

TALENOM

Vuosikatsaus 2022



Sisältö

Talenom lyhyesti	4
Strategia ja taloudelliset tavoitteet	6
Toimitusjohtajan katsaus	8
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	10
Palkitsemisraportti	20
Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista	24
Hallituksen toimintakertomus	28
Tilinpäätös	47

Talenom lyhyesti

Talenom on vuonna 1972 perustettu ketterä ja edistyksellinen tilitoimisto. Liiketoiminta-ajatuksemme on yrittäjien arjen helpottaminen markkinoiden helppokäyttöisimmillä sähköisillä työkaluilla sekä pitkälle automatisoiduilla palveluilla.

Kattavien tilitoimistopalvelujen lisäksi tuemme asiakkaidemme liiketoimintaa monipuolisilla asiantuntijapalveluilla sekä rahoitus-, maksutili- ja -korttipalveluilla. Visionamme on tarjota ylivoimaiset tilitoimisto-, maksutili- ja -korttipalvelut pk-yrityksille.

Talenomin kasvuhistoria on ollut vahva – liikevaihdon keskimääräinen vuosikasvu oli 16,6 % vuosina 2005–2022. Talenom toimii Suomessa, Ruotsissa, Espanjassa ja Italiassa. Yhtiön osake on listattu Nasdaq Helsingin päämarkkinalla.



Perustettu

1972

Työntekijöitä

1336

Toimipisteitä

74

Liikevaihto 2022

102,1

miljoonaa euroa
kasvu 23,3 %

Liikevoitto 2022

15,3

miljoonaa euroa
15,0 % liikevaihdosta

Osinkoehdotus

0,18

euroa/osake

Strategia

Talenomin visiona on tarjota ylivoimaiset tilitoimisto- sekä mak-
sutili ja -korttipalvelut pk-yrityksille. Strategia perustuu yrittäjä-
asiakkaiden arjen helpottamiseen, pitkälle automatisoituihin kir-
janpito palveluihin sekä aktiiviseen huolenpitoon asiakkaista.

Toimialan edelläkävijänä Talenom yhdistää ainutlaatuisella tavalla omien järjestel-
mien kehittämisen ja tilitoimistopalvelut. Oma ohjelmistokehitys yhdistettynä tilitoi-
mistualan osaamiseen on yhtiölle selkeä kilpailuetu. Automaation myötä asiantun-
tijoiden resursseja vapautuu manuaalisista rutiineista asiakkaan tukemiseen, mikä
mahdollistaa ylivoimaisen asiakaskokemuksen tarjoamisen yrittäjäasiakkaille.

Talenomin liikevaihdon kasvu on ylittänyt viime vuosina selvästi markkinakasvun ja
kannattavuus on skaalautunut voimakkaasti. Yhtiön liiketoimintamalli ja strategia
vastaavat erinomaisesti toimialan digitaaliseen murrokseen, ja yhtiö on hyvissä ase-
missa kiihdyttämään kansainvälistymistään.

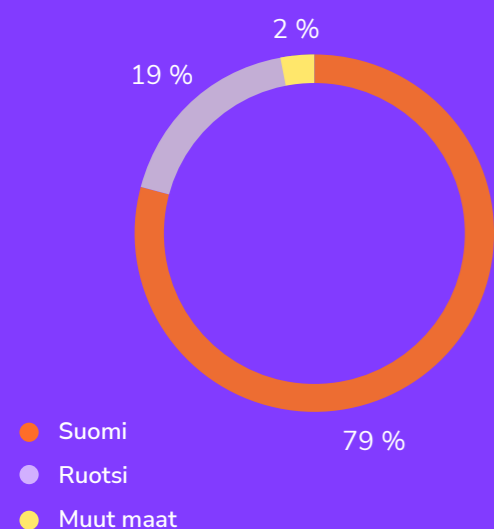
Talenom julkisti 25.10.2022 keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet, joissa
painotetaan liikevaihdon kasvua. Kasvun odotetaan tulevan ennen kaikkea kansain-
välisiltä markkinoilta, ja se pohjautuu aktiiviseen myynnin edelleen kehittämiseen,
digitaaliseen myyntiin sekä yrityskauppoihin. Merkittävien ohjelmistokehitysinv-
estointien poistojen ja ostettavien yritysten alhaisemman kannattavuuden johdosta
lähivuosien suhteellisen kannattavuuden odotetaan heikkenevän. Yritysosastoiteen
kannattavuus nousee ydinliiketoiminnan tasolle arviolta kolmessa vuodessa siitä,
kun uudet järjestelmät on otettu käyttöön täysimääräisesti ostetussa kohteessa.

Talenomin keskipitkän aikavälin (2023–2025) taloudelliset tavoitteet:

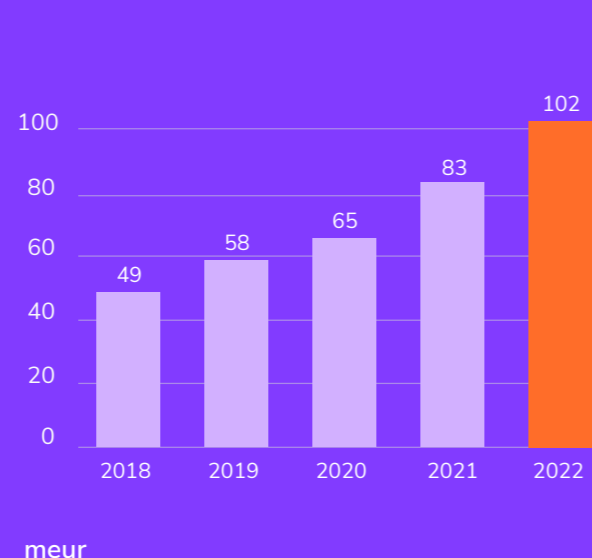
- liikevaihdon vuosittainen kasvu yli 30 prosenttia,
- käyttökateen vuosittainen kasvu yli 15 prosenttia,
- kasvava euromääräinen liikevoitto ja
- kasvava osakekohtainen osinko.

Liikevaihdon jakauma

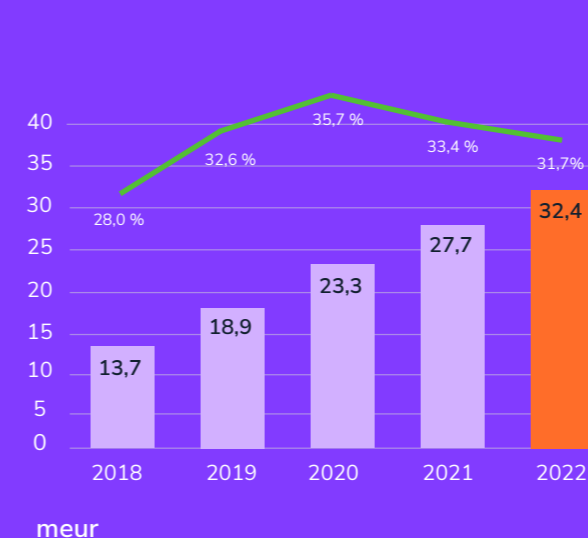
Markkina-alueittain



Liikevaihdon kehitys

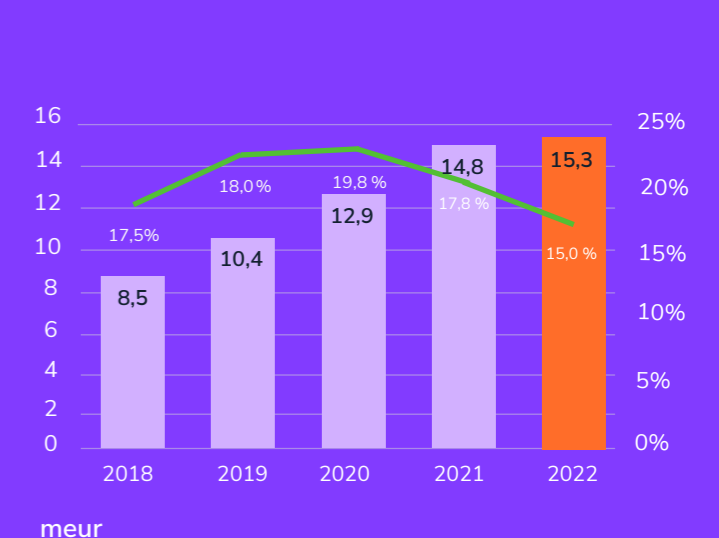


Käyttökateen kehitys



*Käyttökate 2018 ei ole vertailukelpoinen IFRS16-siirtymästä 1.1.2019 johtuen

Liikevoiton kehitys



Toimitusjohtajan katsaus

Vuonna 2022 talousympäristö muuttui nopeasti koronan väistymisen, Ukrainan sodan, kiihtyvän inflaation ja korkojen nousun myötä. Euroopassa tehtiin päätöksiä verkkolaskudirektiivin pakollisesta käyttöönotosta tuleville vuosille, minkä uskomme kiihdyttävän alamme digitalisaatiokehitystä. Haluamme olla digitalisoimassa tilitoimistoalaa Euroopassa. Yhtenä esimerkkinä tästä oli loppuvuodesta ilmoittamamme laajentuminen Italiaan.

Liikevaihtomme kasvoi viime vuonna 23,3 (27,1) prosenttia 102,1 (82,8) miljoonaan euroon. Kasvu perustui useisiin yritysostoihin Ruotsissa ja Espanjassa sekä vahvaan orgaaniseen kasvuun Suomessa. Käyttökate kasvoi 32,4 (27,7) miljoonaan euroon, ja käyttökateprosentti oli edelleen erinomainen 31,7 (33,4). Liikevoitto kasvoi 15,3 (14,8) miljoonaan euroon, ja liikevoittoprosentti oli 15,0 (17,8). Suhteellista kannattavuutta heikensivät vuoden aikana tekemämme panostukset ja investoinnit, jotka mahdollistavat strategian mukaisen voimakkaan kannattavan kasvun jatkossa. Hankimme alustaliiketoiminnan Espanjasta, jatkoimme ohjelmistojemme kehittämistä asiakasystävällisemmäksi, aloitimme omien ohjelmistojen käyttöönoton ja vahvistimme myyntiorganisaatiota Ruotsissa. Lisäksi teimme brändiuudistuksen, veimme pankkipalveluita suunnitellusti eteenpäin sekä vahvistimme organisaatiota nopeampaa kansainvälistä kasvua tukevaksi. Panostukset

yhdessä kasvaneiden poistojen kanssa rasittivat erityisesti loppuvuoden tulosta.

Suomen liikevaihto kasvoi 12,9 (17,1) prosenttia 81,0 (71,8) miljoonaan euroon. Käyttökateprosentti oli erinomainen 38,6 (37,5). Suomen liiketoiminnan erinomainen suoriutuminen jatkui.

Ruotsissa kasvu oli edelleen erittäin vahvaa. Liikevaihto kasvoi 81,8 (177,5) prosenttia 19,4 (10,7) miljoonaan euroon, ja käyttökate oli 8,4 (7,1) prosentissa. Ruotsin liiketoiminta oli nopean kasvun ja kehityksen vaiheessa. Integraatiotyö kiihtyi ja oman alustan käyttöönotto aloitettiin, mitkä rasittivat kannattavuutta. Alustan käyttöönotolla on pidemmällä aikavälillä positiivinen vaikutus tulokseen.

Espanjassa saavutimme hyvän aseman ja loimme pohjaa voimakkaasti digitalisoitavalle markkinalle. Hankimme yrityskaupalla oman

digitaalisen jakelukanavan ja alustan asiakkaiden arjen helpottamiseksi. Lisäksi vahvistimme omaa palvelutuotantoamme yrityskaupoin jo ennestään vahvan asiantuntijajyksikön rinnalle. Edellytykset sekä orgaanisen että yrityskauppavetoisen kasvun voimakkaaseen kiihdyttämiseen ovat olemassa. Tämä laskee konsernin kannattavuutta vuoden 2023 aikana, mutta avaa hyvän kasvumahdollisuuden isolla markkina-alueella.

Lähdemme uuteen vuoteen positiivisin näkymin. Julkaisimme tammikuun 2023 lopussa uuden yhtenäisen brändin ja tuotetarjoaman Suomessa, Ruotsissa ja Espanjassa. Olemme tehneet viime vuonna suuren muutoksen johtamisrakenteissa vahvistaen yhtä Talenomin tapaa toimia ja skaalata liiketoimintaamme nopeamman kasvun tielle. Alkanen vuoden strategisia teemoja ovat digitaalisen myynnin kiihdyttäminen, pankkipalveluiden jakelu, järjestelmien käyttöönotto Ruotsissa ja yri-

tyskauppakohteiden tuottavuuden nopeampi parantaminen. Arvioimme liikevaihtomme olevan tänä vuonna noin 120–130 miljoonaa euroa sekä euromääräisen käyttökateen ja liikevoiton kasvavan edellisestä vuodesta. Seuraamme inflaation ja korkomarkkinan kehittymistä. Talenomin inflaatiokestävyys on hyvä ja velkaantuminen suhteessa käyttökateeseen maltillinen.

Haluan kiittää asiakkaitamme luottamuksesta, loistavaa henkilöstöämme sitoutumisesta ja kumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä kuluneen vuoden aikana.

Otto-Pekka Huhtala,
Toimitusjohtaja

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2022

1. JOHDANTO

Talenom Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 kokonaisuudessaan.

Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Hallinnointikoodin lisäksi Talenom Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja muita julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Talenom Oyj:n yhtiöjärjestystä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä. Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on nähtävillä myös yhtiön internetsivuilla osoitteessa investors.talenom.com/fi.

2. HALLINNOINTIA KOSKEVAT KUVAUKSET

Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti Talenom hallinnon ja toiminnan ylin vastuu on Talenom toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiötä johtavat hallitus ja toimitusjohtaja. Toiminnan johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä.

YHTIÖKOKOUS

Ylintä päätäntävaltaa Talenomissa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jossa he voivat käyttää puhevaltaa, esittää kysymyksiä ja äänestää. Yhtiökokouksen koolle kutumisesta päättää hallitus.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituk-

sen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Osakkeenomistajat voivat esittää varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi vaatimia asioita, minkä osalta yhtiö noudattaa hallinnointikoodin suosittamaa menettelyä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään yhtiöjärjestyksen mukaisesti tilinpäätöksen vahvistamisesta, vahvistetun taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä, vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten lukumäärästä sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkioista. Varsinainen yhtiökokous myös valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat sekä käsittelee mahdolliset muut kokouskutsussa mainitut asiat.

Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan yhtiön verkkosivuilla aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 21 päivää ennen kokousta, kuitenkin aina vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Yhtiökokousasiakirjat pidetään nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa investors.talenom.com/fi vähintään viiden vuoden ajan.

Hallinnointikoodin mukaisesti hallituksen puheenjohtaja, hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat läsnä yhtiökokouksissa ja virtuaalisissa yhtiökokouksissa virtuaalisesti läsnä. Lisäksi varsinaisessa yhtiökokouksessa läsnä on myös tilintarkastaja ja virtuaalisissa varsinaisissa yhtiökokouksissa virtuaalisesti läsnä. Yhtiökokouksessa, jossa päätetään uusista hallituksen jäsenistä, on läsnä ja virtuaalisissa yhtiökokouksissa virtuaalisesti läsnä hallituksen jäseneksi ehdolla oleva

henkilö. Vuoden 2022 varsinainen yhtiökokous pidettiin virtuaalisesti Helsingistä 3.3.2022. Ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 13.10.2022, jolloin yhtiöjärjestykseen päätettiin tehdä lisäys yhtiökokoukseen osallistumisesta etäyhteyden avulla tai kokonaan ilman fyysistä kokouspaikkaa.

HALLITUS

Talenomin hallitukseen voi yhtiöjärjestyksen mukaan kuulua neljästä kahdeksaan varsinaista jäsentä. Jäsenistä ja heidän lukumäärästään päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Yhtiö perehdyttää uudet hallituksen jäsenet yhtiön toimintaan.

Talenomin hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksella on yleistuomivalta päättää kaikista Talenom hallintoon ja muihin asioihin liittyvistä kysymyksistä, jotka lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan eivät kuulu yhtiökokoukselle tai toimitusjohtajalle. Hallitus kokoontuu niin usein kuin on tarpeellista sen velvollisuuksien hoitamiseksi. Hallitus on päätösvaltainen, kun läsnä on enemmän kuin puolet sen jäsenistä.

HALLITUKSEN KOKOONPANO JA TOIMINTA

Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on määritelty kirjallisesti työjärjestyksessä. Työjärjestyksen mukaisesti hallitus päättää yhtiön strategiset linjaukset, vahvistaa yhtiön toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo osa-alueiden toteutumista. Lisäksi hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön johtoa, nimittää toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkkiosta ja toimitusjohtajasopimuksen muista ehdoista. Niin ikään hallitus pitää huolen siitä, että yhtiössä on määritelty sisäinen valvonta sekä riskienhallinta- ja tiedonantopolitiikka ja että yhtiö toimii määritämällään tavalla. Lisäksi hallitus päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä investoinneista, yritysostoista sekä vastuusitoumuksista, hyväksyy yhtiön rahoituspolitiikan sekä päättää yhtiön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmästä.

Hallinnointikoodin mukaisesti hallituksen tehtävänä on arvioida jäsentensä riippumattomuus. Enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman hallituksen jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan sisäisenä itsearviointina. Hallituksen jäsenillä tulee olla riittävä pätevyys ja toimialatuntemus sekä riittävästi aikaa hallitustyöskentelyyn. Hallituksen kokoonpanon tulee olla riittävän monimuotoinen. Jäsenillä tulee olla kokemusta ja osaamista, jotka täydentävät toisiaan. Monimuotoisen hallituskokoonpanon osalta yhtiön tavoitteena on, että hallituksen jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma sekä koulutustausta otetaan huomioon hallituskokoonpanon valmistelussa. Tavoitteena on ollut molempien sukupuolien edustus hallituksessa, ja hallitus katsoo tavoitteen täyttyneen. Hallitus jatkaa monimuotoisuusperiaatteiden ja -tavoitteiden arviointia.

Vuoden 2022 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin uudelleen Harri Tahkola (puheenjohtaja), Olli Hyyppä, Mikko Siuruainen, Sampsa Laine, Johannes Karjula ja Elina Tourunen. Hallituksen toimikausi päättyy ensimmäisen valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus kokoontui vuoden 2022 aikana 18 kertaa.

HALLITUKSEN JÄSENTEN TIEDOT

Nimi	Koulutus ja syntymävuosi	Päätoimi	Riippumaton yhtiöstä	Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista	Osallistuminen hallituksen kokouksiin vuonna 2022
Harri Tahkola (hallituksen puheenjohtaja)	KTM, s. 1972	yrittäjä, sijoittaja, hallitusammattilainen	Ei	Ei	18/18
Olli Hyyppä (hallituksen jäsen)	DI, s. 1969	Senior Vice President & Chief Information Officer, NXP Semiconductors	Kyllä	Kyllä	18/18
Mikko Siuruainen (hallituksen jäsen)	Tradenomi, MBA, s. 1975	yrittäjä, sijoittaja, hallitusammattilainen	Kyllä	Kyllä	18/18
Elina Tourunen (hallituksen jäsen)	KTM, CFA, s. 1980	sijoitusjohtaja, eQ Varainhoito Oy	Kyllä	Kyllä	18/18
Johannes Karjula (hallituksen jäsen)	KTM, s. 1988	toimitusjohtaja ja perustaja, Trustmary Group Oy	Kyllä	Kyllä	18/18
Sampsa Laine (hallituksen jäsen)	KTM, s. 1969	yrittäjä ja hallitusammattilainen	Kyllä	Kyllä	17/18

Talenom Oyj:n hallitus 31.12.2022

HARRI TAHKOLA, KTM, S. 1972

Suomen kansalainen

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2017 lähtien ja hallituksen jäsen vuodesta 1998 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Harri Tahkola työskenteli Talenomin palveluksessa useissa eri tehtävissä vuosina 1994–2016, viimeksi Talenomin toimitusjohtajana vuosina 2003–2016.

Keskeiset luottamustehtävät

Harri Tahkola on toiminut hallituksen puheenjohtajana Hacap Oy:ssä vuodesta 2016, Ducap Oy:ssä vuodesta 2011, Omago Oy:ssä vuodesta 2017, Pitomaalaus Oy vuodesta 2020, Matkaparkki.com Oy:ssä vuodesta 2020, Tukkunet Oy:ssä vuodesta 2010, Padel Ylivieska

Oy, Padel Nivala Oy, Padel Kemi Oy, Padel li Oy, Padel Haapajärvi Oy:ssä vuodesta 2022 lähtien sekä hallituksen jäsenenä Alfa Finance Oy:ssä vuodesta 2014, Toivo Group Oy:ssä vuodesta 2021, A-Perustus Oy vuodesta 2022, Virta Kasvusijoitus Oy vuodesta 2021, Clara Nordic Oy:ssä vuodesta 2021 ja Citinvest Oy:ssä vuodesta 2010 lähtien.

Riippumattomuus

Harri Tahkola ei ole riippumaton yhtiöstä kokonaisarvioon (yli 10 vuotta hallituksessa) perustuen. Hänen ei katsota olevan riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista hänen omistaessaan enemmän kuin 10 % yhtiön kaikista osakkeista.

OLLI HYYPPÄ, DI, S. 1969

Suomen kansalainen

Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2015 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Olli Hyyppä on toiminut Senior Vice President & Chief Information Officer -tehtävässä NXP Semiconductors -yhtiössä vuodesta 2013 lähtien vastaten globaalista tietohallinnosta. Hän on lisäksi toiminut Vice President & Chief Information Officer -tehtävässä ST Ericsson -yhtiössä vuosina 2009–2013, eri IT-asiantuntija- ja johtotehtävissä Elektrobit Oy:ssä vuosina 1996–2009

MIKKO SIURUAINEN, TRADENOMI, MBA, S. 1975

Suomen kansalainen

Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2016 lähtien sekä vuosina 2004–2015.

Keskeinen työkokemus

Mikko Siuruainen on toiminut yrittäjäosakkaana ja hallituksen puheenjohtajana Virta Growth Partners Oy:ssä vuodesta 2019 sekä hallituksen puheenjohtajana muun muassa Virta Kasvusijoitus Oy:ssä. Lisäksi hän on toiminut toimitusjohtajana Alfa Finance Oy:ssä vuodesta 2014 ja Citinvest Oy:ssä vuodesta 2010 lähtien. Siuruainen on toiminut Talenom Oy:n palveluksessa monissa eri tehtävissä vuosina 2000–2016 muun muassa yritysneuvojana, neuvontapäällikkönä,

ELINA TOURUNEN, KTM, CFA, S. 1980

Suomen kansalainen

Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2021 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Elina Tourunen on toiminut sijoitustoiminnasta vastaavana johtajana eQ Varainhoito Oy:n Private Equity -tiimissä vuodesta 2020 lähtien. Vuosina 2015–2020 hän työskenteli Euroopan Investointirahaston EIF:n palveluksessa Luxemburgissa, jossa hän toimi senior salkunhoitajana private equity -tiimissä. Aiemmin hän on toiminut yritysrahoitusjohtajana Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Eterassa ja sitä ennen managerina EY:n transaktiitiimissä.

ja suunnittelijana Rautaruukki Oyj:ssä vuosina 1992–1996.

Keskeiset luottamustehtävät

Olli Hyyppä on toiminut Hyyppä Consulting Oy hallituksen puheenjohtajana 2018 alkaen.

Riippumattomuus

Olli Hyyppä on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

yksikönjohtajana, yhtiön Oulun toimiston johtajana sekä varatoimitusjohtajana 2006–2016. Hän on lisäksi aiemmin toiminut Fortum Oyj:llä taloussuunnittelijana vuosina 1999–2000.

Keskeiset luottamustehtävät

Mikko Siuruainen on toiminut hallituksen jäsenenä Suuntakivi Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen, Virta Growth Partners Oy:ssä vuodesta 2019 alkaen sekä Virta Kasvusijoitus Oy:ssä vuodesta 2021 alkaen.

Riippumattomuus

Mikko Siuruainen on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Keskeiset luottamustehtävät

Elina Tourunen on toiminut hallituksen jäsenenä Tornator Oyj:ssä vuosina 2012–2015 ja Futurice Oy:ssä vuosina 2012–2014. Hän on lisäksi toiminut useassa hallituksessa äänettömänä tarkkailijana, ml. Hydroline Oy ja Staffpoint Oy.

Riippumattomuus

Elina Tourunen on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

SAMPSA LAINE, KTM, S. 1969

Suomen kansalainen

Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2020 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Sampsa Laine on toiminut toimitusjohtajana Man-na&Co konsernissa 2022 alkaen. Laine vastasi digitaalisten palvelujen kehittämisestä Nordean yritys-asiakkaille kesästä 2017 tammikuuhun 2020 ja toimi Nordea Suomen pankkitoiminnan varatoimitusjohtaja ja pk-yri-työliiketoiminnasta vastaavana johtajana 2014–2017. Danske Bankissa hän toimi instituutio- ja pankkiasiakkuuksien globaalina vetäjänä vuosina 2012–2013 ja Markets-toimintojen Suomen maajohta-

JOHANNES KARJULA, KTM, S. 1988

Suomen kansalainen

Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2017 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Johannes Karjula on toiminut toimitusjohtajana perustamassaan Trustmary Group Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen. Tämän lisäksi Johannes Karjula on toiminut toimitusjohtajana LeadFlow Oy:ssä vuosina 2014–2016 sekä toiminimiyrityksenä vuosina 2010–2015.

Keskeiset luottamustehtävät

Johannes Karjula on toiminut hallituksen puheenjohtajana Eeroplan Oy:ssä vuodesta 2016 ja hallituksen jäsenenä Satokausi Media Oy:ssä vuodesta 2018

TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtaja vastaa Talenomien juoksevasta hallinnosta osakeyhtiölain sekä hallituksen antamien ohjeiden, määräysten ja valtuutusten mukaisesti ja varmistaa, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle. Toimitusjohtaja myös ohjaa ja valvoo Talenomien ja sen liiketoimintojen toimintaa, vastaa päivittäisestä operatiivisesta johtamisesta ja strategian toteutuksesta sekä valmistele hallituksen käsittelyyn menevät asiat ja vastaa niiden täytäntöönpanosta.

jana 2007–2011. Sivutoimisena yrittäjänä hän on toiminut vuodesta 2003 saakka.

Keskeiset luottamustehtävät

Sampsa Laine on toiminut hallituksen puheenjohtajana Fundu Platform Oy:ssä vuodesta 2020 ja hallituksen jäsenenä Privanet Group Oyj:ssä vuodesta 2020. Sampsa Laine on ollut Growroad Oy:n perustaja ja hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2013.

Riippumattomuus

Sampsa Laine on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

alkaen. Lisäksi hän on toiminut hallituksen jäsenenä Trustmary Group Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen, Sesonkia Oy:ssä vuodesta 2015 alkaen, Molarum Salaojat Oy:ssä vuodesta 2015 alkaen, hallituksen jäsenenä vuodesta 2017 alkaen ja hallituksen puheenjohtajana 2022 alkaen Markkinointitoimisto WDS Oy:ssä sekä hallituksen jäsenenä Trustmary Finland Oy:ssä vuodesta 2017 alkaen. Aiemmin hän on toiminut hallituksen jäsenenä LeadFlow Oy:ssä vuosina 2014–2016.

Riippumattomuus

Johannes Karjula on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii KTM Otto-Pekka Huhtala (s. 1980). Huhtala on toiminut toimitusjohtajana vuodesta 2019. Huhtala on työskennellyt Talenomissa eri tehtävissä vuodesta 2002. Ennen toimitusjohtajuuttaan hän toimi pitkään yhtiössä johtoryhmän jäsenenä ja tilitoimistopalveluiden johtajana vastaten tilitoimistoliiketoiminnan palvelutuotannosta sekä kirjanpidon tuotantolinjan kehityksestä. Hän on valmistunut Vaasan yliopistosta kauppatieteiden maisteriksi pääaineenaan tuotantotalous.

MUU JOHTO

Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa muun muassa strategian, toimintaperiaatteiden ja yhtiön yhteisten asioiden valmistelussa. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii Talenomien toimitusjohtaja.

Vuonna 2022 yhtiön johtoryhmään kuuluivat

- toimitusjohtaja Otto-Pekka Huhtala (KTM, s. 1980), yhtiön palveluksessa vuodesta 2002 ja johtoryhmässä vuodesta 2003, toimitusjohtajana vuodesta 2019
- varatoimitusjohtaja Antti Aho (KTM, KLT, s. 1979), yhtiön palveluksessa vuodesta 2003 ja johtoryhmässä vuodesta 2017
- markkinointijohtaja Tuomas Iivanainen (Diplomi-insinööri, s. 1970), yhtiön palveluksessa vuodesta 2016 ja johtoryhmässä vuodesta 2019

- operatiivinen johtaja ja henkilöstöjohtaja Juho Ahosola (tradenomi, hallintotieteiden maisteri (finanssioikeus), s. 1988), yhtiön palveluksessa vuodesta 2013 ja johtoryhmässä vuodesta 2019
- talousjohtaja Matti Eilonen (tradenomi, s. 1976), yhtiön palveluksessa vuodesta 2013 ja johtoryhmässä vuodesta 2022
- kaupallinen johtaja Olli Lähti (Diplomi-insinööri, s. 1979), yhtiön palveluksessa vuodesta 2020 ja johtoryhmässä vuodesta 2022 sekä
- liiketoiminnan kehityksestä vastaava johtaja Juha Jutila (KTM, Ins., s. 1970), yhtiön palveluksessa vuodesta 2015 ja johtoryhmässä vuodet 2019–2022.

Kaikki johtoryhmän jäsenet ovat Suomen kansalaisia.

HALLITUKSEN JÄSENTEN SUORAT JA VÄLILLISET OSAKEOMISTUKSET 31.12.2022

Nimi	Osakkeet, kpl, 31.12.2022	Osuus osakekannasta, 31.12.2022
Harri Tahkola (hallituksen puheenjohtaja)	7 940 015	17,67 %
Olli Hyyppä (hallituksen jäsen)	60 000	0,13 %
Mikko Siuruainen (hallituksen jäsen)	604 716	1,35 %
Elina Tourunen (hallituksen jäsen)	0	0,00 %
Johannes Karjula (hallituksen jäsen)	2 812	0,01 %
Sampsa Laine (hallituksen jäsen)	12 000	0,03 %

Hallitus voi perustaa valiokuntia, mikäli Talenomien toiminnan laajuus tai hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen tätä edellyttää. Hallitus ei perustanut valiokuntia vuonna 2022.

TOIMITUSJOHTAJAN JA JOHTORYHMÄN SUORAT JA VÄLILLISET OSAKEOMISTUKSET 31.12.2022

Nimi	Osakkeet, kpl, 31.12.2022	Optio- ja osakepalkkiojärjestelmän nojalla ansaittavissa olevat osakkeet (enintään), kpl	Osuus osakekannasta, 31.12.2022	Osakepalkkiojärjestelmän ja optio-ohjelmien nojalla ansaittavissa olevien osakkeiden osuus osakekannasta
Otto-Pekka Huhtala	387 160	199 000	0,86 %	0,44 %
Antti Aho	129 433	142 000	0,29 %	0,32 %
Juho Ahosola	20 614	121 000	0,05 %	0,27 %
Tuomas Iivanainen	72 296	163 000	0,16 %	0,36 %
Matti Eilonen	91 392	56 000	0,20 %	0,12 %
Olli Lähti	0	35 000	0,00 %	0,08 %

3. SISÄINEN VALVONTA JA TARKASTUS SEKÄ RISKIENHALLINTA

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinta on Talenomissa osa yhtiön sisäistä valvontaa ja tarkastusprosessia. Yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista, ja joka turvaa toiminnan jatkuvuuden kaikissa olosuhteissa. Kyky kantaa riskejä ja hallita niitä tehokkaasti ovat liiketoiminnan menestyksen ja omistaja-arvon luomisen kannalta keskeisessä asemassa.

Hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan mukaisesti riskeihin varautuminen ja niiden tunnistaminen ovat jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa, josta vastuu on liiketoimintajohtolla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta.

Riskienhallintaa hallinnoi Chief Compliance Officer, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle. Yhtiön hallitukselle esitetään vähintään kerran vuodessa jatkuvasta riskeihin varautumisesta erillään oleva kartoitus riskeistä ja epävarmuustekijöistä, jonka myötä hallitus määrittelee riskeihin varautumiseen ohjaavat toimenpiteet. Yhtiö esittää tilinpäätöksen yhteydessä kulloinkin tunnistamansa keskeisimmät riskit.

SISÄINEN VALVONTA JA TARKASTUS

Yhdessä riskienhallinnan kanssa sisäisellä valvonnalla seurataan yhtiössä sitä, että yhtiö toimii tehokkaasti, sen julkaisema tieto on ajantasaista ja luotettavaa ja että voimassa olevia säännöksiä noudatetaan. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa Talenom toiminnan tehokkuus ja kannattavuus, tiedon luotettavuus sekä yhteensopivuus sovellettavien säädösten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Sisäinen valvonta pyrkii parantamaan hallituksen ohjaustehtävän toteutumista. Vastuu valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle.

Hallituksella on päävastuu yhtiön taloudellisen aseman ja varainhoidon valvonnasta. Johtoryhmä ja hallitus seuraavat kuukausittain Talenom taloudellista tilannetta ja kehitystä, ja tiedot julkistetaan Talenom tiedonantopolitiikan mukaisesti. Hallitukselle kuukausittain toimitettava raportti on keskeinen osa yhtiön taloudellista valvontaa. Kuukausiraportti on verrattain laaja, millä varmistetaan hallituksen jatkuva tiedon saanti yhtiön toiminnan, taloudellisen aseman ja strategisten tavoitteiden edistymisen osalta. Raportointi tukee toimintojen kontrollien kehittämistä, seuraa kontrollien riittävyttä ja tehokkuutta.

Taloudellisen valvonnan lähtökohtana on, että mahdolliset poikkeavuudet kyetään havaitsemaan riittävän ajoissa. Lisäksi taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Talenom toiminta on tuloksellista ja että päätöksenteko perustuu oikeaan ja luotettavaan tietoon ja riittävään liiketoimintariskien tunnistamiseen. Sisäisen valvonnan avulla varmistetaan myös, että taloudellinen raportointi noudattaa yleisesti hyväksytyjä tilinpäätöksen laadintaperiaatteita sekä voimassa olevia lakeja ja määräyksiä. Hallituksen vastuulla on varmistaa, että laskentatoimen ja taloushallinnon sisäinen valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Lisäksi hallitus vastaa taloudellisen raportointiprosessin valvonnasta.

Yhtiö soveltaa tilinpäätösstandardeja yhteisin kirjausperiaattein ja raportointistandardein konsernin taloushallintoyksikössä. Taloushallintoyksiköstä vastaa talousjohtaja, yhdessä group financial controllerin ja laskentapäällikön kanssa. Näin ollen myös talousjohtaja, group financial controller ja laskentapäällikö ovat osaltaan valvontavastuussa lainsäädännön ja konsernin ohjeiden noudattamisesta. Talousjohtaja raportoi mahdollisista havainnoista toimitusjohtajalle ja hallitukselle.

Yhtiö ei ole katsonut tarpeelliseksi perustaa tarkastusvaliokuntaa. Ottaen huomioon toiminnan laajuuden yhtiö ei myöskään ole katsonut tarpeelliseksi järjestää

erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Vastuu tarkastusvaliokunnalle ja sisäiselle tarkastukselle kuuluvista tehtävistä kuuluu yhtiön hallitukselle, ja hallitus arvioi näiden tarpeellisuutta vuosittain. Hallitus määrittää vuosittain tilintarkastussuunnittelun yhteydessä erityiset painopistealueet, joihin tarkastusta on kulloinkin tarkoituksenmukaista kohdistaa.

4. MUUT TIEDOT

SISÄPIIRI

Sisäpiiriä koskevissa asioissa Talenom noudattaa sovellettavan lainsäädännön lisäksi Nasdaq Helsinki Oy:n antamaa sisäpiiriohjetta sekä Talenom hallituksen vahvistamaa omaa sisäpiiriohjettaan. Talenom julkistaa mahdollisimman pian sillä olevan Talenomian suoraan koskevan sisäpiiritiedon yhtiön tiedonantopolitiikan mukaisesti. Jos yhtiö kuitenkin päättää lykätä sisäpiiritiedon julkistamista, se perustaa kyseessä olevaa sisäpiiritietoa koskevan hankekohtaisen sisäpiiriluetellon. Yhtiö noudattaa markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaista lykkäysmenettelyä sisäpiiritiedon lykkäämisessä. Sisäpiirilueteloon merkitään viipymättä sellaiset henkilöt, joilla on pääsy Talenomian koskevaan sisäpiiritietoon.

Yhtiön ilmoitusvelvollisiin johtohenkilöihin kuuluvat johtoryhmän ja hallituksen jäsenet. Ilmoitusvelvollisten henkilöiden sekä heidän Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaiseen lähipiiriinsä kuuluvat tahot ovat velvollisia ilmoittamaan yhtiölle ja Finanssivalvonnalle kaikki mainittujen henkilöiden omaan lukuunsa tehdyt yhtiön osakkeisiin tai vieraan pääoman ehtoihin rahoitusvälineisiin tai niihin liittyviin johdannaisiin tai muihin rahoitusvälineisiin liittyvät liiketoimet viipymättä ja viimeistään kolme työpäivää liiketoimen toteuttamisen jälkeen.

Yhtiön liikkeeseen laskemien rahoitusvälineiden, kuten yhtiön osakkeen lisäksi ilmoitusvelvollisuus voi koskea esimerkiksi vakuutuskuoressa tehtyjä liiketoimia tai liiketoimia rahastotuotteilla, kun yhtiön rahoitusvälineen

painoarvo korituotteessa on yli 20 %. Hankintojen ja luovutusten lisäksi ilmoitettavat liiketoimet voivat olla esimerkiksi panttauksia, lahjoituksia tai perintösaantoja.

Ilmoitusvelvollisuus syntyy sen jälkeen, kun liiketoimien kokonaismäärä on saavuttanut 5 000 euron raja-arvon kalenterivuoden aikana. Ilmoitusvelvollisuuden täyttäminen on aina ilmoitusvelvollisen itsensä vastuulla ja myös silloin, kun hänen rahoitusvälineidensä hoito on annettu toisen henkilön, esimerkiksi salkunhoitajan, tehtäväksi.

Yhtiö julkistaa vastaanottamansa liiketoimi-ilmoitukset yhtiötiedotteella viipymättä ja viimeistään kolme työpäivää liiketoimen toteuttamisen jälkeen.

Talenom noudattaa suljetun ikkunan periaatetta ennen tulosjulkistuksiaan. Suljetun ikkunan aikana Talenomissa johtotehtävissä toimivat henkilöt (hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja tai näiden sijaiset sekä johtoryhmän jäsenet) tai taloudelliseen raportoinnin valmisteluun osallistuvat henkilöt tai edellä mainittujen määräysvallassa tai edunvalvonnassa olevat henkilöt tai arvopaperimarkkinalain 2 luvun 4 §:ssä tarkoitetut määräysvalta-yhteisöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeelle laskemilla rahoitusvälineillä 30 vuorokautteen ennen yhtiön liiketoimintakatsauksen, osavuositiedotuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Yhtiö suosittelee, että myös edellä mainittujen suljetun ikkunan piirissä olevien tahojen lähipiiri noudattaisi suljettua ikkunaa vastaavaa kaupankäyntirajoitusta. Lisäksi yhtiön suosittelee, että johtohenkilöt tekevät yhtiön liikkeeseen laskemiin arvopapereihin ja muihin rahoitusvälineisiin pitkäaikaisia sijoituksia.

LÄHIPIIRI

Talenom noudattaa voimassa olevia määräyksiä sekä listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 suosituksia lähipiiritoimien seurannasta ja arvioinnista.

Talenomin lähipiiriohjeen tarkoituksena on varmistaa riittävällä tavalla lähipiiritoimen markkinaehtoisuus sekä edullisuus yhtiön liiketoiminnalle sellaisissa liiketoimissa, joissa on mukana yhtiön lähipiiriin kuuluvia tahoja. Yhtiö arvioi ja seuraa, että tehtävät lähipiiriliikeytoimet ovat kokonaisuutena yhtiön edun mukaisia ja että mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioon otetuiksi yhtiön päätöksenteossa. Lähipiiritoimia koskeva valmistelu, päätöksenteko sekä yksittäisten liiketoimien arviointi ja hyväksyntä on järjestettävä esteellisyysäännökset ja asianmukainen päätöksentekotaho huomioon ottaen. Talenomin hallitus päättää merkittävistä lähipiiritoimista, eli lähipiirin kanssa tehtävistä sellaisista sopimuksista tai muista oikeustoimista, jotka eivät ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Lähipiiriohjeiden periaatteita noudatetaan koko konsernissa ja kaikkia konserniyhtiöitä koskevassa päätöksenteossa. Talenomin lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, yhtiön johdon avainhenkilöt sisältäen hallituksen, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän, sekä heidän perheenjäsenensä. Lähipiiriin kuuluvat myös sellaiset yritykset, joihin edellä mainituilla henkilöillä on yksin tai yhdessä oman lähipiirinsä kanssa määräysvalta.

Talenom pitää ajantasaista lähipiirilueteloa yhtiön ja sen lähipiirin kesken tehtävistä lähipiiritoimista, niiden osapuolista ja keskeisistä ehdoista. Luetteloon merkittävät tiedot kerätään yhtiön lähipiiriin kuuluvilta henkilöiltä itseltään vuosittain. Yhtiö raportoi lähipiiritoimista säännöllisesti vuosittain tilinpäätöksessään. Yhtiö esittää lain edellyttämiä tietoja toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa. Lisäksi yhtiö julkistaa tarvittaessa lähipiiritoimet markkinoiden väärinkäyttöasetuksen, arvopaperimarkkinalain ja pörssin sääntöjen mukaan.

SIIJOITAJAVIESTINTÄ JA TIEDOTTAMINEN

Talenomin viestinnän tavoitteena on varmistaa, että kaikilla markkinaosapuolilla on samanaikaisesti ja viivytyksettä käytössään olennaiset ja riittävät tiedot

Talenomin rahoitusvälineiden, kuten sen osakkeen, hinnan määrittämiseksi. Yhtiön tavoitteena on tuottaa jatkuvasti johdonmukaista, luotettavaa, riittävää ja ajantasaista tietoa markkinoille sen varmistamiseksi, että pääomamarkkinaosapuolilla olisi mahdollisimman avoin ja selkeä kuva yhtiöstä, jonka perusteella yhtiön taloudellista tilannetta ja rahoitusvälineiden hintoja voidaan arvioida. Yhtiön antamat tiedot julkistetaan pääomamarkkinoille ja muille keskeisille sidosryhmille samanaikaisesti.

Talenom noudattaa viestinnässään arvopaperimarkkinalain ja osakeyhtiölain yhtäläisen informaation saatavuuden tasapuolisuuden periaatetta sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä. Talenomin viestintä perustuu tosiasioihin: viestinnässä annetaan totuudenmukainen kuva yhtiön toiminnasta, toimintaympäristöstä, strategiasta, tavoitteista ja taloudellisesta suorituskyvystä. Viestinnän yleisinä periaatteina ovat läpinäkyvyys, avoimuus, rehellisyys, tasapuolisuus ja aktiivisuus. Talenom viestii johdonmukaisesti sekä myönteisistä että kielteisistä asioista samanaikaisesti kaikille sidosryhmilleen.

Talenom julkaisee pörssitiedotteet Nasdaq Helsingin kautta keskeisille tiedotusvälineille suomeksi ja englanniksi ja tarvittaessa muilla kielillä. Kaikki tiedotteet julkaistaan samanaikaisesti myös yhtiön verkkosivuilla. Tiedotteiden lisäksi Talenomin sijoittajasivut investors.talenom.com/fi ovat tärkein yhtiön toimintaa ja taloutta koskevien tietojen viestintäkanava ajantasaisen tiedon välittämisessä kaikille sidosryhmille.

TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee yhden varsinaisen tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskukskaupakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Vuoden 2022 varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Juho Rautio.

Tilintarkastuksen tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudella. Yhtiön tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Tilikauden aikana suoritetusta tarkastuksesta raportoidaan hallitukselle. Tilintarkastaja ja hallitus tapaavat vähintään kerran vuodessa.

Konsernin maksamat palkkiot tilintarkastajille vuonna 2022 olivat tilintarkastuksen osalta 184 136 euroa, todistusten ja lausuntojen osalta 11 800 euroa sekä muiden palveluiden osalta 41 773 euroa.

Palkitsemisraportti 2022

1. JOHDANTO

Talenom Oyj noudattaa 1.1.2020 alkaen Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 kokonaisuudessaan. Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Hallinnointikoodin lisäksi Talenom Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja muita julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä. Talenom Oyj:n yhtiöjärjestyksestä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä.

Tämä palkitsemisraportti on nähtävillä myös yhtiön internetsivuilla osoitteessa investors.talenom.com/fi. Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti Talenomin hallinnon ja toiminnan ylin vastuu on Talenomin toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja.

Talenom Oyj:n palkitsemispolitiikassa esitetään periaatteet sekä päätöksentekoprosessit hallituksen sekä toimitusjohtajan palkitsemiselle ja toimitusjohtajan palkitsemiselle ja toimitusjohtajan palkitsemiselle ja toimitusjohtajan palkitsemiselle keskeisille ehdoille. Yhtiön palkitsemisperiaatteet koskevat yhtiön koko henkilöstöä. Palkitsemisen läpinäkyvyys, markkinalähtöisyys sekä hyvästä suorituksesta palkitseminen ovat keskeisiä periaatteita palkitsemisessa. Yhtiön palkitsemispolitiikka koskee yhtiön hallitusta ja toimitusjohtajaa. Yhtiön palkitsemispolitiikan tavoitteena on kannustaa ja palkita johtoa yhtiön kulloisenkin strategian mukaisesta toiminnasta ja asetettujen sääntöjen noudattamisesta sekä motivoida pon-

nistelemaan Talenom-konsernin menestyksen eteen. Toimiva ja kilpailukykyinen palkitseminen on olennainen väline kyvykkään johdon palkkaamiseksi yhtiöön, mikä puolestaan edistää yhtiön taloudellista menestystä ja hyvän hallinnoinnin toteuttamista. Palkitseminen tukee yhtiön asettamien tavoitteiden ja yhtiön strategian toteutumista sekä pitkän aikavälin tuloksellisuutta.

Palkitsemispolitiikan mukainen palkitseminen koostuu seuraavista osista:

- Peruspalkka ja työsuhde-etuudet, joissa Talenom noudattaa paikallisia markkinakäytäntöjä, lakeja ja määräyksiä
- Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä, jonka tarkoituksena on ohjata yksilön ja organisaation suoritusta sekä tukea strategisten hankkeiden nopeaa toteuttamista
- Pitkän aikavälin palkkiojärjestelmä, joka on tarkoitettu avainhenkilöiden sitouttamiseen. Pitkän aikavälin kannustimilla pyritään sitouttamaan johtoa sekä yhdenmukaistamaan heidän etunsa yhtiön osakkeenomistajien edun kanssa.

Palkitsemisen kehittyminen suhteessa yhtiön taloudelliseen kehitykseen

Seuraavissa taulukossa ja kaavioissa esitetään hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitys verrattuna konsernin työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja konsernin taloudelliseen kehitykseen viideltä edelliseltä tilikaudelta. Talenomin palkitsemispolitiikan mukaisesti osa toimitusjohtajan

palkitsemisesta muodostuu lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimista, jotka ovat yhteydessä liiketoiminnan tulokseen. Vuoden 2016 ja 2019 myönnetyt optiot ja yhtiön voimakas osakekurssin nousu on vaikuttanut nousevasti pitkän aikavälin palkkiotason kehityk-

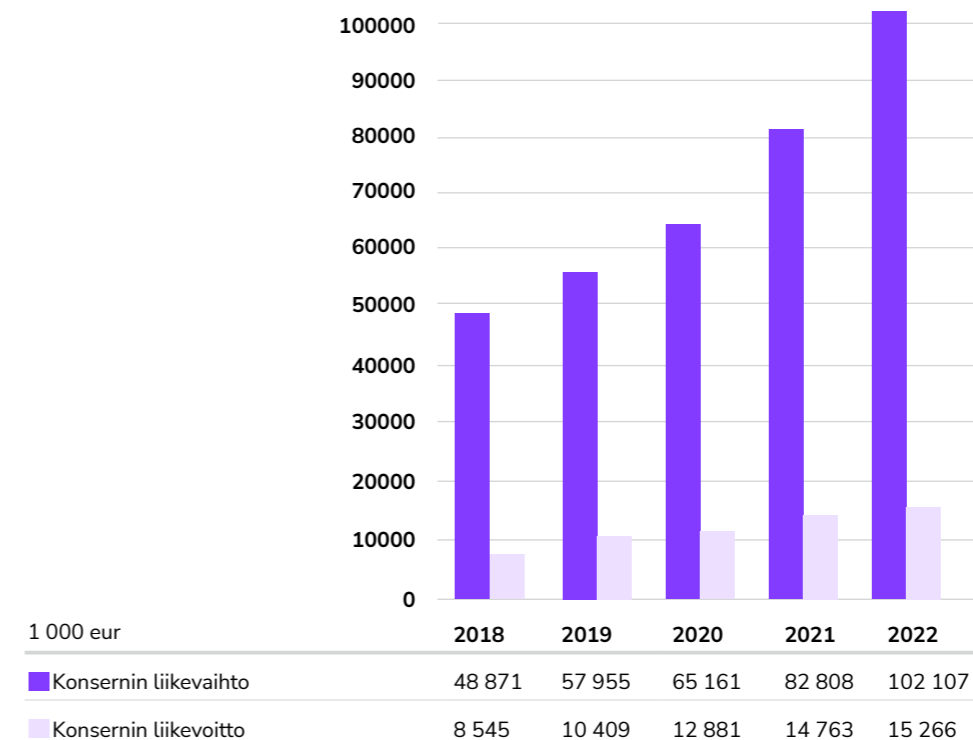
seen vuosina 2018-2020 (optioiden 2016A, 2016B ja 2016C merkinnät) ja vuonna 2022 (optioiden 2019 merkintä). Hallituksen palkkiotasoa on nostanut vuonna 2020 hallituksen jäsenmäärän nousu yhdellä ja palkkioiden nousu.

PALKITSEMISEN KEHITTÄMINEN

1 000 €	2018	2019	2020	2021	2022
Hallituksen vuosipalkkiot	133,7	131,9	182,0	188,0	192,0
Toimitusjohtajan vuosipalkkiot	212,4	409,1	712,3	231,2	1003,5
Keskimääräinen palkkakehitys 1 000 €/htö *)	37,2	37,8	37,9	39,5	40,2

* Talenomin keskimääräinen palkkakehitys on laskettu jakamalla palkat ja palkkiot keskimääräisellä työaikakorjaamattomalla henkilömäärällä tilikauden aikana.

YHTIÖN TALOUDELLINEN KEHITYS



2. HALLITUKSEN PALKKIOT

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan hallituksen tekemän ehdotuksen perusteella. Päätöksen hallituksen jäsenten palkitsemisesta on perustuttava yhtiökokoukselle esitettyyn ja voimassa olevaan palkitsemispolitiikkaan.

Vuoden 2022 varsinainen yhtiökokous päätti 3.3.2022 hallituksen puheenjohtajalle maksettavaksi palkkioksi 6 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi päätettiin, että hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

HALLITUKSEN JÄSENILLE MAKSETUT PALKKIOT 1.1.2022-31.12.2022

	Vuosipalkkiot	Muut taloudelliset etuudet	Yhteensä
Harri Tahkola (hallituksen puheenjohtaja)	72 000		72 000 €
Olli Hyyppä (hallituksen jäsen)	24 000		24 000 €
Mikko Siuruainen (hallituksen jäsen)	24 000		24 000 €
Elina Tourunen (hallituksen jäsen)	24 000		24 000 €
Johannes Karjula (hallituksen jäsen)	24 000		24 000 €
Sampsa Laine (hallituksen jäsen)	24 000		24 000 €
Yhteensä	192 000		192 000 €

Hallituksen jäsenet eivät ole osallisia yhtiön osakeperusteisissa palkitsemisjärjestelmissä, eikä hallituspalkkioita makseta yhtiön osakkeina.

3. TOIMITUSJOHTAJAN PALKITSEMINEN

Toimitusjohtajan palkitsemisesta ja toimitusjohtajan toimisopimuksen ehdoista päättää hallitus yhtiökokoukselle esitetyn ja voimassa olevan palkitsemispolitiikan puitteissa.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Otto-Pekka Huhtala. Toimitusjohtajasopimuksen mukaisesti toimitusjohtaja toimii tehtävässään toistaiseksi ja sopimuksessa noudatettava irtisanomisaika on kaksi kuukautta. Toimitusjohtajan palkasta maksetaan normaali työeläkelainsäädännön alainen työeläkemaksu. Toimitusjohtajalle ei makseta lisäeläkemaksuja.

Kiinteä palkanosa

Toimitusjohtajan kiinteä palkanosa koostuu kuukausipalkasta ja luontaiseduista. Vuosipalkka vuonna 2022 luontaisedut mukaan lukien oli 216 146 euroa, josta luontaisedut olivat 769 euroa.

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä

Toimitusjohtaja on muun johtoryhmän tavoin oikeutettu johtoryhmän suoritepalkkioon ennalta määrättyjen kriteerien täytyessä.

Kriteereissä otetaan huomioon yhtiön liikevaihto, käyttökate, liikevoitto, asiakaspysyvyys, toiminnan tehokkuus, henkilöstötyytyväisyys, tuotekehityksen edistymisen sekä tuoteryhmäkohtainen kasvu. Tämän lisäksi hallitus arvioi erikseen toimitusjohtajan suoriutumista tehtävässään ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta erillisestä suoritepalkkiosta. Toimitusjohtajan enimmäispalkkio lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmässä on 25 % kiinteästä vuosipalkasta (brutto).

Hallitus asetti liikevaihdon ja liikevoiton toimitusjohtajan vuoden 2022 lyhyen aikavälin kannustimen ansaintakriteereiksi. Molemmissa oli saavutettava minimiar-

vot. Painoarvot näillä molemmilla oli 50 %.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Pitkän aikavälin tulospalkkion tarkoitus on kannustaa toimitusjohtajaa työskentelemään pitkällä aikavälillä omistaja-arvoa lisäten ja sitouttaa toimitusjohtajaa en-

tisestään yhtiöön. Toimitusjohtaja Otto-Pekka Huhtala on mukana osakepalkkiojärjestelmässä 2020-2024 ja optio-ohjelmissa 2021 ja 2022.

Toimitusjohtajan osallistuminen optio-ohjelmaan

Optio-oikeudet	Optio-ohjelmien perusteella toimitusjohtajalle myönnetty optio-oikeudet kpl	Osakkeiden määrä, jonka yksi optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään	Osakkeen merkintähinta, euroa	Osakkeiden merkintäaika
2021	90 000	1	13,44	1.3.2026–28.2.2027
2022	30 000	1	9,46	1.3.2025–28.2.2026

Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän 2020-2024 osalta hallitus päättää vuosittain suoritusmittarit sekä niihin liittyvät tavoitteet ja painoarvot alkavalle ohjelmalle. Suoritusmittarit voivat vaihdella ohjelmasta toiseen, ja ne on laadittu edistämään yhtiön pitkän aikavälin arvonluontia.

hänen osakeomistuksensa yhtiössä on yhteensä hänen bruttovuosipalkkansa arvoinen. Osakkeet on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyyden jatkuu.

Taulukossa esitetyt osakepalkkioiden enimmäisarvot on ilmaistu bruttoarvoina, josta vähennetään asianomaiset verot ennen kuin osakkeet luovutetaan toimitusjohtajalle. Vuosille 2022-2024 ei ole voimassa olevaan osakepalkkiota.

Toimitusjohtajan on omistettava vähintään puolet osakepalkkiojärjestelmän perusteella hänelle maksettavista nettomääräisistä osakkeista siihen asti, kunnes

Osakepalkkiojärjestelmä 2020-2024	OPJ 2020-2022	OPJ 2021-2023
Toimitusjohtajalle allokoitujen osakkeiden enimmäismäärä	54 000	25 000
Ansaintakriteerit (painoarvo)	Konsernin liikevoitto (3/6), Kansainvälistyminen (1/6), Kasvu (1/6) ja Lisäarvopalveluiden osuus liikevaihdosta (1/6)	Konsernin liikevaihto (50 %), Liikevoitto (30 %) ja Strategisten hankkeiden toteutuminen (20 %)
Osakkeiden luovutusvuosi	2023	2024

Toimitusjohtajan palkitseminen tilikaudella

	Kiinteä vuosipalkka (sisältäen luontaisedut)	Lyhyen aikavälin muuttuva kannustinpalkkio	Pitkän aikavälin kannustepalkkio, etu työsuhdeoptioista *)	Palkitseminen yhteensä
Maksetut palkkiot (1 000 euroa)	216,1	0	787,4	1003,5
Osuus palkitsemisen kokonaismäärästä	22 %	0 %	78 %	

*) Muodostuu vuoden 2019 optiojärjestelmästä. Vuoden 2019 optioiden määrä 120 000 kpl ja merkintähinta 2,93 eur/kpl

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Talenom tarjoaa pienille ja keskisuurille yrityksille laajan kirjon erilaisia tilitoimisto- ja ohjelmistopalveluita, asiantuntijapalveluita sekä muita sen asiakkaiden liiketoimintaa tukevia palveluita. Talenom on perustettu vuonna 1972, ja sillä on yhteensä 74 toimipistettä Suomessa, Ruotsissa, Espanjassa vuoden 2022 lopussa. Vuonna 2022 Talenomin palveluksessa oli keskimäärin 1204 työntekijää.

Talenomin kasvuhistoria on vahva ja se tavoittelee edelleen voimakasta, kannattavaa kasvua. Työ- ja elinkeinoministeriön julkaiseman Taloushallintoalan toimialaraportin (2019:50) mukaan markkinanäkymät taloushallintoalalle ovat hyvin positiiviset niin Suomessa kuin laajemminkin. Toimialaraportti kuitenkin muistuttaa, että digitalisoituminen, automaatio ja työn tekemisen muotojen muuttuminen muuttavat sekä työtehtäviä että koko toimialaa. Taloushallinnon ammattilaiset ovat enenevässä määrin palveluammattilaisia, yrityskonsultteja, jotka hallitsevat sähköiset palvelukanavat ja -järjestelmät.

LIIKETOIMINTAMALLI

Talenom yhdistää toiminnassaan henkilökohtaisen palvelun automatisoituihin taloushallinnon prosesseihin, minkä lähtökohtana on asiakkaiden menestyksen tukeminen ja arjen helpottaminen.

Talenom kehittää jatkuvasti asiakasjärjestelmiään ja automatisoituja taloushallinnon prosessejaan omien ohjelmistojensa avulla sekä hyödyntää ratkaisuisaan laajasti ohjelmistorobotiikkaa. Vahva ohjelmisto -osaa-

minen on mahdollistanut erittäin tehokkaan ja pitkälle automatisoidun kirjanpito-prosessin. Talenom on hyvissä asemissa toimialan murroksessa, jossa perinteisen kirjanpitäjän rooli muuttuu samalla, kun konsultointi- ja lisäarvopalvelut kasvattavat merkitystään. Tilitoimistopalveluiden rutiinitehtävien automatisointi on vapauttanut henkilöresursseja korkeampaa osaamista vaativiin neuvontapalveluihin, mikä on parantanut asiakastytyväisyyttä ja -pysyvyyttä.

Talenomilla on tuhansia asiakkaita, jotka ovat jakautuneet suhteellisen tasaisesti eri toimialoille. Näin ollen yhtiö ei ole riippuvainen yksittäisen asiakkaan tai tietyn toimialan menestyksestä. Laaja, hajautunut ja pysyvä asiakaskunta tuo jatkuvuutta ja läpinäkyvyyttä liiketoimintaan, ja on yksi yhtiön vahvuuksista.

Tilitoimistopalveluita tarjotaan jatkuvilla asiakassopimuksilla. Asiakassuhteet ovat pitkiä ja laskutuksen kertyminen hyvin ennakoitavissa. Arviolta 90 prosenttia laskutuksesta on luonteeltaan toistuvaa. Palvelut myydään kuukausittain laskutettavana palvelukokonaisuutena, jonka hinnoittelu riippuu asiakkaan valitseman palvelukokonaisuuden laajuudesta. Asiakas saa käyttöönsä omalle toimialalleen räätälöidyt järjestelmäkokonaisuudet ja Talenomin toimialaosaimisen. Oma vahva myyntiorganisaatio ja uudet digitaaliset myyntikanavat yhdistettynä kilpailukykyisiin tuotteisiin ja palveluihin ovat näkyneet liikevaihdon ja asiakastytyväisyyden tasaisena kasvuna.

VASTUULLISUUDEN OLENNAISET NÄKÖKOHDAT JA KESKEISET TOIMINTAPERIAATTEET

Talenom päivitti vastuullisuuden olennaisuusanalyysin vuoden 2022 lopussa. Olennaisuusanalyysin ryhmäkeskusteluun osallistuivat Talenomin avainhenkilöt, mukaan lukien talousjohtaja, henkilöstöjohtaja, markkinointipäällikkö ja tietoturvapäällikkö. Olennaisuusanalyysissa tarkasteltiin eri vastuullisuuden osa-alueita, kuten ilmastomuutosta, ihmisoikeuksien toteutumista, työelämän kysymyksiä sekä lahjontaan ja korruption liittyviä riskejä. Analyysissä arvioitiin Talenomin toimintamalleja ja vaikutuksia vastuullisuuden eri osa-alueisiin ja sidosryhmiin sekä toisaalta vastuullisuustrendien vaikutuksia Talenomin liiketoimintaan. Vaikutuksia tarkasteltiin sekä niiden laajuuden ja mittakaavan kautta että mahdollisten taloudellisten vaikutusten kautta. Analyysi katsoi sekä Talenomin omien toimintojen, että alihankintaketjun ja tuotteiden vastuullisuuskulmat. Analyysissa hyödynnettiin kansainvälisiä tutkimuksia eri osa-alueista, kuten IPCC:n kuudetta arviointiraporttia ilmastomuutoksesta ja maailman talousfoorumin julkaisuja tasa-arvon kehityksestä ja globaaleista riskeistä. Analyysin tulokset esiteltiin myös Talenomin hallitukselle.

Kuva 1. Talenomin vastuullistytön eteneminen 2022-2024



Keskeisimmäksi vastuullisuuden osa-alueeksi arvioitiin työntekijäkysymykset. Talenomin tarjoama koostuu asiantuntijapalvelujen ja automatisoitujen tilitoimistopalvelujen yhdistelmästä ja työntekijöiden rooli tulevaisuuden kasvun edistäjinä on merkittävä. Liiketoiminnan rooli yhteiskunnassa puolestaan nostaa eettisten toimintamallien, korruptionvastaisen toiminnan ja tietoturvakysymykset merkittäviksi vastuullisuusasioiksi. Talenomin arvoketjusta ja liiketoimintamallista johtuen perinteiset ihmisoikeuksiin ja ympäristöasioihin liittyvät riskit ovat verrattain rajoitetut. Vaikka Talenomin toimintamalli on ympäristökuormitukseltaan hyvin pientä, ilmastoasioiden merkittävyttä kasvattaa sidosryhmien, erityisesti rahoitussektorin tarpeet ajantasaiselle ilmastotyölle ja siitä raportoiselle.

Olennaisuusanalyysin tulokset vahvistivat Talenomin käsitystä yhtiön merkittävimmistä vaikutuksista, ja yhtiö tulee seuraavien vuosien aikana kehittämään vastuullisuusstrategiaansa ja vastuullisuusraportointiaan päivitetyn olennaisuusanalyysin tuloksiin perustuen.

YMPÄRISTÖASIAT

Päivitetyn olennaisuusarvion perusteella Talenomilla ei ole merkittäviä ympäristövaikutuksia, koska liiketoiminta koostuu pääsääntöisesti toimistotiloissa tapahtuvista toiminnoista ja alihankintaketjun vaikutukset ovat varsin rajalliset. Talenomilla ei tunnistettu olevan toimintaa, jolla olisi merkittäviä vaikutuksia biodiversiteettiin, vesistöihin, paikallisiin ilmanpäästöihin tai maaperään imeytyviin päästöihin. Liiketoiminnan luonteesta johtuen ei myöskään tunnistettu ympäristöön liittyviä liiketoimintariskejä.

Ilmastonmuutos on globaali ilmiö ja sijoittajien kiinnostus ilmatoriskejä ja -mahdollisuuksia kohtaan on kasvanut. Talenom ei tunnistanut olennaisuusanalyysissä sellaisia ilmatoriskejä, joilla olisi merkittävä taloudellinen vaikutus Talenomien liiketoimintaan. Osa Talenomien toimipisteistä sijaitsevat maissa, joiden arvellaan lämpenevän keskivertoa enemmän, mutta liiketoiminnan luonteesta ja yhteiskuntien rakenteista johtuen vaikutukset Talenomiin oletetaan jäävän rajalliseksi.

Ilmastonmuutoksen ei oleteta tuovan uusia liiketoimintamahdollisuuksia, jotka tunnistettaisiin selkeästi ilmastonmuutokseen liitännäisiksi, mutta toisaalta nähdään, että Talenom osaltaan edesauttaa taloushallinnon sektorin digitalisointia ja prosessien tehostusta. Digitalisaatiolla on arvioitu olevan merkittävä positiivinen vaikutus ilmastonmuutoksen vastaisessa taistelussa ja vaikka Talenomien tuotteiden osuus tässä kokonaisuudessa on arvioitu pieneksi, voidaan todeta, että Talenom omalla toiminnallaan ja omalta osaltaan edistää ilmastonmuutoksen vastaista taistelua. Finanssialan Keskusliiton tekemä selvitys (Selvitys taloushallinnon automatisoinnin ilmastovaikutuksista 2015) arvioi, että lähes yrityskoosta riippumatta taloushallinnon tiedonkäsittelyn automatisoinnin voidaan odottaa tuovan säästöä yrityksen taloushallinnon ilmastovaikutuksiin 80-90 prosenttia. Talenom pyrkii prosessejaan kehittämällä edistämään taloushallinnon digitalisaatiota edelleen.

Talenom laatii parhaillaan suunnitelmaa systemaattiseksi hiilidioksidipäästöjen laskentamalliksi sekä arvioi muita raportointiin liittyviä toimenpiteitä ja niiden toimeenpanoa.

SOSIAALISET JA HENKILÖSTÖASIAT

Talenom pyrkii toimimaan työnantajana kaikin tavoin vastuullisesti, ja hyvä henkilöstökokemus on yksi sen toimintaa ohjaava keskeinen tavoite. Talenom on tunnistanut liiketoiminnalleen keskeisenä sosiaaliin ja henkilöstöasioihin liittyvänä riskinä sen, että yhtiö voi menettää avainhenkilöitään tai epäonnistua ammatitaitoisten työntekijöiden rekrytoinnissa, kouluttamisessa ja pitämisessä yhtiön palveluksessa. Etenkin taloushallinnon asiantuntijoiden tai myyjien kohdalla riski voi toteutuessaan johtaa asiakkaiden menettämiseen tai muutoin estää yhtiötä toimimasta, kehittymästä ja kasvattamasta toimintaansa menestyksekkäästi. Osaava, sitoutunut ja hyvinvoiva henkilöstö nähdään avaimena tulevaisuuden menestykseen ja Talenom panostaakin vahvasti henkilöstön kehittämiseen sekä sisäisten ohjeistusten ja toimintatapojen että rakennettujen käytänteiden kautta.

Talenom jatkoi yhteistyötä The Significant Companyn kanssa hyödyntäen heidän Signi-kyselyään kehittääkseen työntekijäymmärrystään entisestään. Signi-kyselyn avulla johto saa enemmän informaatiota työntekijöille merkityksellisistä asioista ja uusia näkökulmia yksilöllisempään johtamiseen. Talenom Akatemia tarjoaa monipuolisesti erilaisia koulutuksia aina työelämätaidoista ammatillisen osaamisen kehittämiseen. Myös esihenkilötyöhön panostetaan sisäisillä koulutuksilla.

Talenom tekee työnantajana työtä yhtiön työntekijöiden tasapuolisen ja yhdenvertaisen kohtelun eteen. Yhtiö kieltää henkilöstöohjeissaan häirinnän, epäasiallisen käytöksen ja väärinkäytökset sekä valvoo ohjeistuksen toteutumista käytettävissään olevin keinoin. Talenomilla on käytössä ilmoitusmenettely, jonka mukaan henkilöstön tulee toimia häirintää, epäasiallista käytöstä tai väärinkäytöksiä havaittuaan.

Talenomin palveluksessa oli raportointikauden lopussa 1336 työntekijää 74 toimipaikassa. Itsenäisinä franchising-yrittäjinä toimi yhteensä 10 henkilöä. Toimikauden lopussa naisten osuus työntekijöistä oli 73 % ja miesten osuus 27 %.

IHMISOIKEUKSIEN KUNNIOITTAMINEN

Talenom kunnioittaa ihmisoikeuksia ja vaatii niiden kunnioittamista myös kumppaneiltaan. Päivitetystä olennaisuusanalyysissä ei tunnistettu liiketoimintaan liittyviä merkittäviä ihmisoikeusriskejä, mutta Talenom jatkaa ihmisoikeusriskien arviointia ja tunnistamista kasvustrategiansa yhteydessä olennaisuusanalyysin kautta. Työntekijöiden koulutuksessa, ohjeistuksissa ja tasavertaisessa kohtelussa toimitaan kansainvälisten ihmisoikeusnormien mukaisesti ja whistleblower -järjestelmän kautta pyydetään raportoimaan myös epäilyistä ihmisoikeusloukkauksista.

KORRUPTION, RAHANPESUN JA LAHJONNAN TORJUNTA

Taloushallinnon palvelujen tarjoajana korruption, rahanpesun ja lahjonnan torjuntaan liittyvät teemat ovat Talenomille tärkeitä. Talenom hoitaa toimeksiantosta yhtiöiden kirjanpitoja ja on siten rahanpesulain nojalla ilmoitusvelvollinen Rahanpesun selvittelykeskukselle, mikäli herää epäily rahanpesun tai terrorismin rahoittamisesta. Talenom on luonut lahjonnan ja korruption vastaiset toimintaperiaatteet, minkä lisäksi yhtiön henkilöstöohjeeseen on kirjattu toimet väärinkäytöksiä havaittaessa. Yhtiö on myös luonut toimintatapoja havaitakseen mahdollisia rahanpesuun viittaavia epäilyttäviä liiketoimia sekä ohjeistanut ja kouluttanut henkilökuntaansa oikeaan toimintamalliin. Talenom on laatinut toiminnastaan rahanpesulain edellyttämän riskiarvion ja päivittää riskinarviota jatkuvasti. Epäilyttävistä liiketoimista ilmoittamiseen on olemassa ohjeistettu prosessi, ja kuten rahanpesulaki edellyttää, ilmoitus Rahanpesun selvittelykeskukselle annetaan, jos selonotosta riippumatta on jäänyt epäily rahanpesusta tai terrorismin rahoittamisesta. Talenomien tarjoamien palveluiden luonteesta johtuen

Talenom kerää, tallentaa, käsittelee ja jakaa suuren määrän arkaluonteisia tietoja, kuten luottamuksellisia yritystietoja ja henkilötietoja asiakkaista, työntekijöistä ja toimittajista. Valtaosa tiedoista ylläpidetään ja tietoa siirretään sähköisesti yhtiön IT-järjestelmissä. Tällaisten tietojen väärinkäytön torjunta on keskeinen osa Talenomien riskienhallintaa. Talenomilla on käytössä sisäinen ilmoitusmenettely, minkä kautta työntekijöillä on mahdollisuus tuoda epäilyksensä mahdollisista väärinkäytöksistä esiin myös anonyymisti.

EU-TAKSONOMIA

Talenom on suorittanut EU-taksonomiaan liittyvän tarkastelun olemassa olevan tiedon pohjalta. Tarkastelun pohjalta on todettu, ettei yhtiön liiketoiminta tai yhtiön tuottamat erilliset tuotteet sisälly EU-taksonomian määrittelemiin toimialoihin tai tuotteisiin. Näin ollen Talenomien taksonomiakelpoinen liikevaihto, capex ja opex ovat 0 % sekä taksonomiamukainen liikevaihto, capex ja opex ovat 0 %. Talenom jää seuraamaan taksonomialainsäädännön kehittymistä ja arvioi mahdolliset muutokset vuosittain.

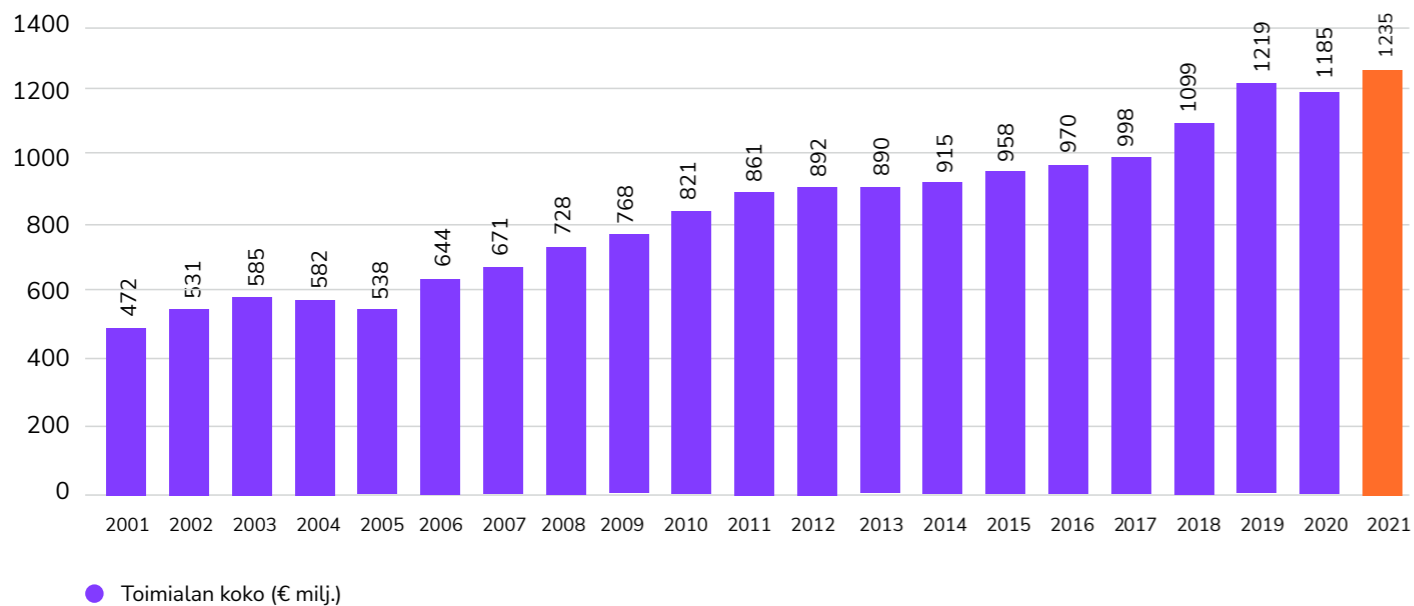
Hallituksen toimintakertomus

MARKKINAKATSAUS

Tiltoimistopalveluiden markkina on perinteisesti ollut varsin vakaa ja defensiivinen. Markkina on kasvanut Suomessa lähes joka vuosi vuodesta 2001 lähtien Suomen bruttokansantuotteen ajoittaisesta supistumisesta huolimatta. Tilastokeskuksen mukaan Suomen tiltoimistomarkkinan keskimääräinen liikevaihdon vuosikasvu aikavälillä 2001–2021 oli noin 5 prosenttia.

Tilastokeskuksen mukaan Suomen kirjanpito- ja tilinpäätöspalveluiden markkina oli noin 1 235 (1 185) miljoonaa euroa vuonna 2021. Talenomien markkinaosuus oli liikevaihdolla mitattuna 6,7 (5,2) prosenttia. Kirjanpito- ja tilinpäätöstoimialan liikevaihto kasvoi 4,1 (-2,7) prosenttia vuonna 2021 edellisvuoteen verrattuna.

Toimialan koko Suomessa milj. euroa



Suomen tiltoimistomarkkina on pirstaloitunut. Tiltoimistojen määrä on pysynyt yli 4 000 yrityksessä viimeisen kymmenen vuoden ajan. Tilastokeskuksen mukaan alalla oli vuonna 2021 yrityksiä 4 054 (vuonna 2020: 4 110), ja keskimääräinen yrityksen koko oli 3,0 (3,1) työntekijää. Tiltoimistomarkkinoilla on paljon yhden hengen toimistoja ja sivutoimisia yrittäjiä.

Tiltoimistoala on murroksessa, jota ajavat digitalisaatio, ulkoistaminen, palvelutarjonnan laajentuminen ja konsultoinnin merkityksen kasvaminen, työnteon murros sekä lainsäädännön muutokset. Toimialan murros tulee hiljalleen konsolidoimaan markkinaa.

Ruotsin tiltoimistomarkkina on noin 2 miljardia euroa, Espanjan noin 10 miljardia euroa ja Italian noin 12 miljardia euroa. Ruotsi on tiltoimistoalan digitalisaatiossa Suomea jäljessä, mutta selvästi Espanjaa ja Italiaa edellä.

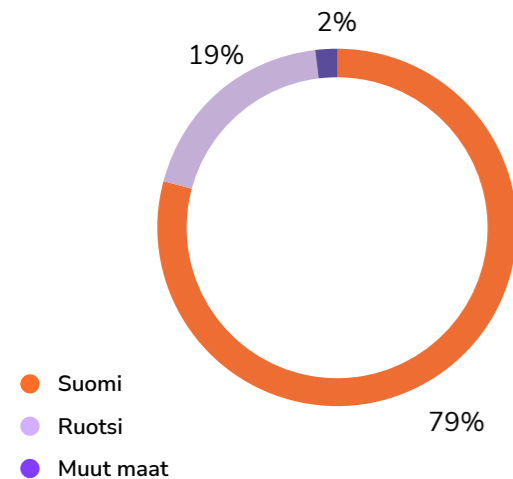
Euroopassa tehtiin vuoden 2022 aikana päätöksiä verkkolaskudirektiivin pakollisesta käyttöönotosta tuleville vuosille, minkä arvioidaan kiihdyttävän alan digitalisaatiokehitystä. Esimerkiksi Espanjassa yli 8 miljoonan euron liikevaihdon yritysten tulee ottaa verkkolaskutus käyttöön syyskuuhun 2023 mennessä, ja kaikkien yritysten vuoden 2025 syyskuuhun mennessä.

AVAINLUVUT

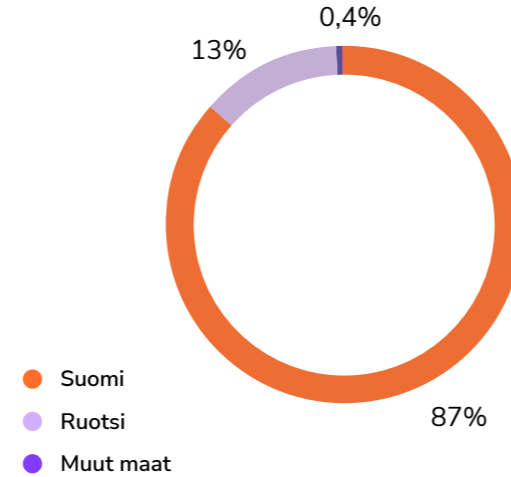
Konserni	1-12/2022	1-12/2021	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	102 107	82 808	23,3 %
Liikevaihdon kasvu, %	23,3 %	27,1 %	
Käyttökate, 1 000 euroa	32 394	27 662	17,1 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	31,7 %	33,4 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	15 266	14 763	3,4 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	15,0 %	17,8 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	14,0 %	17,7 %	
Liiketoiminnan rahavirta, 1 000 euroa	27 448	25 582	7,3 %
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	54 404	39 240	38,6 %
Nettovelkaantumisasaste, %	97,1 %	87,8 %	
Omavaraisuusaste, %	35,9 %	38,1 %	
Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	40 868	37 957	7,7 %
Likvidit varat, 1 000 euroa	15 970	10 121	57,8 %
Osakekohtainen tulos, euroa	0,27	0,25	7,2 %
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	44 384 390	43 462 583	2,1 %
Nettotulos, 1 000 euroa	11 801	10 794	9,3 %

Konsernin taloudellinen kehitys tammi-joulukuu 2022

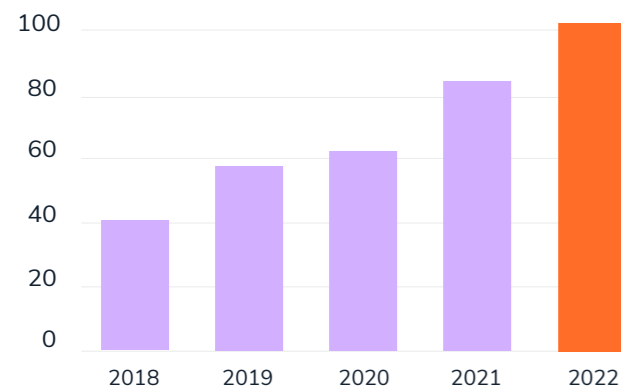
Liikevaihto maittain 1-12/2022



Liikevaihto maittain 1-12/2021



Liikevaihdon kehitys, meur

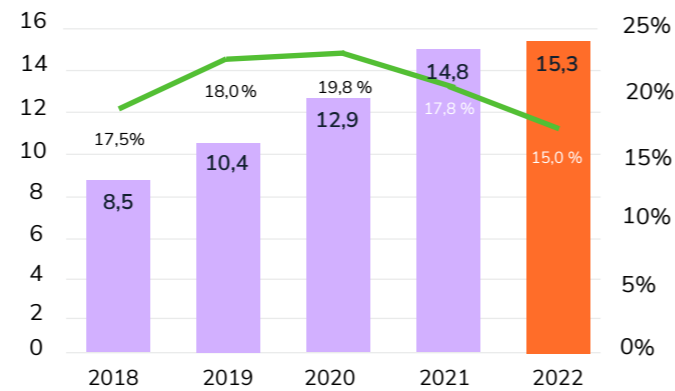


meur

Liikevaihto kasvoi 23,3 % ja oli 102,1 (82,8) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvusta noin kaksi kolmasosaa tuli yrityskauppojen vaikutuksesta ja kolmasosa organisesti asiakasmäärän kasvun ja lisäarvopalvelujen myynnin kautta Suomessa. Koronaviruspandemialla tai Venäjän hyökkäyssodalla ei ollut merkittävää vaikutusta liiketoimintaan.

Henkilöstökulut olivat 55,7 (44,6) miljoonaa euroa eli 54,5 (53,9) % liikevaihdosta. Muut kulut olivat materiaalit ja palvelut mukaan lukien 15,7 (11,3) miljoonaa

Liikevoiton kehitys, meur



meur

euroa eli 15,3 (13,6) % liikevaihdosta.

Liikevoitto kasvoi 3,4 % ja oli 15,3 (14,8) miljoonaa euroa eli 15,0 (17,8) % liikevaihdosta. Suhteellista kannattavuutta painoivat ostettujen liiketoimintojen muita yksiköitä heikompi kannattavuus, yrityskauppojen integrointikulut, ulkomaan toimintojen vahvistaminen, kohonnut henkilöstö- ja muiden kulujen taso sekä korkeammat poistot. Nettotulos kasvoi 9,3 % ja oli 11,8 (10,8) miljoonaa euroa.

Maakohtainen taloudellinen kehitys

SUOMI	1-12/2022	1-12/2021	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	81 037	71 779	12,9 %
Liikevaihdon kasvu, %	12,9 %	17,1 %	
Käyttökate, 1000 euroa	31 242	26 919	16,1 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	38,6 %	37,5 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-15 148	-11 794	28,4 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	16 095	15 125	6,4 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	19,9 %	21,1 %	

TAMMI-JOULUKUU 2022

Liikevaihto kasvoi 12,9 % ja oli 81,0 (71,8) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvusta noin neljännes tuli yritysostoista ja loput organisesti kasvusta. Organisen kasvun taustalla olivat asiakasmäärän kasvu ja lisäarvopalvelujen myynti.

Suhteellinen kannattavuus kasvoi käyttökateella mi-

tattuna, mutta heikkeni hieman liikevoitolla mitattuna. Kannattavuus oli edelleen erinomaisella tasolla. Automaation kehityksellä oli myönteinen, yritysostoilla ja poistojen nousulla negatiivinen vaikutus suhteelliseen kannattavuuteen. Katsauskauden aikana yritysostoista johtuvien toteutuneiden ja arvioitujen lisäkauppasummien muutoksilla oli positiivinen nettovaikutus kannattavuuteen.

RUOTSI	1-12/2022	1-12/2021	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	19 406	10 673	81,8 %
Liikevaihdon kasvu, %	81,8 %	177,5 %	
Käyttökate, 1000 euroa	1 630	763	113,7 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	8,4 %	7,1 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-1 808	-1 085	66,6 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	-178	-323	44,8 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-0,9 %	-3,0 %	

TAMMI-JOULUKUU 2022

Liikevaihto kasvoi 81,8 % ja oli 19,4 (10,7) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu syntyi pääosin yritysostoista.

Suhteellinen käyttökate oli 8,4 (7,1) % ja liiketappio -0,9 (-3,0) % liikevaihdosta. Suhteellista kannattavuutta on painanut panostuksemme myyntiin, tukitoimintojen rakentaminen, johtamisrakenteiden kehittäminen ja omien ohjelmistojen käyttöönotto.

MUUT MAAT	1-12/2022	1-12/2021	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	1 664	356	367,4 %
Liikevaihdon kasvu, %	367,4 %		
Käyttökate, 1000 euroa	-478	-20	-2 243,6 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	-28,7 %	-5,7 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-172	-20	767,8 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	-650	-40	-1 516,3 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-39,1 %	-11,3 %	

TAMMI-JOULUKUU 2022

Liikevaihto kasvoi 367,4 % ja oli 1,7 (0,4) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu syntyi yritysostoista. Talenom osti Espanjasta FinTech-alustan, joka siirtyi osaksi Talenomia 1.10.2022 alkaen. Lisäksi yhtiö teki Espanjassa kaksi yritysostoa, joilla vahvistettiin tiloimistolii- ketoimintaa.

Liiketoiminta oli tappiollista. Kannattavuutta painavat ennen kaikkea hankitun alustaliiketoiminnan tappiol- lisuus viimeisellä kvartaalilla sekä panostuksemme myyntiin, tukitoimintojen pystyttämiseen ja johtamis- rakenteiden kehittämiseen.

MAAKOHTAISTEN AVAINLUKUJEN VERTAILUTIEDOT

Suomi	Q1/2022	Q2/2022	Q3/2022	Q4/2022	Q1/2021	Q2/2021	Q3/2021	Q4/2021
Liikevaihto, 1 000 euroa	20 965	21 404	18 821	19 848	18 002	18 387	16 759	18 631
Liikevaihdon kasvu, %	16,5 %	16,4 %	12,3 %	6,5 %	8,0 %	18,0 %	21,2 %	22,3 %
Käyttökate, 1000 euroa	8 464	8 512	7 019	7 250	7 093	6 733	6 380	6 714
Käyttökate liikevaihdosta, %	40,4 %	39,8 %	37,3 %	36,5 %	39,4 %	36,6 %	38,1 %	36,0 %
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-3 612	-3 695	-3 734	-4 106	-2 582	-2 797	-2 927	-3 488
Liikevoitto, 1 000 euroa	4 852	4 817	3 285	3 144	4 511	3 936	3 453	3 226
Liikevoitto liikevaihdosta, %	23,1 %	22,5 %	17,5 %	15,8 %	25,1 %	21,4 %	20,6 %	17,3 %

Ruotsi	Q1/2022	Q2/2022	Q3/2022	Q4/2022	Q1/2021	Q2/2021	Q3/2021	Q4/2021
Liikevaihto, 1 000 euroa	3 989	5 308	4 307	5 802	2 305	2 993	2 455	2 919
Liikevaihdon kasvu, %	73,1 %	77,3 %	75,4 %	98,7 %	241,7 %	223,6 %	141,8 %	137,2 %
Käyttökate, 1000 euroa	461	833	240	96	103	469	303	-112
Käyttökate liikevaihdosta, %	11,6 %	15,7 %	5,6 %	1,7 %	4,5 %	15,7 %	12,3 %	-3,9 %
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-378	-427	-434	-569	-201	-266	-300	-318
Liikevoitto, 1 000 euroa	84	406	-195	-473	-98	203	3	-430
Liikevoitto liikevaihdosta, %	2,1 %	7,6 %	-4,5 %	-8,1 %	-4,3 %	6,8 %	0,1 %	-14,7 %

Muut maat	Q1/2022	Q2/2022	Q3/2022	Q4/2022	Q1/2021	Q2/2021	Q3/2021	Q4/2021
Liikevaihto, 1 000 euroa	256	267	447	695			150	206
Liikevaihdon kasvu, %			198,0 %	237,2 %				
Käyttökate, 1000 euroa	-61	-54	15	-378			-27	7
Käyttökate liikevaihdosta, %	-24,1 %	-20,1 %	3,4 %	-54,5 %			-18,1 %	3,2 %
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-12	-37	-30	-93			-8	-12
Liikevoitto, 1 000 euroa	-74	-90	-15	-471			-35	-5
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-28,9 %	-33,9 %	-3,3 %	-67,9 %			-23,3 %	-2,6 %

KONSERNIN TASE, RAHOITUS JA INVESTOINNIT

Konsernin taseen loppusumma 31.12.2022 oli 156,3 (117,7) miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 35,9 (38,1) % ja nettovelkaantumisaste 97,1 (87,8) %. Korollista pankkilainaa oli 31.12.2022 yhteensä 60,1 (40,2) miljoonaa euroa, mihin eivät sisälly osamaksuvelat. Muut pitkäaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) olivat 0,1 (0,2) miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) 0,2 (0,1) miljoonaa euroa.

IFRS 16:n mukaiset pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat 31.12.2022 olivat 6,3 (6,0) miljoonaa euroa ja lyhyt- aikaiset vuokrasopimusvelat 3,7 (2,9) miljoonaa euroa.

Konserni käsittelee uusista asiakassopimuksista aiheu- tuneita kuluja, kuten sopimuksen saamisesta ja täyt- tämisestä syntyneitä menoja, investointeina IFRS 15 -standardin edellyttämällä tavalla ja kirjaa ne tasees- saan aktivoituihin sopimuksesta aiheutuviin menoi- hin. Lisäksi konserni käsittelee osan ohjelmistoihin ja digitaalisiin palveluihin liittyvistä kehittämismenoista investointeina IAS 38 -standardissa esitettyjen vaati- muksien mukaisesti ja kirjaa ne taseessaan muihin ai- neettomiin hyödykkeisiin.

Nettoinvestoinnit 1.1.-31.12.2022 olivat yhteensä 40,9 (38,0) miljoonaa euroa.

Uusista asiakassopimuksista johtuvia investointeja oli katsauskaudella 3,3 (3,9) miljoonaa euroa. Ohjelmisto- jen ja digitaalisten palveluiden investoinnit olivat kat- sauskaudella 12,1 (11,7) miljoonaa euroa. Teknologia- investointimme suuntautuivat asiakaskäyttöliittymien kehittämiseen ja automaation edelleen kehittämiseen. Suurin muutos oli Talenom Onlinen asiakaskäyttöliit- tymien päivitys, tili- ja maksukorttien kehittäminen uu- den kumppanin kanssa sekä omien järjestelmien käyt- tönoton aloittaminen Ruotsissa.

Katsauskaudella Talenom hankki Suomessa, Ruotsissa ja Espanjassa osakekaupalla yhdeksän ja liiketoimin- takaupalla seitsemän liiketoimintakokonaisuutta. Kat- sauskauden aikana tehtyjen osakekauppojen kauppahinnat olivat yhteensä 18,4 miljoonaa euroa sisältäen kirjatut ehdolliset vastikkeet ja liiketoimintakauppojen kauppahinnat yhteensä 4,0 miljoonaa euroa sisältä- en kirjatut ehdolliset vastikkeet. Yrityskaupoissa osa kauppahinnasta maksettiin suunnatuissa aneissa merkittävällä Talenom uusia osakkeilla. Yrityskaup- pojen osuus nettoinvestoinneista oli 24,5 (21,2) mil- joonaa euroa. Lisätietoa yrityskaupoista on luettavissa kohdassa Katsauskauden liiketoimintojen hankinnat.

Investoinnit	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021	Muutos
Uudet asiakassopimukset, 1000 euroa	3 345	3 850	-504
Ohjelmistot ja digitaaliset palvelut, 1000 euroa	12 114	11 723	390
Yrityskaupat Suomessa, 1000 euroa	857	8 492	-7 635
Yrityskaupat ulkomailla, 1000 euroa	23 634	12 690	10 944
Muut investoinnit	917	1 202	-285
Nettoinvestoinnit yhteensä, 1 000 euroa	40 868	37 957	2 911

Likvidit varat 31.12.2022 olivat 16,0 (10,1) miljoonaa euroa.

KATSAUSKAUDEN LIKETOIMINTOJEN HANKINNAT

Liiketoimintakaupat tammi-joulukuussa:

- Accodome Oy, Suomi
- Tilitoimisto Kuopion Tili-Consults Oy, Suomi
- Saarijärven Tilipalvelu Oy, Suomi
- PJ Yrityspalvelu Oy, Suomi
- Nomo, Espanja
- ACompany Asesoraria Y Gestion de Empresas SL, Espanja
- Tilipalvelu Elisa Ruinu Oy, Suomi

Osakekaupat tammi-joulukuussa:

- MH Konsult Väst AB, Ruotsi
- Kjell Wengbrand Redovisnings AB, Ruotsi
- Lindgren & Lindgren Ekonomi AB, Ruotsi
- Confido Redovisning AB, Ruotsi
- Redovisningsbyrå Öckerö AB, Ruotsi
- Mazars Redovisning AB, Ruotsi
- Gestoria Teruel SL, Espanja
- Baran Redovisning Ab, Ruotsi
- Alcea Redovisning Ab, Ruotsi

Katsauskaudella hankittujen ostokohteiden kauppahinnat, liikevaihdot ja liikevoitot:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kauppahinnat yhteensä	12 261	4 013
Ehdollinen vastike korkeintaan	9 766	116
Liikevaihdot ed. 12kk ostohetkellä yhteensä	13 675	3 097
Liikevoitot ed. 12kk ostohetkellä yhteensä	1 984	-436

Yrityskaupoissa osa kauppahinnasta maksettiin suunnatuissa aneissa merkittävällä Talenom Oyj:n uusilla osakkeilla. Yrityskauppoihin liittyneissä suunnatuissa osakeanneissa merkittiin katsauskauden aikana yhteensä 267 177 osaketta.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET LIKETOIMINTOJEN HANKINNAT

Liiketoimintakaupat katsauskauden jälkeen:

- Studio Gavazzi, Italia

Osakekaupat katsauskauden jälkeen:

- MTE Göteborg Ab, Ruotsi
- R2 Redovisning AB, Ruotsi
- BKF Asesores S.L., Espanja

Katsauskauden jälkeen hankittujen ostokohteiden kauppahinnat, liikevaihdot ja liikevoitot:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kauppahinnat yhteensä	2201	276
Ehdollinen vastike korkeintaan	879	170
Liikevaihdot ed. 12kk ostohetkellä, yhteensä	1661	553
Liikevoitot ed. 12kk ostohetkellä, yhteensä	430	0

Katsauskauden jälkeisistä liiketoimintojen hankinnoista löytyy lisätietoja konsernin tilinpäätöksestä.

HENKILÖSTÖ JA JOHTO

Talenomin palveluksessa oli vuoden 2022 lopussa 1 336 (1 047) henkilöä. Talenomin keskimääräinen henkilöstömäärä 1.1.-31.12.2022 oli 1 204 (1 012) henkilöä. Yhtiön johtoryhmään kuuluivat katsauskaudella Otto-Pekka Huhtala (toimitusjohtaja), Antti Aho (varatoimitusjohtaja), Matti Eilonen (talousjohtaja), Tuomas Iivanainen (markkinointijohtaja), Juho Ahosola (operatiivinen johtaja, henkilöstöjohtaja), Juha Jutila (johtaja, liiketoiminnan kehitys) 1.11.2022 saakka ja Olli Lähti (Kaupallinen johtaja) 1.11.2022 alkaen.

VASTUULLISUUS

Talenom päivitti vastuullisuuden olennaisuusanalyysin vuoden 2022 lopussa. Olennaisuusanalyysissä tarkasteltiin eri vastuullisuuden osa-alueita, kuten ilmastonmuutosta, ihmisoikeuksien toteutumista, työelämän kysymyksiä sekä lahjontaan ja korruptioon liittyviä riskejä. Analyysissä arvioitiin Talenomin toimintamalleja ja vaikutuksia vastuullisuuden eri osa-alueisiin ja sidosryhmiin sekä toisaalta vastuullisuustrendien vaikutuksia Talenomin liiketoimintaan. Vaikutuksia tarkasteltiin sekä niiden laajuuden ja mittakaavan kautta että mahdollisten taloudellisten vaikutusten kautta. Analyysi katsoi sekä Talenomin omien toimintojen että alihankintaketjun ja tuotteiden vastuullisuuskulmat.

Keskeisimmäksi vastuullisuuden osa-alueeksi arvioitiin työntekijäkysymykset. Talenomin tarjoama koostuu asiantuntijapalvelujen ja automatisoitujen tilitoimistopalvelujen yhdistelmästä, ja työntekijöiden rooli tulevaisuuden kasvun edistäjänä on merkittävä. Liiketoiminnan rooli yhteiskunnassa puolestaan nostaa eetisten toimintamallien, korruptionvastaisen toiminnan ja tietoturvakysymykset merkittäviksi vastuullisuusasioiksi. Talenomin arvoketjusta ja liiketoimintamallista johtuen perinteiset ihmisoikeuksiin ja ympäristöasioihin liittyvät riskit ovat verrattain rajoitetut. Vaikka Talenomin toimintamalli on ympäristökuormitukseltaan hyvin pientä, ilmastoasioiden merkittävyyttä kasvat-
taa sidosryhmien, erityisesti rahoitussektorin, tarpeet ajantasaiselle ilmastotyölle ja siitä raportoiselle.

Olennaisuusanalyysin tulokset vahvistivat Talenomin käsitystä yhtiön merkittävimmistä vaikutuksista, ja yhtiö tulee seuraavien vuosien aikana kehittämään vastuullisuusstrategiaansa ja vastuullisuusraportointiaan päivitetyn olennaisuusanalyysin tuloksiin perustuen. Lisätietoja vastuullisuudesta Selvitys muista kuin ta-
loudellisista tiedoista -raportilla.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2022 JA HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Talenom Oyj:n yhtiökokous pidettiin 3.3.2022 Helsingissä. Varsinainen yhtiökokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hyväksyi kaikki hallituksen yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset. Yhtiökokous hyväksyi myös yhtiön toimielinten palkitsemisraportin.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 1.1.-31.12.2021 jaetaan osinkoa 0,17 euroa osakkeelta. Jakamatta jääneet voittovarot jätetään omaan pääomaan. Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 7.3.2022 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 14.3.2022. Osinkoa ei maksettu yhtiön hallussa oleville osakkeille.

Yhtiökokous vahvisti, että nykyiset hallituksen jäsenet Harri Tahkola, Mikko Siuruainen, Olli Hyyppä, Johannes Karjula, Sampsa Laine ja Elina Tourunen valitaan uudelle toimikaudelle. Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten lukumäärä on kuusi.

Hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa palkkiota 6 000 euroa kuukaudessa ja muille jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Päävastuullisena

tilintarkastajana jatkaa KHT Juho Rautio. Tilintarkastajan toimikausi jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 150 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2023 asti. Valtuutus korvaa aiemman varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2021 antaman valtuutuksen omien osakkeiden hankkimisesta.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Annettavien osakkeiden määrä, mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella saatavat osakkeet, on yhteensä enintään 2 100 000 osaketta. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 4,8 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista osakeannin sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poikkeamiseen. Valtuutusta käytetään yrityskauppojen kauppahintojen suorittamiseen, henkilöstölle suunnattaviin osakeantoihin tai osakepalkkiojärjestelyihin tai annettaviin osakeoptioihin tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2023 asti. Valtuutus kumoaa kaikki aikaisemmat käyttämättömät osakeantia ja optio-oikeuksien sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten

oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Talenom Oyj:n hallitus valitsi puheenjohtajaksi uudelleen Harri Tahkolan.

YLIMÄÄRÄINEN YHTIÖKOKOUS 2022

Talenom Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 13.10.2022 Helsingissä. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, jonka mukaan yhtiöjärjestykseen tehdään lisäys yhtiökokoukseen osallistumisesta etäyhteyden avulla tai kokonaan ilman fyysistä kokouspaikkaa.

OPTIO-OHJELMAT JA OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄT

Konsernilla oli katsauskauden päättyessä voimassa kolme optio-ohjelmaa. Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 26.2.2019 myöntämin valtuuksin vuoden 2019 optio-ohjelmasta ja varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2021 myöntämin valtuuksin vuoden 2021 optio-ohjelmasta sekä varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2022 myöntämin valtuuksin vuoden 2022 optio-ohjelmasta. Kaikkiin optio-ohjelmiin liittyy lisäehtona osakkeiden omistusvelvollisuus, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta. Hallitus päättää yhtiölle myöhemmin palautuneiden optio-oikeuksien jatkotoimenpiteistä.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2019 on 1.3.2022-28.2.2023, optio-oikeudella 2021 1.3.2026-28.2.2027 ja optio-oikeudella 2022 1.3.2025 – 28.2.2026.

Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista, jossa osakkeen likviditeetin parantamiseksi osakkeenomistajille annettiin omistuksen mukaisessa suhteessa kutakin osaketta kohti 5 uutta osaketta. Maksuttoman osakeannin johdosta halli-

tus päätti 25.2.2020 muuttaa optioilla merkittävien osakkeiden lukumäärää ja merkintähintaa. Muutoksen jälkeen vuoden 2019 optioehtojen perusteella merkit-

tävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 1 200 000 osaketta.

Annetut optiot ja yhtiön hallussa tai jakamattomat optiot jakautuvat 31.12.2022 optiolajeittain seuraavasti:

Optiolajit (kpl)	2019	2021	2022
Annetut optiot	1 200 000	600 000	500 000
Optioita käytetty	844 435	0	0
Talenom Oyj:n hallussa tai jakamatta	276 000	126 000	25 000
Annetut käyttämättä olevat optiot	79 565	474 000	475 000

Alla olevassa taulukossa on selvennetty omistus- ja ääniosuutta, jotka liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien nojalla voi saada sekä optioiden vaikutusta osakkeiden lukumäärään.

Optiolajit	2019	2021	2022
Optioiden nykyinen merkintähinta	2,93	13,44	9,46
Käyttämättä olevien optioiden kokonaismäärä	79 565	474 000	475 000
Käytetty tai Talenom Oyj:n hallussa tai jakamatta	1 120 435	126 000	25 000
Osakkeiden määrä 31.12.2022	44 923 197	44 923 197	44 923 197
Osakkeiden määrä, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	45 002 762	45 397 197	45 398 197
Optioista saatava ääni- ja omistusosuus, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	0,18 %	1,04 %	1,05 %

Osakkeiden kokonaismäärä nousee 44 923 197 kappaleesta 45 951 762 kappaleeseen, mikäli kaikilla kolmen optiolajin 2019, 2021 ja 2022 optiolla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita. Kaikista kolmesta optiolajista saatava ääni- ja omistusosuus on yhteensä 2,238 %, mikäli kaikilla optioilla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita.

Optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti optioiden merkintähinta voi muuttua, mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta tai mikäli

yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla osakepääomaa osakkeenomistajille. Optio-oikeuksien ehdot ovat saatavilla Talenom sijoittajasivuilta osoitteessa investors.talenom.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen

Talenomilla on voimassa kaksi konsernin avainhenkilöille suunnattua osakepohjaista kannustinjärjestelmää, jotka yhtiön hallitus päätti perustaa 25.2.2020:

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ 2020–2024

Talenomin hallitus päätti 25.2.2020 perustaa osakepalkkiojärjestelmän 2020–2024, jossa on kolme ansaintajaksoa: kalenterivuodet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Ansaintajakson 2020–2022 osalta näistä päätettiin 25.2.2020 ja ansaintajakson 2021–2023 osalta 20.5.2021.

Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkei-

na ja osittain rahana. Ensimmäisen kerran palkkioita maksetaan vuonna 2023. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Yhtiön johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään puolet järjestelmän perusteella hänelle maksetuista nettomääräisistä osakkeista siihen asti, kunnes hänen osakeomistuksensa yhtiössä on yhteensä hänen bruttovuospalkkansa arvoinen. Osakkeet on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys jatkuu.

	Ansaintajakso 2020–2022	Ansaintajakso 2021–2023
Palkkion peruste	- konsernin liikevoitto - kansainvälistyminen - kasvu sekä - lisäarvopalveluiden osuus liikevaihdesta	- konsernin liikevaihto - liikevoitto sekä - strategisten hankkeiden toteuttaminen
Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 326 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään 239 900 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.
Kohderyhmä	Noin 50 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä	Noin 85 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä
Palkkion maksu	Viimeistään huhtikuussa 2023	Viimeistään huhtikuussa 2024

SITOUTTAVA OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

Yhtiöllä on voimassa oleva sitouttava osakepalkkiojärjestelmä, joka on tarkoitettu valikoiduille avainhenkilöille, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet. Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän palkkio perustuu osallistujan voimassa olevaan työ- tai toimisuhteeseen ja työssäolon jatkumiseen sitouttamisjaksolla sekä mahdollisiin muihin hallituksen määrittämiin ehtoihin.

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2021–2025 myönnettävät palkkiot vastaavat tällä hetkellä yhteensä enintään 160 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana 12–60 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen.

OSAKEANNIT

Talenom Oyj:n hallitus päätti 21.3.2022 suunnatusta maksuttomasta osakeannista Sitouttavan Osakepalkkiojärjestelmän 2021 ehtojen mukaisesti palkkioiden maksamista varten. Osakeannissa annettiin vastikkeetta 21 333 Talenom Oyj:n uutta osaketta.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 29.3.2022 suunnatusta maksuttomasta osakeannista osana yritysjärjestelyjä. Talenom laski liikkeelle 90 169 uutta osaketta ostokohteen eli Lindgren & Lindgren Ekonomi Ab:n, Confido Ab:n ja Redovisningsbyrån Öckerö Ab:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 1.8.2022 suunnatusta maksuttomasta osakeannista osana yritysjärjestelyjä. Talenom päätti laskea liikkeelle 19 789 uutta osaketta ostokohteen eli ACompany Asesoraria Y Gestion de Empresas SL:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 29.8.2022 suunnatusta maksuttomasta osakeannista osana yritysjärjestelyjä. Talenom päätti laskea liikkeelle 39 227 uutta osaketta ostokohteen eli Gestoria Teruel SL:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 21.10.2022 suunnatusta maksuttomasta osakeannista osana yritysjärjestelyjä. Talenom päätti laskea liikkeelle 45 691 uutta osaketta ostokohteen eli Alcea Redovisning Ab:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

UUSIEN OSAKKEIDEN REKISTERÖINTI OPTIOJÄRJESTELMÄN EHTOJEN MUKAISESTI

Talenom Oyj:n optio-oikeuksien 2019 ehtojen mukaisesti merkityt 357 000 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 24.3.2022. Yhteenlaskettu merkintähinta, 1 046 010,00 euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Talenom Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen oli 44 240 886 osaketta.

Talenom Oyj:n optio-oikeuksien 2019 ehtojen mukaisesti merkityt 130 000 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 6.4.2022. Yhteenlaskettu merkintähinta, 380 900,00 euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Talenom Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen oli 44 461 055 osaketta.

Talenom Oyj:n optio-oikeuksien 2019 ehtojen mukaisesti merkityt 160 000 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 13.5.2022. Yhteenlaskettu merkintähinta, 468 800,00 euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Talenom Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen oli 44 621 055 osaketta.

Talenom Oyj:n optio-oikeuksien 2019 ehtojen mukaisesti merkityt 139 000 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 15.6.2022. Yhteenlaskettu merkintähinta, 407 270,00 euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Talenom Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen oli 44 760 055 osaketta.

Talenom Oyj:n optio-oikeuksien 2019 ehtojen mukaisesti merkityt 41 670 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 21.9.2022. Yhteenlaskettu merkintähinta, 122 093,10 euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Talenom Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen oli 44 860 741 osaketta.

Talenom Oyj:n optio-oikeuksien 2019 ehtojen mukaisesti merkityt 16 765 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 16.12.2022. Yhteenlaskettu merkintähinta, 49 121,45 euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Talenom Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen oli 44 923 197 osaketta.

LIPUTUSILMOITUKSET

Talenom vastaanotti katsauskaudella kaksi arvopa-perimarkkinallain mukaista ilmoitusta omistussuuden muutoksesta.

28.3.2022 saapuneen ilmoituksen mukaan Allianz Vie S.A.:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski osakekauppojen seurauksena alle 5 %:n rajan.

30.3.2022 saapuneen ilmoituksen mukaan Allianz Vie S.A.:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista nousi osakekauppojen seurauksena yli 5 %:n rajan.

TALOUDELLISET TAVOITTEET

Talenom julkisti 25.10.2022 yhtiön keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet, joissa painotetaan liikevaihdon kasvua. Kasvun odotetaan tulevan ennen kaikkea kansainvälisiltä markkinoilta, ja se pohjautuu aktiiviseen myynnin edelleen kehittämiseen, digitaaliseen myyntiin sekä yrityskauppoihin. Merkittävien ohjelmistokehitysinvestointien poistojen ja ostettavien yritysten alhaisemman kannattavuuden johdosta lähivuosien suhteellisen kannattavuuden odotetaan heikkenevän. Yritystokohteen kannattavuus nousee ydinliiketoiminnan tasolle arviolta kolmessa vuodessa siitä, kun uudet järjestelmät on otettu täysimääräisesti käyttöön ostetussa kohteessa.

Talenomin keskipitkän aikavälin (2023–2025) taloudelliset tavoitteet ovat seuraavat:

- liikevaihdon vuosittainen kasvu yli 30 prosenttia,
- käyttökatteen vuosittainen kasvu yli 15 prosenttia,
- kasvava euromääräinen liikevoitto ja
- kasvava osakekohtainen osinko.

Yhtiölle ei ole aiemmin voimassa olleita pidemmän aikavälin taloudellisia tavoitteita.

KATSASTUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

9.1.2023 saapuneen ilmoituksen mukaan Danske Bank

A/S:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista nousi osakekauppojen seurauksena yli 5 %:n rajan.

Katsauskauden päättymisen jälkeen Talenom on tehnyt neljä liiketoimintojen hankintaa, joista tarkemmat tiedot tilinpäätöksen liitetiedossa "Liite 30 Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat".

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN JA YHTIÖKOKOUS VUONNA 2023

Talenom julkaisee taloudelliset katsauksensa vuonna 2023 seuraavasti:

- Tilinpäätöstiedote vuodelta 2022 tiistaina 31.1.2023
- Vuosikatsaus vuodelta 2022 viikolla 7
- Liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuulta torstaina 20.4.2023
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuulta perjantaina 21.7.2023
- Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuulta perjantaina 20.10.2023

Talenom Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi keskiviikkona 15.3.2023.

SELVITYS HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Talenom laatii erillisen selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen mukaisesti. Selvitys sisältyy vuosikatsaukseen, mutta julkaistaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta. Selvitys on saatavilla Talenomin sijoittajasivustolta osoitteesta investors.talenom.com/fi

HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ

Hallitus esittää, että emoyhtiön tilikauden voitto 10 899 822,70 euroa siirretään voitto/tappio edellisiltä tilikausilta -tilille. Hallitus ehdottaa, että osinkoa maksetaan 0,18 (0,17) euroa osakkeelta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

RISKIT, EPÄVARMUUSTEKIJÄT JA RISKIENHALLINTA

Yhtiö on tunnistanut toimintaympäristöönsä ja liiketoimintaansa liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön liiketoimintaan, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan.

Keskeisimmät tunnistetut riskit ovat seuraavat:

- Euroopan geopoliittisen kriisin mahdollinen eska-loituminen, yleisen taloustilanteen heikkeneminen, nouseva korkotaso ja inflaatio saattavat johtaa Talenomin asiakkaiden liiketoimintojen supistumiseen tai konkurssiin, mikä aiheuttaisi asiakasmenetyksiä tai asiakkuuksien pienenemistä.
- Talenom saattaa epäonnistua yritysostojen toteuttamisessa tai ostettujen yhtiöiden integroinnissa yhtiön liiketoimintaan.
- Kilpailutilanne voi kiristyä kilpailijoiden mahdollisesti tuodessa uusia palveluita markkinoille tai aloittamalla hintakilpailun.
- Yhtiön omiin tai yhteistyökumppaneiden tarjoamiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin voi kohdistua tietoturvaloukkauksia tai niiden ylläpidossa ja päivittäisessä voi ilmetä puutteita, vikoja tai häiriöitä.
- Laaja-alainen kustannusinflaatio saattaisi johtaa merkittävään kustannustason nousuun.
- Epäonnistuminen rekrytoinneissa tai henkilöstön sitouttamisessa.
- Koronaviruspandemia saattaa edelleen aiheuttaa häiriöitä Talenomin toimintaympäristössä.

Yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista, ja joka turvaa toiminnan jatkuvuuden kaikissa olosuhteissa. Kyky kantaa riskejä ja hallita niitä tehokkaasti ovat liiketoiminnan menestyksen ja omistaja-arvon luomisen kannalta keskeisessä asemassa.

Hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan mukaisesti riskeihin varautuminen ja niiden tunnistaminen ovat jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa, josta vastuu on liiketoimintajohtolla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta.

Riskienhallintaa koordinoi tietoturva- ja turvallisuus-päällikkö, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle. Yhtiön hallitukselle esitetään vähintään kerran vuodessa jatkuvasta riskeihin varautumisesta erillään oleva kartoitus riskeistä ja epävarmuustekijöistä, jonka myötä hallitus määrittelee riskeihin varautumiseen ohjaavat toimenpiteet.

NÄKYMÄT JA OHJEISTUS VUODELLE 2023

Talenom arvioi vuoden 2023 liikevaihdon olevan noin 120–130 miljoonaa euroa sekä euromääräisen käyttökatteen ja liikevoiton kasvavan edellisestä vuodesta.

Talenom odottaa tilitoimistomarkkinan kasvavan yhtiön kaikissa toimintamaissa vuonna 2023 ja kysynnän säilyvän vakaana. Lisäksi toimialan konsolidaation ennakoitaan jatkuvan muun muassa digitalisaation aiheuttaman murroksen ja sähköisen taloushallinnon lainsäädännön kiristymisen vauhdittamana. Talenomin tavoitteena on jatkaa erittäin vahvaa kasvua ja laajentumista kaikissa toimintamaissaan sekä Euroopan muissa maissa, joissa on merkittävä mahdollisuus laajentua tilitoimistoalan digitalisaation edelläkävijänä.

Orgaanisen kasvun lisäksi ohjeistus sisältää arvion vuoden 2023 aikana mahdollisesti tehtävistä yritys-kaupoista. Vuoden 2023 liikevaihdon kokonaiskasvusta valtaosan odotetaan tulevan yritysostoista. Uusille markkina-alueille laajentuminen mahdollistaa yhtiön pitkän aikavälin kasvun.

Yritystoilla on lyhyellä aikavälillä negatiivinen vaikutus suhteelliseen kannattavuuteen. Yritystokohteen kannattavuus nousee Talenomin ydinliiketoiminnan

tasolle arviolta kolmessa vuodessa siitä, kun uudet järjestelmät on otettu kohteessa käyttöön täysimääräisesti. Ruotsissa uusien ohjelmistojen käyttöönotto on aloitettu syksyllä 2022. Talenom in viime vuosina tekemät investoinnit automaatioon, asiakasystävällisiin käyttöliittymiin ja pienasiakassegmenttiin sekä kansainvälisesti skaalautuvaan ohjelmistoalustaan tulevat nostamaan poistotasoa suhteessa liikevaihtoon, mutta operatiivinen kannattavuus paranee käyttökatteella mitattuna.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Talenom Oyj:n osakkeita oli 31.12.2022 merkittynä kaupparekisteriin 44 923 197 kappaletta. Yhtiön hallussa oli 31.12.2022 omia osakkeita 150 600 kappaletta (0,34 % osakkeiden kokonaismäärästä ja kokonaissäänimäärästä). Talenomilla oli 31.12.2022 yhteensä 9 399 (7 947) osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajien määrä perustuu Modular Financen eri lähteistä, kuten Euroclear Finland Oy:stä, keräämään tietoon.

Talenomin osakkeen vaihdon kappalemäärä oli tammi-joulukuussa 10 424 074 kappaletta ja vaihdon

kokonaisarvo oli 101 896 667 euroa. Kurssi oli korkeimmillaan 12,32 euroa ja alimmillaan 7,75 euroa. Volyympainotettu keskimurssi oli 9,77 euroa ja vuoden päätöskurssi oli 9,10 euroa. Päätöskurssin mukainen koko osakekannan markkina-arvo oli noin 408,8 miljoonaa euroa.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2022

Nimi	Osakkeita, kpl	Osakkeita, %
Tahkola Harri Kalevi	7 940 015	17,67
Tahkola Markus Tapani	4 815 824	10,72
Danske Invest Finnish Equity Fund	2 152 319	4,79
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 610 517	3,58
Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	1 384 000	3,08
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	930 000	2,07
Föreningen Konstsamfundet Rf	780 000	1,74
Siuruainen Mikko	604 716	1,35
Sijoitusrahasto Aktia Nordic Micro Cap	500 000	1,11
Conficap Oy	462 500	1,03
Kymmenen suurinta yhteensä	21 179 891	47,14
Hallintarekisteröidyt yhteensä	13 190 341	29,36
Muut omistajat	10 552 965	23,50
Yhteensä	44 923 197	100,00

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osakeomistus 31.12.2022

	Osakkeita	Osakkeita, %
Hallitus	8 619 543	19,19
Toimitusjohtaja	387 160	0,90
Muu johtoryhmä	313 735	0,70
Yhteensä	9 320 438	20,75

Omistajat sektoreittain 31.12.2022

Sektori	Osakkeet	% Osakkeista	% Äänistä	Tunnettujen osakkeiden lukumäärä
Kotitaloudet	20 302 002	45,20	45,20	8 948
Rahastoyhtiöt	17 392 993	38,81	38,81	44
Eläke ja vakuutus	3 708 503	8,26	8,26	23
Muut	1 572 191	3,50	3,50	372
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	795 397	1,77	1,77	7
Omat osakkeet	150 600	0,34	0,34	1
Julkisyhteisöt	25 007	0,06	0,06	4
Sijoitusyhtiö	0	0	0	0
Tuntematon	976 504	2,07	2,07	-
Yhteensä	44 923 197	100,00	100,00	9 399

Omistajajakauma osakelukumäärän perusteella 31.12.2022

Sektori	Osakkeiden lukumäärä	% Osakkeista	% Äänistä	Tunnettujen osakkeiden lukumäärä
1 - 100	183 302	0,41	0,41	4 143
101 - 500	804 560	1,79	1,79	3 159
501 - 1 000	673 689	1,50	1,50	929
1 001 - 5 000	1 867 021	4,16	4,16	891
5 001 - 10 000	773 745	1,72	1,72	109
10 001 - 50 000	2 036 018	4,53	4,53	102
50 001 - 100 000	1 834 999	4,09	4,09	28
100 001 - 500 000	4 874 858	10,86	10,86	21
500 001 - 1 000 000	6 200 779	13,81	13,81	9
1 000 001 -	24 697 722	55,05	55,05	8
Tuntematon	976,504	2,07	2,07	-
Yhteensä	44 923 197	100,00	100,00	9 399

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2022	2021	2020
Osakekohtainen tulos eur	0,27	0,25	0,22
Osakekohtainen oma pääoma eur	1,26	1,03	0,75
Osakekohtainen osinko (v. 2021 hallituksen esitys)	0,18*	0,17	0,15
Osinko tuloksesta %	67,9 %	68,5 %	66,8 %
Efektiivinen osinkotuotto %	2,0 %	1,5 %	1,0 %
P/E luku	34,34	47,16	67,01
Osakekannan markkina-arvo	408 801 093	512 345 948	650 382 439
Osakkeiden vaihto, euroa	101 896 667	163 766 030	129 342 779
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	44 384 390	43 462 583	42 654 214
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	44 923 197	43 790 252	43 214 780
Ylin vaihtokurssi, euroa	12,32	17,04	15,2
Alin vaihtokurssi, euroa	7,75	10,60	4,93
Tilikauden keskiarvo, euroa	9,77	12,88	7,84
Tilikauden päätöskurssi, euroa	9,10	11,70	15,05
Pörssivaihto, kpl	10 424 074	12 715 979	16 506 856
Pörssivaihto, euroa	101 896 667	163 766 030	129 342 779

*Hallituksen ehdotus

KONSERNIN KESKEISET TUNNUSLUVUT KOLMelta Viimeksi PÄÄTTYNEELTÄ TILIKAUDELTA

Konserni	1-12/2022	1-12/2021	1-12/2020
Liikevaihto, 1 000 euroa	102 107	82 808	65 161
Liikevaihdon kasvu, %	23,3 %	27,1 %	12,4 %
Käyttökate, 1 000 euroa	32 394	27 662	23 279
Käyttökate liikevaihdosta, %	31,7 %	33,4 %	35,7 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	15 266	14 763	12 881
Liikevoitto liikevaihdosta, %	15,0 %	17,8 %	19,8 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	14,0 %	17,7 %	19,6 %
Liiketoiminnan rahavirta, 1 000 euroa	27 448	25 582	23 436
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	54 404	39 240	29 328
Nettovelkaantumisaste, %	97,1 %	87,8 %	91,0 %
Omavaraisuusaste, %	35,9 %	38,1 %	38,1 %
Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	40 868	37 957	20 295
Likvidit varat, 1 000 euroa	15 970	10 121	9 104
Osakekohtainen tulos, euroa	0,27	0,25	0,22
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	44 384 390	43 462 583	42 654 214
Nettotulos, 1 000 euroa	11 801	10 794	9 579

VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Yhtiö esittää yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Vaihtoehtoiset eli IFRS-tilinpäätösstandardeihin perustumattomat tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa yhtiön johdolle, sijoittajille sekä muille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina mittareina.

Yhtiön käyttämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat liikevoitto, liikevoitto liikevaihdosta %, käyttökate, käyttökate liikevaihdosta %, liiketoiminnan rahavirta, sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %, korolliset nettovelat, nettovelkaantumisaste %, omavaraisuusaste % ja nettoinvestoinnit. Laskentakaavat on esitetty jäljempänä osiossa Laskentakaavat. Edellisten lisäksi yhtiö esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvatessaan IFRS 16 -standardin vaikutuksia yhtiön taloudelliseen informaatioon.

Tilinpäätös 2022

Laskentakaavat

Liikevaihdon kasvu, %	=	$\frac{\text{liikevaihto - edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto	=	liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut
Liikevoitto, %	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	=	$\frac{\text{liikevoitto ennen veroja + korot ja muut rahoituskulut}}{\text{kokonaispääoma ja velat - korottomat velat (tilikauden keskiarvo)}} \times 100$
Korolliset nettovelat	=	korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma - saadut ennakkomaksut}} \times 100$
Käyttöpääoma	=	vaihto-omaisuus + korottomat lyhytaikaiset saamiset - koroton lyhytaikainen vieras pääoma
Nettoinvestoinnit	=	investoinnit aineellisiin ja aineettomiin oikeuksiin - käyttöomaisuuden myynti
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{katsauskauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskaudella}} \times 100$
Keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR)	=	$(\text{liikevaihto jakson lopussa} / \text{liikevaihto jakson alussa})^{1/\text{vuosien määrä}} - 1$
Käyttökate	=	liikevoitto + poistot + arvonalentumiset
Käyttökate, %	=	$\frac{\text{käyttökate}}{\text{liikevaihto}} \times 100$

Liikevoitto mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassaan. Liikevoitto on tärkeä yhtiön kannattavuutta ja taloudellista suorituskykyä kuvaava tunnusluku, joka osoittaa liiketoiminnasta kertyvän tuloksen.

Liikevoitto liikevaihdosta prosentteina eli **liikevoittoprosentti** suhteuttaa liikevoiton liikevaihtoon ja parantaa liikevoiton vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

Sijoitetun pääoman tuotto taas mittaa liiketoiminnan tulosta suhteutettuna sijoitettuun pääomaan. Se kuvaa Talenomin suhteellista kannattavuutta eli sitä, kuinka tehokkaasti yhtiö pystyy kerryttämään tuottoa yhtiön sijoitetulle pääomalle.

Korolliset nettovelat mittaavat Talenomin velkarahoituksen nettomäärää. Tunnusluku antaa tietoa yhtiön velkaantumisesta ja pääomarakenteesta.

Nettovelkaantumisaste mittaa Talenomin oman pääoman ja korollisten velkojen suhdetta. Se kuvaa yhtiön rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari yhtiön velkaantumisen seuraamiseen.

Omavaraisuusaste taas on rahoitusrakennetta kuvaava tunnusluku, joka kertoo, kuinka suuri osuus yhtiön taseesta on rahoitettu omalla pääomalla. Omavaraisuusaste antaa tietoa rahoitukseen liittyvän riskin tasosta sekä liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasosta ja kuvaa yhtiön vakavaraisuutta ja tappion sietokykyä pitkällä aikavälillä.

Käyttöpääoma mittaa Talenomin liiketoimintaan sitoutuvan rahoituksen määrää ja kuvaa pääoman käytön tehokkuutta.

Nettoinvestoinnit mittaavat investointien määrää vähennettynä käyttöomaisuuden myynnillä. Tunnusluku antaa lisätietoa liiketoiminnan rahavirtatarpeista.

Käyttökate on tärkeä tunnusluku, joka mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassa ennen poistoja, arvonalentumisia ja rahoituseriä.

Käyttökate liikevaihdosta prosentteina eli **käyttökateprosentti** suhteuttaa käyttökateen liikevaihtoon ja parantaa käyttökateen vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

Konsernitilinpäätös, IFRS		23. Rahoitusvelat	85
Konsernin laaja tuloslaskelma	50	24. Vuokrasopimusvelat ja muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	86
Konsernitase	51	25. Ostovelat ja muut velat	87
Konsernin rahavirtalaskelma	52	26. Rahoitusriskien hallinta	88
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	53	27. Vuokrasopimukset	91
		28. Ehdolliset sitoumukset	92
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	54	29. Lähipiiritapahtumat	93
1. Konsernin perustiedot	54	30. Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat	94
2. Tilinpäätöksen laatimisperusteet	54		
3. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	55	Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
4. Toimintasegmentit	59	Emoyhtiön tuloslaskelma	96
5. Konsernirakenne ja hankinnat	60	Emoyhtiön tase	97
6. Myyntituotot asiakassopimuksista	64	Emoyhtiön rahavirtalaskelma	99
7. Liiketoiminnan muut tuotot	64		
8. Materiaalit ja palvelut	65	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	100
9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	65	1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	100
10. Poistot ja arvonalentumiset	65	2. Tuloslaskelman liitetiedot	100
11. Liiketoiminnan muut kulut	66	3. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	102
12. Rahoitustuotot ja -kulut	66	4. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	105
13. Tuloverot	67	5. Vakuudet ja vastuusitoumukset	107
14. Osakekohtainen tulos	69	6. Rahoituskovenantit	108
15. Käyttöoikeusomaisuuserät ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	70	7. Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista	108
16. Aineettomat hyödykkeet	71	8. Liitetiedot lähipiiriliiketoimista	108
17. Muut rahoitusvarat	73	9. Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä	109
18. Myyntisaamiset ja muut saamiset	74	10. Omistukset muissa yrityksissä	109
19. Rahavarat	76	11. Muut osakeyhtiölain tarkoittamat liitetiedot	110
20. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot	77		
21. Osakeperusteiset maksut	78	Tilinpäätöksen allekirjoitukset	111
22. Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu	82	Tilintarkastuskertomus	112

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 euroa	Liitetieto	2022	2021
Liikevaihto	6	102 107	82 808
Liiketoiminnan muut tuotot	7	1 625	729
Materiaalit ja palvelut	8	-3 950	-3 052
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	9, 21	-55 682	-44 618
Poistot ja arvonalentumiset	10	-17 128	-12 899
Liiketoiminnan muut kulut	11	-11 706	-8 204
Liikevoitto		15 266	14 763
Rahoitustuotot	12	466	109
Rahoituskulut	12	-1 178	-880
Nettorahoituskulut		-712	-771
Voitto (tappio) ennen veroja		14 554	13 991
Tuloverot	13	-2 753	-3 198
TILIKAUDEN VOITTO		11 801	10 794
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		57	3
Tilikauden laaja tulos yhteensä		11 858	10 796
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	14	0,27	0,25
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	14	0,27	0,25

Konsernitase

1 000 euroa	Liitetieto	31.12.2022	31.12.2021
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	16	54 986	37 284
Muut aineettomat hyödykkeet	16	45 806	36 323
Käyttöoikeusomaisuuserät	15	9 922	8 626
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	2 752	2 784
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	17	254	852
Laskennalliset verosaamiset	13	443	90
Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot	6	11 694	11 805
Pitkäaikaiset varat yhteensä		125 857	97 765
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	14 178	9 832
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		315	1
Rahavarat	19	15 970	10 121
Lyhytaikaiset varat yhteensä		30 463	19 954
Varat yhteensä		156 320	117 718
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	20	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20	26 861	21 587
Kertyneet voittovarot	20, 21	29 085	23 051
Oma pääoma yhteensä		56 026	44 718
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Rahoitusvelat	23	50 122	40 203
Ostovelat ja muut velat	25	2 845	2 211
Vuokrasopimusvelat	24	6 256	5 985
Laskennalliset verovelat	13	3 040	2 030
Pitkäaikaiset velat yhteensä		62 263	50 429
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat		10 001	0
Ostovelat ja muut velat	25	23 724	17 911
Vuokrasopimusvelat	24	3 705	2 850
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	25	601	1 810
Lyhytaikaiset velat yhteensä		38 032	22 571
Velat yhteensä		100 295	73 000
Oma pääoma ja velat yhteensä		156 320	117 718

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa	Liitetieto	2022	2021
Liiketoiminnan rahavirrat			
Voitto (tappio) ennen veroja		14 554	13 991
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	10	17 128	12 899
Rahoitustuotot	12	-542	-108
Rahoituskulut	12	1 254	879
Muut oikaisut		266	938
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	18	-2 882	-1 121
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	25	2 233	933
Saadut korot		182	108
Maksetut verot		-4 744	-2 938
Liiketoiminnan nettorahavirta		27 448	25 582
Investointien rahavirrat			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä saadut tuotot	15	161	204
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	15	-779	-952
Sopimuksesta aiheutuneiden menojen aktivointi	6	-3 355	-3 850
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	16	-12 267	-11 699
Hankitut liiketoiminnot	5	-16 338	-7 570
Sijoitukset		598	-515
Investointien nettorahavirta		-31 980	-24 382
Rahoituksen rahavirta			
Osakeannista saadut maksut		2 425	12
Maksetut korot		-979	-973
Osingonjako		-7 431	-6 480
Osamaksuvelkojen muutos	23	-33	29
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	24	-3 266	-2 705
Lainojen nostot	23	20 000	40 000
Lainojen takaisinmaksu	23	-87	-30 050
Rahoituksen nettorahavirta		10 629	-168
Rahavarojen muutos			
Rahavarat 1.1		10 121	9 104
Valuuttakurssien muutosten nettovaikutus rahavaroihin		-248	-15
Rahavarat 31.12	19	15 970	10 121

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				
	Liitetieto	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022	20	80	21 587	23 051	44 718
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				11 801	11 801
Keskikurssiero ja muuntoerot				57	57
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	11 858	11 858
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osingonjako ja pääoman palautus				-7 431	-7 431
Osakeanti			5 274		5 274
Osakeperusteiset maksut	21			1491	1491
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	5 274	-5 940	-666
Aikaisempien tilikausien korjaukset ja muut oikaisut		0	0	116	116
Oma pääoma 31.12.2022		80	26 861	29 085	56 026

1 000 euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				
	Liitetieto	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2021	20	80	14 818	17 271	32 169
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				10 794	10 794
Keskikurssiero ja muuntoerot				3	3
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	10 796	10 796
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osingonjako ja pääoman palautus				-6 480	-6 480
Osakeanti			6 768		6 768
Osakeperusteiset maksut	21			1 500	1 500
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	6 768	-4 981	1 788
Aikaisempien tilikausien korjaukset ja muut oikaisut		0	0	-35	-35
Oma pääoma 31.12.2021	20	80	21 587	23 051	44 718

Konsernin perustiedot

Talenom on palveluyritys, joka tarjoaa kasvavalle asiakasjoukolleen kattavasti erilaisia tilitoimistopalveluja sekä muita asiakkaiden liike-toimintaa tukevia palveluita. Yhtiön palvelutuotanto tuotetaan oman ohjelmistokehitysyksikön toteuttamilla järjestelmillä, minkä lisäksi yhtiö tarjoaa asiakkailleen sähköisen taloushallinnon työkaluja.

Tilikauden päättyessä yhtiöllä oli yhteensä 74 toimipistettä Suomessa, Ruotsissa ja Espanjassa.

Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 1204 työntekijää.

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2021 voimassaolleita ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyin menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölain säädännön vaatimusten mukaiset. Konsernitilinpäätös tilikaudelta 2022 sisältää emoyhtiön sekä sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset (yhdessä "konserni"). Emoyhtiön lisäksi konserniin sisältyy 28 tytäryhtiötä. Tytäryhtiö Talenom Yritystilät Oy omistaa Talenom Audit Oy:n koko osakekannan. Tytäryhtiö MH Konsult Väst AB omistaa kokonaan yhden tytäryhtiön osakekannat sekä tytäryhtiö Talenom Nyköping AB omistaa yhden tytäryhtiön osakekannan ja tytäryhtiö Talenom SLU omistaa yhden tytäryhtiön osakekannan. Muista tytäryhtiöistä emoyhtiö Talenom Oyj omistaa 100 %. Konsernilla on 100 % määräysvalta kaikissa tytäryhtiöissä. Tytäryhtiöt on lueteltu liitetiedossa 5.

Konsernitilinpäätös laaditaan kalenterivuodelta, joka on konsernin emoyhtiön ja muiden konserniyhtiöiden tilikausi. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina. Tästä johtuen yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Konsernitilinpäätös on laadittu perustuen alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon harkintaa, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä varojen ja velkojen raportointiin ja tuottojen

Konsernin emoyhtiö Talenom Oyj (Y-tunnus 2551454-2) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, joka toimii Suomen valtion lainsäädännön alaisena. Emoyhtiön kotipaikka on Oulu, Suomi ja rekisteröity osoite on Yrttipellontie 2, 90230 Oulu. Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavissa osoitteesta sijoittajat.talenom.fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 14.2.2023 tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 14.2.2023 tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi.

ja kulujen määriin. Kyseiset arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että lopulliset toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista. Konsernin johto on käyttänyt harkintaa sopimuksista aiheutuvien menojen aktivoinnissa.

Johdon näkemyksen mukaan asiakkaan aloitustyötä ja käyttöönottoa tekevien henkilöiden palkkakustannukset sekä aloitukseen ja käyttöönottoon kohdistuvat muut menot ovat välittömiä menoja, joita ilman konserni ei pysty täyttämään sopimuksen mukaisia velvoitteitaan. Johto käyttää harkintaa määrittäessään näiden menojen jaksottamisaikaa ja -menetelmää. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti. Muutokset arvioissa ja oletuksissa merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla. Tiedot tulevaisuutta koskevista oletuksista ja sellaisista raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvistä keskeisistä epävarmuustekijöistä, jotka aiheuttavat merkittävän riskin kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, liittyvät keskeneräisten kehityshankkeiden ja liikearvon arvonalentumistestaukseen, jossa käytettävät keskeiset oletukset edellyttävät arvioiden käyttämistä. Liiketoimintojen hankintoihin liittyy taloudellisiin ja toiminnallisiin tavoitteisiin sidottuja ehdollisia vastikkeita, joista on kirjattu velaksi johdon arvion mukaan todennäköiseksi katsottu määrä. Myös liiketoimintojen hankinnassa syntyvien omaisuuserien kirjaamiseen ja arvostamiseen, keskeneräisiin ohjelmistohankkeisiin sekä tappioista kirjattavien laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen ja arvostamiseen liittyy arvioita.

Euroopan geopoliittisen kriisin mahdollinen eskaloituminen, yleisen taloustilanteen heikkeneminen, nouseva korkotaso ja inflaatio aiheuttavat epävarmuutta yhtiön taloudellisiin ennusteisiin. Ne saattavat johtaa Talenomin asiakkaiden liiketoimintojen supistumiseen tai konkurssiin, mikä aiheuttaisi asiakasmenetyksiä tai asiakkuuksien pienenemistä. Myös koronaviruspandemia saattaa edelleen aiheuttaa häiriöitä Talenomin toimintaympäristössä.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Talenom Oyj:n ja sen tytäryritysten tilinpäätökset. Konsernitilinpäätökseen sisällytetään kaikki yhtiöt, joissa emoyhtiö omistaa suoraan tai epäsuorasti yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta yhtiössä. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Konsernitilinpäätökseen sisältyvien tytäryhtiöiden tilinpäätökset on laadittu soveltaen samaa raportointikautta. Tytäryritysten tilinpäätösten laadintaperiaatteet ovat konserniyhdistelyssä tarvittaessa myös muutettu vastaamaan konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteita. Kaikki konsernitilinpäätökseen sisältyvät tytäryhtiöt ovat kokonaan omistettuja, joten konsernissa ei ole määräysvallattomien omistajien osuuksia. Liiketoimintojen hankinnat käsitellään hankintamenetelmällä. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut.

LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Tyypillisesti liiketoimintojen yhdistämisessä tunnistetaan osa käyvästä arvosta kohdistettavaksi asiakassuhteiden arvoksi. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, kirjataan kuluksi.

Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu konsernin niille rahavirtaa tuottaville yksiköille tai niiden ryhmälle, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisistä. Talenom-konsernissa liikearvo kohdistetaan Suomen tilitoimistopalveluille, Ruotsille sekä Espanjalle. Kyseisille rahavirtaa tuottaville yksiköille tehdään arvonalentumistestit vuosittain, tai useammin, mikäli viitteitä arvonalentumisesta esiintyy. Mikäli rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa sen kirjanpitoarvon, kirjataan arvonalentuminen ensin liikearvon osalta sekä sen jälkeen suhteellisten kirjanpitoarvojen mukaisesti muille rahavirtaa tuottavan yksikön omaisuususerille. Liikearvon arvonalentuminen kirjataan tulosvaikutteisesti. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta myöhempinä tilikausina.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut

määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yhtiön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen ainoastaan, mikäli hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon. Hankintamenoon sisällytetään menot, jotka välittömästi aiheutuvat aineettoman hyödykkeen hankinnasta.

Aineettomat hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluiksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa ja testataan arvonalentumisen osalta, mikäli ilmenee viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Aineettomien hyödykkeiden jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Taloudellinen vaikutusaika määritetään erikseen jokaiselle aineettomalle hyödykkeelle. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Konserni soveltaa aineettomien hyödykkeiden osalta seuraavia arvioituja taloudellisia vaikutusajakoja:

Ohjelmistot	5 vuotta
Räätälöidyt ohjelmistot	5 vuotta
Asiakassuhteet	10 vuotta
Muut aineettomat oikeudet	5 vuotta

Kehittämismenot aktivoidaan taseeseen ainoastaan, mikäli ne täyttävät IAS 38 -standardissa esitetyt vaatimukset kehittämismenojen aktivoinnille. Räätälöidyt ohjelmistot sisältävät konsernin aktivoimat kehittämismenot liittyen taloushallinnon työkaluihin asiakkaiden päivittäisten taloushallinnon rutiinien hoitamiseksi ja yhtiön oman palvelutuotannon laadun ja tehokkuuden kehittämiseksi. Kehittämismenot, jotka eivät täytä aktivointikriteereitä sekä kaikki tutkimusmenot kirjataan kuluksi tulosvaikutteisesti kaudelle, jolla ne syntyvät. Aiemmin kuluksi kirjattuja menoja ei aktivoida myöhemmin.

Aineettomien hyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot lasketaan luovutuksesta saatavan vastikkeen ja jäljellä olevan hankintamenon välisenä erotuksena ja kirjataan tulosvaikutteisesti syntymiskaudella.

IFRS-tulkintakomitea (IFRIC) antoi huhtikuussa 2021 lopullisen agendapäätöksen pilvipalveluina toteutettavien järjestelmien konfigurointi- ja räätälöintimenojen kirjanpitokäsittelystä (IAS 38 Aineettomat hyödykkeet). Yhtiö on arvioinut päätöksen vaikutusta ja todennut, että päätöksellä ei ole merkittävää vaikutusta aktivoituihin kehittämismenoihin. Aktivoidut kehittämismenot koskevat yhtiön omia ohjelmistoja, joihin yhtiöllä on täysi omistus- ja hallintooikeus. Osa ohjelmistoista on asennettu ulkopuolisen palveluntarjoajan palvelinympäristöön, mutta palveluntarjoaja tarjoaa ainoastaan palvelintilaa, suorituskykyä ja varmistuspalveluita. Ohjelmistot ovat yhtiön itse kehittämiä ja siirrettävissä muuhun pilvipalveluun tai yhtiön omaan palvelinympäristöön.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintameneon sisällytetään menot, jotka välittömästi aiheutuvat aineellisen käyttöomaisuuserän hankinnasta. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa ja ne testataan arvonalentumisen osalta, mikäli ilmenee viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:	
Toimistokalusteet	10 vuotta
IT laitteet	4 vuotta
Autot	3 vuotta
Muut aineelliset käyttöomaisuuserät	5 vuotta

Omaisuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aikaisemmin kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli tehdyissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää, tapahtuu merkittävä positiivinen muutos. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ollut ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Aineellinen käyttöomaisuushyödyke kirjataan pois taseesta, kun siitä luovutaan tai kun sen käytöstä tai luovutuksesta ei ole odotettavissa vastaista taloudellista hyötyä. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa syntymiskaudella.

SOPIMUKSISTA AIHEUTUVAT MENOT

Taseeseen aktivoidaan uuden asiakassopimuksen saamisesta aiheutuvina lisämenoina myyjille ja asiakaspäälliköille maksetut myyntiprovisiot. Aktivoitavat määrät perustuvat yhtiön toiminnanohjausjärjestelmästä saatuun tietoon. Näitä myyntiprovisioita ei olisi maksettu ilman uuden asiakassopimuksen syntymistä.

Sopimuksen täyttämisestä aiheutuvina menoina aktivoidaan palvelun käyttöönottoon ja muihin palvelun aloitustehtäviin liittyvät välittömät menot. Nämä menot syntyvät yksilöidyn sopimuksen perusteella, ne liittyvät sopimuksesta syntyvien tulevien suoriteveloitteiden täyttämiseen ja niistä odotetaan kerrytettävän niitä vastaava rahamäärä. Uuden asiakkaan palvelun käyttöönottoon ja aloitustehtäviin kohdistuva meno saadaan toiminnanohjausjärjestelmän tuntikirjauksista. Toiminnanohjausjärjestelmään kirjatut tuntimäärät ovat sopimus- ja asiakaskohtaisia ja ne ovat kohdistettavissa suoraan uusasiakassopimukseen. Aktivointi tehdään määrään, joka saadaan kertomalla aloitustyöhön käytetty tuntimäärä käyttöönoton keskimääräisellä tuntikustannuksella.

Aktivoidut menot jaksotetaan kuluksi palveluiden luovuttamisen perusteella tasaisesti sopimuksen arvioidulle kestoajalle. Sopimuksen kestoaikana huomioidaan varsinaisen sopimuksen keston lisäksi ennakoitu sopimuksen uudistamisaika. Talenom –konsernissa keskimääräinen asiakassuhteen kesto on johdon kokemusperäiseen arvioon perustuen 10 vuotta.

Aktivoitujen sopimuksesta aiheutuvien menojen arvon alentumista arvioidaan jokaisella raportointikaudella. Taseen omaisuserää verrataan jäljellä olevaan odotettavissa olevaan palveluista saatavaan vastikemäärään, josta on vähennetty kyseisiin tuleviin palveluihin liittyvät menot, joita ei vielä ole kirjattu kuluksi. Mikäli taseessa oleva omaisuserä on näistä suurempi, kirjataan siitä arvonalentumistappio. Arvonalentumiskirjaus peruutetaan, mikäli tilanne tai olosuhteet myöhemmin parantuvat.

Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot testataan tämän jälkeen vielä IAS 36:n mukaisesti osana tilitoimistopalveluiden rahavirtaa tuottavaa yksikköä.

RAHOITUSVAROIHIN KUULUMATTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVONALENTUMISTESTAUS

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin rahoitusvaroihin kuulumattoman omaisuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet ja liikearvo testataan vähintään vuosittain, ja aina jos on viitteitä arvonalentumisesta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa.

Diskonttausorkkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuserään liittyvistä erityisriskeistä. Arvonalentumistestausta varten omaisuserät jaetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, toisin sanoen alimmalle yksikkötasolle, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Rahavirtaa tuottavaan yksikköön kohdistuva arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuseriä tasasuhteisesti. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta. Muista omaisuseristä aikaisemmillä kausilla kirjatut arvonalentumistappiot arvioidaan jokaisena raportointipäivänä, mahdollisten arvonalentumistappion peruuttamiseen viittaavien tekijöiden osalta. Arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei peruta enempää, kuin mikä omaisuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

RAHOITUSINSTRUMENTIT RAHOITUSVARAT

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sekä jaksotettuun hankintameneon kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella (liiketoimintamalli), ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktio-menot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia eriä ovat osakkeet ja osuudet. Jaksotettuun hankintameneon kirjattavia eriä ovat myyntisaamiset.

RAHOITUSVELAT

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon vähennettynä kyseisen rahoitusvelkoihin kuuluvan erän hankinnasta tai liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvilla transaktiomenoilla. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintameneon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Konserni arvioi tarvetta kirjata odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä jaksotettuun hankintameneon arvostetuista myyntisaamisista silloin, kun siitä tulee ko. rahoitusvarojen sopimusosapuoli. Arvio perustuu kokemukseen toteutuneista luottotappioista huomioiden tarkasteluhetken taloudelliset olosuhteet ja se kirjataan määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden määrää. Kirjattava määrä arvioidaan ryhmäkohtaisesti. Myös myöhemmin kirjattava määrä arvioidaan ryhmäkohtaisesti, mikäli ei ole viitteitä siitä, että yksittäisen erän luottoriski on kasvanut merkittävästi. Luottoriskin arvioidaan kasvaneen merkittävästi, mikäli saaminen on yli 30 päivää viivästynyt. Jos kirjattu odotettavissa olevaa luottotappiota koskeva vähennyserä osoittautuu tarpeettomaksi myöhemmällä kaudella sen vuoksi, että luottoriski on pienentynyt, kirjaus peruutetaan tältä osin.

OMA PÄÄOMA

Konserni luokittelee omaksi pääomaksi sellaiset liikkeeseen laskemansa rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle tai vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisissa olosuhteissa ja jotka osoittavat oikeuden osuuteen konsernin varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen.

Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Jos konserni hankkii takaisin oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden hankintameno vähennetään omasta pääomasta. Osakepääoma koostuu kantaosakkeista.

OMAT OSAKKEET JA OSINGOT

Talenom Oyj:n omien osakkeiden hankintaan liittyvät välittömät kustannukset kirjataan oman pääoman vähennykseksi. Hallituksen ehdottamia osinkoja ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle ja konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tulosvaikutteisesti työsuhde-etuuksista aiheutuviksi kuluiksi sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Konsernin kaikki työsuhde-etuudet ovat maksupohjaisia järjestelyitä.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Talenom Oyj:llä on kannustinjärjestelyjä, jossa maksut suoritetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Järjestelyssä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan omaan pääomaan ja vastaavasti kuluksi tuloslaskelmaan tasaisesti oikeuden siirtymisjakson aikana. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varausten muutokset merkitään tuloslaskelmaan samaan erään kuin varaus on alun perin kirjattu. Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdoliseksi velaksi katsotaan myös sellainen, olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti.

OSAKEKOHTAINEN TULOS

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla osakkeenomistajille kuuluva tulos yhtiön tilikauden aikana liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla, lukuun ottamatta Talenom Oyj:n hankkimia omia osakkeita. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan olettaen, että kaikki merkintäoikeudet ja optiot on käytetty tilikauden alussa. Liikkeessä olevien osakkeiden painotetun keskiarvon lisäksi nimittäjä sisältää myös merkintäoikeuksien ja optioiden oletetusta käytöstä saadut osakkeet. Merkintäoikeuksien ja optioiden oletettua käyttöä ei huomioida osakekohtaisessa tuloksessa, jos niiden toteutushinta ylittää osakkeiden tilikauden aikaisen keskimääräisen hinnan.

VUOKRASOPIMUKSET

Konsernin vuokrasopimukset liittyvät pääasiassa liiketoiminnassa käytettyihin toimitiloihin. Osa sopimuksia on määräaikaisia, 0,5-10 vuotta, osa sopimuksista on toistaiseksi voimassa olevia. Sovel-taessaan IFRS 16 -standardia konserni kirjaa suurimman osan sopi-muksista taseeseen käyttöoikeusomaisuuseränä ja vuokrasopimus-velkana. Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana konserni erottaa toimitilavuokrat ja muut kuin vuokratkomponentit. Käyttöoikeusomai-suuserä arvostetaan hankintamenoon ja siihen sisällytetään seuraavat elementit: vuokrasopimusvelka, alkuvaiheen välittömät menot, ennakkoon maksetut vuokrat vähennettynä saatavilla kannustimilla sekä arvioidut menot purkamisesta tai alkuperäiseen tilaan palaut-tamisesta. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasaisesti vuok-ra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana konserni arvostaa vuokraso-pimusvelan tulevien maksujen nykyarvoon, johon sisällytetään seu-raavat maksut: kiinteät maksut vähennettynä saatavilla vuokrasopi-mukseen liittyvillä kannustimilla, muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai korkotasosta, määrät, jotka vuokralle ottajan odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella, osto-option toteutus-hinta, jos on kohtuullisen varmaa, että vuokralle ottaja käyttää option sekä maksut vuokrasopimuksen päättämisestä, jos päättäminen on kohtuullisen varmaa.

Vuokramaksut diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Yleensä se ei ole suoraan määritettävissä, ja silloin konserni käyttää lisäluoton korkoa eli korkoa, jota vuokralle ottaja maksaisi vuokrasopimuksen alkamisajankohtana lainasta hankkiakseen vas-taavan omaisuuserän.

Konserni soveltaa valinnaisia helpotuksia olla kirjaamatta taseeseen lyhytaikaisia vuokrasopimuksia (vuokra-aika 12 tai vähemmän) ja vähäarvoisia vuokrasopimuksia (kohteena olevan omaisuuserän arvo noin USD 5,000 tai vähemmän). Tällaiset sopimukset kirjataan ku-luksi tasaisesti vuokra-aikana.

Määräaikaisten sopimusten osalta vuokrakausi määritetään perus-tuen ei-peruutettavissa olevaan vuokrakauteen ja johdon harkintaan tulevista vuokrakausista, joiden osalta on kohtuullisen varmaa, että jatko-optio käytetään / päättämisoptiota ei käytetä.

Konserni toimii vähäisessä määrin vuokralle antajana vuokratessaan edelleen joitakin tiloja.

MYYNTITUOTOT ASIAKASSOPIMUKSISTA

Talenom tarjoaa asiakkailleen tilitoimistopalveluita, joihin kuuluu talousprosessien ulkoistuspalvelut, huolenpitolpalvelut ja taloushal-linnon ohjelmistot. Asiakkaille tarjotaan myös asiantuntijapalveluita, joihin kuuluu juridiikkaan, verotukseen sekä talouteen liittyviä neu-vonantopalveluita. Muita tarjottavia palveluita ovat asiakaspalvelun ja henkilöstöpalvelun sekä työasemien ja ohjelmistojen ylläpitoon liittyvät hallinto- ja tukipalvelut sekä toiminnanohjaus- ja raportoin-tiratkaisut. Näiden lisäksi Talenom on solminut useita kumppanuus-sopimuksia, joiden tarkoituksena on laajentaa asiakasyrityksille tar-jottavia palveluita.

Tilitoimistopalvelut muodostuvat kuukausittain myytävistä palve-lukokonaisuuksista, joiden laajuus vaihtelee asiakkaittain. Palve-lukokonaisuuteen voi sisältyä kirjanpito, myyntilaskutus laskujen maksu, palkanlaskenta, tulosseuranta, huolenpitolpalvelut sekä taloushallinnon ohjelmistoratkaisut. Tilitoimistopalveluiden tarjoa-minen perustuu toistaiseksi voimassa oleviin asiakassopimuksiin, mutta keskimäärin asiakassuhteet ovat pitkiä. Tilitoimistopalveluissa jokainen kuukausittain myytävä palvelukokonaisuus muodostaa eril-lisen sopimuksen. Jos asiakas ei irtisano toistaiseksi voimassa olevaa sopimusta, uusi sopimus syntyy seuraavalle kuukaudelle. Kuukau-sittaisen palvelukokonaisuuden transaktiohintaa on se vastikemäärä, johon konserni odottaa olevansa asiakassopimuksen perusteella oikeutettu suorittettuja palveluita vastaan. Kuukausittaisen palvelu-kokonaisuuden hinta riippuu sen sisältämien palveluiden määrästä. Erillisille palveluille on määritetty kiinteät hinnat sopimuksessa. Osa palveluista veloitetaan kappalemääräisillä ja tuntiperusteisilla muut-tuvilla vastikkeilla. Myyntituotot tilitoimistopalveluista kirjataan sitä mukaa kuin konserni tuottaa asiakkaalle kuukausittaista palvelua ja asiakas saa siihen määräysvallan.

Asiakaspalvelun ja henkilöstöpalvelun sekä työasemien ja ohjelmis-tojen ylläpitoon liittyvät hallinto- ja tukipalvelut sekä toiminnanoh-jaus- ja raportointiratkaisujen tuloutus tapahtuu ajan kuluessa, sillä asiakas saa hyödyn palvelusta sitä mukaa kuin palvelua suoritetaan.

Juridiikkaan, verotukseen ja talouteen liittyvistä neuvontapalvelui-den toteuttamisesta ja veloituksesta sovitaan etukäteen. Veloitus perustuu tuntiveloitukseen tai kiinteään hintaan. Neuvontapalve-lut tuloutetaan kerralla kun palvelu on suoritettu ja määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Määräysvallan katsotaan siirtyneen, kun konsernilla on oikeus saada maksu suoritetusta palvelusta, riskit ja hyödyt ovat palveluiden osalta siirtyneet asiakkaalle ja asiakas on hyväksynyt palvelun.

Rahoituspalveluiden tarjoajana Talenom toimii agenttina, jolloin lii-kevaihtoon tuloutetaan komissio. Muissa kumppanuussopimuksis-saan Talenom sen sijaan toimii yleensä päämiehenä, jolloin myynti kirjataan bruttoperusteisesti.

LIIKEVOITTO

Talenom-konserni on määritellyt liikevoiton olevan nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuo-tot ja vähennetään seuraavat erät:

- ulkopuoliset palvelut
- työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut
- poistot ja arvonalentumistappiot
- liiketoiminnan muut kulut.

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liike-voiton alapuoella.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tu-losvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät liiketoimintojen yhdistämi-seen tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin.

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotetta-vasta tulosta voimassaolevan verokannan tai tilinpäätöspäivään mennessä käytännössä hyväksytyin verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla. Las-kennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verot lasketaan käyt-tämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka ovat siihen mennessä käytännössä hyväksytty. Laskennallinen verovelka kirjataan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä, paitsi jos on kyse tytäryhtiöihin tehdyistä sijoituksista ja konserni pystyy määrää-mään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista ja verotuksessa vähennyskelpoisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen vero-saamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan aina jokaisen raportoin-tikauden päättymispäivänä.

Laskennallista verosaamista ei kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimin-tojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

LIITE 4

Toimintasegmentit

RAPORTOITAVAT SEGMENTIT

Segmenttiraportointi perustuu konsernin yhtiöiden toimintamaihin. Varhaisessa kehitysvaiheessa olevat maat raportoidaan yhtenä ko-konaisuutena. Jaottelun myötä voidaan tarkemmin kuvata eri vaiheis-sa olevien maiden taloudellista suoriutumista.

Toimitusjohtaja ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä arvioi kuukausittain segmenttien kehitystä.

Segmentin tuloksellisuuden arviointi perustuu segmentin käyttökät-teeseen ja liikevoittoon.

KOHDISTAMATTOMAT ERÄT

Konsernin varoja ja velkoja ei ole jaettu liiketoimintasegmentille, koska ylin operatiivinen päätöksentekijä ei kohdenna resursseja pe-rustuen segmentin varoihin tai velkoihin eikä tarkastele segmentin varoja tai velkoja. Varoja ja velkoja tarkastellaan konsernitasolla.

Konserni vähentää laskennalliset verosaamiset ja -velat toisistaan siinä ja vain siinä tapauksessa, että konsernilla on laillisesti toi-meenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja laskennalliset vero-saamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvolliselta, jotka aikovat joko kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään tai realisoida saamisen ja suorittaa velat saman-aikaisesti. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot esitetään taseen lyhytaikaisissa erissä ja laskennalliset verosaamiset ja –velat pitkäaikaisissa erissä.

MYÖHEMMIN SOVELLETTAVAT UUDET JA UUDISTETUT STANDARDIT JA TULKINNAT

Julkaistuilla uusilla tai uudistetuilla IFRS-standardeilla, standardi-muutoksilla tai tulkintoilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

Rahoitustuottoja ja -kuluja sekä tuloveroja ei ole kohdistettu seg-menteille.

KOKO YHTEISÖÄ KOSKEVAT TIEDOT

Konsernilla ei ole asiakkaita, joiden liikevaihto olisi vähintään 10 pro-senttia konsernin liikevaihdosta tilikausilla 2021 ja 2022.

Alla esitetään tiedot raportoitavien segmenttien tuloksesta. Luvut ovat eliminoituja.

TOIMINTASEGMENTIT 2022

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Muut maat	Konserni yhteensä
Liikevaihto	81 037	19 406	1664	102 107
Muut tuotot	1 488	121	16	1 625
Liiketoiminnan kulut	-51 283	-17 898	-2 158	-71 339
Käyttökate	31 243	1 629	-478	32 393
Poistot	-13 467	-1 774	-163	-15 403
Arvonalentumiset	-1 681	-34	-9	-1 724
Liiketulos	16 095	-179	-650	15 266

TOIMINTASEGMENTIT 2021

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Muut maat	Konserni yhteensä
Liikevaihto	71 694	10 673	441	82 808
Muut tuotot	693	31	5	729
Liiketoiminnan kulut	-45 377	-10 008	-490	-55 874
Käyttökate	27 010	695	-44	27 662
Poistot	-10 292	-1 085	-35	-11 412
Arvonalentumiset	-1 487	0	0	-1 487
Liiketulos	15 231	-390	-78	14 763

LIITE 5

Konsernirakenne ja hankinnat

Konsernitilinpäätös sisältää seuraavat yhtiöt:

Tytäryhtiön nimi:	Kotipaikka	Omistusosuus %
Talenom Oyj	Oulu	Emoyhtiö
Talenom Taloushallinto Oy	Oulu	100 %
Talenom Talouspalvelu Oy	Kalajoki	100 %
Talenom Consulting Oy	Helsinki	100 %
Talenom Yritystililä Oy	Tampere	100 %
Talenom Audit Oy	Tampere	100 %
Talenom Talousosastopalvelut Oy	Oulu	100 %
Talenom Konsultointipalvelut Oy	Oulu	100 %
Talenom Software Oy	Oulu	100 %
Talenom Balance Oy	Oulu	100 %
Talenom Kevytyrittäjä Oy	Oulu	100 %
Talenom Finance Oy	Oulu	100 %
Talenom Balance-Team Oy	Helsinki	100 %
Talenom Redovisning AB	Tukholma	100 %
Talenom Järfälla AB	Tukholma	100 %
Talenom Nyköping AB	Nyköping	100 %
YOUnted Professionals Sweden AB	Nyköping	100 %
MH Konsult Väst AB	Stenungsund	100 %
MH Konsult i Kungälv AB	Kungälv	100 %
Kjell Wengbrand Redovisnings AB	Ulricehamn	100 %
Lindgren&Lindgren Ekonomi AB	Norrköping	100 %
Confido Redovisning AB	Växjö	100 %
Redovisningsbyrå Öckerö AB	Öckerö	100 %
Talenom Consulting AB	Tukholma	100 %
Baran Redovisning AB	Helsingborg	100 %
Alcea Redovisning AB	Åkersberga	100 %
Talenom SL	Barcelona	100 %
Gestoria Teruel SL	Barcelona	100 %
Nomo Management Solution SL	Barcelona	100 %

LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT VUONNA 2022

Konserni teki tilikauden aikana useita tilitoimistoliiketoimintojen hankintoja Suomessa, Ruotsissa ja Espanjassa. Lisäksi Espanjasta hankittiin asiakaskäyttöliittymä sekä sen kehittämiseen ja kaupallistamiseen keskittynyt liiketoimintayksikkö, joka mahdollistaa palveluiden digitaalisen jakelun.

Hankitut liiketoiminnot ovat vahvistaneet ja vakiinnuttaneet konsernin asemaa uusilla markkina-alueilla tai asiakassegmenteillä. Vahva asema tukee jatkossa myös orgaanista kasvua eri asiakastoimialoilla ja markkina-alueilla.

Yritystoilla on lyhyellä aikavälillä negatiivinen vaikutus suhteelliseen kannattavuuteen poistojen ja integrointikulujen vuoksi. Yhtiö hakee kannattavuuden kasvua ja synergiaetuja omien ohjelmistojen käyttöönoton kautta. Omien ohjelmistojen käyttöönotto parantaa tehokkuutta ja samalla muut kohteissa olevat ohjelmistokustannukset vähenevät. Yritystokohteen kannattavuus nousee Talenom in ydinliiketoiminnan tasolle arviolta kolmessa vuodessa siitä, kun uudet järjestelmät on otettu kohteessa täysimääräisesti käyttöön. Ruotsissa omien ohjelmistojen käyttöönotto on aloitettu syksyllä 2022.

Kaupat ovat eriteltynä alla olevassa taulukossa.

1 000 euroa	Hankintahetki	Kauppatapa	Maksutapa	Hankintameno	Ehdollinen vastike maksimisaaan
MH Konsult Väst AB	13.1.2022	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	2 172	584
Kjell Wengbrand Redovisnings AB	13.1.2022	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	909	270
Saarijärven Tilipalvelu Oy	3.1.2022	Liiketoimintakauppa	Käteinen	80	0
Accodome Oy	1.2.2022	Liiketoimintakauppa	Käteinen	24	8
Kuopion Tili-Consults Oy	1.2.2022	Liiketoimintakauppa	Käteinen	178	38
Lindgren&Lindgren Ekonomi AB	4.4.2022	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	658	180
Confido Redovisning AB	4.4.2022	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 710	719
Redovisningsbyrå Öckerö AB	4.4.2022	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 651	719
PJ Yrityspalvelu Oy	1.5.2022	Liiketoimintakauppa	Käteinen ja osakkeet	120	0
Acompany Asesoría y Gestión de Empresas SL	1.8.2022	Liiketoimintakauppa	Käteinen ja osakkeet	652	0
Tilipalvelu Elisa Ruinu Oy	1.9.2022	Liiketoimintakauppa	Käteinen	455	70
Mazars Redovisning AB	1.9.2022	Osakekauppa	Käteinen	8 984	6 833
Gestoria Teruel SL	1.9.2022	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 500	0
Baran Redovisning AB	1.10.2022	Osakekauppa	Käteinen	901	190
Nomo Management Solution SL	1.10.2022	Liiketoimintakauppa	Käteinen	2 550	0
Alcea Redovisning AB	1.11.2022	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 184	270
				23 728	9 882

Taulukossa mainittu hankintameno sisältää kirjattun ehdollisen vastikkeen. Kaupoista velaksi kirjattu ehdollinen vastike on yhteensä 5 715 tuhatta euroa.

Kirjattu ehdollinen vastike perustuu johdon arvioon kauppojen yhteydessä erikseen sovittujen taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden todennäköisistä toteumista.

Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tulospaikutteisesti. Jos hankinnat olisivat tapahtuneet tilikauden 2022 alussa, niiden arvioitu vaikutus olisi ollut lisäävästi tilikauden liikevoittoon noin 296 tuhatta ja liikevaihtoon noin 7 470 tuhatta euroa.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	MH Konsults Väst AB	Kjell Wengbrand Redovisnings AB	Confido Redovisning AB	Lindgren&Lindgren AB	Redovisningsbyrå Öckerö AB
Aineettomat oikeudet					
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11	17	1	7	18
Asiakassuhteet	218	49	177	0	120
Käyttöoikeusomaisuuserät	122	13	56	42	216
Lyhytaikaiset varat	610	252	351	272	204
Varat yhteensä	961	331	585	322	558
Ostovelat ja muut velat	474	177	189	98	348
Vuokrasopimusvelat	122	13	56	42	216
Laskennallinen verovelka	45	10	37	0	25
Velat yhteensä	641	201	282	141	588
Nettovarallisuus	320	131	303	181	-31
<i>Maksettu rahalla</i>	836	443	549	377	490
<i>Maksettu Talenom Oyj:n osakkeina</i>	704	175	387	87	387
<i>Kirjattu ehdollinen vastike</i>	631	291	774	194	774
Luovutettu vastike yhteensä	2 172	909	1 710	658	1 651
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-320	-131	-303	-181	31
Liikearvo	1 851	778	1 407	477	1 682

1 000 euroa	Mazars Redovisning AB	Gestoria Teruel SL	Baran Redovisning AB	Alcea Redovisning AB	Osakekaupat yhteensä
Aineettomat oikeudet		10			10
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	72	4	6	14	150
Asiakassuhteet	2 863	321	732	382	4 863
Käyttöoikeusomaisuuserät	192	0	54	46	741
Lyhytaikaiset varat	240	159	186	260	2 534
Varat yhteensä	3 368	494	978	702	8 298
Ostovelat ja muut velat	309	85	102	174	1 956
Vuokrasopimusvelat	192	0	54	46	741
Laskennallinen verovelka	590	80	151	79	1 016
Velat yhteensä	1 092	165	306	298	3 713
Nettovarallisuus	2 276	329	672	403	4 585
<i>Maksettu rahalla</i>	4 701	1 050	717	494	9 657
<i>Maksettu Talenom Oyj:n osakkeina</i>	0	450	0	414	2 604
<i>Kirjattu ehdollinen vastike</i>	4 282	0	184	276	7 407
Luovutettu vastike yhteensä	8 984	1 500	901	1 184	19 668
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-2 276	-329	-672	-403	-4 585
Liikearvo	6 708	1 171	229	781	15 083

LIIKETOIMINTAKAUPAT YHTEENSÄ

1 000 euroa	Acompany	Nomo	Liiketoimintakaupat Suomessa	Liiketoimintakaupat yhteensä
Aineettomat oikeudet		544		544
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet				0
Asiakassuhteet	233		857	1 090
Käyttöoikeusomaisuuserät			27	27
Lyhytaikaiset varat				0
Varat yhteensä	233	544	884	1 661
Ostovelat ja muut velat		80		80
Vuokrasopimusvelat	0	0	27	27
Laskennallinen verovelka	58	136		194
Velat yhteensä	58	216	27	301
Nettovarallisuus	175	328	857	1 360
<i>Maksettu rahalla</i>	456	2 470	741	3 667
<i>Maksettu Talenom Oyj:n osakkeina</i>	196	0	0	196
<i>Kirjattu ehdollinen vastike</i>	0	0	116	116
Luovutettu vastike yhteensä	652	2 470	857	3 979
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-175	-328	-857	-1 360
Liikearvo	477	2 142	0	2 619

LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT VUONNA 2021

Konserni teki tilikauden aikana useita liiketoimintojen hankintoja Suomessa ja Ruotsissa sekä yhden hankinnan Espanjassa.

Hankitut liiketoiminnot ovat vahvistaneet ja vakiinnuttaneet konsernin asemaa uusilla markkina-alueilla tai asiakassegmenteillä. Vahva asema tukee jatkossa myös orgaanista kasvua eri asiakastoimialoilla ja markkina-alueilla.

Yritystoilla on lyhyellä aikavälillä negatiivinen vaikutus suhteelliseen kannattavuuteen poistojen ja integrointikulujen vuoksi. Yhtiö

hakee kannattavuuden kasvua ja synergiaetuja omien ohjelmistojen käyttöönoton kautta. Omien ohjelmistojen käyttöönotto parantaa tehokkuutta ja samalla muut kohteissa olevat ohjelmistokustannukset vähenevät. Yritystokohteen kannattavuus nousee Talenom ydinliiketoiminnan tasolle arviolta kolmessa vuodessa siitä, kun uudet järjestelmät on otettu kohteessa käyttöön. Ruotsissa uusien ohjelmistojen käyttöönotto on suunniteltu aloitettavan syksyllä 2022.

Kaupat ovat eriteltynä alla olevassa taulukossa.

1 000 euroa	Hankintahetki	Kauppatapa	Maksutapa	Hankintameno	Ehdollinen vastike maksimissaan
Ekonomianalyys KL AB	4.1.2021	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	3 558	2 146
Persson & Thorin AB	4.1.2021	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 801	683
Balance Systems Oy	1.2.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	500	150
Laskentalinja Oy ja Lapinlahden yrityspalvelut Oy	1.2.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	275	95
Tilipalvelu Pirkko Kempainen Oy	1.3.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	375	165
Crescendo Redovisning AB	1.4.2021	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 119	341
ProgreDO AB	1.4.2021	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 481	49
Tilitoimisto Reijo Mäki Oy	1.4.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	155	0
Frivolous Oy	1.4.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	100	0
Balance-Team Oy	15.4.2021	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	5 650	700
Lapin Tulostieto Oy	1.6.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	320	100
Kuortaneen kirjanpito Oy	1.8.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	65	0
AVAIL Services SL	1.8.2021	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	2 890	1 500
YOUnited Professionals Nyköping AB	1.9.2021	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 452	195
Suomenselän Tilitoimisto Oy	1.10.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	330	40
Peräseinäjoen Tilipalvelu Oy	1.11.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	85	10
				20 156	6 175

Kaupoista velaksi kirjattu ehdollinen vastike on yhteensä 4 786 tuhatta euroa. Kirjattu ehdollinen vastike perustuu johdon arvioon kauppojen yhteydessä erikseen sovittujen taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden todennäköisestä toteumasta.

Ekonomianalyys KL AB:n alkuperäiseen hankintamenoalaskelmaan liittyen tehtiin raportointikauden aikana korjaus, koska yhtiö sai tarkastelujakson kuluessa uutta tietoa kaupantekohetkellä vallinneista olosuhteista liittyen ehdollisen vastikkeen määräytymiseen. Korjauksen seurauksena hankintaan liittyvä ehdollinen vastike ja liikearvo kasvoivat 956 tuhatta euroa.

EHDOLLISET VASTIKKEET

Liiketoimintojen hankintoihin liittyy taloudellisiin ja toiminnallisiin tavoitteisiin sidottuja ehdollisia vastikkeita, joista on kirjattu velaksi johdon arvion mukaan todennäköiseksi katsottu määrä. Tilikauden aikana realisoitumattomia ehdollisia vastikkeita on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin 1 406 teur (500 teur v. 2021). Arvion ylittäneitä toteutuneita lisäkauppahintoja on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin 196 teur (0 teur v. 2021).

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2022 ehdollisista vastikkeista on kirjattu velkaa 6 844 teur (31.12.2021 4 648 teur). Sopimusten mukainen avoimena olevien ehdollisten vastikkeiden maksimimäärä on 11 043 teur (31.12.2021 6 077 teur).

Myyntituotot asiakassopimuksista

ASIAKASSOPIMUKSET

Konsernin kaikki myyntituotot koostuvat asiakassopimuksista. Asiakassopimukset ovat luonteeltaan pääosin toistaiseksi voimassa olevia palvelusopimuksia, joihin ei liity merkittäviä taseeseen kirjattuja omaisuuseriä tai velkoja.

Asiakassopimuksista taseeseen kirjattujen velkojen määrä on esitetty liitetiedossa 25 kohdassa Saadut ennakat asiakassopimuksista. Taseeseen kirjatut omaisuuserät on esitetty alla olevassa taulukossa.

	2022	2021
Sopimuksiin perustuvat lyhytaikaiset omaisuuserät (jaksotettu myynti)	799	301

Konserni soveltaa käytännön apukeinoa eikä esitä tietoja jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettavasta transaktiostannasta eli ns. tilauskantatietoa. Konsernin suoritevelvoitteet täyttyvät sitä mukaa kun palvelua suoritetaan ja asiakas saa hyödyn palvelusta.

Laskutus tapahtuu kuukausittain ja lasku eräänny maksettavaksi 1-2 viikon sisällä. Vastikemäärät ovat kiinteitä, eikä niissä ole erotettavaa rahoituskomponenttia. Palveluun ei myöskään liity erityisiä palautus- tai takaisinmaksuvelvoitteita tai takuita.

Konsernin myyntituottojen jakauma	2022	2021
Tuotot toistaiseksi voimassa olevista asiakassopimuksista	99 144	79 650
Tuotot kertaluonteisista toimeksiannoista	2 963	3 158
	102 107	82 808

Toistaiseksi voimassa olevat asiakassopimukset muodostuvat tiloimistopalveluista sisältäen taloushallinnon asiantuntijan neuvonta-

palvelut. Kertaluonteiset toimeksiannot käsittävät erikseen sovitut neuvonta- ja henkilöstöpalveluiden toimeksiannot.

ASIAKASSOPIMUKSEN SAAMISESTA TAI TÄYTTÄMISESTÄ AIHEUTUVAT MENOT

Kirjatut omaisuuserät

1 000 euroa	2022	2021
Alkusaldo	11 805	11 033
Asiakassopimusten saamisesta aiheutuvat menot	2 208	2 477
Käyttöönottoon liittyvät menot	1 138	1 373
	15 151	14 883
Tilikauden poisto	-1 741	-1 591
Arvonalentumiset	-1 715	-1 487
Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot taseessa	11 694	11 805

Menot jaksotetaan asiakassopimusten keskimääräisen keston perusteella 10 vuodelle. Asiakassopimusten saamisesta aiheutuvat menot

sisältävät konsernin oman myyntiorganisaation palkkiot sekä franchising-yrittäjille asiakkuuksien hankinnasta maksetut palkkiot.

Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 euroa	2022	2021
Käyttöomaisuuden luovutustuotot	23	28
Realisoitumattomat ehdolliset vastikkeet liiketoimintojen hankinnoista	1 406	500
Saadut tuet ja avustukset	28	107
Muut erät	167	93
Yhteensä	1 625	729

Materiaalit ja palvelut

1 000 euroa	2022	2021
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-3 950	-3 052
Yhteensä	-3 950	-3 052

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

1 000 euroa	2022	2021
Palkat	40 809	33 122
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot ja osakepalkkiot	1 491	1 500
Henkilösivukulut		
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	5 937	4 992
Muut henkilöstökulut	7 445	5 004
Yhteensä	55 682	44 618

Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella:	2022	2021
Toimihenkilöt	1 204	1 012
Yhteensä	1 204	1 012

Henkilöstön lukumäärä tilikauden päättyessä	2022	2021
	1 336	1 047

Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 29 Lähipiiritapahtumat.

Poistot ja arvonalentumiset

POISTOT JA ARVONALENTUMISET HYÖDYKERYHMITTÄIN

Aineettomat hyödykkeet

1 000 euroa	2022	2021
Poistot aineettomista oikeuksista	254	220
Poistot muista aineettomista hyödykkeistä	9 261	6 043
Yhteensä	9 515	6 263

Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot

1 000 euroa	2022	2021
Poistot aktivoiduista sopimuksesta aiheutuvista menoista	1 741	1 591
Arvonalentumiset	1 724	1 487
Yhteensä	3 466	3 078

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1 000 euroa	2022	2021
Poistot koneista ja kalustosta	780	736
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	3 301	2 750
Poistot muista aineellisista hyödykkeistä	66	73
Yhteensä	4 147	3 558

Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	2022	2021
	17 128	12 899

Liiketoiminnan muut kulut

1 000 euroa	2022	2021
Toimitilakulut	1 974	1 555
Kone- ja kalustokulut	6 009	4 775
Ehdollisista vastikkeista kirjatut kulut	196	0
Muut kuluerät (markkinointi-, hallinto- ym.kulut)	3 527	1 874
Yhteensä	11 706	8 204
Tilintarkastajien palkkiot		
1 000 euroa	2022	2021
Tilintarkastus		
KPMG	184	139
Muut	0	11
Tilintarkastajan lausunnot ja todistukset		
KPMG	12	8
Muut	0	0
Veroneuvonta		
KPMG	11	0
Muut	0	0
Muut palvelut		
KPMG	31	10
Muut	0	1
Yhteensä	238	169

KPMG Oy Ab:n veloittamat palkkiot muodostuvat seuraavasti: tilintarkastus 158t€, lakisääteiset lausunnot 12t€, muut kuin tilintarkastuspalvelut 42t€

Rahoitustuotot- ja kulut

KIRJATTU TULOSVAIKUTTEISESTI TULOSLASKELMAAN

Rahoitustuotot	2022	2021
1 000 euroa	2022	2021
Muut rahoitustuotot	466	109
Yhteensä	466	109
Rahoituskulut		
1 000 euroa	2022	2021
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat velat	-822	-604
Vuokrasopimusvelat	-215	-205
Muut rahoituskulut	-141	-71
Yhteensä	-1 178	-880
Nettorahoituskulut	-712	-771

Tuloverot

KIRJATTU TULOSVAIKUTTEISESTI TULOSLASKELMAAN

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	2022	2021
1 000 euroa	2022	2021
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	3 304	3 306
Edellisten tilikausien verot	3	11
Yhteensä	3 307	3 317

Laskennallisen veron muutos

1 000 euroa	2022	2021
Muutos laskennallisissa verosaamisissa	-353	-26
Muutos laskennallisissa veroveljoissa	-201	-93
Yhteensä	-554	-119

Tuloslaskelman verokulu yhteensä	2 753	3 198
---	--------------	--------------

Tuloslaskelman verokulun ja Suomessa sovellettavalla verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

1 000 euroa	2022	2021
Tulos ennen veroja	14 554	13 991
Vero laskettuna Suomessa sovellettavalla verokannalla (20%)	-2 911	-2 798
Aiemmin kirjaamattomat verotukselliset tappiot, joilla pienennetty kauden veroa	36	0
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	0	-113
Verovapaat tulot ja vähennyskelvottomat menot	-3	-1
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-3	-10
Eri maiden verokantojen välinen ero	28	0
Henkilöstön osake- ja optiojärjestelyt	-298	-300
Liiketoimintojen hankintoihin liittyvä ehdollisen vastikkeen muutos	242	0
Muut erot	157	25
Verot tuloslaskelmassa	-2 753	-3 198

LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOKSET 2022

1 000 euroa	1.1.2022	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot ja muut erot	31.12.2022
Laskennalliset verosaamiset					
Käyttämättömät tappiot verotuksessa	0	301	0	0	301
Käyttöoikeusomaisuuserät	41	2	0	0	43
Muut väliaikaiset erot	49	50	0	0	99
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	90	353	0	0	443
Laskennalliset verovelat					
Tytäryritysten ja liiketoimintojen hankinnat	-1921	205	-1210	0	-2 926
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-71	2	0	0	-69
Muut väliaikaiset erot	-39	-6	0	0	-45
Laskennalliset verovelat yhteensä	-2 030	201	-1 210	0	-3 040

LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOKSET 2021

	1.1.2021	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot ja muut erot	31.12.2021
Laskennalliset verosaamiset					
Käyttöoikeusomaisuuserät	32	9	0	0	41
Muut väliaikaiset erot	32	16	0	0	49
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	64	26	0	0	90
Laskennalliset verovelat					
Tytäryritysten ja liiketoimintojen hankinnat	-654	125	-1392	0	-1921
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-68	-3	0	0	-71
Muut väliaikaiset erot	-10	-29	0	0	-39
Laskennalliset verovelat yhteensä	-732	93	-1 392	0	-2 030

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettua keskiarvoa laskettaessa vähennetään yhtiön hallussa olevat omat osakkeet.

	2022	2021
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (1 000 EUR)	11 801	10 794
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)*	44 384	43 463
Osakeoptioiden vaikutus	70	117
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1000)	44 454	43 579
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,27	0,25
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,27	0,25

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan

huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden laimentava vaikutus.

Käyttöoikeusomaisuuserät ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT 2022		AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET 2022		
1 000 euroa		Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	15 408	7 721	785	8 506
Lisäykset	3 807	786	-7	779
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	790	156	0	156
Vähennykset	0	-373	0	-373
Kurssierot	0	-6	0	-6
Hankintameno 31.12.2022	20 005	8 284	778	9 062
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-6 782	-5 159	-563	-5 721
Tilikauden poistot	-3 301	-726	-74	-800
Kertyneet poistot vähennyksistä	0	212	0	212
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-10 083	-5 673	-636	-6 310
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	8 626	2 562	222	2 785
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	9 922	2 611	142	2 752

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT 2021		AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET 2021		
1 000 euroa		Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	11 998	6 868	722	7 589
Lisäykset	2 185	919	33	952
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	1 226	293	30	323
Vähennykset	0	-359	0	-359
Kurssierot	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.2021	15 408	7 721	785	8 506
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-4 033	-4 628	-483	-5 111
Tilikauden poistot	-2 750	-706	-80	-786
Kertyneet poistot vähennyksistä	0	175	0	175
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-6 782	-5 159	-563	-5 721
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	7 965	2 240	239	2 478
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	8 626	2 562	222	2 785

Aineettomat hyödykkeet

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2022					
1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistojen kehittämismenot	Asiakassuhteet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	37 284	2 302	44 570	13 223	97 380
Lisäykset		154	12 114	0	12 267
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	17 702	87	457	5 953	24 198
Hankintameno 31.12.2022	54 986	2 543	57 141	19 176	133 846
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	0	-1 786	-19 961	-2 027	-23 773
Poistot tilikaudella	0	-245	-7 768	-1 561	-9 574
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	0	-2 031	-27 728	-3 588	-33 347
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	37 284	517	24 610	11 197	73 607
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	54 986	512	29 413	15 588	100 499

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2021					
1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistojen kehittämismenot	Asiakassuhteet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	23 956	2 208	32 832	5 369	64 364
Lisäykset		79	11 620	7 855	19 554
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	13 328	15	119	0	13 462
Hankintameno 31.12.2021	37 284	2 302	44 570	13 223	97 380
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	0	-1 558	-15 011	-918	-17 487
Poistot tilikaudella	0	-228	-4 950	-1 109	-6 286
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	0	-1 786	-19 961	-2 027	-23 773
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	23 956	650	17 821	4 450	46 877
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	37 284	517	24 610	11 197	73 607

ARVONALENTUMISTESTAUS

Konserni arvioi vuosittain liikearvon kerrytettävissä olevaa rahamäärää huolimatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä vai ei. Arvonalentumista testataan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla.

Liikearvon arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille alla olevan taulukon mukaisesti.

1 000 euroa	2022	2021
Tiltoimistopalvelut Suomi - kirjanpitoarvo	65 153	69 346
Ruotsi - kirjanpitoarvo	33 104	15 765
Espanja - kirjanpitoarvo	8 236	3 247
Yhteensä	106 493	88 358

1 000 euroa	2022	2021
Liikearvo Suomi	24 221	24 396
Liikearvo Ruotsi	23 976	10 063
Liikearvo Espanja	6 789	2 825
Yhteensä	54 986	37 284

Rahavirtaa tuottava yksikkö

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Kerrytettävissä oleva

rahamäärä on laskettu diskonttaamalla tulevaisuuden rahavirrat rahavirtaa tuottavan yksikön jatkuvasta käytöstä.

Tiltoimistopalvelut Suomi

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioitiin ylittävän kirjanpitoarvon 199 miljoonalla eurolla

(2021: 186 miljoonaa euroa).

Kerrytettävissä olevan rahamäärän laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat on esitetty alla:

Prosenttia	2022	2021
Jäännösarvoperiodin kasvunopeus	1,7 %	1,7 %
Diskonttauskorko ennen veroja (WACC)	10,4 %	8,1 %
Liikevaihto (vuosittainen keskimääräinen kasvunopeus, 3 vuotta)	10,8 %	10,2 %
Ennustettu EBITDA (keskimääräinen, 3 vuotta)	38,4 %	36,9 %

Laskelmissa käytetty jäännösarvoperiodin kasvuprosentti ja diskonttauskorko (WACC) perustuvat ulkoisista informaatiolähteistä saatuun markkinatietoon. Liikevaihtoa ja kannattavuuden kehitystä koskevat ennusteet perustuvat aiempaan kehitykseen sekä johdon näkemykseen todennäköisestä tulevasta kehityksestä seuraavan

kolmen vuoden kuluessa. Johto on arvioinut, ettei minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos johtaisi tilanteeseen, jossa yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi sen kirjanpitoarvon.

Ruotsi

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioitiin ylittävän kirjanpitoarvon 4 131 tuhannella eurolla

(2021: 1 816 tuhatta euroa).

Kerrytettävissä olevan rahamäärän laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat on esitetty alla:

Prosenttia	2022	2021
Jäännösarvoperiodin kasvunopeus	1,7 %	1,7 %
Diskonttauskorko ennen veroja (WACC)	17,5 %	15,1 %
Liikevaihto (vuosittainen keskimääräinen kasvunopeus, 3 vuotta)	26,4 %	15,9 %
Ennustettu EBITDA (keskimääräinen, 3 vuotta)	13,7 %	12,8 %

Laskelmissa käytetty jäännösarvoperiodin kasvuprosentti ja diskonttauskorko (WACC) perustuvat ulkoisista informaatiolähteistä saatuun markkinatietoon.

Ruotsissa on tapahtunut useita hankintoja vuosina 2020-2022. Koska hankinnoista on kulunut verrattain vähän aikaa, liikevaihdon ja kannattavuuden kehitystä koskevat ennusteet alittavat selkeästi johdon tavoitetasoa.

Alla olevassa herkkyyssanalyysissä esitetään kuinka kukin seuraavista muutoksista muiden tekijöiden pysyessä ennallaan johtaisi siihen,

että yksikön kirjanpitoarvo vastaisi siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää:

Prosenttiyksikköä	2022	2021
Liikevaihto (vuosittainen keskimääräinen kasvunopeus, 3 vuotta)	-6,0 %	-2,3 %
Ennustettu EBITDA (keskimääräinen, 3 vuotta)	-5,4 %	-0,8 %
Jäännösarvon kasvunopeus	-2,2 %	-1,1 %
Diskonttauskorko (WACC)	1,9%	0,8 %

Espanja

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioitiin ylittävän kirjanpitoarvon 550 tuhannella eurolla

(2021: 493 tuhatta euroa).

Kerrytettävissä olevan rahamäärän laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat on esitetty alla:

Prosenttia	2022	2021
Jäännösarvoperiodin kasvunopeus	1,7 %	1,7 %
Diskonttauskorko ennen veroja (WACC)	19,3 %	17,9 %
Liikevaihto (vuosittainen keskimääräinen kasvunopeus, 5 vuotta)	77,1 %	28,0 %
Budjetoitu EBITDA (keskimääräinen, 5 vuotta)	6,4 %	12,9 %

Laskelmissa käytetty jäännösarvoperiodin kasvuprosentti ja diskonttauskorko (WACC) perustuvat ulkoisista informaatiolähteistä saatuun markkinatietoon.

kannattavuuden kehitystä koskevat ennusteet alittavat selkeästi johdon tavoitetasoa.

Espanjan hankinta ovat tapahtuneet vuosina 2021 ja 2022. Koska hankinnoista on kulunut verrattain vähän aikaa, liikevaihdon ja

Alla olevassa herkkyyssanalyysissä esitetään kuinka kukin seuraavista muutoksista muiden tekijöiden pysyessä ennallaan johtaisi siihen, että yksikön kirjanpitoarvo vastaisi siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää:

Prosenttiyksikköä	2022	2021
Liikevaihto (vuosittainen keskimääräinen kasvunopeus, 5 vuotta)	-3,2 %	-7,4 %
Budjetoitu EBITDA (keskimääräinen, 5 vuotta)	-2,2 %	-3,7 %
Jäännösarvon kasvunopeus	-1,8 %	-2,8 %
Diskonttauskorko (WACC)	1,2 %	1,5 %

LIITE 17

Muut rahoitusvarat

KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATUT RAHOITUSVARAT:

Rahoitustuotot

1 000 euroa	2022	2021
Muut sijoitukset	254	852
Yhteensä	254	852
Lyhytaikaiset	-	-
Pitkäaikaiset	254	852

Konsernin muut rahoitusvarat koostuvat sijoituksista osakkeisiin ja yrityslainasaamisiin. Kyseiset rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tulosaikutteisesti ja ne on luokiteltu käypään arvoon tulosaikutteisesti kirjattaviksi.

Noteeraamattomat arvopaperit, joilla ei ole saatavilla noteerattua hintaa toimivilla markkinoilla arvostetaan johdon arvioimaan todennäköiseen luovutushintaan.

Tiedot käypään arvoon arvostamisesta on esitetty liitetiedossa 22.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

1 000 euroa	2022	2021
Myyntisaamiset	9 448	6 762
Muut saamiset	4 730	3 069
Yhteensä	14 178	9 832
Lyhytaikaiset	14 178	9 832
Pitkäaikaiset	0	0
Muiden saamisten, maksettujen ennakoiden ja siirtosaamisten olennaiset erät		
1 000 euroa	2022	2021
Maksetut ennakkomaksut	2 067	1 735
Vuokravakuudet	582	308
Muut siirtosaamiset	2 081	1 027
Yhteensä	4 730	3 069

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvistä arvoista. Konserni on kirjannut odotettavissa olevien luottotappioiden varausta yhteensä 490 tuhatta euroa

vuonna 2022 (244 tuhatta euroa vuonna 2021). Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvot vastaavat parhaiten konsernin luottoriskien enimmäismäärää.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot

1 000 euroa	2022	Odotettavissa oleva luottotappio		Netto 2022
Erääntymättömät	7 751	-122	2 %	7 629
Erääntyneet				
1–30 päivää	1 082	-28	3 %	1 054
31–60 päivää	247	-25	10 %	223
61–90 päivää	141	-29	21 %	112
91–120 päivää	85	-27	31 %	58
yli 120 päivää	631	-259	41 %	372
Erääntyneet yhteensä	2 187	-367		1 819
Yhteensä	9 938	-490		9 448

1 000 euroa	2021	Odotettavissa oleva luottotappio		Netto 2021
Erääntymättömät	5 765	-91	2 %	5 674
Erääntyneet				
1–30 päivää	760	-7	1 %	753
31–60 päivää	145	-12	8 %	133
61–90 päivää	62	-16	27 %	45
91–120 päivää	41	-13	32 %	28
yli 120 päivää	234	-105	45 %	128
Erääntyneet yhteensä	1 241	-153		1 088
Yhteensä	7 006	-244		6 762

Liitetiedossa 26 on kuvattu tarkemmin konsernin altistumista luotto- ja markkinariskeille sekä kuinka konserni arvioi ja hallinnoi myyntisaamisiin liittyvää luottotappioriskiä.

Yhtiö kirjaa odotettavissa olevat luottotappiot saatavien ikäkaumaan ja kokemukseen perustuen.

Rahavarat

1 000 euroa	2022	2021
Käteinen raha ja pankkitilit	15 970	10 121
Rahavarat taseessa	15 970	10 121
Rahavarat rahavirtalaskelmassa	15 970	10 121

Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

1 000 euroa	Osakkeiden lukumäärä 1 000 kpl	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Yhteensä
1.1.2021	43 215	80	14 818	0	14 899
Osakeanti - optiot ja osakepalkkiot	15		12		12
Osakeanti - liiketoimintojen hankinnat	561		6 757	0	6 757
31.12.2021	43 790	80	21 587	0	21 667
1.1.2022	43 790	80	21 587	0	21 667
Osakeanti - optiot ja osakepalkkiot	866		2 474	0	2 474
Osakeanti - liiketoimintojen hankinnat	267		2 800	0	2 800
31.12.2022	44 923	80	26 861	0	26 941

OSAKEPÄÄOMA

Osakepääoma muodostuu yhdestä osakesarjasta, jossa jokaisella osakkeella on yksi ääni. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

Konsernilla on 31.12.2022 hallussa omia osakkeita 150 600 kpl.

Osakepääomaan merkitään osakeantien yhteydessä saatu osakkeiden merkintähinta siltä osin kuin merkintähintaa ei osakeantipäätöksessä ole päätetty kirjattavaksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

OSINGOT

Hallitus ehdottaa, että osinkoa maksetaan 0,18 euroa/osake. Osinkoa maksettiin 0,17 euroa/osake vuonna 2021.

SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Osakeperusteiset maksut

OPTIOPERUSTEISET KANNUSTINJÄRJESTELYT

Konsernilla on optioerusteisia kannustin- ja sitouttamisjärjestelyjä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksilla kannustetaan avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omista- ja-arvon kasvattamiseksi sekä pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä työnantajaan.

Konsernilla on tilinpäätöshetkellä voimassa kolme optio-ohjelmaa. Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 26.2.2019 myöntämin valtuuksin vuoden 2019 optio-ohjelmasta ja varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2021 myöntämin valtuuksin vuoden 2021 optio-ohjelmasta sekä varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2022 myöntämin valtuuksin vuoden 2022 optio-ohjelmasta. Kaikkiin optio-ohjelmiin liittyy lisäehtona osakkeiden omistusvelvollisuus, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta.

Järjestelyt kuuluvat IFRS 2 -standardin soveltamisalaan.

Erilaiset optioerusteiset kannustinjärjestelyt on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Kannustinjärjestelyjen ehtojen mukaisesti optiot annetaan ilman vastiketta ja kaikki järjestelyt ovat ehdollisia. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeudella 2019 1.3.2022-28.2.2023, optio-oikeudella 2021 1.3.2026-28.2.2027 ja optio-oikeudella 2022 1.3.2025 – 28.2.2026. Optio-oikeudet 2016A ja 2016B, 2016C sekä 2018 ovat toteutettu tai mitätöity.

Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista, jossa osakkeen likviditeetin parantamiseksi osakkeenomistajille annettiin omistuksen mukaisessa suhteessa kutakin osaketta kohti 5 uutta osaketta. Maksuttoman osakeannin johdosta hallitus päätti 25.2.2020 muuttaa optioilla merkittävien osakkeiden lukumäärää ja merkintähintaa. Muutoksen jälkeen vuoden 2019 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 1 200 000 osaketta.

Vuoden 2021 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 600 000 osaketta ja vuoden 2022 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 500 000 osaketta.

Optio-oikeuksien osakeantioikaistu määrä jo toteutetut oikeudet mukaan lukien on optioehtojen mukaisesti yhteensä enintään 4 760 000 kappaletta ja ne annetaan vastiketta. Optio-oikeudet oikeuttavat tai ovat oikeuttaneet merkitsemään yhteensä enintään 4 760 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeuksilla on merkitty uusia osakkeita yhteensä 2 168 815 kappaletta ja optio-oikeuksia on mitätöity 1 135 620 kappaletta.

Osakkeen osakeantioikaistu merkintähinta oli optio-oikeuksilla 2019 myöntämishetkellä 3,38 euroa, optio-oikeuksilla 2021 13,44 euroa ja optio-oikeuksilla 2022 9,46 euroa. Osakemerkinnöistä saadut varat merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Mikäli optio-oikeuden omistajan työsuhde konserniin kuuluvaan yhtiöön päättyy, hän menettää viipymättä vastiketta hänelle jaetut optio-oikeudet, mikäli osakemerkinnän aika ei työsuhteen päätyessä ollut alkanut. Optio-oikeuden saajalla ei ole oikeutta saada työ- tai toimisuhteen aikana tai sen päättymisen jälkeen millään perusteella korvausta optio-oikeuksiin liittyen.

Mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta, optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan hallituksen päätöksellä optio-oikeuksien 2019 osalta 26.2.2019 alkaen ja optio-oikeuksien 2022 osalta 21.3.2022 alkaen ennen osakemerkintää päätettävien osakekohtaisten osinkojen ja vapaan oman pääoman rahastosta jaettavien pääoman palautusten määrällä kunkin osingonjaon tai pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä. Vastaavasti menetellään, mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla sitä osakkeenomistajille.

Optio-oikeuksien 2021 osalta optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa ei alenneta pois lukien mahdolliset lisäosingot, jonka johdosta hallitus tekee erillisen päätöksen optio-ohjelman osalta. Mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla osakepääomaa osakkeenomistajille, optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan hallituksen erityisellä päätöksellä tuossa tilanteessa ennen osakemerkintää päätettävän jaettavan osakepääoman osakekohtaisella määrällä osakepääoman palautuksen täsmäytyspäivänä.

Järjestelyjen keskeiset ehdot on esitetty seuraavassa taulukossa.

VOIMASSA OLEVIEN OPTIOJÄRJESTELYIDEN KESKEISET EHDOT (OSAKEANTIOIKAISTU)

Järjestely	2019	2021	2022
Järjestelyn luonne	Osakeoptio	Osakeoptio	Osakeoptio
Myöntämispäivä	20.3.2019	20.5.2021	21.3.2022
Oikeuden syntymisjakso	20.3.2019-28.2.2022	20.5.2019 - 28.2.2026	21.3.2022 - 28.2.2025
Merkintäaika	1.3.2022-28.2.2023	1.3.2026 - 28.2.2027	1.3.2025 - 28.2.2026
Oikeuden syntymisehto	Työssäoloehto	Työssäoloehto	Työssäoloehto
Optioiden lukumäärä enintään	1 200 000	600 000	500 000
Nykyinen merkintähinta (euroa)	2,93	13,44	9,46
Osakkeen hinta myöntämishetkellä	4,55	13,44	9,46
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina

Talenom Oyj:n hallussa olevat tai jakamattomat optiot on esitetty alla olevassa taulukossa.

	2019	2021	2022	Yhteensä
Yhtiön hallussa olevat optiot	276 000	126 000	25 000	427 000

BLACK-SCHOLES-ARVONMÄÄRITYSMALLISSA KÄYTETYT KESKEISET OLETUKSET (OSAKEANTIOIKAISTU)

Järjestely	2019	2021	2022
Myöntämispäivä	20.3.2019	20.5.2021	21.3.2022
Volatiliteetti, %	29,31 %	35,35 %	39,17 %
Voimassaoloaika (vuosina)	3,95	5,78	3,95
Riskitön korko, %	-0,44	-0,45	0,01
Myöntämishetken hinta	4,55	13,44	9,46
Option arvo myöntämishetkellä	1,57	2,38	2,90

Alla olevassa taulukossa on esitetty ulkona olevien optioiden tilikauden aikaiset muutokset.

MUUTOKSET ULKONA OLEVIEN OPTIOIDEN MÄÄRISSÄ (OSAKEANTIOIKAISTU)

Kappaletta	2022	2021
Kauden alussa	1 434 000	938 750
Kaudella myönnetyt	481 000	510 000
Palautuneet	-42 000	0
Toteutetut	-844 435	-14 750
Raunennot		
Kauden lopussa	1 028 565	1 434 000
Toteutettavissa	79 565	0

Kyseisten optioiden merkintähinta on esitetty ylempänä.

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄT

Talenomilla on voimassa kaksi konsernin avainhenkilöille suunnattua osakepohjaista kannustinjärjestelmää, jotka yhtiön hallitus päätti perustaa 25.2.2020.

Osakepalkkiojärjestelmä 2020–2024

Osakepalkkiojärjestelmässä 2020–2024 on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Ansaintajakson 2020–2022

osalta näistä päätettiin 25.2.2020 ja ansaintajakson 2021–2023 osalta 20.5.2021.

Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Ensimmäisen kerran palkkioita maksetaan vuonna 2023.

Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

	Ansaintajakso 2020–2022	Ansaintajakso 2021–2023
Palkkion peruste	- konsernin liikevoitto - kansainvälistyminen - kasvu sekä - lisäarvopalveluiden osuus liikevaihdosta	- konsernin liikevaihto - liikevoitto sekä - strategisten hankkeiden toteuttaminen
Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 326 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään 239 900 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.
Kohderyhmä	Noin 50 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä	Noin 85 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä
Palkkion maksu	Viimeistään huhtikuussa 2023	Viimeistään huhtikuussa 2024

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä

Yhtiöllä on voimassa oleva sitouttava osakepalkkiojärjestelmä, joka on tarkoitettu valikoiduille avainhenkilöille, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet. Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän palkkio perustuu osallistujan voimassa olevaan työ- tai toimisuhteeseen ja työssäolon jatkumiseen sitouttamisjaksolla sekä mahdollisiin muihin hallituksen määrittämiin ehtoihin.

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2021–2025 myönnettävät palkkiot vastaavat tällä hetkellä yhteensä enintään 160 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana 12–60 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen.

OPTIO- JA OSAKEPERUSTEISTEN MAKSUIEN VAIKUTUS TILIKAUDEN TULOKSEEN

1000 euroa	2022	2021
Osakeperusteiset maksut	1 491	1 500
Yhteensä	1 491	1 500

Kyseiset kulut osakeperusteisista kannustinjärjestelyistä kirjataan ansaintajakson aikana ja on esitetty työsuhte-etuuksista aiheutuissa kuluissa sekä toisaalta omassa pääomassa voittovaroissa.

Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu

LUOKITTELU JA KÄYVÄT ARVOT

Taulukossa on esitetty rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot sekä niiden taso käypien arvojen hierarkiassa. Taulukossa ei esitetä rahoitusvarojen ja -velkojen erien käypiä arvoja, joita ei

arvosteta käypään arvoon, mikäli kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvistä arvosta. Rahoitusvarojen- ja velkojen luokittelussa on sovellettu IFRS 9-standardin mukaista luokittelua.

31.12.2022

KIRJANPITOARVO

1 000 euroa	Liitetieto	KÄYPÄ ARVO							
		Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskennan piirissä olevat rahoitusvarat- ja velat	Jaksotettuun hankintameno-noon efektiivisen koron menetelmää käyttäen kirjatut rahoitusvarat- ja velat	Yht.	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yht.
Rahoitusvarat									
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat									
Oman pääoman ehtoiset sijoitukset	17	237			237			237	237
Yhteensä		237			237			237	237
Rahoitusvarat, joita ei toistuvasti arvosteta käypään arvoon									
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18			14 195	14 195				
Rahavarat	19			15 970	15 970				
Yhteensä				30 165	30 165				
Rahoitusvelat, joita ei toistuvasti arvosteta käypään arvoon									
Lainat pankeilta	23			60 124	60 124		60 124		
Ostovelat	25			3 386	3 386				
Yhteensä				63 510	63 510		60 124		

31.12.2021

KIRJANPITOARVO

1 000 euroa	Liitetieto	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskennan piirissä olevat rahoitusvarat- ja velat	Jaksotettuun hankintameno-noon efektiivisen koron menetelmää käyttäen kirjatut rahoitusvarat- ja velat	KÄYPÄ ARVO				
					Yht.	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yht.
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat									
Oman pääoman ehtoiset sijoitukset	17	237			237			237	237
Yhteensä		237			237	-	-	237	237
Rahoitusvarat, joita ei toistuvasti arvosteta käypään arvoon									
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18			10 446	10 446		615		615
Rahavarat	19			10 121	10 121				0
Yhteensä				20 567	20 567		615		615
Rahoitusvelat									
Rahoitusvelat, joita ei toistuvasti arvosteta käypään arvoon									
Lainat pankeilta	23			40 203	40 203		40 203		40 203
Ostovelat	25			2 171	2 171				
Yhteensä				42 374	42 374	-	40 203	-	40 203

KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTAMINEN

Rahoitusvarojen ja -velkojen käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuususerän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutettavassa tavanmukaisessa liiketoimessa. Yhtiön johto arvioi, että rahavarojen, myyntisaamisten ja ostovelkojen kirjanpitoarvot eivät poikkea olennaisesti niiden käyvistä arvosta näiden instrumenttien lyhyen maturiteetin huomioon ottaen.

KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUT RAHOITUSINSTRUMENTIT

Johdannaisinstrumentit

Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot määritellään perustuen pankkien johdannaissopimusvahvistuksiin.

Julkisesti noteeratut arvopaperit

Julkisesti noteerattujen arvopaperien käyvät arvot perustuvat noteerattuihin hintoihin tilinpäätöspäivänä.

Noteeraamattomat arvopaperit

Noteeraamattomat arvopaperit, joilla ei ole saatavilla noteerattua hintaa toimivilla markkinoilla arvostetaan johdon arvioimaan todennäköiseen luovutushintaan.

Rahoitusinstrumentit, joita ei arvosteta käypään arvoon

Diskontatut rahavirrat: Käytetyssä hinnoittelumallissa arvioidaan vastaisten rahavirtojen nykyarvo käyttäen riskillä oikaistua korkokantaa.

Tasojen määritelmät

Taso 1 = noteeratut käyvät arvot (oikaisemattomat) toimivilla markkinoilla samanlaisille varoille tai veloille.

Taso 2 = muut kuin tasoon 1 sisältyviä noteerattuja hintoja, jotka ovat todennettavissa asianomaisen omaisuuserän tai velan osalta joko suoraan (kuten hinnat) tai epäsuorasti (johdettu hinnoista tai käyttäen markkinoilta saatavia hintakomponentteja).

Taso 3 = ei perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin

Siirrot tasojen välillä

Käypien arvojen hierarkian tasojen välillä ei tapahtunut siirtoja tilikausilla 2022 ja 2021.

Rahoitusvelat

Tämä liitetieto käsittelee konsernin jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien korollisten velkojen sopimusehtoja. Lisätietoja konsernin

altistumisesta korkoriskille ja luottoriskille esitetään liitetiedossa 26.

SOPIMUSEHDOT JA TAKAISINMAKSUOHJELMA

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat pitkäaikaiset velat

1 000 euroa	Korkoprosentti	Erääntymisajankohta	Kirjanpitoarvo	
			2022	2021
Rahoitusvelat	1,4% - 3,9%	31.5.2025	50 122	40 203
Osamaksuvelat	1,4% - 3,94%		98	221
Yhteensä			50 221	40 424

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat lyhytaikaiset velat

1 000 euroa	Korkoprosentti	Erääntymisajankohta	Kirjanpitoarvo	
			2022	2021
Rahoitusvelat	1,20 %	30.4.2023	10 001	0
Osamaksuvelat	1,4% - 3,94%		191	101
Yhteensä			10 193	101

Korolliset velat yhteensä

60 413 **40 525**

Talenom sopi Danske Bank A/S Suomen sivuliikkeen kanssa 11.5.2022 kymmenen miljoonan euron vakuudellisesta lainasta. Luoton laina-aika on kolme vuotta ja luottosopimuksen mukaisesti laina-aikaa on mahdollista jatkaa kaksi kertaa yhdellä vuodella kerrallaan maksimissaan 30.5.2027 saakka. Lainaa on sidottu 6 kuukauden Euribor-korkoon, johon on lisätty marginaali.

Lisäksi yhtiö jatkoi vuonna 2021 nostetun 40 miljoonan euron lainan laina-aikaa lainasopimuksen ehtojen mukaisesti 31.5.2025 saakka sekä nosti 10 miljoonan euron rahoituslimiittilainan, joka erääntyy 20.2.2023 ja jonka voimassaoloa voidaan lainan erääntyessä jatkaa 12 kuukaudella.

Rahoitustoimintojen rahavirrat ja ei-rahavirtavaikutteiset muutokset

	Rahavirrat		Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset			2021
	2021		Uudet vuokrasopimukset	Lisäykset	Käypien arvojen muutokset	
Pitkäaikaiset velat	30 122	10 302				40 424
Lyhytaikaiset velat	171	-70				101
Ehdolliset vastikkeet hankituista liiketoiminnoista	583	-172		4 238		4 648
Vuokrasopimusvelat	8 138	-2 705	3 403			8 835
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	39 014	7 355	3 403	4 238	0	54 009

	Rahavirrat		Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset			2022
	2022		Uudet vuokrasopimukset	Lisäykset	Käypien arvojen muutokset	
Pitkäaikaiset velat	40 424	9 796				50 221
Lyhytaikaiset velat	101	10 092				10 193
Ehdolliset vastikkeet hankituista liiketoiminnoista	4 648	-3 389		5 584		6 844
Vuokrasopimusvelat	8 835	-3 266	4 391			9 961
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	54 009	13 233	4 391	5 584	0	77 217

Vuokrasopimusvelat ja muut pitkäaikaiset rahoitusvelat

1 000 euroa	2022	2021
Vuokrasopimusvelka		
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	6 256	5 985
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	3 705	2 850
Vuokrasopimusvelat yhteensä	9 961	8 836

Vuokrasopimusvelkojen maturiteetit on esitetty liitetiedossa 26

Johdannaisinstrumentteja ei ole.

Ostovelat ja muut velat

1 000 euroa	2022	2021
Osamaksuvelat	289	322
Ostovelat	3 096	1 848
Saadut ennakot asiakassopimuksista	374	322
Siirtovelat	15 966	12 981
Ehdolliset vastikkeet liiketoimintojen hankinnoista	6 844	4 648
Yhteensä	26 570	20 122
Lyhytaikaiset yhteensä	23 724	17 911
Pitkäaikaiset yhteensä	2 845	2 211

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypiä arvoja. Siirtovelkojen olennaiset erät esitetään alla olevassa taulukossa.

Rahoitusvelkojen maturiteettianalyysi on esitetty liitetiedossa 26.

Lisätietoja konsernin altistumisesta maksuvalmiusriskille esitetään liitetiedossa 26.

SIIRTOVELKOJEN OLENNAISET ERÄT

1 000 euroa	2022	2021
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	10 761	8 219
Maksettavat korot	218	41
Arvonlisäverovelka	4 247	3 340
Muut siirtovelat	740	1 381
Yhteensä	15 966	12 981

Rahoitusriskien hallinta

TALOUDELLISTEN RISKIEN HALLINTA JA YLEISET PERIAATTEET

Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja analysoida konserniin vaikuttavat riskit, asettaa asianmukaiset riskitasot ja kontrollit sekä seurata riskien toteutumista suhteessa riskitasoihin. Riskienhallinnan periaatteita ja menetelmiä tarkastellaan säännöllisesti kuvastamaan markkinaolosuhteita ja konsernin toimintamalleja.

Konserni ja sen liiketoiminnot altistuvat rahoitusriskeille. Pääasialliset rahoitusriskit ovat korkoriski ja maksuvalmiusriski.

Liiketoimintaan liittyvien rahoitusriskien valvonta on johdon vastuulla. Rahoitusriskein hallinnan tavoitteena on vähentää tulokseen, taseeseen ja kassavirtoihin liittyvää volatiliiteettia, samalla kun varmistetaan konsernin tehokas ja kilpailukyinen rahoitus.

Korkoriski on markkinakorkojen muutoksista aiheutuvaa negatiivista vaikutusta yhtiön tulokseen. Talenomissa korkoriski kohdistuu lähinnä vaihtuvakorkoisiin pankkilainoihin ja konserni voi käyttää riskienhallinnassaan normaaliehtoisia koronvaihtosopimuksia. Suojaukset kohdistetaan pääsääntöisesti yksittäisiin lainoihin. Suojaavien instrumenttien ehdot noudattavat pääosin suojatun velan ehtoja (nimellismäärä, voimassaoloaika, viitekorko ja koronmäärityspäivät)

	Nimellisarvo	
1 000 euroa	2022	2021
Vaihtuvakorkoiset instrumentit		
Pankkilainat	60 124	40 203
Avoin positio	60 124	40 203

KORKORISKI

Korolliset velat altistavat konsernin korkoriskille eli korkomuutoksen aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille. Korkoriskin hallinnasta vastaa talousjohtaja. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkomuutosten vaikutusta eri tilikausien tuloksiin, mahdollistaen tasaisemman nettotuloksen. Konserni voi suojautua korkoriskiltä korkotermeineillä ja korkoswapeilla. Korkosuojauksen tasoa tarkastellaan säännöllisesti, huomioiden korkotasossa tapahtuvat muutokset.

Seuraavissa taulukoissa on kuvattu konsernin herkkyyttä markkinakorkojen muutoksille.

Herkkyyksianalyysissä on käytetty seuraavia oletuksia: Koronmuutoksen oletetaan olevan +/- 0,50 prosenttiyksikköä yksittäisten instrumenttien tilinpäätöshetken korkonoteerauksesta. Analyysi sisältää instrumentit, joiden korontarkistuspäivä on seuraavan 12 kuukauden kuluessa. Mikäli vaihtuvakorkoinen instrumentti lyhennettäisiin kokonaan seuraavan 12 kuukauden aikana, oletetaan, että instrumentti hankittaisiin uudelleen uuden korkokannan vallitessa.

Korkoriskipositio

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin korollisista rahoitusveloista johtuva altistuminen korkoriskille.

Käypien arvojen herkkyyksianalyysi kiinteäkorkoisille instrumenteille

Konsernilla ei ole kiinteäkorkoisia käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia rahoitusvaroja tai -velkoja.

Herkkyyksianalyysi 31.12.2022, korot nousevat/laskevat 0,5 prosenttiyksikköä 31.12.2022 voimassa olevista tasoista

	Vaikutus tuloslaskelmaan	
1 000 euroa	+ 0,5 %	- 0,5 %
Korkokulut	-300	+300
Vaikutus ennen veroja		

Herkkyyksianalyysi 31.12.2021, korot nousevat/laskevat 0,5 prosenttiyksikköä 31.12.2021 voimassa olevista tasoista

	Vaikutus tuloslaskelmaan	
1 000 euroa	+ 0,5 %	- 0,5 %
Velka	0	0
Vaikutus ennen veroja		

Luottoriski

Luottoriski muodostuu taloudellisesta tappiosta konsernille, mikäli asiakas tai rahoitusinstrumentteihin liittyvä vastapuoli ei pysty täyttämään sopimusvelvoitteitaan. Konsernin luottoriski syntyy pääasiassa myyntisaataviin liittyvästä luottoriskistä. Kaupalliset myyntisaatavat altistavat konsernin luottoriskille. Konsernin ohjeistus määrittelee asiakkaiden, sijoitusten ja johdannaisopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoitusperiaatteet. Konsernilla ei ole myyntisaamisten lisäksi muita merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laaja asiakaskunta. Luotollisten asiakkaiden luottokelpoisuutta ja luottolimiittejä seurataan säännöllisesti.

Myyntisaamisten ikäjakautuma on esitetty liitetiedossa 18 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan riskiä, jossa konserni kohtaa haasteita täyttääkseen rahoitusvelkoihin liittyviä velvoitteitaan, jotka täytetään luovuttamalla rahaa tai muita rahoitusvaroja. Konserni hallitsee maksuvalmiusriskiä varmistaakseen, että sillä on jatkuvasti taloudellisia voimavaroja täyttää rahoitusvelkoihin liittyvät velvoitteet mahdollisimman pitkälle erilaisissa taloudellisissa olosuhteissa

Kassavirtojen herkkyyksianalyysi vaihtuvakorkoisille instrumenteille

Korkokannassa tapahtuva 0,5 prosenttiyksikön muutos tilinpäätöshetkellä olisi kasvattanut tai heikentänyt konsernin tulosta alla olevien taulukoiden mukaisesti. Herkkyyksianalyysissä oletetaan kaikkien muiden muuttujien pysyvän muuttumattomina.

	Vaikutus tuloslaskelmaan	
1 000 euroa	+ 0,5 %	- 0,5 %
Korkokulut	-300	+300
Vaikutus ennen veroja		

Herkkyyksianalyysi 31.12.2021, korot nousevat/laskevat 0,5 prosenttiyksikköä 31.12.2021 voimassa olevista tasoista

	Vaikutus tuloslaskelmaan	
1 000 euroa	+ 0,5 %	- 0,5 %
Velka	0	0
Vaikutus ennen veroja		

aiheuttamatta kohtuuttomia taloudellisia tappioita tai maineeseen liittyvää vahinkoa. Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää varmistamaan, että konsernilla on tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan ja investointien rahoittamiseksi sekä eräänlyvien lainojen takaisinmaksuun.

Tilikauden 2022 päättymishetkellä konsernin rahoitusvelkoihin liittyy taloudellisia kovenantteja. Tarkemmat tiedot konsernin varoihin ja yritysjärjestelyihin liittyvistä rajoituksista on esitetty liitetiedossa 28 Ehdolliset sitoumukset.

Alla olevien taulukoiden kassavirrat sisältävät korkojohdannaisten tilinpäätöspäivän käyvän arvon, lainojen lyhennykset ja arvioidut, tilinpäätöshetkellä tiedossa olevat korot sekä ostovelat ja muut velat.

Vuokrasopimusvelat sisältävät tilinpäätöshetkellä tiedossa olevat vuokrankorotukset.

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIANALYYSI 2022

1 000 euroa	Tasearvo	Rahavirta	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Rahoitusvelat									
Pankkilainat	60 124	64 895	12 072	1 990	50 834	0	0	0	0
Ostovelat ja muut velat	26 570	3 386	3 287	49	49	0	0	0	0
Vuokrasopimusvelat	9 961	10 394	3 834	2 650	2 291	1 055	342	223	0
Yhteensä	96 654	78 675	19 192	4 688	53 174	1 055	342	223	0

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIANALYYSI 2021

1 000 euroa	Tasearvo	Rahavirta	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Rahoitusvelat									
Pankkilainat	40 203	41 330	525	571	40 208	26			
Ostovelat ja muut velat	20 122	2 171	1 949	111	111				
Vuokrasopimusvelat	8 836	9 321	2 542	2 136	1 872	1 604	674	282	212
Yhteensä	69 160	52 822	5 016	2 817	42 190	1 630	674	282	212

PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja mahdollistaa optimaaliset pääomakustannukset.

Alla oleva taulukko esittää konsernin korolliset nettovelat, oman pääoman ja nettovelkaantumisasasteen.

Pääomarakenteen hallinta

1 000 euroa	2022	2021
Korolliset rahoitusvelat	60 124	40 203
Vuokrasopimusvelat	9 961	8 836
Osamaksuvelat	289	322
Rahavarat	15 970	10 121
Nettovelat	54 404	39 240
Oma pääoma yhteensä	56 026	44 718
Nettovelkaantumisaste %	97 %	88 %

Vuokrasopimukset (konserni vuokralle ottajana)

Tuloslaskelmaan kirjatut erät

Tuhatta euroa

Korkokulut vuokrasopimusveloista
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut
Vähäarvoisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut

2022

215

237

0

2021

205

93

0

Kokonaisrahavirta vuokrasopimuksista vuonna 2022 oli 3 800 tuhatta euroa (2021: 3 016 tuhatta euroa).

Edelleenvuokrauksesta saadut vuokratuotot esitetään liitetiedossa 7

Ehdolliset sitoumukset

VAKUUKSET JA VASTUUSITOUKSET

1 000 euroa	2022	2021
Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys		
Lainat rahoituslaitoksilta	60 000	40 000
Kiinnitykset	60 100	50 360
Muut pantit ja sitoumukset		
Pantit	0	0
Muut*	852	10 823

*Muut vastuusitoumukset liittyvät myönnettyyn, nostamattomaan rahoituslimiittiin, pankkitakauslimiittiin sekä osamaksuvelkojen ja leasingosimusten sitoumuksiin.

Kovenantit

Danske Bankin kanssa tehtyyn lainasopimukseen liittyy tavanomaiset nettovelan ja käyttökateen suhteeseen sekä omavaraisuusasteeseen perustuvat rahoituskovenantit. Konserni täyttää molemmat rahoitussopimukseen liittyvät kovenantit tilanteessa 31.12.2022. Kovenantteja tarkastellaan kuuden kuukauden välein.

Oikeudenkäynnit

Konsernilla ei ole olennaisia vireillä olevia oikeudenkäyntejä 31.12.2022.

Muut vuokrasopimukset

Tiedot konsernin taseeseen kirjaamattomista vuokrasopimuksista on liitetiedoissa 27.

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö Talenom Oyj ja sen tytäryhtiöt. Luettelo tytäryhtiöistä on esitetty liitetiedossa 5. Tämän lisäksi lähipiiriin luetaan Talenom-konsernin johdon avainhenkilöt sisältäen hallituksen, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän mukaan

lukien heidän perheenjäsenensä. Lähipiiriin kuuluvat myös sellaiset yritykset, joihin edellä mainituilla henkilöillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta.

JOHTOON KUULUVIEN AVAINHENKILÖIDEN LÄHIPIIRIYHTIÖIDEN KANSSA TOTEUTUNEET LIIKETOIMET:

1 000 euroa	2022	2021
Palveluiden myynnit	215	171
Palveluiden ostot	0	-30

Lähipiiriin kanssa toteutuneiden ostojen ehdot vastaavat riippumattomien osapuolten välisissä liiketoimissa noudatettavia ehtoja.

JOHDON TYÖSUHDE-ETUUDET

Toimitusjohtajalle sekä konsernin johdolle on maksettu tilikaudella palkkoja ja palkkioita sisältäen luontaisedut seuraavasti:

1 000 euroa	2022	2021
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	884	752
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	158	127
Osakepohjaiset etuudet	515	449
Yhteensä	1 557	1 328

Taulukossa esitetyt määrät vastaavat tilikaudella kuluksi kirjattuja menoja.

Konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden saaman kompensaa-tion yhteismäärä koostuu palkasta, ei-rahamääräisistä etuuksista ja eläkekuluista maksupohjaisiin järjestelyihin. Johtoryhmän eläkevas-tuut on järjestetty lakisääteis-in eläkevakuutusin sekä maksupohjai-sella lisäeläkejärjestelyllä, jonka mukaisesti Yhtiön hallitus päättää vuosittain lisäeläkevakuutukseen suoritettavien maksujen määrän. Vuosina 2021 ja 2022 lisäeläkemaksuja ei maksettu.

Konsernin johdolla ei ole etuus-pohjaisia eläkejärjestelyitä.

Toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Toimitus-johtajan lakisääteinen eläkekulu vuonna 2022 oli 39 tuhatta euroa (39 tuhatta euroa vuonna 2021).

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksetut kuluksi kirjatut palkkiot henkilöittäin

1 000 euroa	2022	2021
Hallitus		
Otto-Pekka Huhtala, toimitusjohtaja	216	231
Harri Tahkola, hallituksen puheenjohtaja	72	72
Olli Hyyppä, hallituksen jäsen	24	24
Mikko Siuruainen, hallituksen jäsen	24	24
Anne Rieki, hallituksen jäsen 1.1.-2.3.2021	0	4
Johannes Karjula, hallituksen jäsen	24	24
Sampsa Laine, hallituksen jäsen	24	24
Elina Tourunen, hallituksen jäsen	24	20
Yhteensä	408	423

LIITE 30

Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Liiketoimintojen hankinnat

Konserni hankki liiketoimintakaupalla 2.1.2023 Milanossa toimivan italialaisen tilitoimisto Studio Gavazzin liiketoiminnan. Kohteen hankintameno oli 260 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä. Kaupan yhteydessä myyjän kanssa on sovittu ehdollisesta vastikkeesta, joka on sidottu liiketoiminnalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden toteutumiseen. Vastikkeen suuruus on 0 - 170 tuhatta euroa.

Talenom Oyj hankki 16.1.2023 ruotsalaisen tilitoimiston MTE Göteborg AB:n osakekannan. Kohteen hankintameno oli 282 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä ja osakkeilla. Kaupan yhteydessä myyjän kanssa on sovittu ehdollisesta vastikkeesta, joka on sidottu liiketoiminnalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden toteutumiseen. Vastikkeen suuruus on 0 - 2,5 miljoonaa Ruotsin kruunua. Kauppaan liittyvässä suunnatussa osakeannissa merkittävät 12 191 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 18.1.2023. Talenom Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen oli 44 935 388 osaketta.

Talenom Oyj hankki 1.2.2023 ruotsalaisen tilitoimiston R2 Redovisning AB:n osakekannan. Kohteen hankintameno oli 619 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä ja osakkeilla. Kaupan yhteydessä myyjän kanssa on sovittu ehdollisesta vastikkeesta, joka on sidottu liiketoiminnalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden toteutumiseen. Vastikkeen suuruus on 0 - 4,0 miljoonaa Ruotsin kruunua.

Talenom Oyj hankki 1.2.2023 Madridissa toimivan espanjalaisen tilitoimisto BKF Asesoros S.L:n osakekannan. Kohteen hankintameno oli 1 300 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä ja osakkeilla. Kaupan yhteydessä myyjän kanssa on sovittu ehdollisesta vastikkeesta, joka on sidottu liiketoiminnalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden toteutumiseen. Vastikkeen suuruus on 0 - 300 tuhatta euroa.

1.2.2023 tehtiin kauppoihin liittyvässä suunnatussa osakeannissa merkittävät 50 825 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 3.2.2023. Talenom Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen oli 44 986 213 osaketta.

Johdon alustavaan arvioon perustuen kauppoihin liittyvästä ehdollisista vastikkeista 1 004 tuhatta euroa kirjataan hankintahintaan ja velaksi.

Hankittujen kohteiden kauppahinnat, ehdollisten vastikkeiden enimmäismäärät sekä liikevaihdot ja liikevoitot ostohetkellä on esitetty alla olevassa taulukossa:

1 000 euroa, proforma	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kauppahinnat yhteensä	2 201	276
Lisäkauppahinta korkeintaan	879	170
Liikevaihdot ed 12 kk ostohetkellä yhteensä	1 661	553
Liikevoitot ed 12 kk ostohetkellä yhteensä	430	0

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen yhteenlasketut alustavasti arvioitavat arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa, proforma	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	7
Asiakassuhteet	1 241
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	14
Käyttöoikeusomaisuuserät	27
Lyhytaikaiset varat	878
Varat yhteensä	2 166
Ostovelat ja muut velat	719
Vuokrasopimusvelat	27
Laskennallinen verovelka	282
Velat yhteensä	1 029
Nettovarallisuus	1 138
Luovutettu vastike	3 465
Hankittujen kohteiden nettovarallisuus	-1 138
Liikearvo	2 327

Muut Tapahtumat

Talenom Oyj sopi Danske Bank A/S Suomen sivuliikkeen kanssa 11.1.2023 10 miljoonan euron vakuudellisesta lainasta. Luoton laina-aika on kaksi vuotta. Lainan korko on sidottu 6 kuukauden Euribor-korkoon, johon on lisätty marginaali. Lisäksi yhtiö jatko 10

miljoonan euron lyhytaikaisen rahoituslimiittilainan laina-aikaa lainasopimuksen ehtojen mukaisesti 12 kuukaudella.

Muita olennaisia raportointikauden päättymispäivän jälkeisiä tapahtumia ei ole ollut.

Emoyhtiön tuloslaskelma

Rahayksikkö EURO	1.1.2022–31.12.2022	1.1.2021–31.12.2021
LIKEVAIHTO	42 790 921,72	34 797 184,31
Liiketoiminnan muut tuotot	1 209 535,83	1 759 007,59
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-18 420 969,50	-19 580 040,14
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-18 420 969,50	-19 580 040,14
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-3 608 572,70	-3 109 174,07
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-650 693,54	-519 897,00
Muut henkilösivukulut	-38 414,72	-50 669,40
Henkilöstökulut yhteensä	-4 297 680,96	-3 679 740,47
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-11 124 520,46	-8 205 923,86
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-1 473 854,42	-1 219 419,50
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-12 598 374,88	-9 425 343,36
Liiketoiminnan muut kulut	-4 663 473,36	-2 948 961,15
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	4 019 958,85	922 106,78
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	78 360,54	6 019,46
Muilta	389 536,77	62 436,53
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-922 709,62	-640 420,64
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-454 812,31	-571 964,65
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	3 565 146,54	350 142,13
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	52 419,33	41 981,66
Konserniavustus	10 360 000,00	13 100 000,00
Tilinpäätössiirrot yhteensä	10 412 419,33	13 141 981,66
Tuloverot	-3 077 743,17	-2 977 793,08
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	10 899 822,70	10 514 330,71

Emoyhtiön tase

Rahayksikkö EURO	31.12.2022	31.12.2021
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	28 688 908,76	24 489 076,94
Aineettomat oikeudet	282 978,16	475 966,32
Liikearvo	6 786 680,47	8 207 327,13
Muut aineettomat hyödykkeet	10 260 965,06	9 835 191,84
Ennakkomaksut	292 888,00	0,00
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	46 312 420,45	43 007 562,23
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	1 430 791,55	1 448 391,47
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 430 791,55	1 448 391,47
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	46 714 520,65	27 852 043,60
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2 936 013,92	0,00
Muut saamiset	0,00	613 000,00
Sijoitukset yhteensä	49 650 534,57	28 465 043,60
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	97 393 746,57	72 920 997,30
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 546 962,04	0,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 546 962,04	0,00
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	3 180 613,25	2 436 157,97
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	23 682 716,54	16 333 369,65
Lainasaamiset	0	14 763,66
Muut saamiset	349 218,53	224 804,11
Siirtosaamiset	1 118 158,69	1 005 774,98
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	28 330 707,01	20 014 870,37
Saamiset yhteensä	29 877 669,05	20 014 870,37
Rahat ja pankkisaamiset	13 302 091,00	9 031 484,47
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	43 179 760,05	29 046 354,84
VASTAAVAA YHTEENSÄ	140 573 506,62	101 967 352,14

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Rahayksikkö EURO	31.12.2022	31.12.2021
V A S T A T T A V A A		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Osakepääoma yhteensä	80 000,00	80 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	27 267 226,59	21 993 200,21
Muut rahastot yhteensä	27 267 226,59	21 993 200,21
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	7 086 068,04	4 402 807,50
Tilikauden voitto (tappio)	10 899 822,70	10 514 330,71
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	45 333 117,33	36 990 338,42
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	95 096,95	147 516,28
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ YHTEENSÄ	95 096,95	147 516,28
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	50 000 000,00	40 000 000,00
Ostovelat	15 851,01	45 221,35
Muut velat	2 746 958,67	1 916 441,71
Pitkäaikainen yhteensä	52 762 809,68	41 961 663,06
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	10 000 000,00	0,00
Saadut ennakot	146 304,65	90 491,38
Ostovelat	1 023 052,84	960 125,96
Velat saman konsernin yrityksille	24 777 644,99	16 917 457,88
Muut velat	4 538 696,52	2 405 319,47
Siirtovelat	1 896 783,66	2 494 439,69
Lyhytaikainen yhteensä	42 382 482,66	22 867 834,38
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	95 145 292,34	64 829 497,44
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	140 573 506,62	101 967 352,14

Rahayksikkö EURO	1.1.2022–31.12.2022	1.1.2021–31.12.2021
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	3 565 146,54	350 142,13
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	12 598 374,88	9 425 343,36
Rahoitustuotot ja -kulut	454 812,31	571 964,65
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	-1 715,93	-3 725,08
Aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	5 511,89	6 607,82
Muut oikaisut	20 708,96	-502 932,52
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lis./väh.(+)	-3 606 659,90	-223 067,75
Pitkäaikaisten saamisten lis./väh.(+)	613 000,00	-513 000,00
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	3 696 806,22	1 040 963,06
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	17 345 984,97	10 152 295,67
Saadut korot	99 900,29	68 455,99
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-691 644,85	-715 360,01
Maksetut välittömät verot	-3 908 312,51	-2 458 529,40
Liiketoiminnan rahavirta	12 845 927,90	7 046 862,25
Investointien rahavirta:		
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta	-13 560 867,52	-7 654 266,00
Ostetut liiketoiminnot *)	-1 100 850,00	-1 577 600,00
Myydyt liiketoiminnot *)	644 450,00	1 577 600,00
Investoinnit ohjelmistoihin	-11 900 225,63	-11 666 129,30
Sopimuksesta aiheutuneiden menojen aktivointi	-3 245 797,88	-3 796 965,13
Investoinnit muihin aineettomiin hyödykkeisiin	-3 800,00	-25 950,00
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-506 017,61	-537 309,04
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	63 095,96	88 082,74
Investointien rahavirta	-29 610 012,68	-23 592 536,73
Rahoituksen rahavirta:		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	10 000 000,00	40 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	0,00	-30 000 000,00
Lyhytaikaisten lainojen nostot	10 000 000,00	0,00
Osamaksuvelkojen lisäys (+) / (-)	-49 274,85	76 664,45
Maksullinen osakeanti	2 474 194,55	11 652,50
Osingonjako	-7 431 032,01	-6 480 148,05
Saadut konserniavustukset	13 100 000,00	12 650 000,00
Konsernirahoituksen muutos	-7 059 196,38	553 510,14
Rahoituksen rahavirta	21 034 691,31	16 811 679,04
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	4 270 606,53	266 004,56
Rahavarat tilikauden alussa	9 031 484,47	8 765 479,91
Rahavarat tilikauden lopussa	13 302 091,00	9 031 484,47

*) tilikaudella hankitut liiketoiminnot on siirretty konsernin sisäisellä kaupalla tytäryhtiöille

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET SEKÄ -MENETELMÄT

Talenom Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja -asetusten ja muiden tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS).

Yhtiön pysyviin vastaaviin merkityt aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintamenoonsa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönotto-kuukaudesta alkaen.

Yhtiö aktivoi uuden asiakassopimuksen saamisesta ja palvelun käyttöönotosta aiheutuvat välittömät menot. Aktivoituiden asiakassopimusten saamisesta ja käyttöönotosta aiheutuneet menot kirjataan ta-

seen aineettomiin hyödykkeisiin. Aktivoitujen menojen poisto-aika on 10 vuotta perustuen keskimääräiseen asiakassuhteen kesto-aikaan. Aktivoitujen menojen tulonodotuksia arvioidaan jokaisella tilikaudella ja mikäli asiakas on poistunut tai odotettavissa oleva tuotto ei riitä kattamaan jäljellä olevaa aktivoitua määrää, kirjataan arvonalentumistappio.

Yhtiö aktivoi myös omaan ohjelmistokehitykseen liittyviä kuluja. Ohjelmistojen kehittämiseen liittyvät kulut käsitellään investointeina ja ne aktivoitetaan taseen kehittämismenoihin. Aktivoituiden ohjelmistokehitysmenot poistetaan viiden vuoden aikana.

Tuloslaskelman liitetiedot

LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	1.1.2022-31.12.2022	1.1.2021-31.12.2021
Lisenssimaksut tytäryhtiöiltä	1 200 000,00	1 200 000,00
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1 715,93	3 725,08
Realisoitumattomat lisäkauppahinnat yrityskaupoista	0,00	500 047,70
Muut tuotot	7 819,90	55 234,81
	1 209 535,83	1 759 007,59

TULOSLASKELMAN AKTIVOINNIT

Tilikauden aikana on omien ohjelmistojen kehitys- ja valmistusmenoja sekä asiakassopimusten saamisesta ja palvelun käyttöönotosta aiheutuneita menoja aktivoitu seuraavasti:

	1.1.2022-31.12.2022	1.1.2021-31.12.2021
Omat ohjelmistot		
Ulkopuoliset palvelut	11 762 789,00	11 577 885,36
Henkilöstökulut	122 749,39	49 941,18
Liiketoiminnan muut kulut	0,00	0,00
	11 885 538,39	11 627 826,54
Asiakassopimusten kulut		
Ulkopuoliset palvelut	1 095 245,10	1 366 731,38
Henkilöstökulut	1 451 003,71	1 582 244,07
Liiketoiminnan muut kulut	718 889,19	847 989,68
	3 265 138,00	3 796 965,13

SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEET JA MUUTOKSET 31.12.2022

Hyödykeryhmä	arvioitu pitoaika	jäännösarvo	poistomenetelmä
Aineettomat hyödykkeet			
Ohjelmistot (valmiina hankitut)	5 v	0	tasapoisto
Fuusioaktiivat	15 v	0	tasapoisto
Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	5 v	0	tasapoisto
Omien ohjelmistojen kehittämismenot	5 v	0	tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet (aktivoituiden asiakassopimukset)	10 v	0	tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet			
Toimistokalusteet	10 v	0	tasapoisto
IT-laitteet	4 v	0	tasapoisto
Autot	3 v	50 %	tasapoisto

Fuusioaktiivan poisto-aika perustuu johdon arvioimaan taloudelliseen vaikutusaikaan.

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

	1.1.2022-31.12.2022	1.1.2021-31.12.2021
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	0,00	0,00
Osinkotuotot muilta	0,00	0,00
Korkotuotot saman konsernin yritysiltä	78 360,54	6 019,46
Korkotuotot muilta	52 487,75	35 308,21
Korkokulut saman konsernin yrityksille	0,00	0,00
Korkokulut muille	-790 021,04	-574 604,26
Valuuttakurssierot	244 137,12	20 722,84
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-39 776,68	-59 410,90
	-454 812,31	-571 964,65

TULOVEROJA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	1.1.2022-31.12.2022	1.1.2021-31.12.2021
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-3 077 743,17	-2 977 793,08
Laskennalliset verot	0,00	0,00
	-3 077 743,17	-2 977 793,08

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien muutokset 1.1.2022–31.12.2022

	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Koneet ja kalusto
Hankintameno tilikauden alussa	43 925 809,84	1 487 589,55	18 627 844,01	17 781 739,78	4 752 310,27
Lisäykset tilikauden aikana	11 900 225,63	3 800,00	0,00	3 245 797,88	506 017,61
Vähennykset tilikauden aikana					-126 191,95
Hankintameno tilikauden lopussa	55 826 035,47	1 491 389,55	18 627 844,01	21 027 537,66	5 132 135,93
Kertyneet poistot+a.alent. tilikauden alussa	-19 436 732,90	-1 011 623,23	-10 420 516,88	-7 946 547,94	-3 303 918,80
Tilikauden sumupoistot	-7 700 393,81	-196 788,16	-1 420 646,66	-2 820 024,66	-460 521,57
Arvonalentumiset					63 095,99
Kertyneet poistot+a.al. tilikauden lopussa	-27 137 126,71	-1 208 411,39	-11 841 163,54	-10 766 572,60	-3 701 344,38
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00	0,00	147 516,28
Tilikauden poistoero	0,00	0,00	0,00	0,00	-52 419,33
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	95 096,95
Hankintameno tilikauden lopussa	55 826 035,47	1 491 389,55	18 627 844,01	21 027 537,66	5 132 135,93
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-27 137 126,71	-1 208 411,39	-11 841 163,54	-10 766 572,60	-3 701 344,38
Menojäännös tilikauden lopussa	28 688 908,76	282 978,16	6 786 680,47	10 260 965,06	1 430 791,55
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	95 096,95
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	28 688 908,76	282 978,16	6 786 680,47	10 260 965,06	1 335 694,60

Pysyvien vastaavien muutokset 1.1.2021–31.12.2021

	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Koneet ja kalusto
Hankintameno tilikauden alussa	32 307 069,42	1 440 200,55	18 627 844,01	13 958 824,59	4 303 083,97
Lisäykset tilikauden aikana	11 618 740,42	47 389,00	2 155 000,00	3 822 915,19	537 309,04
Vähennykset tilikauden aikana			-2 155 000,00		-88 082,74
Hankintameno tilikauden lopussa	43 925 809,84	1 487 589,55	18 627 844,01	17 781 739,78	4 752 310,27
Kertyneet poistot+a.alent. tilikauden alussa	-14 502 539,62	-791 642,91	-8 999 870,18	-5 568 748,68	-2 831 194,82
Tilikauden sumupoistot	-4 934 193,28	-219 980,32	-1 420 646,70	-1 158 379,76	-472 723,98
Arvonalentumiset				-1 219 419,50	
Kertyneet sm-poistot tilikauden lopussa	-19 436 732,90	-1 011 623,23	-10 420 516,88	-7 946 547,94	-3 303 918,80
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00	0,00	189 497,94
Tilikauden poistoero	0,00	0,00	0,00	0,00	-41 981,66
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	147 516,28
Hankintameno tilikauden lopussa	43 925 809,84	1 487 589,55	18 627 844,01	17 781 739,78	4 752 310,27
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-19 436 732,90	-1 011 623,23	-10 420 516,88	-7 946 547,94	-3 303 918,80
Menojäännös tilikauden lopussa	24 489 076,94	475 966,32	8 207 327,13	9 835 191,84	1 448 391,47
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	147 516,28
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	24 489 076,94	475 966,32	8 207 327,13	9 835 191,84	1 300 875,19

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien ja muiden pitkävaikutteisten menojen poistot ja arvonalentumiset:

	1.1.2022–31.12.2022	1.1.2021–31.12.2021
Kehittämismenot	7 700 393,81	4 934 193,16
Aineettomat oikeudet	196 788,18	219 980,32
Liikearvo	1 420 646,66	1 420 646,70
Muut aineettomat hyödykkeet	1 346 170,22	1 158 379,70
Koneet ja kalusto	460 521,59	472 723,98
Arvonalentumiset	1 473 854,42	1 219 419,50
Poistot yhteensä	12 598 374,88	9 425 343,36

Saamiset konserniyrityksiltä:

	31.12.2022	31.12.2021
Pitkäaikaiset		
Annetut pääomalainat	2 936 013,92	0,00
Konsernilainasaamiset	1 546 962,04	0,00
	4 482 975,96	0,00
Lyhytaikaiset		
Konsernimyyntisaamiset	1 649 114,35	645 285,78
Muut konsernisaamiset	20 904 029,29	14 706 852,55
Konsernisiirtosaamiset	1 129 572,90	981 231,32
	23 682 716,54	16 333 369,65
Konserniyhtiösaamiset yhteensä	28 165 692,50	16 333 369,65

Siirtosaamiset

	31.12.2022	31.12.2021
Maksetut vuokravakuudet	60 906,85	56 816,45
Verosaamiset	0,00	0,00
Muut menoennakot	1 057 251,84	948 958,53
	1 118 158,69	1 005 774,98

	1.1.2022–31.12.2022	1.1.2021–31.12.2021
Oma pääoma		
Osakepääoma tilik.alussa	80 000,00	80 000,00
Muutos tilikaudella	0,00	0,00
Osakepääoma tilikauden lopussa	80 000,00	80 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	80 000,00	80 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	21 993 200,21	15 224 757,88
Osakeanti	5 274 026,38	6 768 442,33
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikaudenlopussa	27 267 226,59	21 993 200,21
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	4 402 807,50	2 442 395,61
Edellisen tilikauden voitto	10 514 330,71	8 440 559,94
Edellisen tilikauden tuloksen oikaisu	-400 038,16	0,00
Osingonjako	-7 431 032,01	-6 480 148,05
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	7 086 068,04	4 402 807,50
Tilikauden voitto/tappio	10 899 822,70	10 514 330,71
Vapaa oma pääoma yhteensä	45 253 117,33	36 910 338,42
Oma pääoma yhteensä	45 333 117,33	36 990 338,42

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Laskelma jakokelpoisista varoista	1.1.2022–31.12.2022	1.1.2021–31.12.2021
Voittovarot tilikauden alussa	14 917 138,21	10 882 955,55
Tilikauden voitto/tappio	10 899 822,70	10 514 330,71
Osingonjako	-7 431 032,01	-6 480 148,05
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	27 267 226,59	21 993 200,21
Aktivoidut kehittämismenot	-28 688 908,76	-24 489 076,94
Jakokelpoiset varat yhteensä	16 964 246,73	12 421 261,48

LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA

Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät velat

	31.12.2022	31.12.2021
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	0,00

Velat konserniyrityksille:

Lyhytaikaiset	31.12.2022	31.12.2021
Ostovelat	8 723 638,47	5 765 599,35
Muut velat	16 054 006,52	11 151 858,53
	24 777 644,99	16 917 457,88

Siirtovelat

	31.12.2022	31.12.2021
Lomapalkkavelat	591 071,75	561 008,34
Lomapalkkojen sosiaalikulovelka	125 188,99	117 531,35
Korkovelat	218 485,00	40 767,12
Verosiirtovelat	616 214,31	1 546 793,19
Muut siirtovelat	345 823,61	228 339,69
	1 896 783,66	2 494 439,69

Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys	31.12.2022	31.12.2021
Lainat rahoituslaitoksilta	60 000 000	40 000 000
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	60 100 000	50 100 000

Muut pantit ja yrityskiinnitykset

Annetut pantit	0	0
Yrityskiinnitykset	60 100 000	50 100 000

Osamaksusitoumukset

	31.12.2022	31.12.2021
Osamaksuvelat yhteensä	59 630,25	108 905,10
Vakuutena olevan omaisuuden kirjanpitoarvo	90 194,65	158 690,53

Taseeseen sisällyttömät vuokravastuut

	31.12.2022	31.12.2021
Vuokravastuut	5 830 361,00	7 300 619,38

Rahoituskovenantit

Danske Bank A/S Suomen sivuliikkeen kanssa tehtyyn lainasopimukseen liittyy tavanomaiset nettovelan ja käyttökäteen suhteeseen sekä omavaraisuusasteeseen perustuvat rahoituskovenantit.

Yhtiö täyttää molemmat rahoitussopimukseen liittyvät kovenantit tilanteessa 31.12.2022.

Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista

	1.1.2022–31.12.2022	1.1.2021–31.12.2021
Tilintarkastus	116 173,00	87 100,00
Tilintark.lain 1§:n 1 mom 2 kohdassa tarkoitetut toimeksiannot	0,00	0,00
Todistukset ja lausunnot	11 800,00	8 470,00
Veroneuvonta	11 100,00	0,00
Muut palvelut	30 673,00	5 689,09
	169 746,00	101 259,09

Liitetiedot lähipiiriliiketoimista

	1.1.2022-31.12.2022	1.1.2021-31.12.2021
Liiketoiminnan muut kulut	0,00	7 650,00

Lähipiirin kanssa toteutetut liiketoimet vastaavat ehdoiltaan riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia.

Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä

Henkilökunnan lukumäärä	31.12.2022	31.12.2021
Yhtiön palveluksessa on ollut keskimäärin	86	88

Ylimmän johdon palkat ja palkkiot

	1.1.2022-31.12.2022	1.1.2021-31.12.2021
Toimitusjohtaja	1 003 544,00	231 240,00
Hallitus	192 000,00	192 000,00

Johtoryhmän eläkevastuut on järjestetty lakisääteisin eläkevakuutuksin sekä lisäeläkejärjestelyllä, jonka mukaisesti Yhtiön hallitus päättää vuosittain lisäeläkevakuutukseen suoritettavien maksujen

määrän. Vuosina 2022 ja 2021 lisäeläkemaksuja ei maksettu. Toimitusjohtajan palkkioihin vuodelta 2022 sisältyy 787 398 euroa osakepohjaisia etuuksia.

Omistukset muissa yrityksissä

Yhtiön yli viidesosan omistamat toisen yhtiön osakkeet 31.12.2022

Yhtiön nimi	kotipaikka	osuus %
Talenom Taloushallinto Oy	Oulu	100 %
Talenom Talouspalvelu Oy	Kalajoki	100 %
Talenom Consulting Oy	Helsinki	100 %
Talenom Yritystilitt Oy	Tampere	100 %
Talenom Talousosastopalvelut Oy	Oulu	100 %
Talenom Konsultointipalvelut Oy	Oulu	100 %
Talenom Software Oy	Oulu	100 %
Talenom Balance Oy	Oulu	100 %
Talenom Kevytyrittäjä Oy	Oulu	100 %
Talenom Finance Oy	Oulu	100 %
Talenom Balance-Team Oy	Helsinki	100 %
Talenom Redovisning AB	Tukholma	100 %
Talenom Järfälla AB	Tukholma	100 %
Talenom Nyköping AB	Nyköping	100 %
YOUnted Professionals Sweden AB	Nyköping	100 %
MH Konsult Väst AB	Stenungsund	100 %
Kjell Wengbrand Redovisnings AB	Ulricehamn	100 %
Lindgren&Lindgren Ekonomi AB	Norrköping	100 %
Confido Redovisning AB	Växjö	100 %
Redovisningsbyrå Öckerö AB	Öckerö	100 %
Talenom Consulting AB	Tukholma	100 %
Baran Redovisning AB	Helsingborg	100 %
Alcea Redovisning AB	Åkersberga	100 %
Talenom SLU	Barcelona	100 %
Nomo Management Solution SL	Barcelona	100 %

Muut osakeyhtiölain tarkoittamat liitetiedot

Yhtiön erilaiset osakkeet:

osakelaji/sarja	lukumäärä
Osakkeet	44 923 197 joista yhtiön hallussa 150 600 kpl

Talenom konserni

Oulussa, helmikuun 14. päivänä 2023

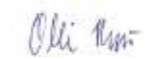
Hallituksen ja toimitusjohtajan toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset:



Harri Tahkola



Johannes Karjula



Olli Hyyppä



Elina Tourunen



Mikko Siuruainen



Sampsa Laine



Otto-Pekka Huhtala

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Oulussa, helmikuun 14. päivänä 2023

KPMG Oy Ab



Juho Rautio, KHT

Tilintarkastuskertomus Talenom Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

LAUSUNTO

Olemme tilintarkastaneet Talenom Oyj:n (y-tunnus 2551454-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteen-veto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimis-periaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 11.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

OLENNAISUUS

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätöksen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyudet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Liikearvon ja yrityshankintoihin liittyvien asiakassuhteiden arvostaminen (Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä konsernitilinpäätöksen liitetiedot 5 ja 16)

- Konsernitilinpäätökseen sisältyvän liike-arvon määrä on 55,0 miljoonaa euroa. Liikearvon määrä on merkittävä suhteessa konsernin omaan pääomaan. Konsernitilinpäätökseen sisältyvästä liikearvosta ei kirjata poistoja vaan se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain.
- Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, joita ovat Tilitoimistopalvelut – Suomi, Ruotsi ja Espanja. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään käyttöarvoon perustuvalla menetelmällä, joka pohjautuu arvioituihin vastaisiin diskontattuihin rahavirtoihin. Arvonalentumistestauksessa käytettävä menetelmä edellyttää johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja ja lisäksi vastaisen rahavirtojen ennustamiseen liittyä epävarmuutta.
- Tilikauden lopussa konsernin taseen aineettomiin omaisuuseriin sisältyi kirjanpitoarvoltaan 15,6 miljoonaa euroa yrityshankintoihin liittyviä asiakassuhteita, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajallinen. Yrityshankintoihin liittyvien asiakassuhteiden arvostamiseen liittyy johdon harkintaa vaativia oletuksia esimerkiksi vastaisen rahavirtojen sekä taloudelliseen vaikutusajan arviointiin liittyen.
- Liikearvon arvonalentumistestaukseen sekä yrityshankintojen kautta hankittujen asiakassuhteiden arvostamiseen liittyvästä

arviointiepävarmuudesta sekä kyseisten tase-erien merkittävistä tasearvosta johtuen niiden on katsottu olevan tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja.

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme arvioineet kriittisesti ne perusteet ja johdon oletukset, joiden mukaan tulevien vuosien kassavirta-ennusteet on laadittu. Olemme arvioineet sekä arvonalennustestauslaskelmista että asiakassuhteiden arvostamisessa käytettyjä keskeisiä oletuksia, kuten liikevaihdon kasvua, kannattavuutta ja diskonttauskorkoa. Arvonalennustestauslaskelmien osalta olemme lisäksi arvioineet pitkän aikavälin kasvutekijää.
- Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonmäärittäksen asiantuntijoita, jotka ovat testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta sekä verranneet käytettyjä oletuksia suhteessa markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.
- Yrityshankintoihin liittyvien asiakassuhteiden osalta olemme lisäksi arvioineet käytetyn poistoajan asianmukaisuutta.
- Olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen liikearvoa ja arvonalentumistestausta koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

Ohjelmistojen kehittämismenojen oikeellisuus ja arvostus (Konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja konsernitilinpäätöksen liitetieto 16 sekä emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot 2 ja 3)

- Omien, räätälöityjen ja asiakkaiden tarpeet täyttävien ohjelmistojen kehittäminen on keskeinen osa Talenom-konsernin liike-toimintamallia. Ohjelmistoihin liittyvät kehittämismenot aktivoidaan konsernitaseeseen ja emoyhtiön taseeseen niiltä osin kuin ne täyttävät sovellettavan tilinpäätössääntelyn vaatimukset ja niistä arvioidaan kertyvän vastaista taloudellista hyötyä.
- Tilikauden aikana ohjelmistoihin liittyviä kehittämismenoja on aktivoitu konsernin taseeseen 12,1 miljoonaa euroa ja emoyhtiön taseeseen 11,9 miljoonaa euroa. Tilikauden lopussa aktivoitujen ohjelmistokehitysmenojen tasearvo konsernin taseessa oli 29,4 miljoonaa euroa eli 52 % suhteessa konsernin omaan pääomaan ja emoyhtiön taseessa 28,7 miljoonaa euroa eli 63 % suhteessa emoyhtiön omaan pääomaan.
- Aktivoidut ohjelmistokehitysmenot kirjataan kuluksi tasapoisina 5 vuoden taloudelliseen vaikutusaikaan perustuen, ja näin ollen aktivoiduilla menoilla on merkittävä vaikutus yhtiön liikevoittoon.
- Aktivoidut ohjelmistokehitysmenot testataan arvonalentumisen osalta, mikäli ilmenee viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Arvio kertyvästä vastaisesta taloudellisesta hyödyistä voi muuttua lyhyelläkin aikavälillä esimerkiksi teknisen kehityksen myötä.
- Edellä mainituista tekijöistä johtuen aktivoidujen ohjelmistokehitysmenojen oikeellisuuden ja arvostuksen on katsottu olevan tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme arvioineet ohjelmistokehitysmenojen aktivointien kirjaamiseen liittyvän prosessin toimivuutta ja sitä, olivatko tilikaudella aktivoidut ohjelmistokehitysmenot täyttäneet sovellettavan tilinpäätös-sääntelyn mukaiset aktivointiedellytykset.
- Olemme testanneet pistokokein sekä analyttisillä tarkastustoimenpiteillä ohjelmistojen kehittämismenoihin liittyvien aktivointikirjausten oikeellisuutta.
- Arvioimme aktivoidujen ohjelmistokehitysmenojen arvostamisen asianmukaisuutta käymällä läpi tilitoimistoliiketoiminnan ennusteita ja toteutunutta sekä ennustettua kassavirran tuotokkyä.
- Olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen ohjelmistokehitysmenoja koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tytäryhtiöosakkeiden arvostus emoyhtiön tilinpäätöksessä (emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet)

- Emoyhtiön sijoitukset tytäryhtiöihin, yhteensä 46,7 miljoonaa euroa, muodostavat merkittävän tase-erän emoyhtiön tilinpäätöksessä ja mahdollinen arvonalentuminen vaikuttaisi siten jakokelpoisten varojen määrään. Sijoitusten arvostaminen perustuu tytäryhtiöiden taloudelliseen suorituskyykyyn pidemällä aikavälillä.
- Tytäryhtiöosakkeiden tasearvoja tarkastellaan osana konsernin liikearvon arvonalentumistestausta, jossa konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille on laadittu käyttöarvolaskelmiin perustuvat rahavirtaennusteet. Lisäksi tytäryhtiöiden tuloskehitystä ja taloudellista tilannetta arvioidaan yhtiötason toteutuneeseen tuloskehitykseen sekä taseasemaan perustuen.
- Vastaisiin rahavirtoihin liittyvästä johdon harkinnasta ja tasearvojen merkittävydestä johtuen tytäryhtiöosakkeiden arvostuksen on katsottu olevan tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme arvioineet arvonalennustestauslaskelmissa käytettyjä keskeisiä oletuksia, kuten liikevaihdon kasvua, kannattavuutta, diskonttaus korkoa ja pitkän aikavälin kasvutekijää. Olemme arvioineet kriittisesti ne perusteet ja johdon oletukset, joiden mukaan tulevien vuosien kassavirtaennusteet on laadittu.
- Analysoimme tytäryhtiöosakkeiden arvostusta tytäryhtiöiden toteutuneeseen tuloskehitykseen sekä taseasemaan perustuen.

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varoistamista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 4.7.2013 alkaen yhtäjaksoisesti 10 vuotta. Talenom Oyj:stä tuli yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 15.6.2017. Olemme toimineet yhtiön tilintarkastajana koko sen ajan, kun se on ollut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota. Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Oulussa 14. helmikuuta 2023

KPMG OY AB

Juho Rautio
KHT

TALENOM