

# Tilinpäätöstiedote 2023

Toimitusjohtaja Otto-Pekka Huhtala ja talousjohtaja Matti Eilonen  
Talenom Oyj 1.2.2024

# TALENOM

# Sisältö

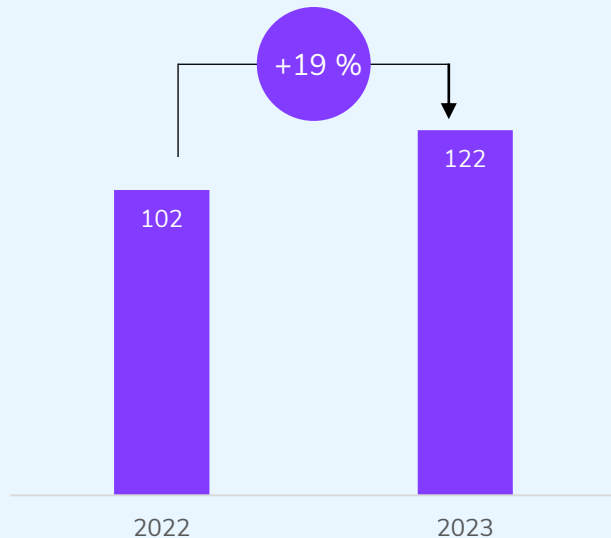
- Katsauskausi
- Strategian eteneminen
- Taloudellinen kehitys
- Näkymät ja ohjeistus



Kasvu oli vahvaa, kannattavuustavoitteista jäätiin. Kannattavuus- ja strategiatoimien ansiosta odotukset vuodelle 2024 ovat positiiviset.

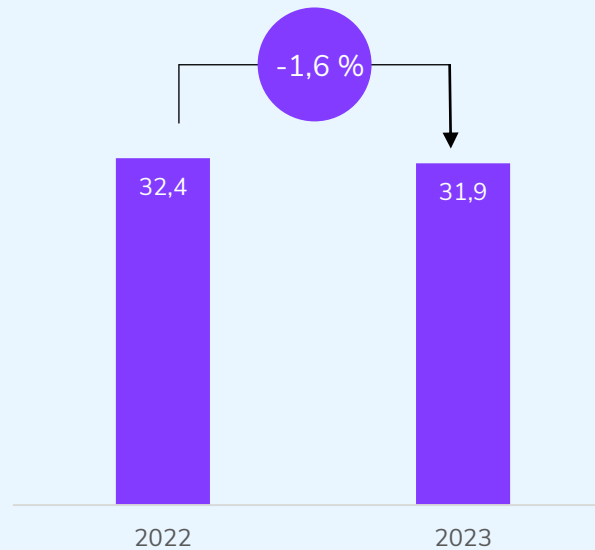
### Kasvu jatkui vahvana

Liikevaihto tammi-joulukuu (milj. euroa)



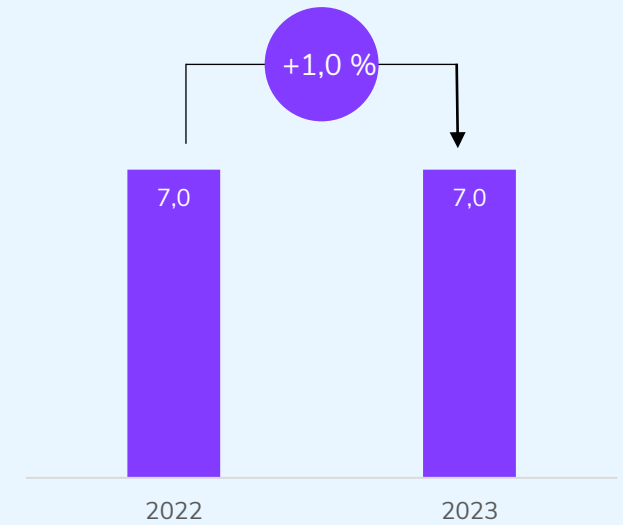
### Kansainvälistymiseen liittyvät investoinnit painoivat kannattavuutta

Käyttökate tammi-joulukuu (milj. euroa)



### Käyttökate kehityksessä käänne parempaan loppuvuonna, vuonna 2024 fokus on kannattavuuden parantamisessa ja organisisessa kasvussa

Käyttökate Q4 (milj. euroa)



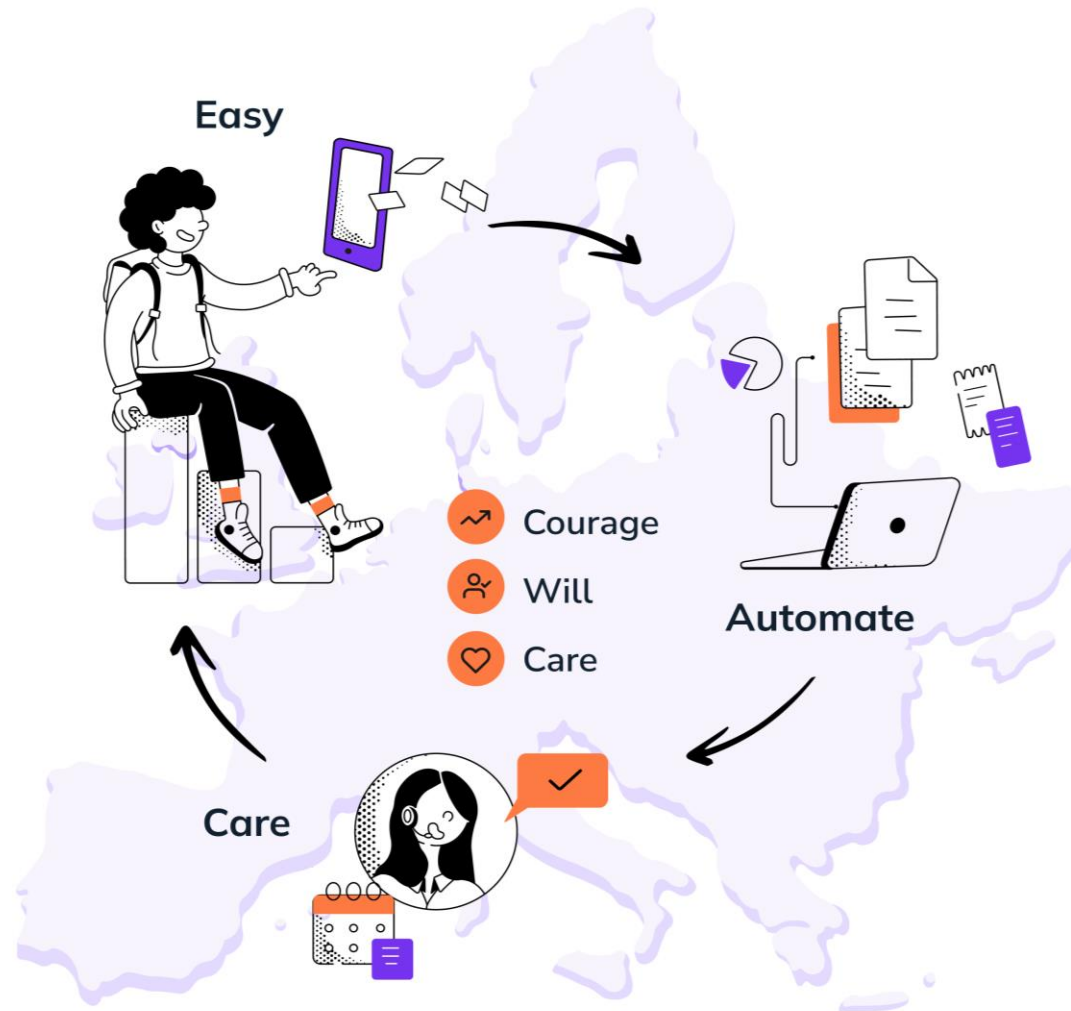
Strategian eteneminen

# Euroopan tilitoimistomarkkina ja sen kehitys

- Markkinan koko on noin **100 miljardia euroa**, josta Suomen osuus 1%.
- **Digitalisaatiota** kiihdyttävät ja pakottavat muun muassa:
  - **Työvoimapula kasvavan regulaation** kanssa pakottaa etsimään tehokkaampia toimintatapoja.
  - **Verkkolaskudirektiivin käyttöönotto EU:ssa** pakottaa jokaisen yrityksen ottamaan käyttöön ohjelmiston, joka mahdollistaa verkkolaskujen lähettämisen ja vastaanottamisen.
- Digitalisaation kiihdyttämä muutos tarjoaa edelläkävijälle mahdollisuuden kasvaa, ja Talenom on päättänyt hyödyntää kasvun mahdollisuuden. Strateginen valinta heikentää suunnitellusti lyhyellä aikavälillä konsernin suhteellista kannattavuutta.

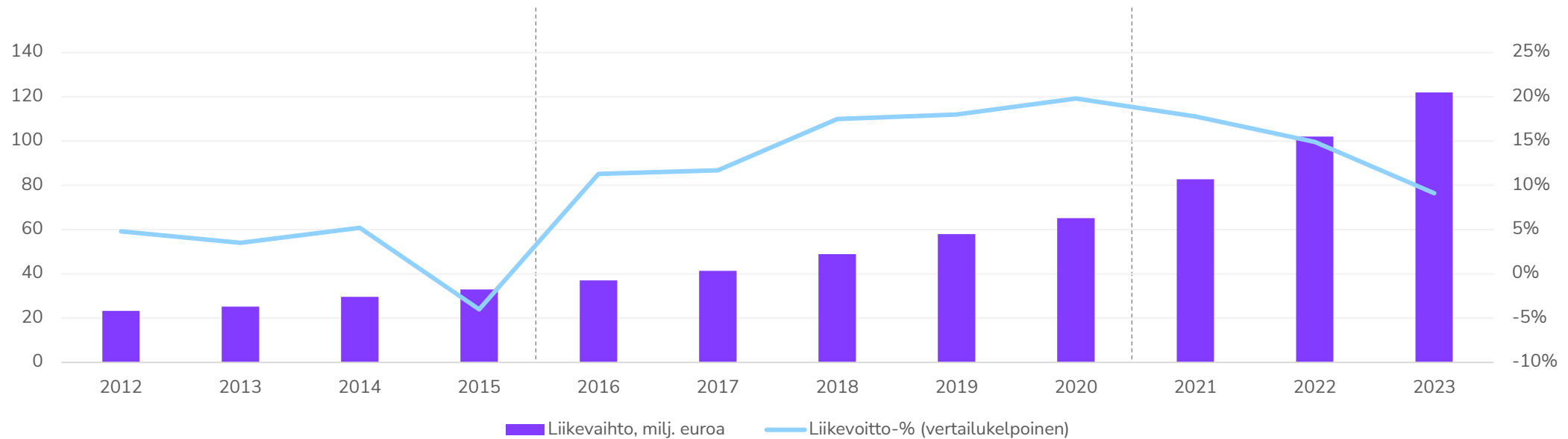


# Visio



## Unbeatable accounting and banking services for SMEs

# Todistetusti toimiva strategia ja vahva historiallinen näyttö



2000  
–  
2015

2016  
–  
2020

2021  
–  
2025

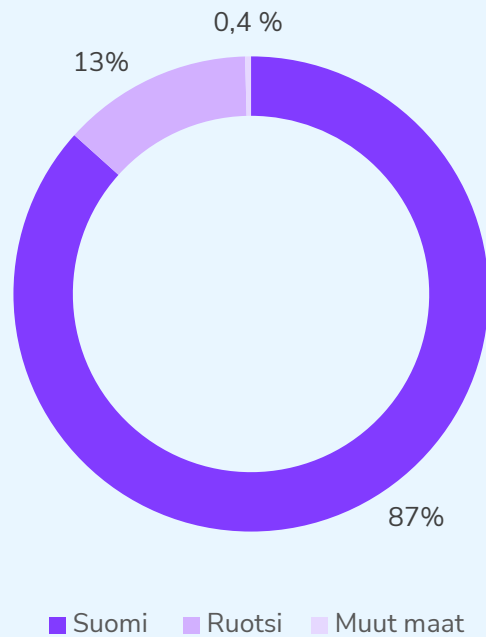
Digitaalisten valmiuksien ja alustan rakentaminen Suomessa

Digitalisaation läpimurron vaikutus tulokseen

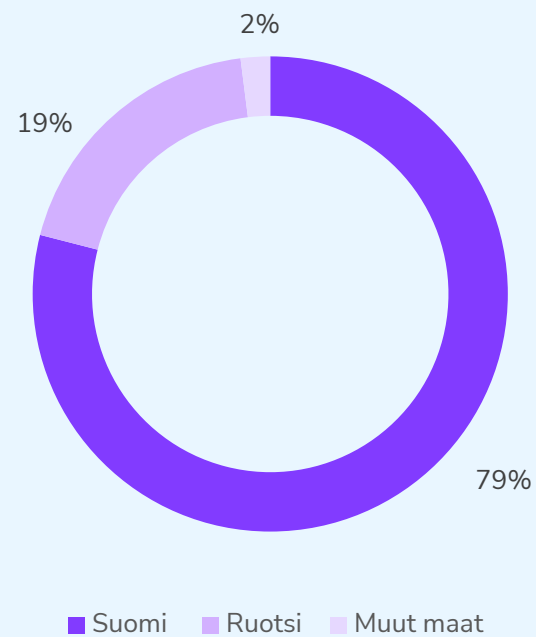
Hyväksi havaitun konseptin monistaminen kansainvälisillä markkinoilla

# Kansainvälistyminen etenee suunnitellusti

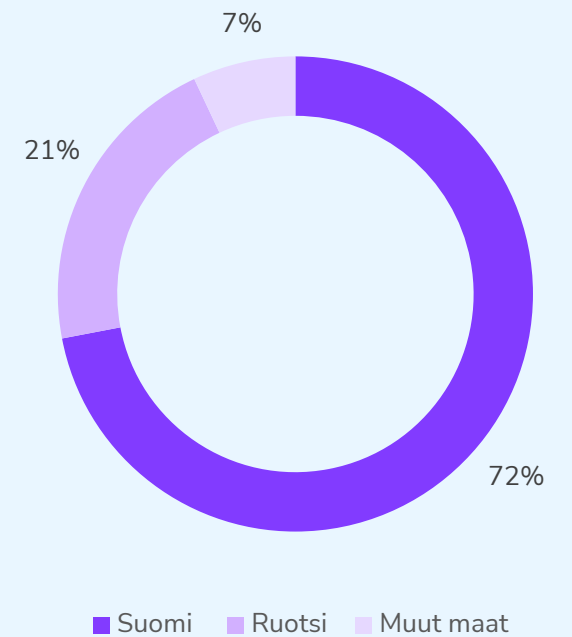
## Liikevaihdon jakauma 1–12/2021



## Liikevaihdon jakauma 1–12/2022



## Liikevaihdon jakauma 1–12/2023





# Strategian eteneminen 1–12/2023

**01.** Digitaalisen myynnin kiihdyttäminen.

- Digitaalinen myynti eteni yhtenäistetyn brändin ja tuotteistuksen sekä uusien nettisivujen ja yksinkertaisemman ostopolun myötä.

**02.** Pankkipalveluiden jakelu.

- Talenom Tilien jakelu aloitettiin, mikä helpottaa etenkin uusien ja pienyritysten asiakashankintaa.

**03.** Järjestelmien käyttöönotto Ruotsissa.

- Ruotsissa oman alustan käyttöönotossa päästiin hyvään vauhtiin ja aloitettiin oman alustan myynti uusasiakashankinnassa.
- Tavoitteenamme on siirtää vuoden 2024 loppuun mennessä 50 % säännöllisesti raportoitavista asiakkaista alustaamme.
- Suomen kokemuksiin pohjautuen Talenomin prosessien ja alustan käyttöönotto mahdollistaa rutiinityöajan pudottamisen jopa neljännekseen nykyisestä.

## Vuoden 2024 strategiset painopistealueet

01.

Toiminnan tehostaminen.

02.

Alustan käyttöönotto Ruotsissa.

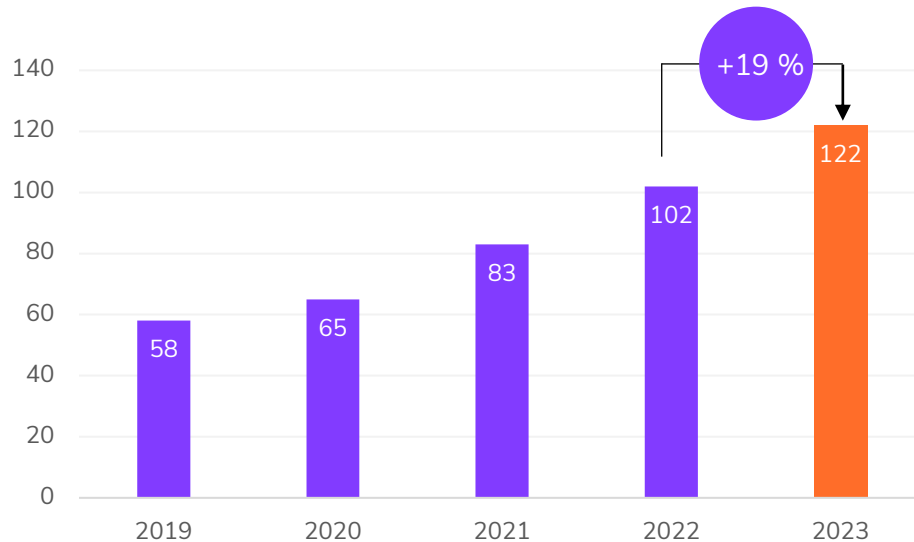
03.

Orgaaninen kasvu.

Talous

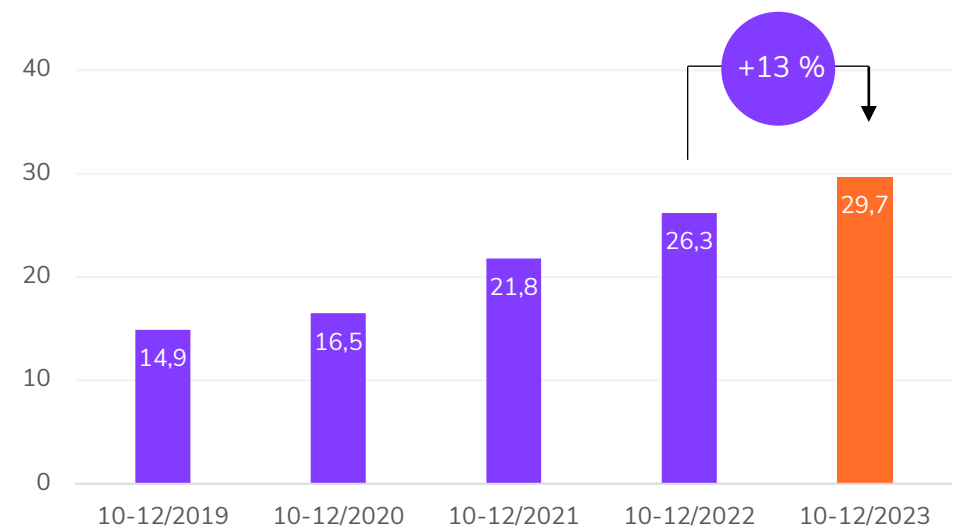
# Konsernin liikevaihto jatkoi kasvua, mutta jäi keskipitkän aikavälin tavoitteesta

Liikevaihto tammi-joulukuu (milj. euroa)



- Noin kolmasosa kasvusta oli orgaanista, loput yritysostoista Ruotsissa ja Espanjassa.
- Yleinen talouden kehitys heijastui negatiivisesti orgaaniseen kasvuun.

Liikevaihto loka-joulukuu (milj. euroa)

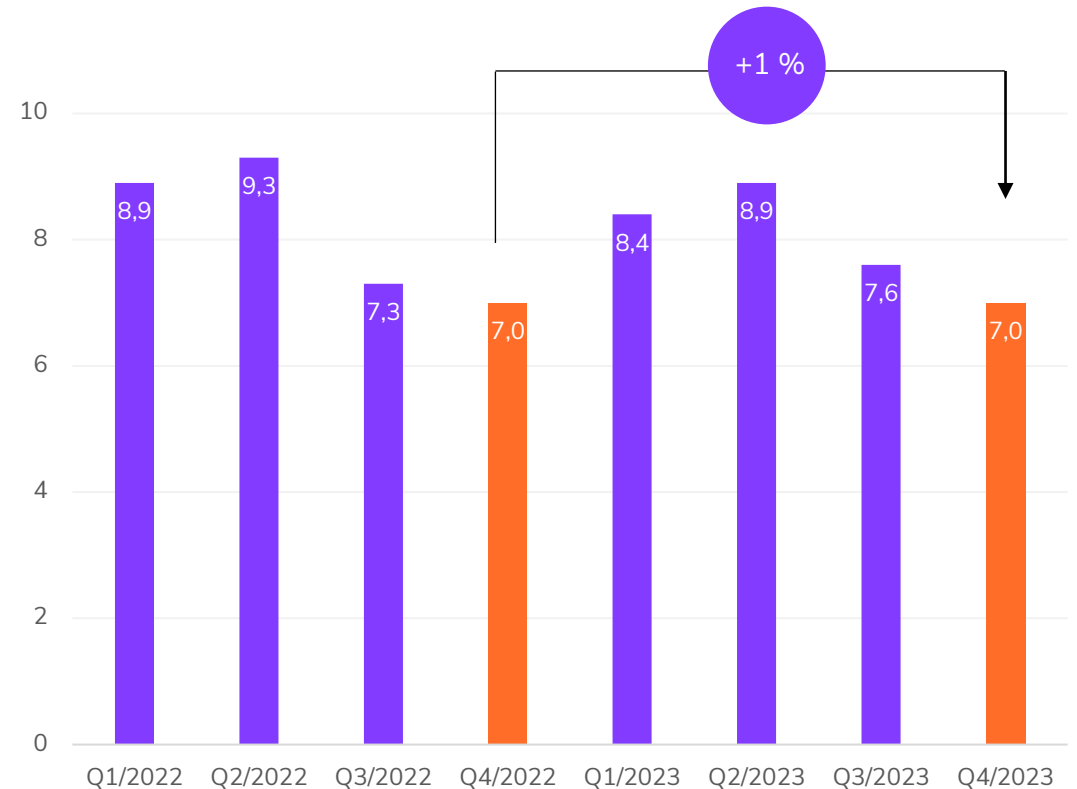


- Noin kolmasosa kasvusta oli orgaanista, loput yritysostoista Ruotsissa ja Espanjassa.
- Yleinen taloudellinen hidastuminen ja sen heijastevaikutukset heikensivät kasvua.

# Konsernin euromääräinen käyttökate alkoi vahvistua jälkimmäisellä vuosipuoliskolla vertailukaudesta

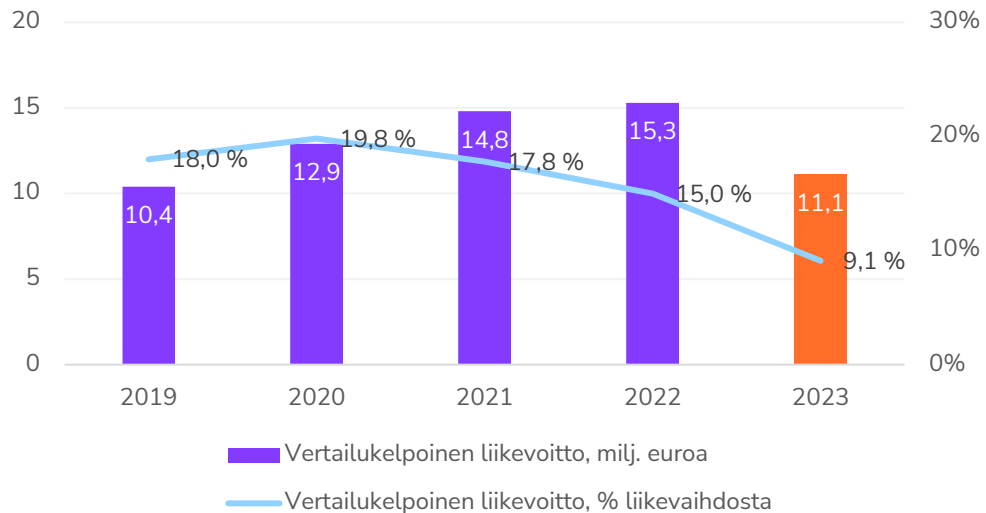
- Aloitimme kevään 2023 aikana koko konsernia koskevat kannattavuuden parannustoimet.
- Toimien vaikutus on nähtävissä vertailukaudesta parantuneena euromääräisenä käyttökatteena jälkimmäisellä vuosipuoliskolla Suomessa, Ruotsissa ohjelmistohanke söi kannattavuutta.
- Tehdyt parannukset luovat hyvän kannattavuuspohjan vuodelle 2024 samalla ylläpitäen strategian mukaiset kasvun edellytykset.

Käyttökatteen kehitys vuosineljänneksittäin, milj. euroa



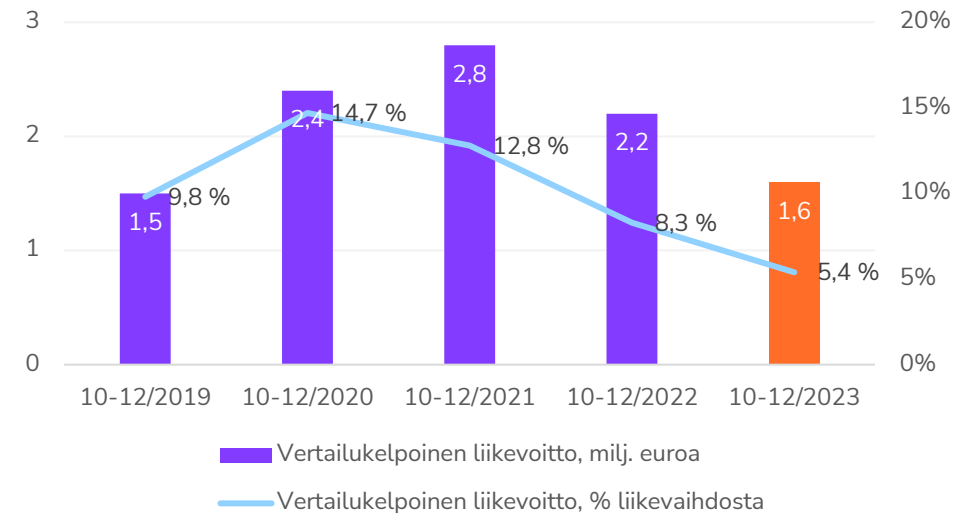
# Konsernin kannattavuutta painoivat etupainotteiset panostukset kasvuun ja kansainvälistyminen

## Vertailukelpoinen liikevoitto tammi-joulukuu



- Kannattavuutta painoivat etupainotteiset panostukset kasvuun, palkkainflaatio, Espanjasta vuonna 2022 hankittu järjestelmälusta sekä yritysostoista johtuvat integraatio- ja muut kertaluontoiset kulut.

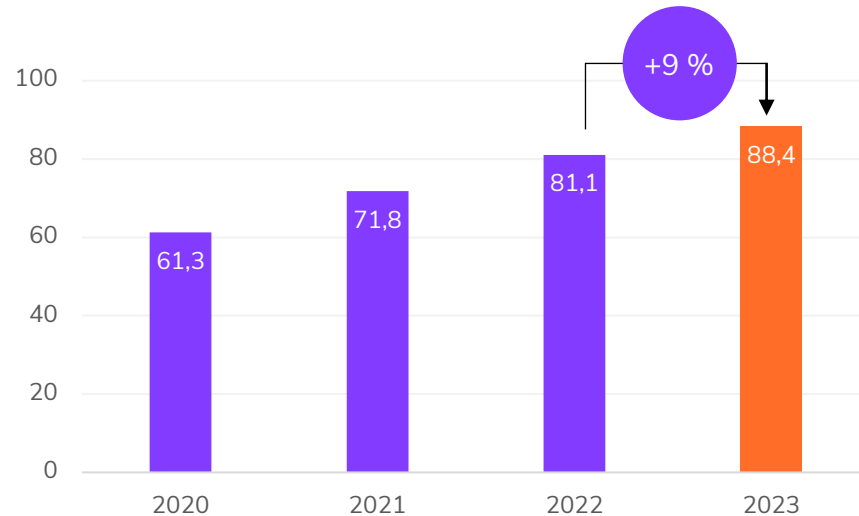
## Vertailukelpoinen liikevoitto loka-joulukuu



- Kannattavuutta painoivat etupainotteiset panostukset kasvuun, palkkainflaatio, Espanjasta vuonna 2022 hankittu järjestelmälusta sekä yritysostoista johtuvat integraatio- ja Ruotsin omien ohjelmistojen käyttöönotkokulut.
- Näistä Espanjan alustaliiketoiminta vaikuttaa negatiivisesti kannattavuuteen vielä 2024, ja Ruotsin ohjelmistojen käyttöönotto jarruttaa suhteellisen kannattavuuden kehitystä vuonna 2024.

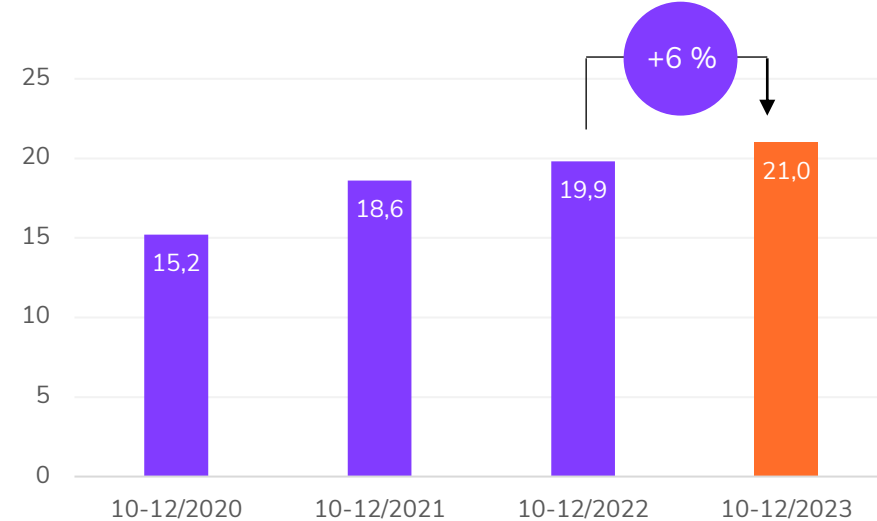
# Suomen liikevaihdon kehitys

Liikevaihdon kehitys tammi-joulukuu, milj. euroa



- Liikevaihdon kasvu syntyi orgaanisesti.
- Yleinen taloudellinen hidastuminen heikensi kasvua, vaikka uusasiakashankinta säilyi hyvällä tasolla.
- Tehdyt hinnantarkistukset inflaation aiheuttamaa kustannusnousua vastaan liudentuivat huomattavasti yleisen talouden heijastevaikutusten vuoksi.

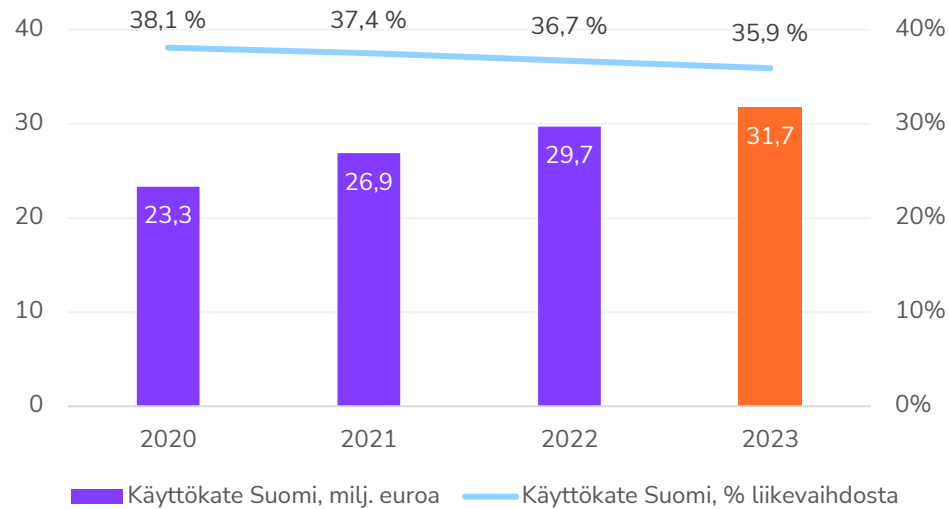
Liikevaihdon kehitys loka-joulukuu, milj. euroa



- Yleinen talouden kehitys heijastui negatiivisesti kasvuun.
- Talouden yleinen hiipuminen johti asiakaskohtaisten volyymiperusteisten laskutusten pienenemiseen asiakkaiden liiketoimintojen supistuessa sekä yritystoiminnan lopettamisien lisääntymisiin, ja niiden vaikutus alkoi näkyä yhä voimakkaammin vuoden loppua kohti mentäessä.

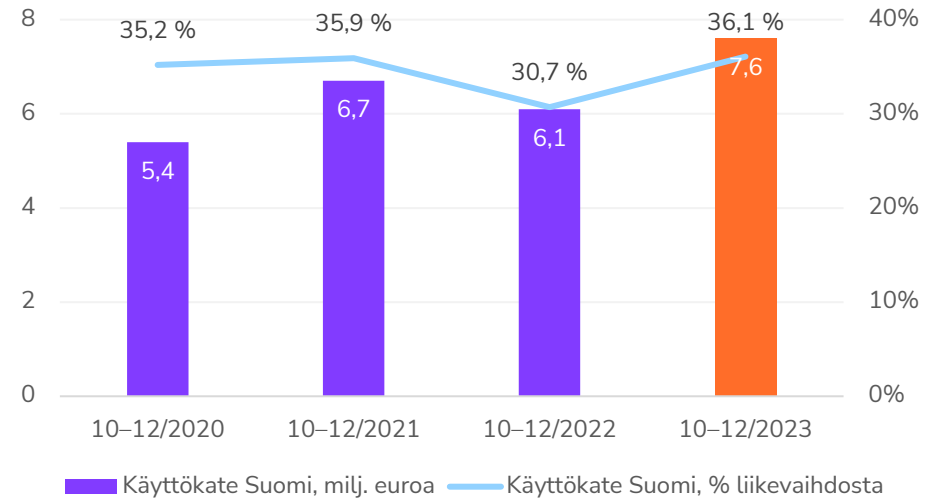
# Suomen käyttökateen kehitys

## Käyttökateen kehitys tammi-joulukuu



- Rekrytoinneissa varauduttiin voimakkaampaan kasvuun, mikä yhdessä odotettua heikomman liikevaihdon kanssa on painanut suhteellista kannattavuutta.
- Talenom aloitti keväällä merkittävät kannattavuuden parannustoimenpiteet Suomen liiketoiminnoissa.

## Käyttökateen kehitys loka-joulukuu

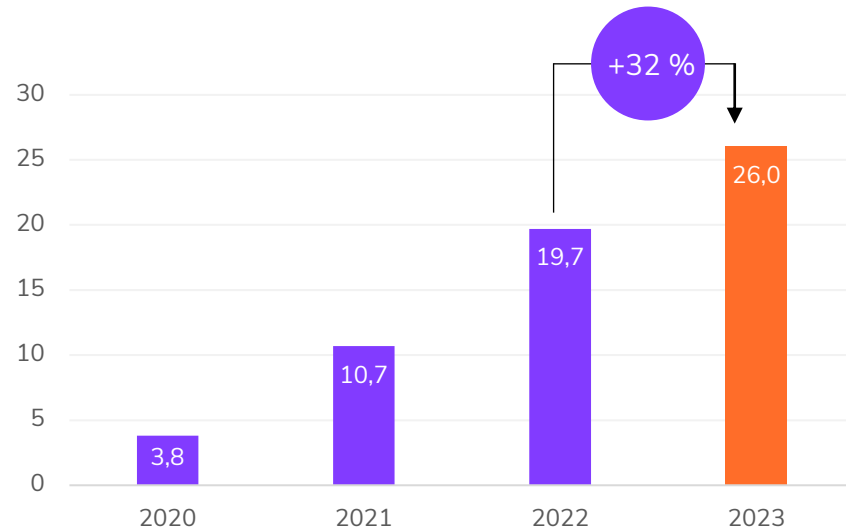


- Käyttökate kasvoi 25 % viimeisellä neljänneksellä.
- Suhteellinen kannattavuus nousi parannustoimien myötä selkeästi, ja kannattavuuden odotetaan parantuvan edelleen.



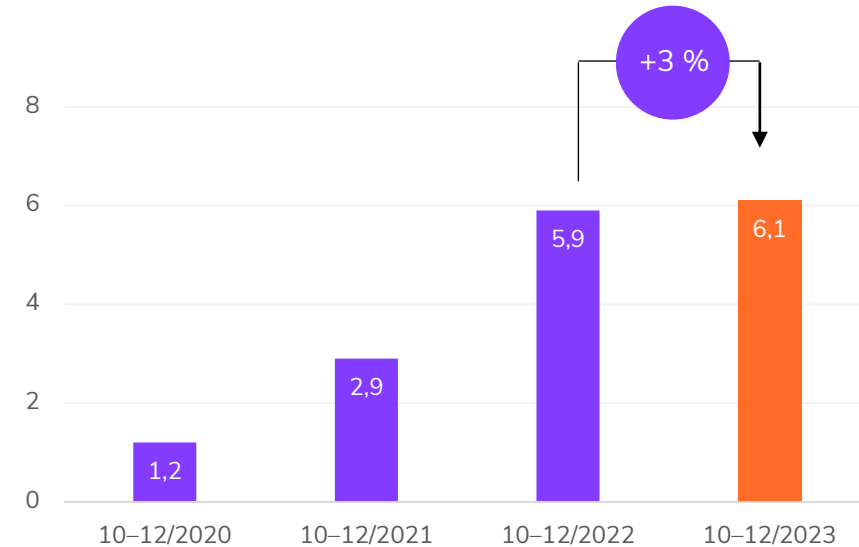
# Ruotsin liikevaihdon kehitys

Liikevaihdon kehitys tammi-joulukuu, milj. euroa



- Liikevaihdon kasvu syntyi pääosin yritysostoista.
- Heikko Ruotsin kruunun valuuttakurssi vaikutti negatiivisesti euromääräisen liikevaihdon kehitykseen.

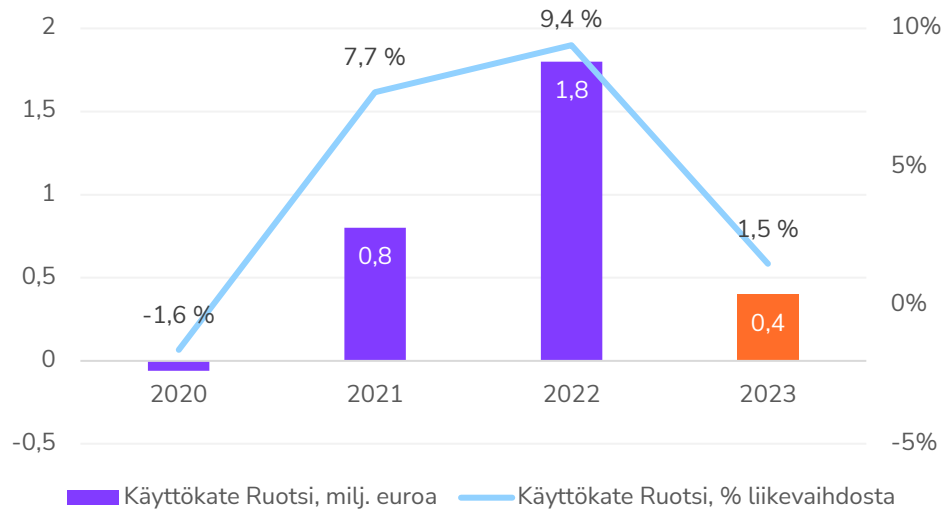
Liikevaihdon kehitys loka-joulukuu, milj. euroa



- Liikevaihdon kasvu syntyi pääosin yritysostoista.
- Kasvua hidastivat yleiset talouden hidastumisen heijastevaikutukset. Lisäksi edelleen heikentynyt Ruotsin kruunun valuuttakurssi vaikutti negatiivisesti euromääräisen liikevaihdon kehitykseen.

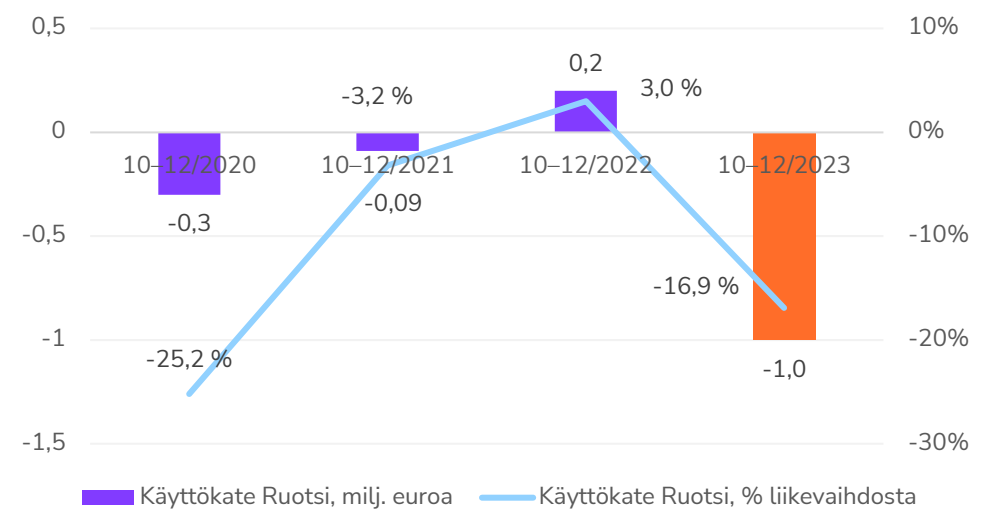
# Ruotsin käyttökäteen kehitys

## Käyttökäteen kehitys tammi-joulukuu



- Kannattavuutta heikensivät yleisen talouden hiipumisen heijastevaikutukset suhteessa ennakoivaan resursointiin.
- Haluamme varmistaa oman ohjelmiston käyttöönoton, ja se vaatii tällä hetkellä henkilöstöä.
- Tavoitteenamme on siirtää vuoden 2024 aikana vähintään 50 % säännöllisesti raportoivista asiakkaista omiin järjestelmiin.
- Nousseet luottotappiovaraukset ja kertaluontoiset erät nostivat kustannuksia yhteensä 0,6 miljoonaa euroa.

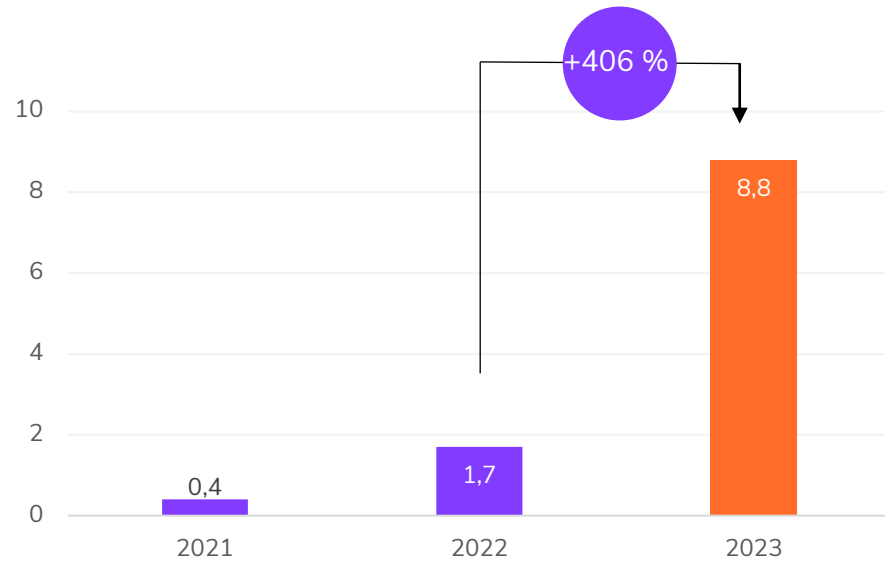
## Käyttökäteen kehitys loka-joulukuu



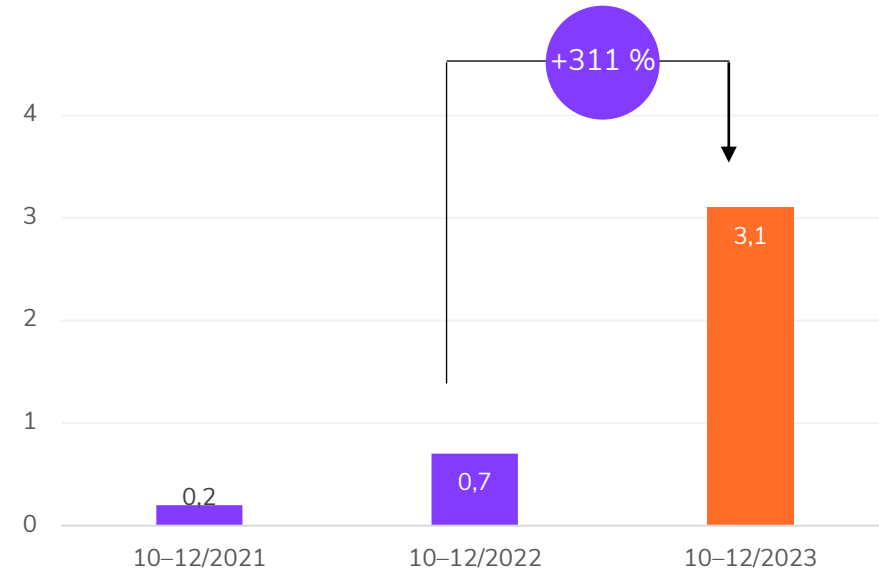
- Ruotsin kannattavuutta painoi edelleen suunnitellusti integraatiotyö ja erityisesti alustan käyttöönotto sekä näiden toimien vaatima resursointi.
- Priorisoimme käyttöönottoa kannattavuuden kustannuksella.
- Lisäksi heikko Ruotsin kruunun valuuttakurssi vaikutti negatiivisesti euromääräisen käyttökäteen kehitykseen.

# Muiden maiden liikevaihdon kehitys

Liikevaihdon kehitys tammi-joulukuu, milj. euroa



Liikevaihdon kehitys loka-joulukuu, milj. euroa

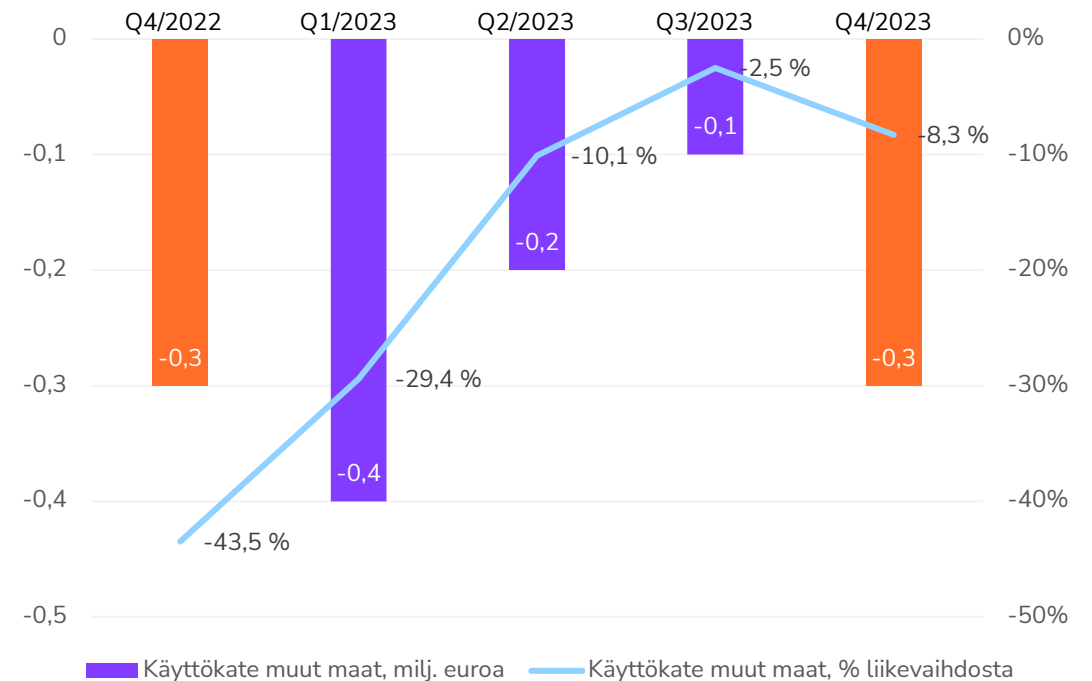


- Liikevaihdon kasvu syntyi pääosin yritysostoista.

# Muiden maiden käyttökateen kehitys

- Espanjan tilitoimistoliiketoiminta on käyttökatteella mitattuna kannattavaa, mutta kannattavuutta rasittaa tukitoimintojen suhteellinen osuus sekä syksyllä 2022 hankittu alustaliiketoiminta, jolla pyritään vastaamaan EU:n verkkolaskutusdirektiivin käyttöönoton tuomaan kasvumahdollisuuteen.
- Talenom on hyödyntänyt kokemustaan Ruotsiin etabloitumisesta ja vahvistanut etupainotteisesti resursseja johtamiseen sekä samalla yksinkertaistanut ja nopeuttanut integraatioprosesseja. Lisäksi tuotetarjoamaa on yhdenmukaistettu vahvistamaan kasvua ja aloitettu robotiikkahankkeet tehostamaan prosesseja.
- Talenom odottaa Espanjan liiketoimintojen parantavan selvästi suhteellista kannattavuuttaan liiketoiminnan volyymin nousun ja Talenomin tehokkaiden prosessien käyttöönoton myötä. Vuoden aikana tehtyjen yrityskauppojen myötä volyymin ja tukitoimintojen tasapainoa on onnistuttu parantamaan.

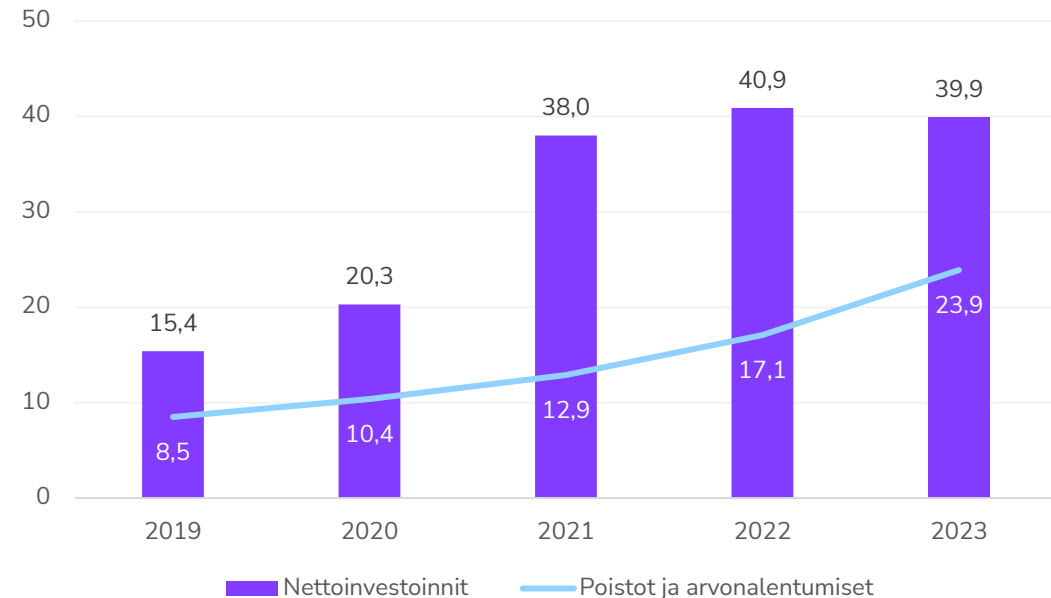
## Käyttökateen kehitys vuosineljänneksittäin



# Investoinnit ja poistot

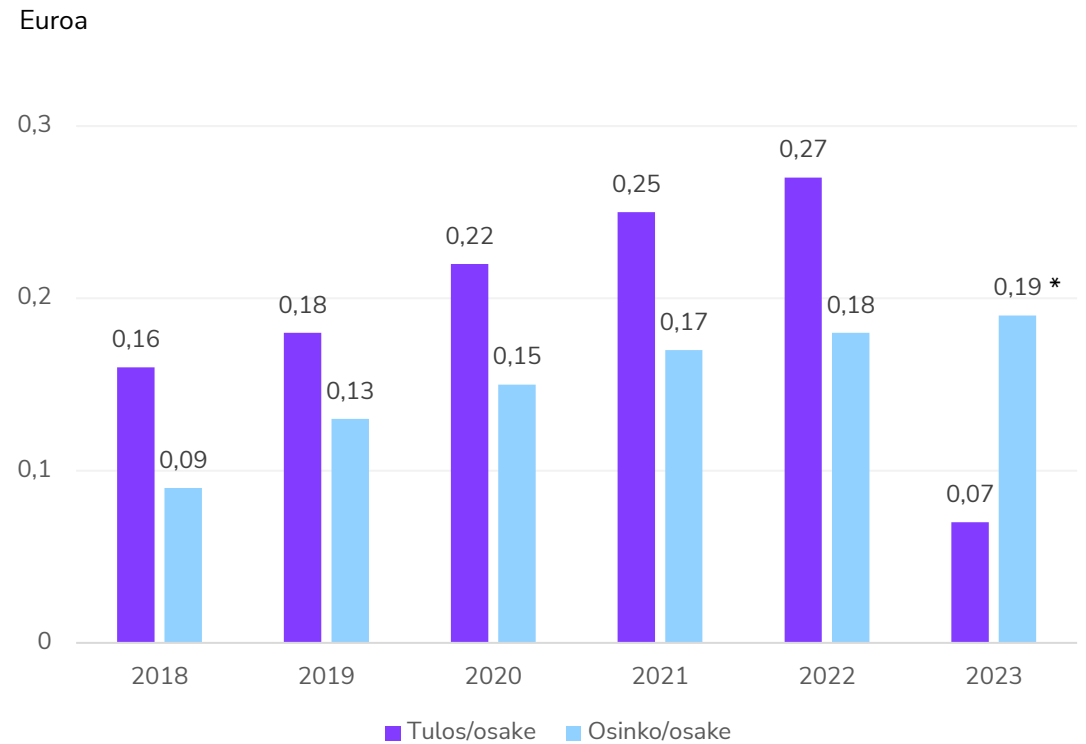
- Uusista asiakassopimuksista johtuvia investointeja oli katsauskaudella 3,3 (3,3) miljoonaa euroa.
- Ohjelmistojen ja digitaalisten palveluiden investoinnit olivat 14,5 (12,1) miljoonaa euroa.
- Yrityskauppojen osuus nettoinvestoinneista oli 18,8 (24,5) miljoonaa euroa.
- Poistojen nousu jatkuu vuonna 2024 vuosina 2019–2020 tapahtuneen ohjelmistoinvestointitason nousun myötä, mutta poistojen suhteellisen osuuden liikevaihdosta arvioidaan laskevan.

## Investointien ja poistojen kehitys, milj. euroa



# Osinkoehdotus

- Talenomin osakekohtainen tulos oli 0,07 (0,27) euroa.
- Hallitus esittää, että emoyhtiön tilikauden voitto 5 792 434,77 euroa siirretään voitto/tappio edellisiltä tilikausilta -tilille.
- Hallitus ehdottaa, että osinkoa maksetaan 0,19 (0,18) euroa osakkeelta.
- Talenom Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettävän torstaina 14.3.2024.



\*Hallituksen ehdotus

Näkymät ja ohjeistus

# Näkymät ja ohjeistus 2024

## Ohjeistus

- Liikevaihto noin 130–140 miljoonaa euroa
- Käyttökate noin 34–40 miljoonaa euroa
- Liikevoitto noin 14–17 miljoonaa euroa

## Ohjeistuksen taustat

Talenom odottaa tilitoimistomarkkinan kasvavan yhtiön kaikissa toimintamaissa vuonna 2024 ja kysynnän säilyvän vakaana. Lisäksi toimialan konsolidaation ennakoidaan jatkuvan muun muassa digitalisaation aiheuttaman murroksen ja sähköisen taloushallinnon lainsäädännön kiristymisen vauhdittamana. Talenomin tavoitteena on jatkaa vahvaa kasvua ja laajentumista kaikissa toimintamaissaan sekä Euroopan muissa maissa, joissa on merkittävä mahdollisuus laajentua tilitoimistoalan digitalisaation edelläkävijänä.

Orgaanisen kasvun lisäksi ohjeistus sisältää arvion vuoden 2024 aikana mahdollisesti tehtävistä yrityskaupoista. Yrityskauppojen määrän arvioidaan laskevan edellisen vuoden tasosta ja painottuvan enemmän strategisesti merkittäviin yrityskauppoihin. Uusille markkina-alueille laajentuminen mahdollistaa yhtiön pitkän aikavälin kasvun. Ruotsissa toteutettava ohjelmiston käyttöönotto painaa kannattavuutta vuonna 2024, mutta omien ohjelmistojen käyttöönotolla on kannattavuutta selkeästi parantava vaikutus tulevina vuosina.

Yritysostoilla on lyhyellä aikavälillä negatiivinen vaikutus suhteelliseen kannattavuuteen integraatiokustannusten vuoksi. Yritysostokohteen kannattavuus nousee, kun Talenomin omat järjestelmät on otettu kohteessa käyttöön täysimääräisesti. Talenomin viime vuosina tekemät investoinnit automaatioon, asiakasystävällisiin käyttöliittymiin ja pienasiakassegmenttiin sekä kansainvälisesti skaalautuvaan ohjelmistoalustaan nostavat poistotasoa, mutta suhteellisen osuuden liikevaihdosta arvioidaan laskevan. Operatiivinen suhteellinen kannattavuus paranee käyttökatteella ja liikevoitolla mitattuna.





# TALENOM

Kiitos

Otto-Pekka Huhtala  
Toimitusjohtaja  
+358 40 703 8554  
[otto-pekka.huhtala@talenom.fi](mailto:otto-pekka.huhtala@talenom.fi)

Matti Eilonen  
Talousjohtaja  
+358 40 753 4335  
[matti.eilonen@talenom.fi](mailto:matti.eilonen@talenom.fi)