseen tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verot lasketaan käytämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka ovat siihen mennessä käytännössä hyväksytyt.

Laskennallinen verovelka kirjataan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä, paitsi jos on kyse tytäryhtiöihin tehdyistä sijoituksista ja konserni pystyy määräämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallisen verovelan merkittävimmät erät liittyvät liiketoimin-

tojen yhdistämisen yhteydessä muihin aineettomiin hyödykkeisiin kohdistetuista eristä. Liiketoimintojen yhdistämisessä syntyvä laskennallinen verovelka kirjataan omaan pääomaan. Aineettomiin hyödykkeisiin kohdistettujen erien poistoihin liittyvä laskennallisen verovelan muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista ja verotuksessa vähennyskelpoisista tappioista. Laskennallisen verosaamisen merkittävimmät erät liittyvät tytäryhtiöiden käyttämättömiin verotuksellisiin tappioihin. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan aina jokaisen raportointikauden päättämispäivänä.

Laskennallista verosaamista ei kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Vuokrasopimukset ovat tyypillisesti liiketoimia, joissa omaisuuserän ja velan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä syntyy keskenään samansuuruiset veronalainen ja verotuksessa vähennyskelpoinen ero. Talenom kirjaa tästä erosta syntyvän verokulun tai -tuoton tulosvaikutteisesti ja esittää taseessa laskennallisissa verosaamisissa.

LIITE 4

Toimintasegmentit

RAPORTOITAVAT SEGMENTIT

Talenomin segmenttiraportointi perustuu yhtiön toimintamaihin. Yhtiöllä on kolme toimintasegmenttiä: Suomi, Ruotsi ja Muut maat. Muut maat -segmentti sisältää Espanjan ja Italian toiminnot, koska varhaisessa kehitysvaiheessa olevat toimintamaat raportoidaan yhtenä kokonaisuutena.

Kaikkien segmenttien myyntituotot koostuvat asiakkaille toimitettavista tilitoimistopalveluista sekä muista juridiikkaan, verotukseen ja talouteen liittyvistä palveluista.

Toimitusjohtaja ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä arvioi kuukausittain segmenttien kehitystä. Segmentin tuloksellisuuden arviointi perustuu segmentin käyttökatteeseen ja liikevoittoon. Rahoitustuottoja ja -kuluja sekä tuloveroja ei ole kohdistettu segmenteille.

Palveluiden myyntituotot kohdistetaan yksittäisille maille palvelun tuottavan tytäryhtiön sijaintimaan mukaisesti. Konsernilla ei ole asiakkaita, joiden liikevaihto olisi vähintään 10 prosenttia konsernin liikevaihdosta tilikausilla 2022 ja 2023.

Seuraavalla sivulla esitetään tiedot raportoitavien segmenttien tuloksesta.

MYÖHEMMIN SOVELLETTAVAT UUDET JA UUDISTETUT STANDARDIT JA TULKINNAT

Julkaistuilla uusilla tai uudistetuilla IFRS-standardeilla, standardimuutoksilla tai tulkinnoilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

TOIMINTASEGMENTIT 2023

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Muut maat	Kohdistamattomat erät	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	87 759	25 469	8 500	0	121 728
Segmenttien välinen liikevaihto	645	579	329	0	1 553
Liikevaihto yhteensä	88 404	26 048	8 829	0	123 281
Muut tuotot	80	218	29	897	1 225
Liiketoiminnan kulut	-55 876	-25 436	-9 546	-211	-91 069
Segmenttien väliset kulut	-908	-443	-202	0	-1 553
Käyttökate	31 700	388	-890	686	31 884
Poistot	-15 361	-2 598	-1031	0	-18 991
Arvon alentumiset	-4 945	0	0	0	-4 945
Liiketulos	11 394	-2 211	-1 921	686	7 948

TOIMINTASEGMENTIT 2022

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Muut maat	Kohdistamattomat erät	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	81 037	19 406	1664	0	102 107
Segmenttien välinen liikevaihto	79	298	82	0	459
Liikevaihto	81 116	19 705	1 746	0	102 567
Muut tuotot	82	121	16	1 406	1 625
Liiketoiminnan kulut	-51 087	-17 898	-2 158	-196	-71 339
Segmenttien väliset kulut	-380	-79	0	0	-459
Käyttökate	29 731	1 848	-396	1 210	32 393
Poistot	-13 467	-1 774	-163	0	-15 403
Arvon alentumiset	-1 681	-34	-9	0	-1 724
Liiketulos	14 584	40	-568	1 210	15 266

PITKÄAIKAISET VARAT JA LIIKEARVO 2023

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Muut maat	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Liikearvo	24 396	26 862	15 390	0	66 648
Laskennalliset verosaamiset	129	643	715	0	1 487
Muut pitkäaikaiset varat	53 735	13 423	11 141	0	78 299

PITKÄAIKAISET VARAT JA LIIKEARVO 2022

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Muut maat	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Liikearvo	25 639	22 732	6 615	0	54 986
Laskennalliset verosaamiset	111	168	164	0	443
Muut pitkäaikaiset varat	55 211	12 221	2 997	0	70 428

LIITE 5

Konsernirakenne ja hankinnat

Konsernitilinpäätös sisältää seuraavat yhtiöt:

Tytär-yhtiön nimi:	Kotipaikka	Omistusosuus %
Talenom Oyj	Oulu	Emoyhtiö
Talenom Taloushallinto Oy	Oulu	100 %
Talenom Talouspalvelu Oy	Kalajoki	100 %

Tytär-yhtiön nimi:

Talenom Consulting Oy
Talenom Yritystilitt Oy
Talenom Audit Oy
Talenom Talousosastopalvelut Oy
Talenom Konsultointipalvelut Oy
Talenom Software Oy
Talenom Balance Oy
Talenom Kevytyrittäjä Oy
Talenom Finance Oy
Talenom Balance-Team Oy
Talenom Redovising AB
Talenom Järfälla AB
Talenom Nyköping AB
YOUnited Professionals Sweden AB
Talenom Stenungsund och Kungälv AB
MH Konsult i Kungälv AB
Talenom Ulricehamn Borås AB
Lindgren&Lindgren Ekonomi AB
Talenom Redovising Växjö AB
Talenom Öckerö Torslanda AB
Talenom Consulting AB
Talenom Helsingborg AB
Alcea Redovising AB
MTE Göteborg AB
Easycount AB
R2 Redovising AB
Talenom Redovising i Strängnäs AB
Talenom Blekinge AB
Talenom SL
BKF Asesores SL
BV Coruña SL
Consultoria Granadina SL
Grupo CG Consultores 2012 SL
Acega Asesores SL
Aditio Gestion SL
Aditio Arroyoges SLU
Asesores Felivan SL
Asintesa SLU
Asesoria Joycar 2000 SLU
Adiley Servicios Juridicos SLP
Advisoria Advocate i Economistes SLP
Gescal Asesores SL
Sant Cugat Consulting SL
Novak Digital Solutions SL
Talenom S.R.L.

Kotipaikka	Omistusosuus %
Helsinki	100 %
Tampere	100 %
Tampere	100 %
Oulu	100 %
Oulu	100 %
Oulu	100 %
Oulu	100 %
Oulu	100 %
Oulu	100 %
Helsinki	100 %
Tukholma	100 %
Tukholma	100 %
Nyköping	100 %
Nyköping	100 %
Stenungsund	100 %
Kungälv	100 %
Ulricehamn	100 %
Norrköping	100 %
Växjö	100 %
Öckerö	100 %
Malmö	100 %
Helsingborg	100 %
Åkersberga	100 %
Stenungsund	100 %
Norrköping	100 %
Göteborg	100 %
Strängnäs	100 %
Karlskrona	100 %
Barcelona	100 %
Madrid	100 %
Coruña	100 %
Granada	100 %
Barcelona	100 %
Pontevedra	100 %
Barcelona	100 %
Barcelona	100 %
Guadalajara	100 %
Asturias	100 %
Asturias	100 %
Asturias	100 %
Barcelona	100 %
Soria	100 %
Barcelona	100 %
Vitoria	100 %
Milano	100 %

LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT VUONNA 2023

Konserni teki tilikauden aikana useita liiketoimintojen hankintoja Ruotsissa ja Espanjassa sekä yhden hankinnan Italiassa. Liiketoimintojen hankintoihin ei sisälly yksittäisiä merkittäviä hankintoja, mutta yksittäiset hankinnat yhdessä muiden kanssa muodostavat merkittävän kokonaisuuden.

Liiketoimintojen hankinnoissa ei suoraan ja välittömästi synny synergiaetuja hankintahetkellä, ja ostokohteiden kannattavuus aluksi laskee tukitoimintojen ja integrointikustannusten vuoksi. Riittävän liikevaihtovolyymien myötä keskitetyistä tukifunktioista ja yhtenäisistä liiketoimintaprosesseista alkaa syntyä kohdemaahan synergia- ja skaalaetuja. Yrityskauppojen suurimmat edut tulevat omien ohjelmistojen ja niiden prosessien käyttöönoton myötä. Omien ohjelmistojen käyttöönoton myötä kannattavuus on mahdollista nostaa arviolta 2-4 kertaiseksi, kuten Suomen kannattavuuskehitys omien ohjelmistojen käyttöönoton myötä osoittaa. Kannattavuustavoitteen toteutuessa yrityskaupoista saatava hyöty laskee alkuperäisiä markkinaperusteisia arvostuskertoimia merkittävästi sekä nostaa yrityskaupasta saatavaa tuottoa ja liikearvon tulontuottokykyä.

Kaupat ovat eriteltyinä alla olevassa taulukossa:

1 000 euroa	Hankintahetki	Kauppatapa	Maksutapa	Hankintameno	Ehdollinen vastike maksimissaan
Gavazzi	1.1.2023	Liiketoimintakauppa	Käteinen	440	170
MTE Göteborg AB	16.1.2023	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	460	225
R2 Redovising AB	1.2.2023	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	967	324
BKF Asesores SL	1.2.2023	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 686	300
Easycount AB	1.3.2023	Osakekauppa	Käteinen	575	270
BV Coruña Asesoria de Empresas SL	1.3.2023	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 700	300

1 000 euroa	Hankintahetki	Kauppatapa	Maksutapa	Hankintameno	Ehdollinen vastike maksimissaan
Consultoria Granadina SL + Grupo CG Consultores	1.3.2023	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 600	540
LR Redovisning i Strängnäs AB	1.6.2023	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 861	901
Addition Gestion SL	27.6.2023	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 285	0
Advisoria Advocats i Economistes SLP	30.6.2023	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	2 600	0
Acega Asesores SL	3.7.2023	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	265	135
VM Redovisning AB	21.8.2023	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 263	901
Sant Cugat Consulting SL	26.9.2023	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 650	100
Gesgal Asesorias SL	28.9.2023	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	365	0
Novak Digital Solutions SL	23.11.2023	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	720	270
				17 436	4 438

Kaupoista velaksi kirjattu ehdollinen vastike on yhteensä 3 392 tuhatta euroa. Kirjattu ehdollinen vastike perustuu johdon arvioon kauppojen yhteydessä erikseen sovittujen taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden todennäköisestä toteutuksesta.

Liiketoimintojen hankinnoissa syntyvä liikearvo koostuu tyypillisesti hankitun henkilöstön arvosta sekä yrityskauppaopteen tulevaisuuden tuottopotentialista. Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tulostaloudellisesti. Jos hankinnat olisivat tapahtuneet tilikauden 2023 alussa, niiden arvioitu vaikutus olisi ollut lisäävästi tilikauden liikevoittoon noin 897 tuhatta ja liikevaihtoon noin 5 497 tuhatta euroa.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

OSAKEKAUPAT

1 000 euroa	MTE Göteborg	BKF Asesores	R2 Redovisning	BV Coruna	Consultoria Granadina
Aineettomat oikeudet	0	0	2	0	8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4	0	1	23	76
Asiakassuhteet	136	608	490	837	421
Käyttöoikeusomaisuuserät	27	0	0	830	97
Lyhytaikaiset varat	93	189	174	20	276
Varat yhteensä	260	797	668	1 710	877
Ostovelat ja muut velat	23	85	88	18	349
Vuokrasopimusvelat	27	0	0	830	97
Laskennallinen verovelka	28	152	101	209	105
Velat yhteensä	78	237	189	1 057	551
Nettovarallisuus	182	560	478	652	326
<i>Maksettu rahalla</i>	172	1 186	348	800	960
<i>Maksettu Talenom Oyj:n osakkeina</i>	111	200	264	600	640
<i>Kirjattu ehdollinen vastike</i>	177	300	353	300	0
Luovutettu vastike yhteensä	461	1 686	965	1 700	1 600
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-182	-560	-478	-652	-326
Liikearvo	279	1 126	487	1 048	1 274

1 000 euroa	Easycount	LR Redovisning	Addition Gestion SL	Advisoria Advocats i Economistes SLP	Acega Asesores SL
Aineettomat oikeudet	0	0	170	11	0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2	749	20	40	11
Asiakassuhteet	209	55	507	1 141	159
Käyttöoikeusomaisuuserät	44	293	79	146	53
Lyhytaikaiset varat	146	1 096	337	673	237
Varat yhteensä	401	494	1 114	2 011	460
Ostovelat ja muut velat	122	149	1 025	641	212
Vuokrasopimusvelat	44	55	79	146	53
Laskennallinen verovelka	43	154	127	285	40
Velat yhteensä	209	358	1 231	1 072	305
Nettovarallisuus	192	738	-117	939	155
<i>Maksettu rahalla</i>	305	744	643	2 500	133
<i>Maksettu Talenom Oyj:n osakkeina</i>	0	258	643	100	133
<i>Kirjattu ehdollinen vastike</i>	270	859	0	0	0
Luovutettu vastike yhteensä	575	1 861	1 285	2 600	265
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-192	-738	117	-939	-155
Liikearvo	384	1 123	1 402	1 661	110

1 000 euroa	VM Redovisning AB	Sant Cugat Consulting SL	Gescal Asesores SL	Novak Digital Solutions SL	Osakekaupat yhteensä
Aineettomat oikeudet	0	7	1	19	219
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0	22	7	197	403
Asiakassuhteet	469	703	224	212	6 863
Käyttöoikeusomaisuuserät	36	192	29	0	1 585
Lyhytaikaiset varat	225	277	150	55	3 146
Varat yhteensä	730	1 241	411	492	12 266
Ostovelat ja muut velat	180	380	88	171	3 533
Vuokrasopimusvelat	36	192	29	0	1 585
Laskennallinen verovelka	97	176	56	53	1 625
Velat yhteensä	312	747	172	225	6 744
Nettovarallisuus	417	494	239	267	5 522
<i>Maksettu rahalla</i>	486	1 155	219	405	10 056
<i>Maksettu Talenom Oyj:n osakkeina</i>	147	495	146	45	3 781
<i>Kirjattu ehdollinen vastike</i>	630	0	0	270	3 159
Luovutettu vastike yhteensä	1 263	1 650	365	720	16 996
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-417	-494	-239	-267	-5 522
Liikearvo	846	1 156	126	453	11 474

LIIKETOIMINTAKAUPAT YHTEENSÄ

1000 euroa	Gavazzi	Liiketoimintakaupat yhteensä
Aineettomat oikeudet	0	0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	20	20
Asiakassuhteet	0	0
Käyttöoikeusomaisuuserät	0	0
Lyhytaikaiset varat	0	0
Varat yhteensä	20	20
Ostovelat ja muut velat		
Vuokrasopimusvelat		
Laskennallinen verovelka		
Velat yhteensä	0	0
Nettovarallisuus	20	20
<i>Maksettu rahalla</i>	270	270
<i>Maksettu Talenom Oyj:n osakkeina</i>	0	0
<i>Kirjattu ehdollinen vastike</i>	170	170
Luovutettu vastike yhteensä	440	440
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-20	-20
Liikearvo	420	420

LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT VUONNA 2022

Konserni teki tilikauden aikana useita liiketoimintojen hankintoja Suomessa, Ruotsissa ja Espanjassa.

Kaupat ovat eriteltynä alla olevassa taulukossa.

1 000 euroa	Hankintahetki	Kauppatapa	Maksutapa	Hankintameno	Ehdollinen vastike maksimissaan
MH Konsult Väst AB	13.01.22	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	2 172	584
Kjell Wengbrand Redovisnings AB	13.01.22	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	909	270
Saarijärven Tilipalvelu Oy	03.01.22	Liiketoimintakauppa	Käteinen	80	0
Accodome Oy	01.02.22	Liiketoimintakauppa	Käteinen	24	8
Kuopion Tili-Consults Oy	01.02.22	Liiketoimintakauppa	Käteinen	178	38
Lindgren&Lindgren Ekonomi AB	04.04.22	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	658	180
Confido Redovisning AB	04.04.22	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 710	719
Redovisningsbyrån Öckerö AB	04.04.22	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 651	719
PJ Yrityspalvelu Oy	01.05.22	Liiketoimintakauppa	Käteinen ja osakkeet	120	0
Acompany Asesoría y Gestión de Empresas SL	01.08.22	Liiketoimintakauppa	Käteinen ja osakkeet	652	0
Tilipalvelu Elisa Ruinu Oy	01.09.22	Liiketoimintakauppa	Käteinen	455	70
Mazars Redovisning AB	01.09.22	Osakekauppa	Käteinen	8 984	6.833
Gestoria Teruel SL	01.09.22	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 500	0
Baran Redovisning AB	01.10.22	Osakekauppa	Käteinen	901	190
Nomo Management Solution SL	01.10.22	Liiketoimintakauppa	Käteinen	2 550	0
Alcea Redovisning AB	01.11.22	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 184	270
				23 728	9 882

Kaupoista velaksi kirjattu ehdollinen vastike on yhteensä 5 715 tuhatta euroa. Kirjattu ehdollinen vastike perustuu johdon arvioon kauppojen yhteydessä erikseen sovittujen taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden todennäköisestä toteutumisesta.

Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Jos hankinnat olisivat tapahtuneet tilikauden 2022 alussa, niiden arvioitu vaikutus olisi ollut lisäävästi tilikauden liikevoittoon noin 296 tuhatta ja liikevaihtoon noin 7 470 tuhatta euroa.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

OSAKEKAUPAT

1 000 euroa	MH Konsults Väst AB	Kjell Wengbrand Redovisnings AB	Confido Redovisning AB	Lindgren&Lindgren AB	Redovisningsbyrån Öckerö AB
Aineettomat oikeudet	0	0	0	0	0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11	17	1	7	18
Asiakassuhteet	218	49	177	0	120
Käyttöoikeusomaisuuserät	122	13	56	42	216
Lyhytaikaiset varat	610	252	351	272	204
Varat yhteensä	961	331	585	322	558
Ostovelat ja muut velat	474	177	189	98	348
Vuokrasopimusvelat	122	13	56	42	216
Laskennallinen verovelka	45	10	37	0	25
Velat yhteensä	641	201	282	141	588
Nettovarallisuus	320	131	303	181	-31
<i>Maksettu rahalla</i>	836	443	549	377	490
<i>Maksettu Talenom Oyj:n osakkeina</i>	704	175	387	87	387
<i>Kirjattu ehdollinen vastike</i>	631	291	774	194	774
Luovutettu vastike yhteensä	2 172	909	1 710	658	1 651
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-320	-131	-303	-181	31
Liikearvo	1 851	778	1 407	477	1 682

1 000 euroa	Mazars Redovisning AB	Gestoria Teruel SL	Baran Redovisning AB	Alcea Redovisning AB	Osakekaupat yhteensä
Aineettomat oikeudet	0	10	0	0	10
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	72	4	6	14	150
Asiakassuhteet	2 863	321	732	382	4 863
Käyttöoikeusomaisuuserät	192	0	54	46	741
Lyhytaikaiset varat	240	159	186	260	2 534
Varat yhteensä	3 368	494	978	702	8 298
Ostovelat ja muut velat	309	85	102	174	1 956
Vuokrasopimusvelat	192	0	54	46	741
Laskennallinen verovelka	590	80	151	79	1 016
Velat yhteensä	1 092	165	306	298	3 713
Nettovarallisuus	2 276	329	672	403	4 585
<i>Maksettu rahalla</i>	4 701	1 050	717	494	9 657
<i>Maksettu Talenom Oyj:n osakkeina</i>	0	450	0	414	2 604
<i>Kirjattu ehdollinen vastike</i>	4 282	0	184	276	7 407
Luovutettu vastike yhteensä	8 984	1 500	901	1.184	19 668
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-2 276	-329	-672	-403	-4 585
Liikearvo	6 708	1 171	229	781	15 083

LIIKETOIMINTAKAUPAT YHTEENSÄ

1 000 euroa	Acompany	Nomo	Liiketoimintakaupat Suomessa	Liiketoimintakaupat yhteensä
Aineettomat oikeudet	0	544	0	544
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0	0	0	0
Asiakassuhteet	233	0	857	1.090
Käyttöoikeusomaisuuserät	0	0	27	27
Lyhytaikaiset varat	0	0	0	0
Varat yhteensä	233	544	884	1 661
Ostovelat ja muut velat	0	80	0	80
Vuokrasopimusvelat	0	0	27	27
Laskennallinen verovelka	58	136	0	194
Velat yhteensä	58	216	27	301
Nettovarallisuus	175	328	857	1.360
<i>Maksettu rahalla</i>	456	2 470	741	3.667
<i>Maksettu Talenom Oyj:n osakkeina</i>	196	0	0	196
<i>Kirjattu ehdollinen vastike</i>	0	0	116	116
Luovutettu vastike yhteensä	652	2 470	857	3.979
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-175	-328	-857	-1 360
Liikearvo	477	2 142	0	2 619

EHDOLLISET VASTIKKEET

Liiketoimintojen hankintoihin liittyy taloudellisiin ja toiminnallisiin tavoitteisiin sidottuja ehdollisia vastikkeita, joista on kirjattu velaksi johdon arvion mukaan todennäköiseksi katsottu määrä.

Tilikauden aikana ehdollisia vastikkeita on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin 897 teur (1 406 teur v. 2022).
Arvion ylittäneitä toteutuneita lisäkauppahintoja on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin 255 teur (196 teur v. 2022)

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 ehdollisista vastikkeista on kirjattu velkaa 5 197 tuhatta euroa (31.12.2022 6 844 teur).

Sopimusten mukainen avoimena olevien ehdollisten vastikkeiden maksimimäärä on 10 783 tuhatta euroa (31.12.2022 11 043 teur).

Myyntituotot asiakassopimuksista

ASIAKASSOPIMUKSET

Konsernin kaikki myyntituotot koostuvat asiakassopimuksista. Asiakassopimukset ovat luonteeltaan pääosin toistaiseksi voimassa olevia palvelusopimuksia, joihin ei liity merkittäviä taseeseen kirjattuja omaisuuseriä tai velkoja.

Asiakassopimuksista taseeseen kirjattujen velkojen määrä on esitetty liitetiedossa 25 kohdassa Saadut ennakat asiakassopimuksista. Taseeseen kirjatut omaisuuserät on esitetty alla olevassa taulukossa.

	2023	2022
Sopimuksiin perustuvat lyhytaikaiset omaisuuserät (jaksettu myynti)	717	799

Konserni soveltaa käytännön apukeinoa eikä esitä tietoja jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettavasta transaktiohinnasta eli ns. tilauskantatietoa. Konsernin suoritevelvoitteet täyttyvät sitä mukaa kun palvelua suoritetaan ja asiakas saa hyödyn palvelusta.

Laskutus tapahtuu kuukausittain ja lasku eräännyy maksettavaksi 1-2 viikon sisällä. Vastikemäärät ovat kiinteitä, eikä niissä ole erotettavaa rahoituskomponenttia. Palveluun ei myöskään liity erityisiä palautus- tai takaisinmaksuvelvoitteita tai takuita.

Konsernin myyntituottojen jakauma	2023	2022
Tuotot toistaiseksi voimassa olevista asiakassopimuksista	118 796	99 144
Tuotot kertaluonteisista toimeksiannoista	2 932	2 963
	121 728	102 107

Toistaiseksi voimassa olevat asiakassopimukset muodostuvat tilitoimistopalveluista sisältäen taloushallinnon asiantuntijan neuvontapalvelut. Kertaluonteiset toimeksiannot käsittävät erikseen sovitut neuvonta- ja henkilöstöpalveluiden toimeksiannot.

ASIAKASSOPIMUKSEN SAAMISESTA TAI TÄYTTÄMISESTÄ AIHEUTUVAT MENOT

Kirjatut omaisuuserät

1 000 euroa	2023	2022
Alkusaldo	11 694	11 805
Asiakassopimusten saamisesta aiheutuvat menot	2 145	2 208
Käyttöönottoon liittyvät menot	1 134	1 138
	14 973	15 151
Tilikauden poisto	-1 806	-1 741
Arvonalentumiset	-1 820	-1 715
Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot taseessa	11 347	11 694

Menot jaksetaan asiakassopimusten keskimääräisen keston perusteella 10 vuodelle. Asiakassopimusten saamisesta aiheutuvat menot sisältävät konsernin oman myyntiorganisaation palkkiot sekä franchising-yrittäjille asiakkuuksien hankinnasta maksetut palkkiot.

Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 euroa	2023	2022
Käyttöomaisuuden luovutustuotot	13	23
Realisoitumattomat ehdolliset vastikkeet liiketoimintojen hankinnoista	897	1 406
Saadut tuet ja avustukset	56	28
Muut erät	259	167
Yhteensä	1 225	1 625

Materiaalit ja palvelut

1 000 euroa	2023	2022
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-3 884	-3 950
Yhteensä	-3 884	-3 950

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

1 000 euroa	2023	2022
Palkat	53 614	40 809
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot ja osakepalkkiot	872	1 491
Henkilösivukulut		
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	6 892	5 937
Muut henkilöstökulut	10 519	7 445
Yhteensä	71 897	55 682

Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella:	2023	2022
Toimihenkilöt	1 501	1 204
Yhteensä	1 501	1 204

Henkilöstön lukumäärä tilikauden päättyessä	2023	2022
	1 560	1 336

Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 29 Lähipiiritapahtumat.

Poistot ja arvonalentumiset

POISTOT JA ARVONALENTUMISET HYÖDYKERYHMITTÄIN

Aineettomat hyödykkeet

1 000 euroa	2023	2022
Poistot aineettomista oikeuksista	276	254
Poistot muista aineettomista hyödykkeistä	11 585	9 261
Arvonalentumiset muista aineettomista hyödykkeistä	3 159	0
Yhteensä	15 019	9 515

Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot

1 000 euroa	2023	2022
Poistot aktivoiduista sopimuksesta aiheutuvista menoista	1 806	1 741
Arvonalentumiset	1 820	1 724
Yhteensä	3 626	3 466

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1 000 euroa	2023	2022
Poistot koneista ja kalustosta	1 097	780
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	4 115	3 301
Poistot muista aineellisista hyödykkeistä	78	66
Yhteensä	5 290	4 147
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	23 935	17 128

Liiketoiminnan muut kulut

1 000 euroa	2023	2022
Toimitilakulut	2 574	1 974
Kone- ja kalustokulut	7 160	6 009
Ehdollisista vastikkeista kirjatut kulut	255	196
Muut kuluerät (markkinointi-, hallinto- ym.kulut)	5 299	3 527
Yhteensä	15 287	11 706

Tilintarkastajien palkkiot

1 000 euroa	2023	2022
Tilintarkastus		
KPMG	203	184
Tilintarkastajan lausunnot ja todistukset		
KPMG	17	12
Veroneuvonta		
KPMG	0	11
Muut palvelut		
KPMG	72	31
Yhteensä	292	238

KPMG Oy Ab:n veloittamat palkkiot muodostuvat seuraavasti: tilintarkastus 159 t€, lakisääteiset lausunnot 17 t€, muut kuin tilintarkastuspalvelut 68 t€

Rahoitustuotot- ja kulut

KIRJATTU TULOSVAIKUTTEISESTI TULOSLASKELMAAN

Rahoitustuotot

1 000 euroa	2023	2022
Muut rahoitustuotot	433	466
Yhteensä	433	466

Rahoituskulut

1 000 euroa	2023	2022
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat velat	-3 369	-822
Vuokrasopimusvelat	-255	-215
Muut rahoituskulut	-498	-141
Yhteensä	-4 122	-1 178
Nettorahoituskulut	-3 689	-712

Tuloverot

KIRJATTU TULOSVAIKUTTEISESTI TULOSLASKELMAAN

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero

1 000 euroa	2023	2022
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	2 276	3 304
Edellisten tilikausien verot	-22	3
Yhteensä	2 254	3 307

Laskennallisen veron muutos

1 000 euroa	2023	2022
Muutos laskennallisissa verosaamisissa	-1 017	-353
Muutos laskennallisissa veroveljoissa	-339	-201
Yhteensä	-1 356	-554

Tuloslaskelman verokulu yhteensä	899	2 753
---	------------	--------------

Tuloslaskelman verokulun ja Suomessa sovellettavalla verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

1 000 euroa	2023	2022
Tulos ennen veroja	4 260	14 554
Vero laskettuna Suomessa sovellettavalla verokannalla (20%)	-852	-2 911
Aiemmin kirjaamattomat verotukselliset tappiot, joilla pienennetty kauden veroa	0	36
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	-9	0
Verovapaat tulot ja vähennyskelvottomat menot	-63	-3
Verot aikaisemmilta tilikausilta	14	-3
Eri maiden verokantojen välinen ero	93	28
Henkilöstön osake- ja optiojärjestelyt	-151	-298
Liiketoimintojen hankintoihin liittyvä ehdollisen vastikkeen muutos	128	242
Muut erot	-59	157
Verot tuloslaskelmassa	-899	-2 753

LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOKSET 2023

	1.1.2023	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot ja muut erot	31.12.2023
Laskennalliset verosaamiset					
Vuokrasopimusvelat	2 027	-85	0	0	1 943
Käyttöoikeusomaisuuserät	-1 984	104	0	0	-1 880
Vuokrasopimukset yhteensä	43	19	0	0	62
Käyttämättömät tappiot verotuksessa	301	888	0	4	1 194
Muut väliaikaiset erot	99	109	22	0	230
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	443	1 017	22	4	1 487
Laskennalliset verovelat					
Tytäryritysten ja liiketoimintojen hankinnat	-2 926	418	-1 625	0	-4 133
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-69	-9	0	0	-78
Muut väliaikaiset erot	-45	-71	0	0	-115
Laskennalliset verovelat yhteensä	-3 040	339	-1 625	0	-4 326

LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOKSET 2022

1 000 euroa	1.1.2022	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot ja muut erot	31.12.2022
Laskennalliset verosaamiset					
Vuokrasopimusvelat	1 767	225	0	36	2 027
Käyttöoikeusomaisuuserät	-1 725	-259	0	0	-1 984
Vuokrasopimukset yhteensä	41	-34	0	36	43
Käyttämättömät tappiot verotuksessa	0	301	0	0	301
Muut väliaikaiset erot	49	50	0	0	99
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	90	317	0	36	443
Laskennalliset verovelat					
Tytäryritysten ja liiketoimintojen hankinnat	-1921	205	-1210	0	-2 926
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-71	2	0	0	-69
Muut väliaikaiset erot	-39	-6	0	0	-45
Laskennalliset verovelat yhteensä	-2 030	201	-1 210	0	-3 040

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettua keskiarvoa laskettaessa vähennetään yhtiön hallussa olevat omat osakkeet.

	2023	2022
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (1 000 EUR)	3 361	11 801
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)*	45 176	44 384
Osakeoptioiden vaikutus	0	70
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1000)	45 176	44 454
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,07	0,27
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,07	0,27

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden laimentava vaikutus.

Käyttöoikeusomaisuuserät ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT 2023		AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET 2023		
1 000 euroa		Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	20 005	8 284	778	9 062
Lisäykset	1 605	2 689	128	2 816
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	1 989	423	0	423
Vähennykset		-540		-540
Kurssierot				0
Hankintameno 31.12.2023	23 599	10 856	905	11 761
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-10 083	-5 673	-636	-6 310
Tilikauden poistot	-4 115	-1 010	-84	-1 094
Kertyneet poistot vähennyksistä		328	0	328
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-14 198	-6 356	-721	-7 076
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	9 922	2 611	142	2 752
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	9 401	4 501	185	4 685

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT 2022		AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET 2022		
1 000 euroa		Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	15 408	7 721	785	8 506
Lisäykset	3 807	786	-7	779
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	790	156	0	156
Vähennykset	0	-373	0	-373
Kurssierot	0	-6	0	-6
Hankintameno 31.12.2022	20 005	8 284	778	9 062
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-6 782	-5 159	-563	-5 721
Tilikauden poistot	-3 301	-726	-74	-800
Kertyneet poistot vähennyksistä	0	212	0	212
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-10 083	-5 673	-636	-6 310
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	8 626	2 562	222	2 784
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	9 922	2 611	142	2 752

Aineettomat hyödykkeet

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2023

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistojen kehittämismenot	Asiakassuhteet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	54 986	2 543	57 141	19 176	133 846
Lisäykset	0	115	14 536	0	14 651
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	11 662	219	0	6 863	18 743
Hankintameno 31.12.2023	66 648	2 876	71 677	26 039	167 240
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	0	-2 031	-27 728	-3 588	-33 347
Poistot tilikaudella	0	-264	-9 353	-2 324	-11 941
Arvonalentumiset *)	0		-3 159		-3 159
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	0	-2 295	-40 240	-5 912	-48 447
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	54 986	512	29 413	15 588	100 499
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	66 648	581	31 437	20 127	118 793

*) Talenomin oman ohjelmistoalustan arkkitehtuuria on uudistettu kansainvälistymistarpeisiin. Tämän seurauksena vanhoja Suomessa käytettäviä ohjelmistoja poistetaan käytöstä. Arvonalentuminen koostuu ohjelmistoihin liittyvistä alaskirjauksista.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2022

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistojen kehittämismenot	Asiakassuhteet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	37 284	2 302	44 570	13 223	97 380
Lisäykset	0	154	12 114	0	12 267
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	17 702	87	457	5 953	24 198
Hankintameno 31.12.2022	54 986	2 543	57 141	19 176	133 846
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	0	-1 786	-19 961	-2 027	-23 773
Poistot tilikaudella	0	-245	-7 768	-1 561	-9 574
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	0	-2 031	-27 728	-3 588	-33 347
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	37 284	517	24 610	11 197	73 607
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	54 986	512	29 413	15 588	100 499

ARVONALENTUMISTESTAUS

Konserni arvioi vuosittain liikearvon kerrytettävissä olevaa rahamäärää huolimatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä vai ei. Arvonalentumista testataan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla. Liikearvon arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille alla olevan taulukon mukaisesti.

1 000 euroa	2023	2022
Tiltoimistopalvelut Suomi - kirjanpitoarvo	65 879	65 153
Ruotsi - kirjanpitoarvo	41.842	33 104
Espanja - kirjanpitoarvo	21.895	8 236
Yhteensä	129 616	106 493

1 000 euroa	2023	2022
Liikearvo Suomi	24 396	24 221
Liikearvo Ruotsi	26 862	23 976
Liikearvo Espanja	13 235	6 789
Yhteensä	64 493	54 986

Konsernin liikearvon arvonalentumistestaus tehdään vuosittain syyskuun lopun kirjanpitoarvoihin perustuen. Tilikaudella 2023 yhtiö on tehnyt arvonalentumistestauksen jälkeen kolme kappaletta liiketoimintojen hankintoja Espanjassa, joihin liittyen on kirjattu liikearvoa 1735 tuhatta euroa. Hankintojen kirjanpitoarvo hankintahetkellä oli 2 735 tuhatta euroa. Kyseisten hankintojen osalta liikearvon arvonalennustestaus on tehty yrityshankinnan yhteydessä perustuen hankittujen liiketoimintojen markkinaperusteiseen arvostukseen.

Rahavirtaa tuottava yksikkö

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on laskettu diskonttaamalla tulevaisuuden rahavirrat rahavirtaa tuottavan yksikön jatkuvasta käytöstä.

Tiltoimistopalvelut Suomi

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioitiin ylittävän kirjanpitoarvon 201 miljoonalla eurolla (2022: 199 miljoonaa euroa).

Kerrytettävissä olevan rahamäärän laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat on esitetty alla:

Prosenttia	2023	2022
Jäännösarvoperiodin kasvunopeus	1,7 %	1,7 %
Diskonttaus korko ennen veroja (WACC)	10,4 %	10,4 %
Liikevaihto (vuosittainen keskimääräinen kasvunopeus, 3 vuotta)	6,7 %	10,8 %
Ennustettu EBITDA (keskimääräinen, 3 vuotta)	40,2 %	38,4 %

Laskelmissa käytetty jäännösarvoperiodin kasvuprosentti ja diskonttaus korko (WACC) perustuvat ulkoisista informaatiolähteistä saatuun markkinatietoon. Liikevaihtoa ja kannattavuuden kehitystä koskevat ennusteet perustuvat aiempaan kehitykseen sekä johdon näkemykseen todennäköisestä tulevasta kehityksestä seuraavan kolmen vuoden kuluessa. Johto on arvioinut, ettei minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos johtaisi tilanteeseen, jossa yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi sen kirjanpitoarvon.

Ruotsi

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioitiin ylittävän kirjanpitoarvon 5 313 tuhannella eurolla (2022: 4 131 tuhatta euroa).

Kerrytettävissä olevan rahamäärän laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat on esitetty alla:

Prosenttia	2023	2022
Jäännösarvoperiodin kasvunopeus	1,7 %	1,7 %
Diskonttaus korko ennen veroja (WACC)	14,2 %	17,5 %
Liikevaihto (vuosittainen keskimääräinen kasvunopeus, 3-4 vuotta)	14,5 %	26,4 %
Ennustettu EBITDA (keskimääräinen, 3-4 vuotta)	16,7 %	13,7 %

Ennusteperiodi on muutettu vuonna 2023 kolmesta vuodesta neljään vuoteen, koska johdon arvion mukaisesti olennaisimmat muutokset ennusteissa tapahtuvat neljän vuoden kuluessa. Laskelmissa käytetty jäännösarvoperiodin kasvuprosentti ja diskonttaus korko (WACC) perustuvat ulkoisista informaatiolähteistä saatuun markkinatietoon. Ruotsissa on tapahtunut useita hankintoja vuosina 2020-2023. Koska hankinnoista on kulunut verrattain vähän aikaa, liikevaihdon ja kannattavuuden kehitystä koskevat ennusteet alittavat selkeästi johdon tavoitetasoa.

Alla olevassa herkkyyssanalyysissä esitetään kuinka kukin seuraavista muutoksista muiden tekijöiden pysyessä ennallaan johtaisi siihen, että yksikön kirjanpitoarvo vastaisi siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää:

Prosenttiyksikköä	2023	2022
Liikevaihto (vuosittainen keskimääräinen kasvunopeus, 3-4 vuotta)	-3,2 %	-6,0 %
Ennustettu EBITDA (keskimääräinen, 3-4 vuotta)	-5,8 %	-5,4 %
Jäännösarvon kasvunopeus	-2,1 %	-2,2 %
Diskonttaus korko (WACC)	1,4 %	1,9 %

Espanja

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioitiin ylittävän kirjanpitoarvon 1 554 tuhannella eurolla (2022: 550 tuhatta euroa).

Kerrytettävissä olevan rahamäärän laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat on esitetty alla:

Prosenttia	2023	2022
Jäännösarvoperiodin kasvunopeus	1,7 %	1,7 %
Diskonttaus korko ennen veroja (WACC)	16,2 %	19,3 %
Liikevaihto (vuosittainen keskimääräinen kasvunopeus, 5 vuotta)	36,4 %	77,1 %
Budjetoitu EBITDA (keskimääräinen, 5 vuotta)	12,7 %	6,4 %

Laskelmissa käytetty jäännösarvoperiodin kasvuprosentti ja diskonttaus korko (WACC) perustuvat ulkoisista informaatiolähteistä saatuun markkinatietoon. Espanjan hankinta ovat tapahtuneet vuosina 2021-2023. Koska hankinnoista on kulunut verrattain vähän aikaa, liikevaihdon ja kannattavuuden kehitystä koskevat ennusteet alittavat selkeästi johdon tavoitetasoa.

Alla olevassa herkkyyssanalyysissä esitetään kuinka kukin seuraavista muutoksista muiden tekijöiden pysyessä ennallaan johtaisi siihen, että yksikön kirjanpitoarvo vastaisi siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää:

Prosenttiyksikköä	2023	2022
Liikevaihto (vuosittainen keskimääräinen kasvunopeus, 5 vuotta)	-1,1 %	-3,2 %
Budjetoitu EBITDA (keskimääräinen, 5 vuotta)	-1,2 %	-2,2 %
Jäännösarvon kasvunopeus	-1,2 %	-1,8 %
Diskonttaus korko (WACC)	0,7 %	1,2 %

Italia

Italian liikearvon arvonalentumistestaus on tehty marraskuun lopun kirjanpitoarvoihin perustuen.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty markkinaperusteisilla käyvän arvon kerroinmenetelmillä. Johdon arvioon perustuen markkinaperusteinen arvostus on tavanomainen ja vastaavanlaisten tiltoimistojen markkinakertoimet ovat samansuuruisia.

	2023
Liikearvo 1000 eur	420
Kirjanpitoarvo - Italia 1000 eur	452

Markkinaperusteisen testausmenetelmän perusteella rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioitiin olevan vähintään kirjanpitoarvon suuruinen.

Muut rahoitusvarat

KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATUT RAHOITUSVARAT:

1 000 euroa	2023	2022
Muut sijoitukset	184	254
Yhteensä	184	254
Lyhytaikaiset	-	-
Pitkäaikaiset	184	254

Konsernin muut rahoitusvarat koostuvat sijoituksista osakkeisiin ja yrityslainasaamisiin. Kyseiset rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja ne on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi. Noteeraamattomat arvopaperit, joilla ei ole saatavilla noteerattua hintaa toimivilla markkinoilla arvostetaan johdon arvioimaan todennäköiseen luovutushintaan. Tiedot käypään arvoon arvostamisesta on esitetty liitetiedossa 22.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

1 000 euroa	2023	2022
Myyntisaamiset	12 033	9 448
Muut saamiset	4 708	4 730
Yhteensä	16 742	14 178
Lyhytaikaiset	16 742	14 178
Pitkäaikaiset	0	0

Muiden saamisten, maksettujen ennakoiden ja siirtosaamisten olennaiset erät

1 000 euroa	2023	2022
Maksetut ennakomaksut	2 471	2 067
Vuokravakuudet	652	582
Muut siirtosaamiset	1 586	2 081
Yhteensä	4 708	4 730

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvistä arvoista. Konserni on kirjannut odotettavissa olevien luottotappioiden varausta yhteensä 841 tuhatta euroa vuonna 2023 (490 tuhatta euroa vuonna 2022). Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvot vastaavat parhaiten konsernin luottoriskien enimmäismäärää.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot

1 000 euroa	2023	Odotettavissa oleva luottotappio	Netto 2023
Erääntymättömät	9 128	-57 1 %	9 071
Erääntyneet			
1–30 päivää	1 920	-97 5 %	1 823
31–60 päivää	319	-63 20 %	256
61–90 päivää	217	-77 35 %	140
91–120 päivää	346	-121 35 %	226
yli 120 päivää	943	-426 45 %	517
Erääntyneet yhteensä	3 746	-784	2 962
Yhteensä	12 874	-841	12 033

1 000 euroa	2022	Odotettavissa oleva luottotappio	Netto 2022
Erääntymättömät	7 751	-122 2 %	7 629
Erääntyneet			
1–30 päivää	1 082	-28 3 %	1 054
31–60 päivää	247	-25 10 %	223
61–90 päivää	141	-29 21 %	112
91–120 päivää	85	-27 31 %	58
yli 120 päivää	631	-259 41 %	372
Erääntyneet yhteensä	2 187	-367	1 819
Yhteensä	9 938	-490	9 448

Liitetiedossa 26 on kuvattu tarkemmin konsernin altistumista luotto- ja markkinariskeille sekä kuinka konserni arvioi ja hallinnoi myyntisaamisiin liittyvää luottotappioriskiä.

Yhtiö kirjaa odotettavissa olevat luottotappiot saatavien ikäjakaumaan ja kokemukseen perustuen.

Rahavarat

1 000 euroa	2023	2022
Käteinen raha ja pankkitilit	10 254	15 970
Rahavarat taseessa	10 254	15 970
Rahavarat rahavirtalaskelmassa	10 254	15 970

Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

1 000 euroa	Osakkeiden lukumäärä 1 000 kpl	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Yhteensä
1.1.2022	43 790	80	21 587	3	21 670
Osakeanti - optiot ja osakepalkkiot	866		2 474		2 474
Osakeanti - liiketoimintojen hankinnat	267		2 800		2 800
Muuntoerojen muutokset				57	57
31.12.2022	44 923	80	26 861	60	27 001
1.1.2023	44 923	80	26 861	60	27 001
Osakeanti - optiot ja osakepalkkiot	141		233		233
Osakeanti - liiketoimintojen hankinnat	513		3 781		3 781
Muuntoerojen muutokset				-16	-16
31.12.2023	45 577	80	30 875	44	30 999

OSAKEPÄÄOMA

Osakepääoma muodostuu yhdestä osakesarjasta, jossa jokaisella osakkeella on yksi ääni. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

Konsernilla on 31.12.2023 hallussa omia osakkeita 150 600 kpl.

Osakepääomaan merkitään osakeantien yhteydessä saatu osakkeiden merkintähinta siltä osin kuin merkintähintaa ei osakeantipäätöksessä ole päätetty kirjattavaksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

OSINGOT

Hallitus ehdottaa, että osinkoa maksetaan 0,19 euroa/osake.

Osinkoa maksettiin 0,18 euroa/osake vuonna 2022.

SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Osakeperusteiset maksut

OPTIOPERUSTEISET KANNUSTINJÄRJESTELYT

Konsernilla on optioperusteisia kannustin- ja sitouttamisjärjestelyjä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksilla kannustetaan avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi sekä pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä työnantajaan.

Konsernilla on tilinpäätöshetkellä voimassa kolme optio-ohjelmaa. Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2021 myöntämin valtuuksin vuoden 2021 optio-ohjelmasta ja varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2022 myöntämin valtuuksin vuoden 2022 optio-ohjelmasta sekä varsinaisen yhtiökokouksen 15.3.2023 myöntämin valtuuksin vuoden 2023 optio-ohjelmasta. Kaikkiin optio-ohjelmiin liittyy lisäehtona osakkeiden omistusvelvollisuus, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta. Hallitus päättää yhtiölle myöhemmin palautuneiden optio-oikeuksien jatkotoimenpiteistä.

Järjestelyt kuuluvat IFRS 2 -standardin soveltamisalaan.

Erilaiset optioerusteiset kannustinjärjestelyt on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Kannustinjärjestelyjen ehtojen mukaisesti optiot annetaan ilman vastiketta ja kaikki järjestelyt ovat mahdollisia. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeudella 2021 1.3.2026-28.2.2027, optio-oikeudella 2022 1.3.2025-28.2.2026 ja optio-oikeudella 2023 1.3.2026-28.2.2027 Optio-oikeudet 2016A ja 2016B, 2016C sekä 2018 ja 2019 ovat toteutettu tai mitätöity.

Vuoden 2021 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 600 000 osaketta, vuoden 2022 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 500 000 osaketta ja vuoden 2023 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 650 000 osaketta.

Optio-oikeuksien osakeantioikaistu määrä jo toteutetut oikeudet mukaan lukien on optioehtojen mukaisesti yhteensä enintään 5 410 000 kappaletta ja ne annetaan vastikkeetta. Optio-oikeudet oikeuttavat tai ovat oikeuttaneet merkitsemään yhteensä enintään 5 410 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeuksilla on merkitty uusia osakkeita yhteensä 2 248 380 kappaletta ja optio-oikeuksia on mitätöity 1 411 620 kappaletta.

Osakkeen osakeantioikaistu merkintähinta oli optio-oikeuksilla 2021 myöntämishetkellä 13,44 euroa, optio-oikeuksilla 2022 9,46 euroa ja optio-oikeuksilla 2023 7,42 euroa. Osakemerkinnöistä saadut varat merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Mikäli optio-oikeuden omistajan työsuhde konserniin kuuluvaan yhtiöön päättyy, hän menettää viipymättä vastikkeetta hänelle jaetut optio-oikeudet, mikäli osakemerkinnän aika ei työsuhteen päättyessä ollut alkanut. Optio-oikeuden saajalla ei ole oikeutta saada työ- tai toimeisuhteen aikana tai sen päättymisen jälkeen millään perusteella korvausta optio-oikeuksiin liittyen.

Mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta, optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan hallituksen päätöksellä optio-oikeuksien 2022 osalta 21.3.2022 alkaen ja optio-oikeuksien 2023 osalta 20.4.2023 alkaen ennen osakemerkintää päätettävien osakekohtaisten osinkojen ja vapaan oman pääoman rahastosta jaettavien pääoman palautusten määrällä kunkin osingonjaon tai pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä. Vastaavasti menetellään, mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla sitä osakkeenomistajille.

Optio-oikeuksien 2021 osalta optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa ei alenneta pois lukien mahdolliset lisäosingot, jonka johdosta hallitus tekee erillisen päätöksen optio-ohjelman osalta. Mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla osakepääomaa osakkeenomistajille, optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan hallituksen erityisellä päätöksellä tuossa tilanteessa ennen osakemerkintää päätettävän jaettavan osakepääoman osakekohtaisella määrällä osakepääoman palautuksen täsmäytyspäivänä.

Järjestelyjen keskeiset ehdot on esitetty seuraavassa taulukossa.

VOIMASSA OLEVIEN OPTIOJÄRJESTELYIDEN KESKEISET EHDOT (OSAKEANTIOIKAISTU)

Järjestely	2021	2022	2023
Järjestelyn luonne	Osakeoptio	Osakeoptio	Osakeoptio
Myöntämispäivä	20.5.2021	21.3.2022	20.04.2023
Oikeuden syntymisjakso	20.5.2019 - 28.2.2026	21.3.2022 - 28.2.2025	20.4.2023 - 28.2.2026
Merkintäaika	1.3.2026 - 28.2.2027	1.3.2025 - 28.2.2026	1.3.2026 - 28.2.2027
Oikeuden syntymisehto	Työssäoloehto	Työssäoloehto	Työssäoloehto
Optioiden lukumäärä enintään	600 000	500 000	650 000
Nykyinen merkintähinta (euroa)	13,44	9,46	7,42
Osakkeen hinta myöntämishetkellä	13,44	9,46	7,42
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina

Talenom Oyj:n hallussa olevat tai jakamattomat optiot on esitetty alla olevassa taulukossa.

	2021	2022	2023	Yhteensä
Yhtiön hallussa olevat optiot	197 000	51 000	39 900	287 900

BLACK-SCHOLES-ARVONMÄÄRITYSMALLISSA KÄYTETYT KESKEISET OLETUKSET (OSAKEANTIOIKAISTU)

Järjestely	2021	2022	2023
Myöntämispäivä	20.5.2021	21.3.2022	20.4.2023
Volatiliteetti, %	35,35 %	39,17 %	37,39 %
Voimassaoloaika (vuosina)	5,78	3,95	3,85
Riskitön korko, %	-0,45	0,01	2,39
Myöntämishetken hinta	13,44	9,46	7,42
Option arvo myöntämishetkellä	2,38	2,90	2,33

Alla olevassa taulukossa on esitetty ulkona olevien optioiden tilikauden aikaiset muutokset.

MUUTOKSET ULKONA OLEVIEN OPTIOIDEN MÄÄRISSÄ

Kappaletta	2023	2022
Kauden alussa	1 028 565	1 434 000
Kaudella myönnetyt	650 000	481 000
Palautuneet	-136 900	-42 000
Toteutetut	-79 565	-844 435
Raunneet		
Kauden lopussa	1 462 100	1 028 565
Toteutettavissa	0	79 565

Kyseisten optioiden merkintähinta on esitetty ylempänä.

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄT

Talenomilla on voimassa kaksi konsernin avainhenkilöille suunnattua osakepohjaista kannustinjärjestelmää, jotka yhtiön hallitus päätti perustaa 25.2.2020.

Osakepalkkiojärjestelmä 2020–2024

Osakepalkkiojärjestelmässä 2020–2024 on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Ansaintajakson 2020–2022 osalta näistä päätettiin 25.2.2020 ja ansaintajakson 2021–2023 osalta 20.5.2021.

Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Ensimmäisen kerran palkkioita maksettiin vuonna 2023.

Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos osallistujan työ- tai toimeisuuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

	Ansaintajakso 2020–2022	Ansaintajakso 2021–2023
Palkkion peruste	- konsernin liikevoitto - kansainvälistyminen - kasvu sekä - lisäarvopalveluiden osuus liikevaihdosta	- konsernin liikevaihto - liikevoitto sekä - strategisten hankkeiden toteuttaminen
Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 326 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään 239 900 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.
Kohderyhmä	Noin 50 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä	Noin 85 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä
Palkkion maksu	Viimeistään huhtikuussa 2023	Viimeistään huhtikuussa 2024

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä

Yhtiöllä on voimassa oleva sitouttava osakepalkkiojärjestelmä, joka on tarkoitettu valikoiduille avainhenkilöille, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet. Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän palkkio perustuu osallistujan voimassa olevaan työ- tai toimeisuhteeseen ja työssäolon jatkumiseen sitouttamisjaksolla sekä mahdollisiin muihin hallituksen määrittämiin ehtoihin.

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2021–2025 myönnettävät palkkiot vastaavat tällä hetkellä yhteensä enintään 160 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana 12–60 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen.

OPTIO- JA OSAKEPERUSTEISTEN MAKSUJEN VAIKUTUS TILIKAUDEN TULOKSEEN

1000 euroa	2023	2022
Osakeperusteiset maksut	-872	-1 491
Yhteensä	-872	-1 491

Kyseiset kulut osakeperusteisista kannustinjärjestelyistä kirjataan ansaintajakson aikana ja on esitetty työsuhte-etuuksista aiheutuissa kuluissa sekä toisaalta omassa pääomassa voittovaroissa.

Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu

LUOKITTELU JA KÄYVÄT ARVOT

Taulukossa on esitetty rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot sekä niiden taso käypien arvojen hierarkiassa. Taulukossa ei esitetä rahoitusvarojen ja -velkojen erien käypiä arvoja, joita ei arvosteta käypään arvoon, mikäli kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvistä arvosta. Rahoitusvarojen- ja velkojen luokittelussa on sovellettu IFRS 9-standardin mukaista luokittelua.

31.12.2023

1 000 euroa	KÄYPÄ ARVO								
	Liitetieto	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskennan piirissä olevat rahoitusvarat- ja velat	Jaksotettuun hankintameno-noon efektiivisen koron menetelmää käyttäen kirjatut rahoitusvarat- ja velat	Yht.	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yht.
Rahoitusvarat									
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat									
Oman pääoman ehtoiset sijoitukset	17	184			184		184		184
Yhteensä		184	-	-	184				184
Rahoitusvarat, joita ei toistuvasti arvosteta käypään arvoon									
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18			16 742	16 742				
Rahavarat	19			10 254	10 254				
Yhteensä		-	-	26 996	26 996				
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvelat									
Ehdolliset vastikkeet liiketoimintojen hankinnoista	25	5 196							5 196
Yhteensä		5 196							5 196
Rahoitusvelat, joita ei toistuvasti arvosteta käypään arvoon									
Lainat pankeilta	23			75 919	75 919		75 919		75 919
Ostovelat	25			4 263	4 263				
Yhteensä				80 182	80 182		75 919		75 919

31.12.2022

1 000 euroa	KÄYPÄ ARVO									
	Liitetieto	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskennan piirissä olevat rahoitusvarat- ja velat	Jaksotettuun hankintameno-noon efektiivisen koron menetelmää käyttäen kirjatut rahoitusvarat- ja velat	Yht.	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yht.	
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat										
Oman pääoman ehtoiset sijoitukset	17	237			237			237	237	
Yhteensä		237			237	-	-	237	237	
Rahoitusvarat, joita ei toistuvasti arvosteta käypään arvoon										
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18			14 195	14 195				0	
Rahavarat	19			15 970	15 970				0	
Yhteensä				30 165	30 165		0		0	
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvelat										
Ehdolliset vastikkeet liiketoimintojen hankinnoista	25	6 844			6 844					
Yhteensä		6 844			6 844					
Rahoitusvelat										
Rahoitusvelat, joita ei toistuvasti arvosteta käypään arvoon										
Lainat pankeilta	23			60 124	60 124		60 124		60 124	
Ostovelat	25			3 386	3 386					
Yhteensä				63 510	63 510	-	60 124	-	60 124	

KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTAMINEN

Rahoitusvarojen ja -velkojen käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutettavassa tavanmukaisessa liiketoimessa. Yhtiön johto arvioi, että rahavarojen, myyntisaamisten ja ostovelkojen kirjanpitoarvot eivät poikkea olennaisesti niiden käyvistä arvosta näiden instrumenttien lyhyen maturiteetin huomioon ottaen.

KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUT RAHOITUS-INSTRUMENTIT

Johdannaisinstrumentit

Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot määritellään perustuen pankkien johdannaisoppimusvahvistuksiin.

Julkisesti noteeratut arvopaperit

Julkisesti noteerattujen arvopaperien käyvät arvot perustuvat noteerattuihin hintoihin tilinpäätöspäivänä.

Noteeraamattomat arvopaperit

Noteeraamattomat arvopaperit, joilla ei ole saatavilla noteerattua hintaa toimivilla markkinoilla arvostetaan johdon arvioimaan todennäköiseen luovutushintaan.

Rahoitusinstrumentit, joita ei arvosteta käypään arvoon

Diskontatut rahavirrat: Käytetyssä hinnoittelumallissa arvioidaan vastaisten rahavirtojen nykyarvo käyttäen riskillä oikaistua korkokantaa.

Tasojen määritelmät

Taso 1 = noteeratut käyvät arvot (oikaisemattomat) toimivilla markkinoilla samanlaisille varoille tai veloille.

Taso 2 = muut kuin tasoon 1 sisältyviä noteerattuja hintoja, jotka ovat todennettavissa asianomaisen omaisuuserän tai velan osalta joko suoraan (kuten hinnat) tai epäsuorasti (johdettu hinnoista tai käyttäen markkinoilta saatavia hintakomponentteja).

Taso 3 = ei perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin

Siirrot tasojen välillä

Käypien arvojen hiemarkian tasojen välillä ei tapahtunut siirtoja tilikausilla 2023 ja 2022.

Rahoitusvelat

Tämä liitetieto käsittelee konsernin jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien korollisten velkojen sopimusehtoja. Lisätietoja konsernin altistumisesta korkoriskille ja luottoriskille esitetään liitetiedossa 26.

SOPIMUSEHDOT JA TAKAISINMAKSUOHJELMA

1 000 euroa	Korkoprosentti	Erääntymisajankohta	Kirjanpitoarvo	
			2023	2022
Rahoitusvelat	5,1 % - 5,3 %	30.09.2026	70 818	50 122
Osamaksuvelat			366	98
Yhteensä			71 184	50 221

1 000 euroa	Korkoprosentti	Erääntymisajankohta	Kirjanpitoarvo	
			2023	2022
Rahoitusvelat	5,40 %	23.9.2024	5 101	10 001
Osamaksuvelat			276	191
Yhteensä			5 377	10 193
Korolliset velat yhteensä			76 561	60 413

Talenom sopi Danske Bank A/S Suomen sivuliikkeen kanssa elokuussa 2023 kymmenen miljoonan euron vakuudellisesta lainasta. Luoton laina-aika on kolme vuotta ja luottosopimuksen mukaisesti laina-aikaa on mahdollista jatkaa kaksi kertaa yhdellä vuodella kerrallaan maksimissaan 30.5.2028 saakka. Laina on sidottu 6 kuukauden Euribor-korkoon, johon on lisätty marginaali. Samassa yhteydessä sovittiin aikaisempien 60 miljoonan euron lainojen laina-ajan jatkamisesta siten, että kaikkien lainojen takaisinmaksupäivä on 30.9.2026 ja laina-aikaa on mahdollista jatkaa kaksi kertaa yhdellä vuodella kerrallaan maksimissaan 30.9.2028 saakka. Yhtiö sopi myös 20 miljoonan euron rahoituslimiitistä, josta nostettiin syyskuussa viiden miljoonan euron laina, joka erääntyy 23.9.2024.

Rahoitustoimintojen rahavirrat ja ei-rahavirtavaikutteiset muutokset

	Rahavirrat		Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset			
	2022		Uudet vuokra-sopimukset	Lisäykset	Käypien arvojen muutokset	2022
Pitkäaikaiset velat	40 424	9 796				50 221
Lyhytaikaiset velat	101	10 092				10 193
Ehdolliset vastikkeet hankituista liiketoiminnoista	4 648	-3 389		5 584		6 844
Vuokrasopimusvelat	8 835	-3 266	4 391			9 961
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	54 009	13 233	4 391	5 584	0	77 217

	Rahavirrat		Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset			
	2023		Uudet vuokra-sopimukset	Lisäykset	Käypien arvojen muutokset	2023
Pitkäaikaiset velat	50 221	20 963				71 184
Lyhytaikaiset velat	10 193	-4 815				5 377
Ehdolliset vastikkeet hankituista liiketoiminnoista	6 844	-4 060		2 413		5 196
Vuokrasopimusvelat	9 961	-4 030	3 605			9 536
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	77 217	8 058	3 605	2 413	0	91 294

Vuokrasopimusvelat ja muut pitkäaikaiset rahoitusvelat

1 000 euroa	2023	2022
Vuokrasopimusvelka		
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	5 592	6 256
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	3 944	3 705
Vuokrasopimusvelat yhteensä	9 536	9 961

Vuokrasopimusvelkojen maturiteetit on esitetty liitetiedossa 26

Johdannaisinstrumentteja ei ole.

Ostovelat ja muut velat

1 000 euroa	2023	2022
Osamaksuvelat	642	289
Ostovelat	3 621	3 096
Saadut ennakot asiakassopimuksista	381	374
Siirtovelat	19 259	15 966
Ehdolliset vastikkeet liiketoimintojen hankinnoista	5 196	6 844
Yhteensä	29 099	26 570
Lyhytaikaiset yhteensä	28 463	23 724
Pitkäaikaiset yhteensä	636	2 845

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypiä arvoja. Siirtovelkojen olennaiset erät esitetään alla olevassa taulukossa.

Rahoitusvelkojen maturiteettianalyysi on esitetty liitetiedossa 26.

Lisätietoja konsernin altistumisesta maksuvalmiusriskille esitetään liitetiedossa 26.

SIIRTOVELKOJEN OLENNAISET ERÄT

1 000 euroa	2023	2022
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	13 134	10 761
Maksettavat korot	576	218
Arvonlisäverovelka	4 331	4 247
Muut siirtovelat	1 217	740
Yhteensä	19 259	15 966

Rahoitusriskien hallinta

TALOUDELLISTEN RISKIEN HALLINTA JA YLEISET PERIAATTEET

Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja analysoida konserniin vaikuttavat riskit, asettaa asianmukaiset riskitasot ja kontrollit sekä seurata riskien toteutumista suhteessa riskitasoihin. Riskienhallinnan periaatteita ja menetelmiä tarkastellaan säännöllisesti kuvastamaan markkinaolosuhteita ja konsernin toimintamalleja.

Konserni ja sen liiketoiminnot altistuvat rahoitusriskeille. Pääasialliset rahoitusriskit ovat korkoriski ja maksuvalmiusriski.

Liiketoimintaan liittyvien rahoitusriskien valvonta on johdon vastuulla. Rahoitusriskein hallinnan tavoitteena on vähentää tulokseen, taseeseen ja kassavirtoihin liittyvää volatiliiteettia, samalla kun varmistetaan konsernin tehokas ja kilpailukykyinen rahoitus.

Korkoriski on markkinakorkojen muutoksista aiheutuvaa negatiivista vaikutusta yhtiön tulokseen. Talenomissa korkoriski kohdistuu lähinnä vaihtuvakorkoisiin pankkilainoihin ja konserni voi käyttää riskienhallinnassaan normaaliehtoisia koronvaihtosopimuksia. Suojaukset kohdistetaan pääsääntöisesti yksittäisiin lainoihin. Suojaavien instrumenttien ehdot noudattavat pääosin suojatun velan ehtoja (nimellismäärä, voimassaoloaika, viitekorko ja koronmäärityspäivät)

KORKORISKI

Korolliset velat altistavat konsernin korkoriskille eli korkomuutoksen aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille. Korkoriskin hallinnasta vastaa talousjohtaja. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkomuutosten vaikutusta eri tilikausien tuloksiin, mahdollistaen tasaisemman nettotuloksen. Konserni voi suojautua korkoriskiltä korkotermeineillä ja korkoswapeilla. Korkosuojauksen tasoa tarkastellaan säännöllisesti, huomioiden korkotasossa tapahtuvat muutokset.

Seuraavissa taulukoissa on kuvattu konsernin herkkyyttä markkinakorkojen muutoksille.

Herkkyyksanalyysissä on käytetty seuraavia oletuksia:

- Koronmuutoksen oletetaan olevan +/- 0,50 prosenttiyksikköä yksittäisten instrumenttien tilinpäätöshetken korkonoteerauksesta.
- Analyysi sisältää instrumentit, joiden korontarkistuspäivä on seuraavan 12 kuukauden kuluessa.
- Mikäli vaihtuvakorkoinen instrumentti lyhennettäisiin kokonaan seuraavan 12 kuukauden aikana, oletetaan, että instrumentti hankittaisiin uudelleen uuden korkokannan vallitessa.

Korkoriskipositio

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin korollisista rahoitusveloista johtuva altistuminen korkoriskille.

	Nimellisarvo	
1 000 euroa	2023	2022
Vaihtuvakorkoiset instrumentit		
Pankkilainat	75 919	60 124
Avoin positio	75 919	60 124

Käypien arvojen herkkyyksanalyysi kiinteäkorkoisille instrumenteille

Konsernilla ei ole kiinteäkorkoisia käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia rahoitusvaroja tai -velkoja.

Kassavirtojen herkkyyksanalyysi vaihtuvakorkoisille instrumenteille

Korkokannassa tapahtuva 0,5 prosenttiyksikön muutos tilinpäätöshetkellä olisi kasvattanut tai heikentänyt konsernin tulosta alla olevien taulukoiden mukaisesti. Herkkyyksanalyysissä oletetaan kaikkien muiden muuttujien pysyvän muuttumattomina.

Herkkyyksanalyysi 31.12.2023, korot nousevat/laskevat 0,5 prosenttiyksikköä 31.12.2023 voimassa olevista tasoista

	Vaikutus tuloslaskelmaan	
1 000 euroa	+ 0,5 %	- 0,5 %
Korkokulut	-380	380
Vaikutus ennen veroja		

Herkkyyksanalyysi 31.12.2022, korot nousevat/laskevat 0,5 prosenttiyksikköä 31.12.2022 voimassa olevista tasoista

	Vaikutus tuloslaskelmaan	
1 000 euroa	+ 0,5 %	- 0,5 %
Velka	-300	300
Vaikutus ennen veroja		

Luottoriski

Luottoriski muodostuu taloudellisesta tappiosta konsernille, mikäli asiakas tai rahoitusinstrumentteihin liittyvä vastapuoli ei pysty täyttämään sopimusvelvoitteitaan. Konsernin luottoriski syntyy pääasiassa myyntisaataviin liittyvästä luottoriskistä. Kaupalliset myyntisaatavat altistavat konsernin luottoriskille. Konsernin ohjeistus määrittelee asiakkaiden, sijoitusten ja johdannaissojauksien vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoitusperiaatteet. Konsernilla ei ole myyntisaamisten lisäksi muita merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laaja asiakaskunta. Luotollisten asiakkaiden luottokelpoisuutta ja luottolimiittejä seurataan säännöllisesti.

Myyntisaamisten ikäjakaukuma on esitetty liitetiedossa 18 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan riskiä, jossa konserni kohtaa haasteita täyttääkseen rahoitusvelkoihin liittyviä velvoitteitaan, jotka täytetään luovuttamalla rahaa tai muita rahoitusvaroja. Konserni hallitsee maksuvalmiusriskiä varmistaakseen, että sillä on jatkuvasti taloudellisia voimavaroja täyttää rahoitusvelkoihin liittyvät velvoitteet mahdollisimman pitkälle erilaisissa taloudellisissa olosuhteissa aiheuttamatta kohtuuttomia taloudellisia tappioita tai maineeseen liittyvää vahinkoa. Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää varmistamaan, että konsernilla on tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan ja investointien rahoittamiseksi sekä erääntyvien lainojen takaisinmaksuun.

Tilikauden 2023 päättymishetkellä konsernin rahoitusvelkoihin liittyy taloudellisia kovenanttiehtoja. Tarkemmat tiedot konsernin varoihin ja yritysjärjestelyihin liittyvistä rajoituksista on esitetty liitetiedossa 28 Ehdolliset sitoumukset.

Alla olevien taulukoiden kassavirrat sisältävät korkojohdannaisten tilinpäätöspäivän käyvän arvon, lainojen lyhennykset ja arvioidut, tilinpäätöshetkellä tiedossa olevat korot sekä ostovelat ja muut velat. Vuokrasopimusvelat sisältävät tilinpäätöshetkellä tiedossa olevat vuokrankorotukset.

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIANALYYSI 2023

1 000 euroa	Tasearvo	Rahavirta	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030 -
Rahoitusvelat									
Pankkilainat	75 919	84 755	9 178	3 710	71 635	87	64	43	38
Ostovelat ja muut velat	29 099	4 263	3 897	183	183				
Vuokrasopimusvelat	9 536	10 152	2 750	3 012	1 624	854	665	375	872
Yhteensä	114 554	99 171	15 825	6 906	73 442	941	729	418	910

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIANALYYSI 2022

1 000 euroa	Tasearvo	Rahavirta	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Rahoitusvelat									
Pankkilainat	60 124	64 895	12 072	1 990	50 834	0	0	0	0
Ostovelat ja muut velat	26 570	3 386	3 287	49	49	0	0	0	0
Vuokrasopimusvelat	9 961	10 394	3 834	2 650	2 291	1 055	342	223	0
Yhteensä	96 654	78 675	19 192	4 688	53 174	1 055	342	223	0

PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja mahdollistaa optimaaliset pääomakustannukset.

Alla oleva taulukko esittää konsernin korolliset nettovelat, oman pääoman ja nettovelkaantumisasteen.

Pääomarakenteen hallinta

1 000 euroa	2023	2022
Korolliset rahoitusvelat	75 919	60 124
Vuokrasopimusvelat	9 536	9 961
Osamaksuvelat	642	289
Rahavarat	10 255	15 970
Nettovelat	75 842	54 404
Oma pääoma yhteensä	55 814	56 026
Nettovelkaantumisaste %	136 %	97 %

Vuokrasopimukset (konserni vuokralle ottajana)

Tuloslaskelmaan kirjatut erät

Tuhatta euroa

	2023	2022
Korkokulut vuokrasopimusveloista	255	215
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	294	237
Vähäarvoisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	0	0

Kokonaisrahavirta vuokrasopimuksista vuonna 2023 oli 4 580 tuhatta euroa (2022: 3 800 tuhatta euroa).

Edelleenvuokrauksesta saadut vuokratuotot esitetään liitetiedossa 7

Ehdolliset sitoumukset

VAKUUKSET JA VASTUUSITOUKSET

1 000 euroa	2023	2022
Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys		
Lainat rahoituslaitoksilta	75 000	60 000
Kiinnitykset	95 100	60 100
Muut pantit ja sitoumukset		
Muut*	16 479	852

*Muut vastuusitoumukset liittyvät myönnettyyn, nostamattomaan rahoituslimiittiin, pankkitakauslimiittiin sekä osamaksuvelkojen ja leasingsojmusten sitoumuksiin.

Kovenantit

Danske Bankin kanssa tehtyyn lainasopimukseen liittyy tavanomaiset nettovelan ja käyttökateen suhteeseen sekä omavaraisuusasteeseen perustuvat rahoituskovenantit. Konserni täyttää molemmat rahoitussopimukseen liittyvät kovenantit tilanteessa 31.12.2023. Kovenantteja tarkastellaan kuuden kuukauden välein.

Oikeudenkäynnit

Konsernilla ei ole olennaisia vireillä olevia oikeudenkäyntejä 31.12.2023.

Muut vuokrasopimukset

Tiedot konsernin taseeseen kirjaamattomista vuokrasopimuksista on liitetiedoissa 27.

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö Talenom Oyj ja sen tytäryhtiöt. Luettelo tytäryhtiöistä on esitetty liitetiedossa 5. Tämän lisäksi lähipiiriin luetaan Talenom-konsernin johdon avainhenkilöt sisältäen hallituksen, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän mukaan lukien heidän perheenjäsenensä. Lähipiiriin kuuluvat myös sellaiset yritykset, joihin edellä mainituilla henkilöillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta.

JOHTOON KUULUVIEN AVAINHENKILÖIDEN LÄHIPIIRIYHTIÖIDEN KANSSA TOTEUTUNEET LIIKETOIMET:

1 000 euroa	2023	2022
Palveluiden myynnit	280	215
Palveluiden ostot	6	0
Yhteensä	286	215

Lähipiirin kanssa toteutuneiden ostojen ehdot vastaavat riippumattomien osapuolten välisissä liiketoimissa noudatettavia ehtoja.

JOHDON TYÖSUHDE-ETUUKSET

Toimitusjohtajalle sekä konsernin johdolle on maksettu tilikaudella palkkoja ja palkkioita sisältäen luontaisedut seuraavasti:

1 000 euroa	2023	2022
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 008	884
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	168	158
Osakepohjaiset etuudet	362	515
Yhteensä	1 538	1 557

Taulukossa esitetyt määrät vastaavat tilikaudella kuluksi kirjattuja menoja.

Konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden saaman kompensaation yhteismäärä koostuu palkasta, ei-rahamääräisistä etuuksista ja eläkekuiluista maksupohjaisiin järjestelyihin. Johtoryhmän eläkevastuut on järjestetty lakisääteisen eläkevakuutuksen sekä maksupohjaisella lisäeläkejärjestelyllä, jonka mukaisesti Yhtiön hallitus päättää vuosittain lisäeläkevakuutukseen suoritettavien maksujen määrän. Vuosina 2022 ja 2023 lisäeläkemaksuja ei maksettu.

Konsernin johdolla ei ole etuusperusteisia eläkejärjestelyitä.

Toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu vuonna 2023 oli 39 tuhatta euroa (39 tuhatta euroa vuonna 2022).

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksetut kuluksi kirjatut palkkiot henkilöittäin

1 000 euroa	2023	2022
Hallitus		
Otto-Pekka Huhtala, toimitusjohtaja	234	216
Harri Tahkola, hallituksen puheenjohtaja	70	72
Olli Hyyppä, hallituksen jäsen	26	24
Mikko Siuruainen, hallituksen jäsen	26	24
Johannes Karjula, hallituksen jäsen	26	24
Sampsa Laine, hallituksen jäsen	26	24
Elina Tourunen, hallituksen jäsen	26	24
Erik Tahkola, hallituksen jäsen (15.3.2023 alk.)	24	0
Yhteensä	458	408

LIITE 30

Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Liiketoimintojen hankinnat

Talenom Oyj hankki Espanjan Galician alueella Pontevedrassa toimivan Bujan Y Asociados SL:n koko osakekannan. Ostettava yhtiö siirtyi osaksi konsernia 1.1.2024 alkaen.

Kohteen hankintameno oli 596 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä ja osakkeilla. Kauppaan liittyvässä osakeannissa merkittävät 10 577 uutta osaketta merkittiin kaupparekisteriin 3.1.2024.

Talenom Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen oli 45 588 053 osaketta.

Talenom Oyj hankki Espanjassa Barcelonassa toimivien Assessoria del Bages SL:n ja Assessoria del Bages Juridic SLP:n osakekannat. Ostettu yrittäjäkokonaisuus siirtyi osaksi konsernia 1.1.2024 alkaen. Kohteen hankintameno oli 2 600 tuhatta euroa ja se maksetaan käteisellä.

Hankittujen kohteiden kauppahinnat, ehdollisten vastikkeiden enimmäismäärät sekä liikevaihdot ja liikevoitot ostohetkellä on esitetty alla olevassa taulukossa:

1 000 euroa, proforma	Osakekaupat
Kauppahinnat yhteensä	3 196
Lisäkauppahinta korkeintaan	0
Liikevaihdot ed 12 kk ostohetkellä yhteensä	2 318
Liikevoitot ed 12 kk ostohetkellä yhteensä	591

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen yhteenlasketut alustavasti arvioidut arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa, proforma	
Aineettomat hyödykkeet	66
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	22
Asiakassuhteet	1 455
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	0
Käyttöoikeusomaisuuserät	0
Lyhytaikaiset varat	1 614
Varat yhteensä	3 158
Ostovelat ja muut velat	1 619
Vuokrasopimusvelat	0
Laskennallinen verovelka	364
Velat yhteensä	1 982
Nettovarallisuus	1 176
Luovutettu vastike	3 196
Hankittujen kohteiden nettovarallisuus	-1 176
Liikearvo	2 020

Muut tapahtumat

Muita olennaisia raportointikauden päättymispäivän jälkeisiä tapahtumia ei ole ollut.

Emoyhtiön tuloslaskelma

Rahayksikkö EURO	1.1.2023–31.12.2023	1.1.2023–31.12.2022
LIKEVAIHTO	51 743 586,84	42 790 921,72
Liiketoiminnan muut tuotot	1 212 378,48	1 209 535,83
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-20 714 400,74	-18 420 969,50
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-20 714 400,74	-18 420 969,50
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-4 902 144,72	-3 608 572,70
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-811 589,68	-650 693,54
Muut henkilösivukulut	-121 849,35	-38 414,72
Henkilöstökulut yhteensä	-5 835 583,75	-4 297 680,96
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-12 844 528,34	-11 124 520,46
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-4 820 681,20	-1 473 854,42
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-17 665 209,54	-12 598 374,88
Liiketoiminnan muut kulut	-7 074 243,29	-4 663 473,36
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	1 666 528,00	4 019 958,85
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	687 789,66	78 360,54
Muilta	1 146 194,26	389 536,77
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-4 473 475,36	-922 709,62
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2 639 491,44	-454 812,31
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-972 963,44	3 565 146,54
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	32 575,35	52 419,33
Konserniavustus	8 530 000,00	10 360 000,00
Tilinpäätössiirrot yhteensä	8 562 575,35	10 412 419,33
Tuloverot	-1 797 177,14	-3 077 743,17
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	5 792 434,77	10 899 822,70

Emoyhtiön tase

Rahayksikkö EURO	31.12.2023	31.12.2022
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	29 779 665,64	28 688 908,76
Aineettomat oikeudet	139 906,19	282 978,16
Liikearvo	5 366 033,75	6 786 680,47
Muut aineettomat hyödykkeet	10 332 759,05	10 260 965,06
Ennakkomaksut	535 950,00	292 888,00
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	46 154 314,63	46 312 420,45
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	1 762 600,18	1 430 791,55
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 762 600,18	1 430 791,55
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	62 835 702,10	46 714 520,65
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	4 272 206,20	2 936 013,92
Sijoitukset yhteensä	67 107 908,30	49 650 534,57
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	115 024 823,11	97 393 746,57
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	7 376 740,12	1 546 962,04
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	7 376 740,12	1 546 962,04
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	3 670 406,01	3 180 613,25
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	22 447 033,82	23 682 716,54
Lainasaamiset	0,00	-4 350,72
Muut saamiset	10 000,03	353 569,25
Siirtosaamiset	2 509 266,32	1 118 158,69
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	28 636 706,18	28 330 707,01
Saamiset yhteensä	36 013 446,30	29 877 669,05
Rahat ja pankkisaamiset	7 133 522,65	13 302 091,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	43 146 968,95	43 179 760,05
VASTAAVAA YHTEENSÄ	158 171 792,06	140 573 506,62

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Rahayksikkö EURO	31.12.2023	31.12.2022
V A S T A T T A V A A		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Osakepääoma yhteensä	80 000,00	80 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	31 281 381,90	27 267 226,59
Muut rahastot yhteensä	31 281 381,90	27 267 226,59
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	9 874 259,50	7 086 068,04
Tilikauden voitto (tappio)	5 792 434,77	10 899 822,70
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	47 028 076,17	45 333 117,33
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	62 521,60	95 096,95
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ YHTEENSÄ	62 521,60	95 096,95
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	70 000 000,00	50 000 000,00
Ostovelat	25 961,79	15 851,01
Muut velat	270 000,00	2 746 958,67
Pitkäaikainen yhteensä	70 295 961,79	52 762 809,68
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 000 000,00	10 000 000,00
Saadut ennakot	140 088,30	146 304,65
Ostovelat	971 291,73	1 023 052,84
Velat saman konsernin yrityksille	27 589 456,48	24 777 644,99
Muut velat	5 095 844,16	4 538 696,52
Siirtovelat	1 988 551,83	1 896 783,66
Lyhytaikainen yhteensä	40 785 232,50	42 382 482,66
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	111 081 194,29	95 145 292,34
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	158 171 792,06	140 573 506,62

Rahayksikkö EURO	1.1.2023–31.12.2023	1.1.2022–31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-972 963,44	3 565 146,54
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	17 665 209,54	12 598 374,88
Rahoitustuotot ja -kulut	2 639 491,44	454 812,31
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	0,00	-1 715,93
Aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	2 230,79	5 511,89
Muut oikaisut	-204,60	20 708,96
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lis./väh.(+)	922 692,11	-3 606 659,90
Pitkäaikaisten saamisten lis./väh.(+)	0,00	613 000,00
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-1 505 700,38	3 696 806,22
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	18 750 755,46	17 345 984,97
Saadut korot	498 878,14	99 900,29
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-3 068 768,06	-691 644,85
Maksetut välittömät verot	-3 497 997,27	-3 908 312,51
Liiketoiminnan rahavirta	12 682 868,27	12 845 927,90
Investointien rahavirta:		
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta	-14 630 117,26	-13 560 867,52
Ostetut liiketoiminnot *)	0,00	-1 100 850,00
Myydyt liiketoiminnot *)	0,00	644 450,00
Investoinnit ohjelmistoihin	-13 510 012,05	-11 900 225,63
Sopimuksesta aiheutuneiden menojen aktivointi	-3 104 761,55	-3 245 797,88
Investoinnit muihin aineettomiin hyödykkeisiin	-97 610,36	-3 800,00
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-917 877,18	-506 017,61
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	34 410,79	63 095,96
Investointien rahavirta	-32 225 967,61	-29 610 012,68
Rahoituksen rahavirta:		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	10 000 000,00	10 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen nostot	5 000 000,00	10 000 000,00
Osamaksuvelkojen lisäys (+) / (-)	-5 084,84	-49 274,85
Maksullinen osakeanti	233 125,45	2 474 194,55
Osingonjako	-8 111 631,24	-7 431 032,01
Saadut konserniavustukset	10 360 000,00	13 100 000,00
Konsernirahoituksen muutos	-4 101 878,38	-7 059 196,38
Rahoituksen rahavirta	13 374 530,99	21 034 691,31
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	-6 168 568,35	4 270 606,53
Rahavarat tilikauden alussa	13 302 091,00	9 031 484,47
Rahavarat tilikauden lopussa	7 133 522,65	13 302 091,00

*) tilikaudella hankitut liiketoiminnot on siirretty konsernin sisäisellä kaupalla tytäryhtiöille

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET SEKÄ -MENETELMÄT

Talenom Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja -asetusten ja muiden tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS).

Yhtiön pysyviin vastaaviin merkityt aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintamenoonsa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönotto-kuukaudesta alkaen.

Yhtiö aktivoi uuden asiakassopimuksen saamisesta ja palvelun käyttöönotosta aiheutuvat välittömät menot. Aktivoidut asiakassopimusten saamisesta ja käyttöönotosta aiheutuneet menot kirjataan taseen aineettomiin hyödykkeisiin. Aktivoidujen menojen poisto-aika on 10 vuotta perustuen keskimääräiseen asiakassuhteen kesto-aikaan.

Aktivoidujen menojen tulonodotuksia arvioidaan jokaisella tilikaudella ja mikäli asiakas on poistunut tai odotettavissa oleva tuotto ei riitä kattamaan jäljellä olevaa aktivoitua määrää, kirjataan arvonalentumistappio.

Yhtiö aktivoi myös omaan ohjelmistokehitykseen liittyviä kuluja. Ohjelmistojen kehittämiseen liittyvät kulut käsitellään investointeina ja ne aktivoidaan taseen kehittämismenoihin. Aktivoidut ohjelmistokehitysmenot poistetaan viiden vuoden aikana.

Tytäryhtiöosakkeiden arvostaminen perustuu tytäryhtiöiden taloudelliseen suorituskykyyn pidemmällä aikavälillä. Tytäryhtiöosakkeiden tasearvoja tarkastellaan vuosittain osana konsernin arvonalennustestausta. Lisäksi tytäryhtiöiden tuloksen ja taseaseman kehitystä arvioidaan vuosittain yhtiötason toteutuneeseen tulostehitykseen sekä taseasemaan perustuen.

Tuloslaskelman liitetiedot

LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	1.1.2023-31.12.2023	1.1.2022-31.12.2022
Lisenssimaksut tytäryhtiöiltä	1 200 000,00	1 200 000,00
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,00	1 715,93
Muut tuotot	12 378,48	7 819,90
Yhteensä	1 212 378,48	1 209 535,83

TULOSLASKELMAN AKTIVOINNIT

Tilikauden aikana on omien ohjelmistojen kehitys- ja valmistusmenoja sekä asiakassopimusten saamisesta ja palvelun käyttöönotosta aiheutuneita menoja aktivoitu seuraavasti:

	1.1.2023-31.12.2023	1.1.2022-31.12.2022
Omat ohjelmistot		
Ulkopuoliset palvelut	13 510 012,06	11 762 789,00
Henkilöstökulut	0,00	122 749,39
Liiketoiminnan muut kulut	0,00	0,00
	13 510 012,06	11 885 538,39
Asiakassopimuksien kulut		
Ulkopuoliset palvelut	1 032 576,37	1 095 245,10
Henkilöstökulut	1 225 293,39	1 451 003,71
Liiketoiminnan muut kulut	846 891,65	718 889,19
	3 104 761,41	3 265 138,00

SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEET JA MUUTOKSET 31.12.2023

Hyödykeryhmä	arvioitu pitoaika	jäännösarvo	poistomenetelmä
Aineettomat hyödykkeet			
Ohjelmistot (valmiina hankitut)	5 v	0	tasapoisto
Fuusioaktiivat	15 v	0	tasapoisto
Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	5 v	0	tasapoisto
Omien ohjelmistojen kehittämismenot	5 v	0	tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet (aktivoidut asiakassopimukset)	10 v	0	tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet			
Toimistokalusteet	10 v	0	tasapoisto
IT-laitteet	4 v	0	tasapoisto
Autot	3 v	50 %	tasapoisto

Fuusioaktiivan poisto-aika perustuu johdon arvioimaan taloudelliseen vaikutusaikaan.

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

	1.1.2023-31.12.2023	1.1.2022-31.12.2022
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	687 789,66	78 360,54
Korkotuotot muilta	67 174,18	52 487,75
Korkokulut saman konsernin yrityksille	0,00	0,00
Korkokulut muille	-3 318 419,36	-790 021,04
Valuuttakurssierot	31 897,50	244 137,12
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-107 933,42	-39 776,68
	-2 639 491,44	-454 812,31

TULOVEROJA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	1.1.2023-31.12.2023	1.1.2022-31.12.2022
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1 797 177,14	-3 077 743,17
Laskennalliset verot	0,00	0,00
	-1 797 177,14	-3 077 743,17

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien muutokset 1.1.2023–31.12.2023

	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Koneet ja kalusto
Hankintameno tilikauden alussa	55 826 035,47	1 491 389,55	18 627 844,01	21 027 537,66	5 132 135,93
Lisäykset tilikauden aikana	13 510 011,93	8 639,52		3 193 732,39	917 877,18
Vähennykset tilikauden aikana	0,00				-34 410,79
Hankintameno tilikauden lopussa	69 336 047,40	1 500 029,07	18 627 844,01	24 221 270,05	6 015 602,32
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset tilikauden alussa	-27 137 126,71	-1 208 411,39	-11 841 163,54	-10 766 572,60	-3 701 344,38
Tilikauden sumupoistot	-9 260 417,05	-151 711,49	-1 420 646,72	-1 460 095,32	-551 657,76
Arvonalentumiset	-3 158 838,00			-1 661 843,08	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset tilikauden lopussa	-39 556 381,76	-1 360 122,88	-13 261 810,26	-13 888 511,00	-4 253 002,14
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00	0,00	95 096,95
Tilikauden poistoero	0,00	0,00	0,00	0,00	-32 575,35
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	62 521,60
Hankintameno tilikauden lopussa	69 336 047,40	1 500 029,07	18 627 844,01	24 221 270,05	6 015 602,32
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-39 556 381,76	-1 360 122,88	-13 261 810,26	-13 888 511,00	-4 253 002,14
Menojäännös tilikauden lopussa	29 779 665,64	139 906,19	5 366 033,75	10 332 759,05	1 762 600,18
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	62 521,60
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	29 779 665,64	139 906,19	5 366 033,75	10 332 759,05	1 700 078,58

Pysyvien vastaavien muutokset 1.1.2022–31.12.2022

	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Koneet ja kalusto
Hankintameno tilikauden alussa	43 925 809,84	1 487 589,55	18 627 844,01	17 781 739,78	4 752 310,27
Lisäykset tilikauden aikana	11 900 225,63	3 800,00	0,00	3 245 797,88	506 017,61
Vähennykset tilikauden aikana					-126 191,95
Hankintameno tilikauden lopussa	55 826 035,47	1 491 389,55	18 627 844,01	21 027 537,66	5 132 135,93
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset tilikauden alussa	-19 436 732,90	-1 011 623,23	-10 420 516,88	-7 946 547,94	-3 303 918,80
Tilikauden sumupoistot	-7 700 393,81	-196 788,16	-1 420 646,66	-2 820 024,66	-460 521,57
Vähennysten kertyneet poistot					63 095,99
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset tilikauden lopussa	-27 137 126,71	-1 208 411,39	-11 841 163,54	-10 766 572,60	-3 701 344,38
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00	0,00	147 516,28
Tilikauden poistoero	0,00	0,00	0,00	0,00	-52 419,33
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	95 096,95
Hankintameno tilikauden lopussa	55 826 035,47	1 491 389,55	18 627 844,01	21 027 537,66	5 132 135,93
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-27 137 126,71	-1 208 411,39	-11 841 163,54	-10 766 572,60	-3 701 344,38
Menojäännös tilikauden lopussa	28 688 908,76	282 978,16	6 786 680,47	10 260 965,06	1 430 791,55
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	95 096,95
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	28 688 908,76	282 978,16	6 786 680,47	10 260 965,06	1 335 694,60

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien ja muiden pitkävaikutteisten menojen poistot ja arvonalentumiset:

	1.1.2023–31.12.2023	1.1.2022–31.12.2022
Kehittämismenot	9 260 417,05	7 700 393,81
Aineettomat oikeudet	151 711,49	196 788,18
Liikearvo	1 420 646,72	1 420 646,66
Muut aineettomat hyödykkeet	1 460 095,32	1 346 170,22
Koneet ja kalusto	551 657,76	460 521,59
Arvonalentumiset kehittämismenoista	3 158 838,12	0,00
Arvonalentumiset muista aineettomista hyödykkeistä	1 661 843,08	1 473 854,42
Poistot yhteensä	17 665 209,54	12 598 374,88

Saamiset konserniyrityksiltä:

	31.12.2023	31.12.2022
Pitkäaikaiset		
Annetut pääomalainat	4 272 206,20	2 936 013,92
Konsernilainasaamiset	7 376 740,12	1 546 962,04
	11 648 946,32	4 482 975,96
Lyhytaikaiset		
Konsernimyynnisaamiset	1 719 852,93	1 649 114,35
Muut konsernisaamiset	19 440 380,82	20 904 029,29
Konsernisiirtosaamiset	1 286 800,07	1 129 572,90
	22 447 033,82	23 682 716,54
Konserniyhtiösaamiset yhteensä	34 095 980,14	28 165 692,50

Siirtosaamiset

	31.12.2023	31.12.2022
Maksetut vuokravakuudet	40 046,84	60 906,85
Verosaamiset	1 084 605,82	0,00
Muut menoennakot	1 384 613,66	1 057 251,84
	2 509 266,32	1 118 158,69

	1.1.2023–31.12.2023	1.1.2022–31.12.2022
Oma pääoma		
Osakepääoma tilik.alussa	80 000,00	80 000,00
Muutos tilikaudella	0,00	0,00
Osakepääoma tilikauden lopussa	80 000,00	80 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	80 000,00	80 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	27 267 226,59	21 993 200,21
Osakeanti	4 014 155,31	5 274 026,38
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikaudenlopussa	31 281 381,90	27 267 226,59
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	7 086 068,04	4 402 807,50
Edellisen tilikauden voitto	10 899 822,70	10 514 330,71
Edellisen tilikauden tuloksen oikaisu		-400 038,16
Osingonjako	-8 111 631,24	-7 431 032,01
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	9 874 259,50	7 086 068,04
Tilikauden voitto/tappio	5 792 434,77	10 899 822,70
Vapaa oma pääoma yhteensä	46 948 076,17	45 253 117,33
Oma pääoma yhteensä	47 028 076,17	45 333 117,33

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Laskelma jakokelpoisista varoista	1.1.2023–31.12.2023	1.1.2022–31.12.2022
Voittovarot tilikauden alussa	17 985 890,74	14 917 138,21
Tilikauden voitto/tappio	5 792 434,77	10 899 822,70
Osingonjako	-8 111 631,24	-7 431 032,01
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	31 281 381,90	27 267 226,59
Aktivoidut kehittämisenotot	-29 779 665,64	-28 688 908,76
Jakokelpoiset varat yhteensä	17 168 410,53	16 964 246,73

LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA

Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät velat

	31.12.2023	31.12.2022
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	0,00

Velat konserniyrityksille:

Lyhytaikaiset	31.12.2023	31.12.2022
Ostovelat	7 069 239,41	8 723 638,47
Muut velat	20 520 217,07	16 054 006,52
	27 589 456,48	24 777 644,99

Siirtovelat

	31.12.2023	31.12.2022
Lomapalkkavelat	664 292,59	591 071,75
Lomapalkkojen sosiaalikulovelka	143 361,15	125 188,99
Korkovelat	576 069,72	218 485,00
Verosiirtovelat	0,00	616 214,31
Muut siirtovelat	604 828,37	345 823,61
	1 988 551,83	1 896 783,66

Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys	31.12.2023	31.12.2022
Lainat rahoituslaitoksilta	75 000 000	60 000 000
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	95 100 000	60 100 000
Muut pantit ja yrityskiinnitykset		
Annetut pantit	0	0
Yrityskiinnitykset	95 100 000	60 100 000
Osamaksusitoumukset	31.12.2023	31.12.2022
Osamaksuvelat yhteensä	64 715,09	59 630,25
Vakuutena olevan omaisuuden kirjanpitoarvo	151 832,50	90 194,65
Taseeseen sisällyttömät vuokravastuut	31.12.2023	31.12.2022
	4 344 942,81	5 830 361,00

Rahoituskovenantit

Danske Bank A/S Suomen sivuliikkeen kanssa tehtyyn lainasopimukseen liittyy tavanomaiset nettovelan ja käyttökateen suhteeseen sekä oma-varaisuusasteeseen perustuvat rahoituskovenantit. Yhtiö täyttää molemmat rahoitussopimukseen liittyvät kovenantit tilanteessa 31.12.2023.

Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista

	1.1.2023–31.12.2023	1.1.2022–31.12.2022
Tilintarkastus	113 976,53	116 173,00
Tilintark.lain 1§:n 1 mom 2 kohdassa tarkoitetut toimeksiannot	0,00	0,00
Todistukset ja lausunnot	16 300,00	11 800,00
Veroneuvonta	0,00	11 100,00
Muut palvelut	68 054,90	30 673,00
	198 331,43	169 746,00

Liitetiedot lähipiiriliiketoimista

	1.1.2023-31.12.2023	1.1.2022-31.12.2022
Palveluiden myynti	63 849,00	39 085,00

Lähipiirin kanssa toteutetut liiketoimet vastaavat ehdoiltaan riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia.

Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä

Henkilökunnan lukumäärä	31.12.2023	31.12.2022
Yhtiön palveluksessa on ollut keskimäärin	95	86

Ylimmän johdon palkat ja palkkiot

	1.1.2023-31.12.2023	1.1.2022-31.12.2022
Toimitusjohtaja	316 891,62	1 003 544,00
Hallitus	223 894,00	192 000,00

Johtoryhmän eläkevastuut on järjestetty lakisääteisin eläkevakuutuksin sekä lisäeläkejärjestelyllä, jonka mukaisesti Yhtiön hallitus päättää vuosittain lisäeläkevakuutukseen suoritettavien maksujen määrän. Vuosina 2023 ja 2022 lisäeläkemaksuja ei maksettu. Toimitusjohtajan palkkioihin vuodelta 2023 sisältyy 82 458 euroa osakepohjaisia etuuksia (2022: 787 398 euroa).

Omistukset muissa yrityksissä

Yhtiön yli viidesosan omistamat toisen yhtiön osakkeet 31.12.2023

Yhtiön nimi	kotipaikka	osuus %
Talenom Taloushallinto Oy	Oulu	100 %
Talenom Talouspalvelu Oy	Kalajoki	100 %
Talenom Consulting Oy	Helsinki	100 %
Talenom Yritystilitt Oy	Tampere	100 %
Talenom Talousosastopalvelut Oy	Oulu	100 %
Talenom Konsultointipalvelut Oy	Oulu	100 %
Talenom Software Oy	Oulu	100 %
Talenom Balance Oy	Oulu	100 %
Talenom Kevytyrittäjä Oy	Oulu	100 %
Talenom Finance Oy	Oulu	100 %
Talenom Balance-Team Oy	Helsinki	100 %
Talenom Redovisning Ab	Tukholma	100 %
Talenom Järfälla AB	Tukholma	100 %
Talenom Nyköping AB	Nyköping	100 %
YOUnted Professionals Sweden AB	Nyköping	100 %
Talenom Stenungsund och Kungälv AB	Stenungsund	100 %
MH Konsult i Kungälv AB	Kungälv	100 %
Talenom Ulricehamn Borås AB	Ulricehamn	100 %
Lindgren&Lindgren Ekonomi AB	Norrköping	100 %
Talenom Redovisning Växjö AB	Växjö	100 %
Talenom Öckerö Torslanda AB	Öckerö	100 %
Talenom Consulting AB	Malmö	100 %
Talenom Helsingborg AB	Helsingborg	100 %
Alcea Redovisning AB	Åkersberga	100 %
MTE Göteborg AB	Stenungsund	100 %
Easycount AB	Norrköping	100 %
R2 Redovisning AB	Göteborg	100 %
Talenom Redovisning i Strängnäs AB	Strängnäs	100 %
Talenom Blekinge AB	Karlskrona	100 %
Talenom SL	Barcelona	100 %
BKF Asesores SL	Madrid	100 %
BV Coruña SL	Coruña	100 %
Consultoria Granadina SL	Granada	100 %
Grupo CG Consultores 2012 SL	Barcelona	100 %
Acega Asesores SL	Pontevedra	100 %
Aditio Gestion SL	Barcelona	100 %
Advisoria Advocate i Economistes SLP	Barcelona	100 %
Gescal Asesores SL	Soria	100 %
Sant Cugat Consulting SL	Barcelona	100 %
Novak Digital Solutions SL	Vitoria	100 %
Bujan y Asociados SL	Pontevedra	100 %
Talenom S.R.L	Milano	100 %

Muut osakeyhtiölain tarkoittamat liitetiedot

Yhtiön erilaiset osakkeet:

osakelaji/sarja	lukumäärä
Osakkeet	44 577 476 joista yhtiön hallussa 150 600 kpl

Talenom konserni

Oulussa, helmikuun 21. päivänä 2024

Hallituksen ja toimitusjohtajan toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset:

Harri Tahkola Johannes Karjula Olli Hyypä

Elina Tourunen Mikko Siuruainen Sampsa Laine

Otto-Pekka Huhtala Erik Tahkola

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Oulussa, helmikuun 21. päivänä 2024

KPMG Oy Ab

Juho Rautio, KHT

Tilintarkastuskertomus Talenom Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

LAUSUNTO

Olemme tilintarkastaneet Talenom Oyj:n (y-tunnus 2551454-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olenainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 11.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

OLENNAISUUS

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olenaisuus. Olenaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaan ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olenaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olenaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olenaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olenaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Liikearvon ja yrityshankintoihin liittyvien asiakassuhteiden arvostaminen (Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä konsernitilinpäätöksen liitetiedot 5 ja 16)

- Konsernitilinpäätökseen sisältyvän liike-arvon määrä on 66,6 miljoonaa euroa. Liikearvon määrä on merkittävä suhteessa konsernin omaan pääomaan. Konsernitilinpäätökseen sisältyvästä liikearvosta ei kirjata poistoja vaan se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain.
- Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, joita ovat Tilitoimistopalvelut – Suomi, Ruotsi, Espanja ja Italia. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään käyttöarvoon perustuvalla menetelmällä, joka pohjautuu arvioituihin vastaisiin diskontattuihin rahavirtoihin. Arvonalentumistestauksessa käytettävä menetelmä edellyttää johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja ja lisäksi vastaisen rahavirtojen ennustamiseen liittyä epä-varmuutta.
- Tilikauden lopussa konsernin taseen aineettomiin omaisuuseriin sisältyi kirjanpitoarvoltaan 20,1 miljoonaa euroa yrityshankintoihin liittyviä asiakassuhteita, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajallinen. Yrityshankintoihin liittyvien asiakassuhteiden arvostamiseen liittyy johdon harkintaa vaativia oletuksia esimerkiksi vastaisen rahavirtojen sekä taloudelliseen vaikutusajan arviointiin liittyen.
- Liikearvon arvonalentumistestaukseen sekä yrityshankintojen kautta hankittujen asiakassuhteiden arvostamiseen liittyvästä

arviointiepävarmuudesta sekä kyseisten tase-erien merkittävistä tasearvosta johtuen niiden on katsottu olevan tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja.

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme arvioineet kriittisesti ne perusteet ja johdon oletukset, joiden mukaan tulevien vuosien kassavirtaennusteet on laadittu. Olemme arvioineet sekä arvonalennustestauslaskelmista että asiakassuhteiden arvostamisessa käytettyjä keskeisiä oletuksia, kuten liikevaihdon kasvua, kannattavuutta ja diskontauskorkoa. Arvonalennustestauslaskelmien osalta olemme lisäksi arvioineet pitkän aikavälin kasvutekijää.
- Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonnäilytyksen asiantuntijoita, jotka ovat testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta sekä verranneet käytettyjä oletuksia suhteessa markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.
- Yrityshankintoihin liittyvien asiakassuhteiden osalta olemme lisäksi arvioineet käytetyn poistoajan asianmukaisuutta.
- Olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen liikearvoa ja arvonalentumistestausta koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

Ohjelmistojen kehittämismenojen oikeellisuus ja arvostus (Konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja konsernitilinpäätöksen liitetieto 16 sekä emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot 2 ja 3)

- Omien, räätälöityjen ja asiakkaiden tarpeet täyttävien ohjelmistojen kehittäminen on keskeinen osa Talenom-konsernin liike-toimintamallia. Ohjelmistoihin liittyvät kehittämismenot aktivoidaan konsernitaseeseen ja emoyhtiön taseeseen niiltä osin kuin ne täyttävät sovellettavan tilinpäätössääntelyn vaatimukset ja niistä arvioidaan kertyvän vastaista taloudellista hyötyä.
- Tilikauden aikana ohjelmistoihin liittyviä kehittämismenoja on aktivoitu konsernin taseeseen 14,5 miljoonaa euroa ja emoyhtiön taseeseen 13,5 miljoonaa euroa. Tilikauden lopussa aktivoidujen ohjelmisto-kehitysmenojen tasearvo konsernin taseessa oli 31,4 miljoonaa euroa eli 56 % suhteessa konsernin omaan pääomaan ja emoyhtiön taseessa 29,8 miljoonaa euroa eli 63 % suhteessa emoyhtiön omaan pääomaan.
- Aktivoidut ohjelmistokehitysmenot kirjataan kuluksi tasapoisuina 5 vuoden taloudelliseen vaikutusaikaan perustuen, ja näin ollen aktivoiduilla menoilla on merkittävä vaikutus yhtiön liikevoittoon.
- Aktivoidut ohjelmistokehitysmenot testataan arvonalentumisen osalta, mikäli ilmenee viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Arvio kertyvästä vastaisesta taloudellisesta hyödyistä voi muuttua lyhyelläkin aikavälillä esimerkiksi teknisen kehityksen myötä.
- Edellä mainituista tekijöistä johtuen aktivoidujen ohjelmistokehitysmenojen oikeellisuuden ja arvostuksen on katsottu olevan tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme arvioineet ohjelmistokehitys-menojen aktivointien kirjaamiseen liittyvän prosessin toimivuutta ja sitä, olivatko tilikaudella aktivoidut ohjelmistokehitysmenot täyttäneet sovellettavan tilinpäätös-sääntelyn mukaiset aktivointiedellytykset.
- Olemme testanneet pistokokein sekä analyttisillä tarkastustoimenpiteillä ohjelmistojen kehittämismenoihin liittyvien aktivointikirjausten oikeellisuutta.
- Arvioimme aktivoidujen ohjelmistokehitysmenojen arvostamisen asianmukaisuutta käymällä läpi tilitoimistoliiketoiminnan ennusteita ja toteutunutta sekä ennustettua kassavirranuottoa.
- Olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen ohjelmistokehitysmenoja koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tytäryhtiösakkeiden arvostus emoyhtiön tilinpäätöksessä (emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet)

- Emoyhtiön sijoitukset tytäryhtiöihin sisältäen pitkäaikaiset saamiset, yhteensä 67,1 miljoonaa euroa, muodostavat merkittävän tase-erän emoyhtiön tilin-päätöksessä ja mahdollinen arvon-alentuminen vaikuttaisi siten jakokelpoisten varojen määrään. Sijoitusten ja pitkäaikaisten saamisten arvostaminen perustuu tytäryhtiöiden taloudelliseen suorituskykyyn pidemällä aikavälillä.
- Tytäryhtiösijoitusten tasearvoja tarkastellaan osana konsernin liikearvon arvonalentumistestausta, jossa konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille on laadittu käyttöarvolaskelmiin perustuvat rahavirtaennusteet. Lisäksi tytäryhtiöiden tuloskehitystä ja taloudellista tilannetta arvioidaan yhtiötason toteutuneeseen tuloskehitykseen sekä taseasemaan perustuen.
- Vastaisiin rahavirtoihin liittyvästä johdon harkinnasta ja tasearvojen merkittävydestä johtuen tytäryhtiösijoitusten arvostuksen on katsottu olevan tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme arvioineet arvonalennustestauslaskelmissa käytettyjä keskeisiä oletuksia, kuten liikevaihdon kasvua, kannattavuutta, diskonttaus korkoa ja pitkän aikavälin kasvutekijää. Olemme arvioineet kriittisesti ne perusteet ja johdon oletukset, joiden mukaan tulevien vuosien kassavirta-ennusteet on laadittu.

- Analysoimme tytäryhtiösakkeiden arvostusta tytäryhtiöiden toteutuneeseen tuloskehitykseen sekä taseasemaan perustuen.

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varoistamista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET**Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot**

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 4.7.2013 alkaen yhtäjaksoisesti 11 vuotta. Talenom Oyj:stä tuli yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 15.6.2017. Olemme toimineet yhtiön tilintarkastajana koko sen ajan, kun se on ollut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota. Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Oulussa 21. helmikuuta 2024

KPMG OY AB

Juho Rautio
KHT

TALÉNOM

Yrttpellontie 2
90230 Oulu
Suomi

Y-tunnus: 2551454-2