

# Liiketoimintakatsaus Q1 2024

Toimitusjohtaja Otto-Pekka Huhtala ja talousjohtaja Matti Eilonen  
Talenom Oyj 18.4.2024

# TALENOM

# Sisältö

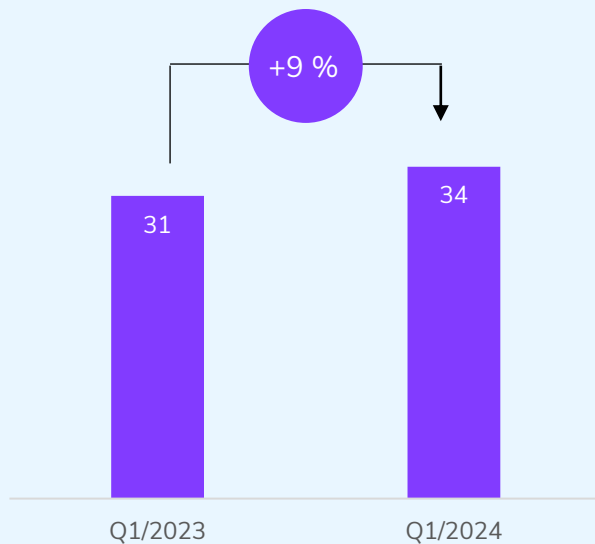
- Katsauskausi
- Strategian eteneminen
- Taloudellinen kehitys
- Näkymät ja ohjeistus



# Käyttökate parani 13,4 prosenttia ja strategian toteutus eteni

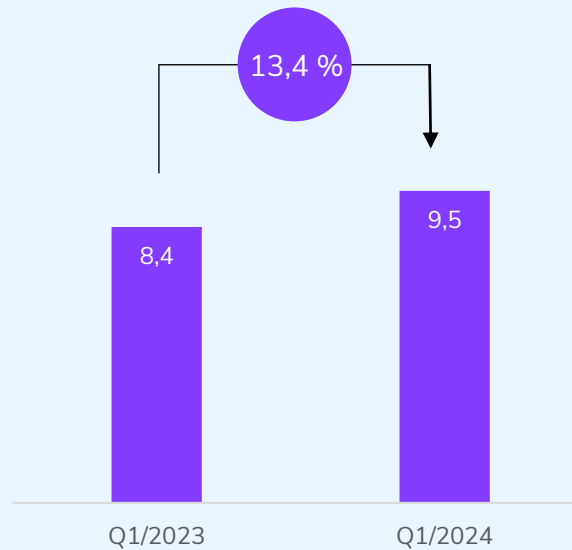
## Kasvu hidastui haastavassa suhdanteessa

Liikevaihto tammi-maaliskuu (milj. euroa)



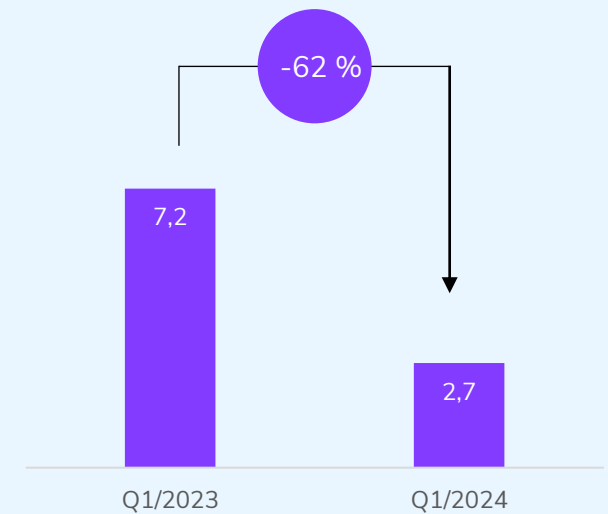
## Kannattavuus parani Suomen tehostamistoimien johdosta

Käyttökate tammi-maaliskuu (milj. euroa)



## Fokus siirtyy orgaaniseen kasvuun

Yrityskauppainvestoinnit Q1 (milj. euroa)



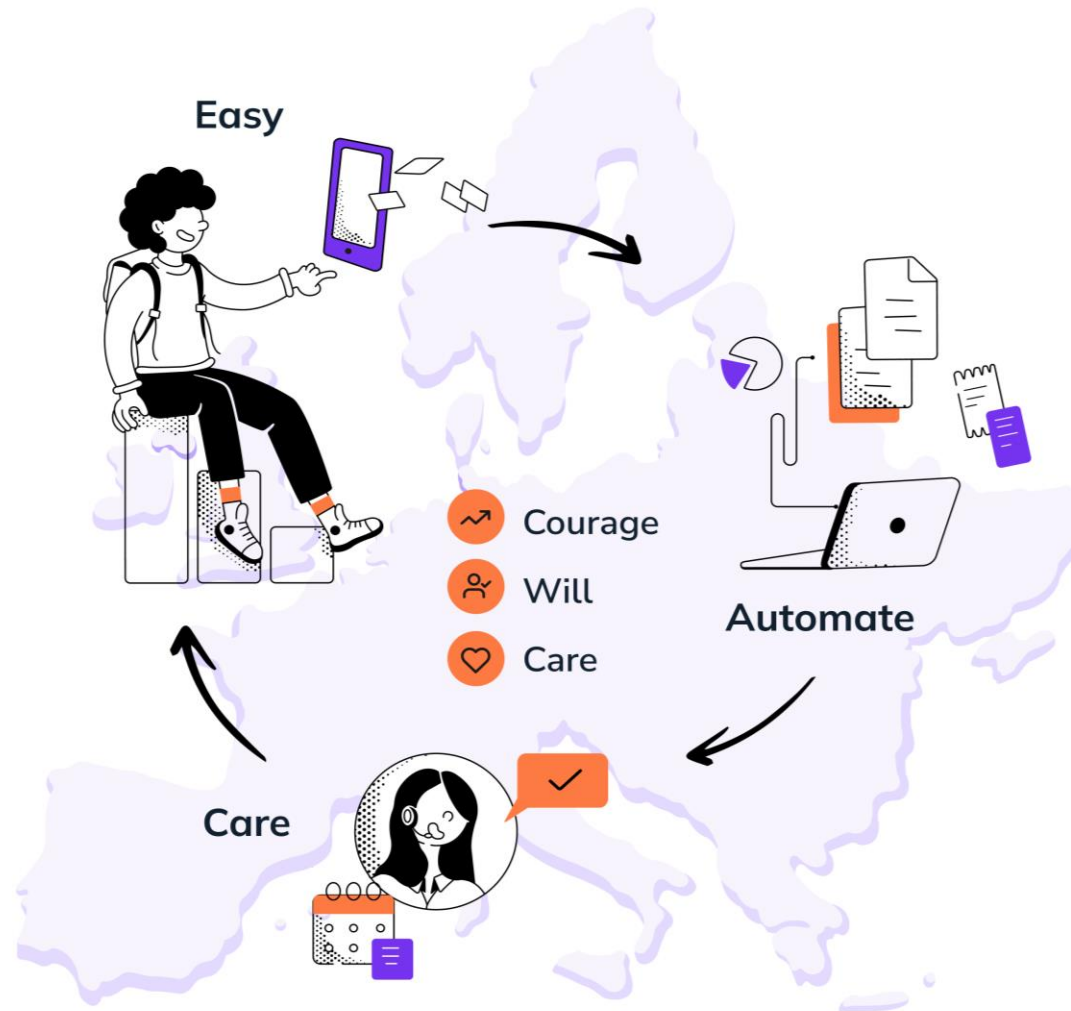
Strategian eteneminen

# Euroopan tilitoimistomarkkina ja sen kehitys

- Markkinan koko on noin **100 miljardia euroa**, josta Suomen osuus 1%.
- **Digitalisaatiota** kiihdyttävät ja pakottavat muun muassa:
  - **Työvoimapula kasvavan regulaation** kanssa pakottaa etsimään tehokkaampia toimintatapoja.
  - **Verkkolaskudirektiivin käyttöönotto EU:ssa** pakottaa jokaisen yrityksen ottamaan käyttöön ohjelmiston, joka mahdollistaa verkkolaskujen lähettämisen ja vastaanottamisen.
- Digitalisaation kiihdyttämä muutos tarjoaa edelläkävijälle mahdollisuuden kasvaa, ja Talenom on päättänyt hyödyntää kasvun mahdollisuuden. Strateginen valinta heikentää suunnitellusti lyhyellä aikavälillä konsernin suhteellista kannattavuutta.

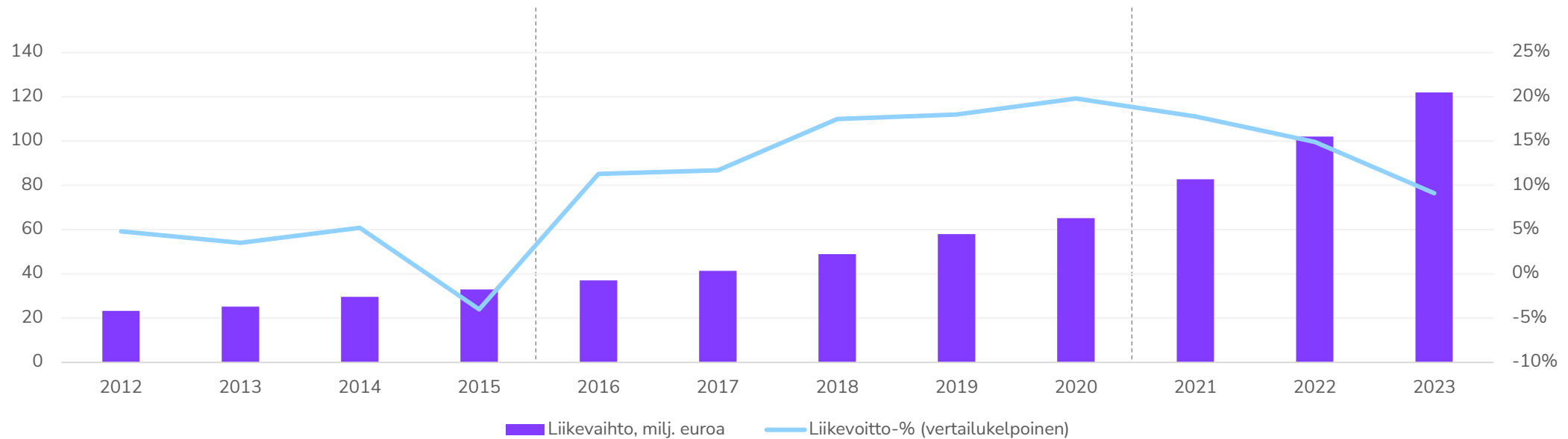


# Visio



## Unbeatable accounting and banking services for SMEs

# Todistetusti toimiva strategia ja vahva historiallinen näyttö



2000  
–  
2015

2016  
–  
2020

2021  
–  
2025

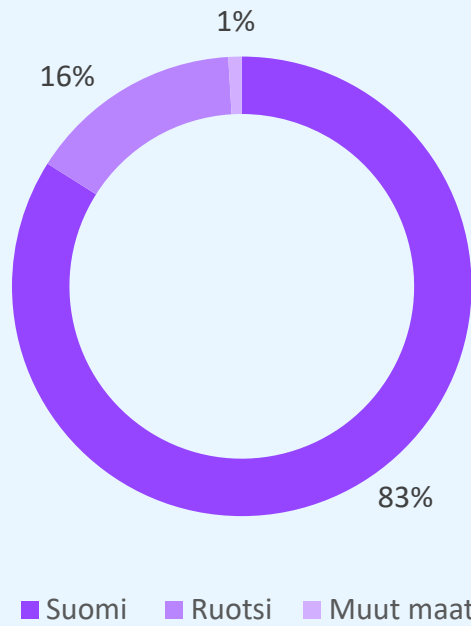
Digitaalisten valmiuksien ja alustan rakentaminen Suomessa

Digitalisaation läpimurron vaikutus tulokseen

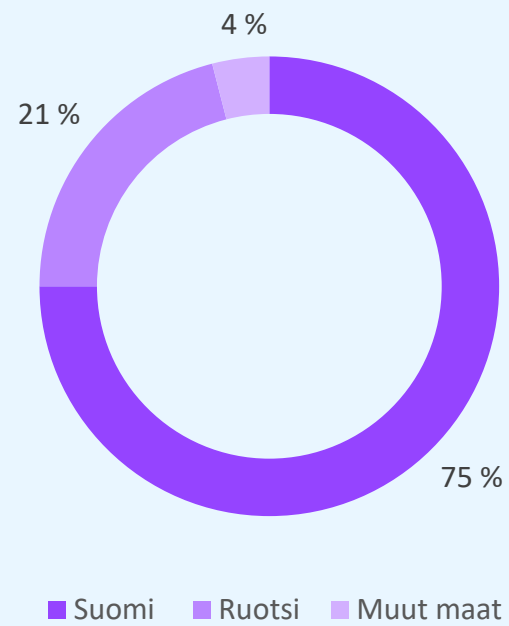
Hyväksi havaitun konseptin monistaminen kansainvälisillä markkinoilla

# Kansainvälistyminen etenee suunnitellusti

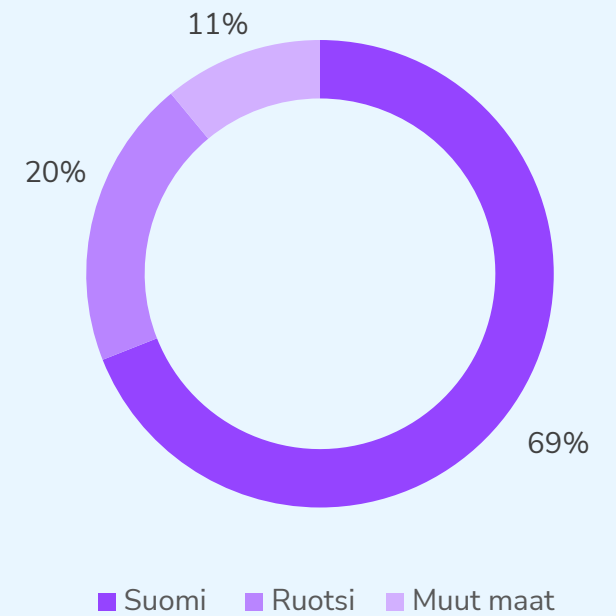
## Liikevaihdon jakauma 1–3/2022



## Liikevaihdon jakauma 1–3/2023



## Liikevaihdon jakauma 1–3/2024





# Strategian eteneminen 1–3/2024

## 01. Toiminnan tehostaminen

- Kannattavuutta onnistuttiin parantamaan Suomessa merkittävästi vuonna 2023 aloitetuilla tehostustoimenpiteillä.

## 02. Oman alustan käyttöönotto Ruotsissa

- Ruotsissa saimme siirrettyä asiakkaita omaan alustaan tavoitteiden mukaisesti.
- Tavoitteenamme on siirtää vuoden 2024 aikana vähintään 50 % säännöllisesti raportoivista asiakkaista omiin järjestelmiin.
- Suomen kokemuksiin pohjautuen, Talenomin prosessien ja alustan käyttöönotto mahdollistaa rutiinityöajan tiputtamisen jopa 75 prosenttia nykyisestä.

## 03. Orgaaninen kasvu

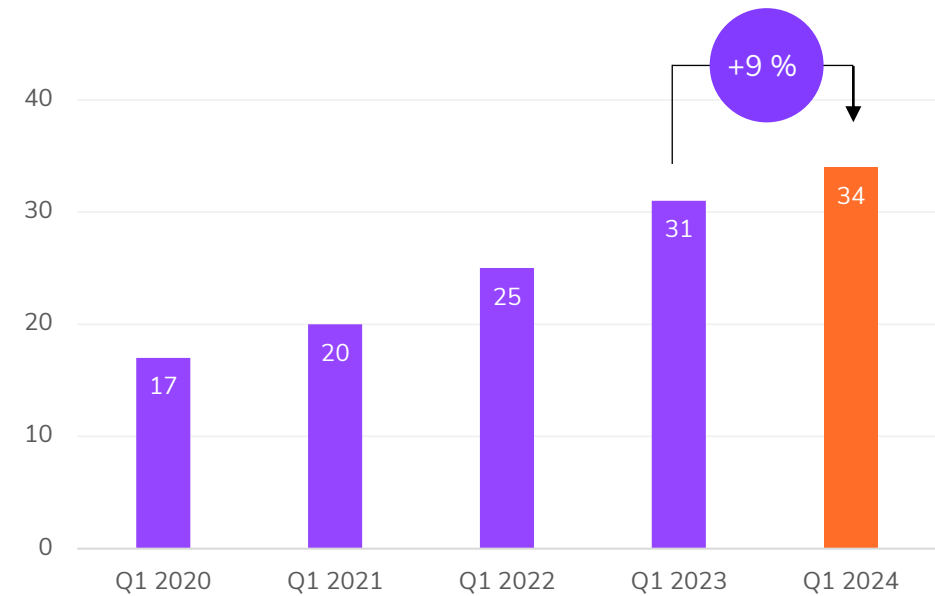
- Vahvistaaksemme orgaanista kasvua, jatkoimme digitaalisen ostopolun kehittämistä sekä teimme kasvua tukevia avainhenkilörekrytointeja.

Talous

# Liikevaihdon kasvu hidastui

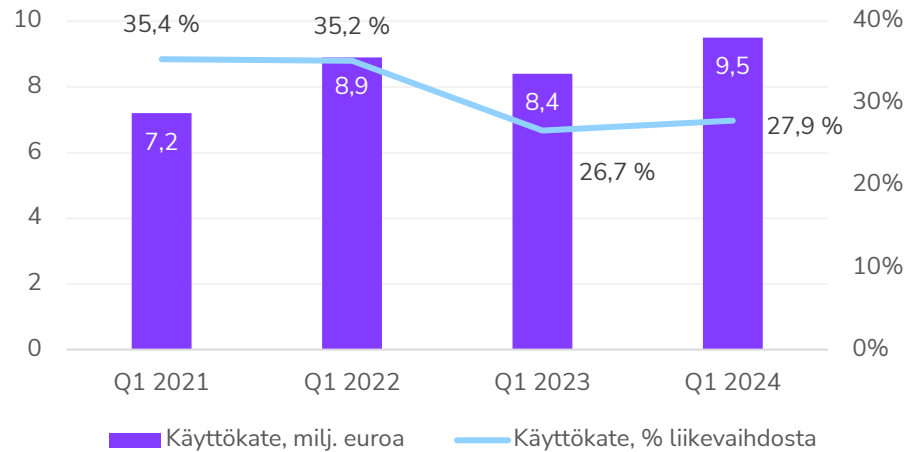
- Liikevaihdon kasvu tuli yrityskauppojen vaikutuksesta lähinnä Espanjassa.
- Yleinen talouden kehitys heijastui negatiivisesti orgaaniseen kasvuun Suomessa ja Ruotsissa.

Liikevaihto tammi-maaliskuu (milj. euroa)

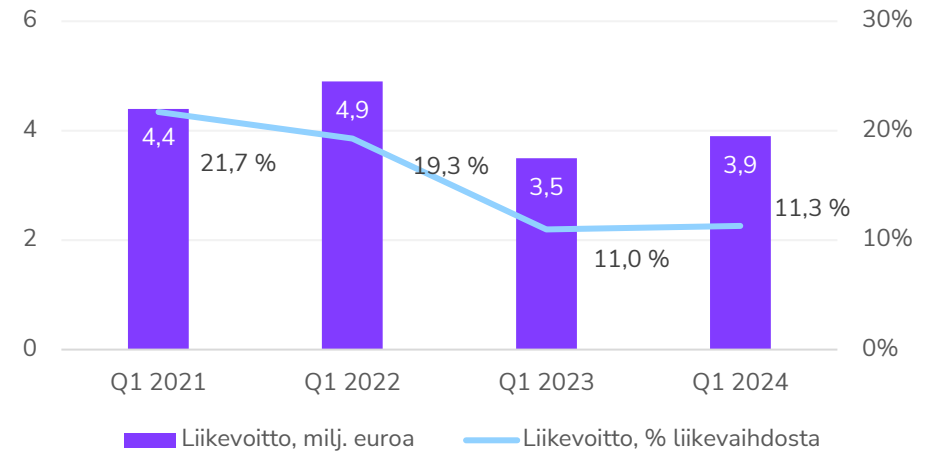


# Kannattavuus kääntyi kasvuun

## Käyttökateen kehitys tammi-maaliskuu



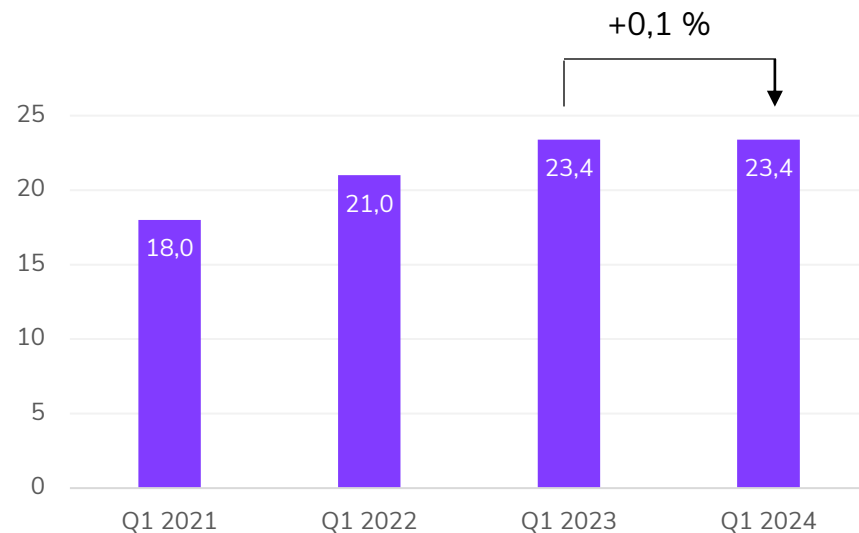
## Liikevoiton kehitys tammi-maaliskuu



- Kannattavuutta onnistuttiin parantamaan Suomessa merkittävästi vuonna 2023 aloitetuilla tehostustoimenpiteillä.
- Ruotsissa oman ohjelmiston käyttöönotto painoi kannattavuutta.
- Espanjassa liiketoiminnan volyymin kasvu mahdollisti kannattavuuden hyvän kehityksen.

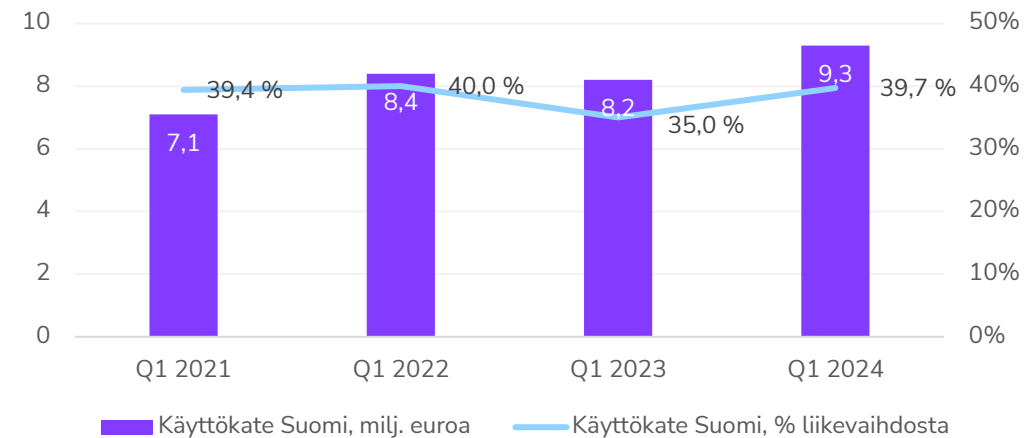
# Liiketoiminnan kehitys Suomessa

Liikevaihdon kehitys tammi-maaliskuu, meur



- Laskusuhdanne johti asiakaskohtaisten volyymiperusteisten laskutusten pienenemiseen asiakkaiden liiketoimintojen supistuessa sekä yritystoiminnan lopettamisien lisääntymisiin.
- Uusiasiakashankinnalla kompensoitiin talouden laskusuhdanteen ja asiakaspoistuman vaikutuksia.

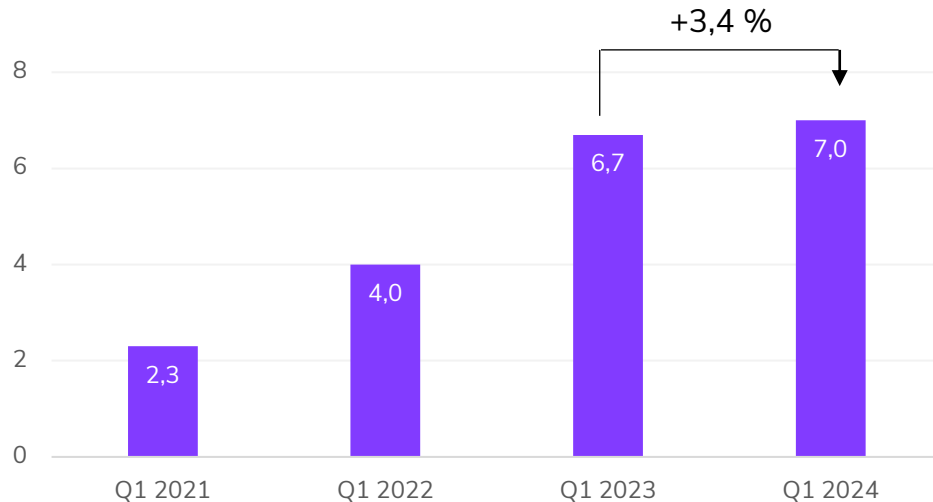
Käyttökate kehitys tammi-maaliskuu



- Suhteellinen kannattavuus parani selvästi vuonna 2023 käynnistettyjen tehostamistoimien johdosta.
- Ilman laskusuhdannetta kannattavuuden kasvulle olisi ollut korkeammatkin edellytykset.

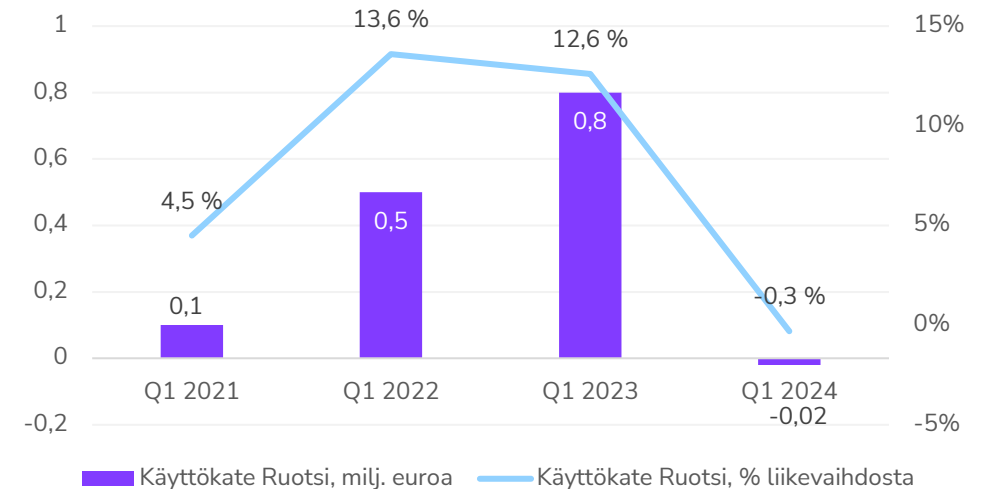
# Liiketoiminnan kehitys Ruotsissa

## Liikevaihdon kehitys tammi-maaliskuu, meur



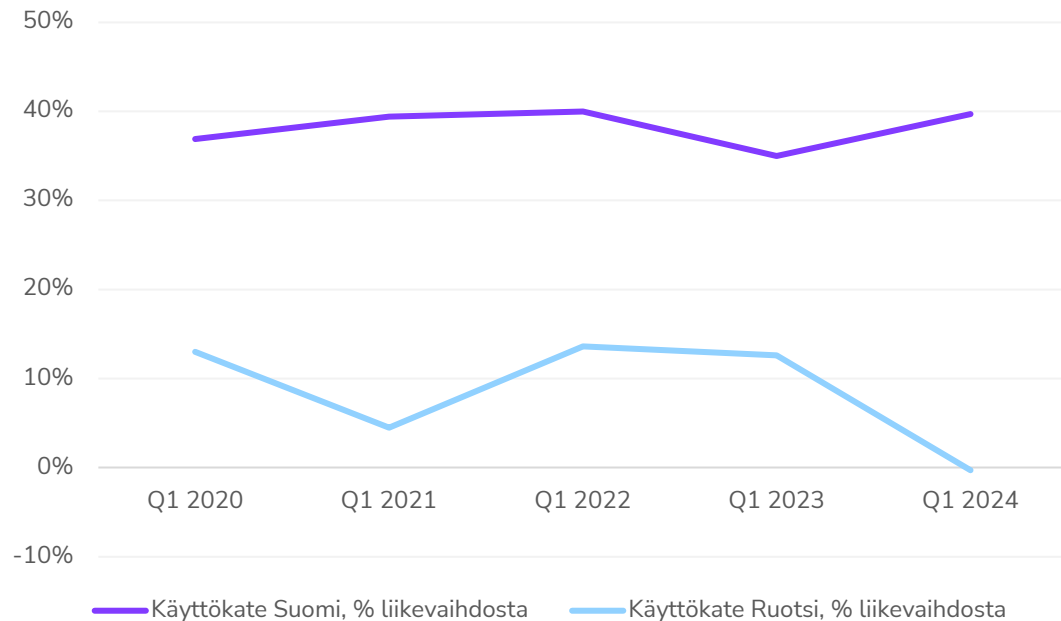
- Liikevaihdon kasvu syntyi pääosin yritysostoista.
- Ruotsin kasvua heikensi yleisen talouden laskusuhdanteen heijastevaikutukset.
- Kovan kasvuvaiheen jälkeen Talenom on toistaiseksi hidastanut yrityskauppojen toteuttamista Ruotsissa.

## Käyttökate kehitys tammi-maaliskuu



- Kannattavuutta rasittaa integraatiotyö ja erityisesti oman alustan käyttöönotto, mikä pidemmällä aikavälillä parantaa tehokkuutta, kannattavuutta sekä orgaanisen kasvun mahdollisuuksia.
- Lyhyellä aikavälillä projektin vaatima resursointi yhdistettynä laskusuhdanteeseen rasittaa kannattavuutta merkittävästi.

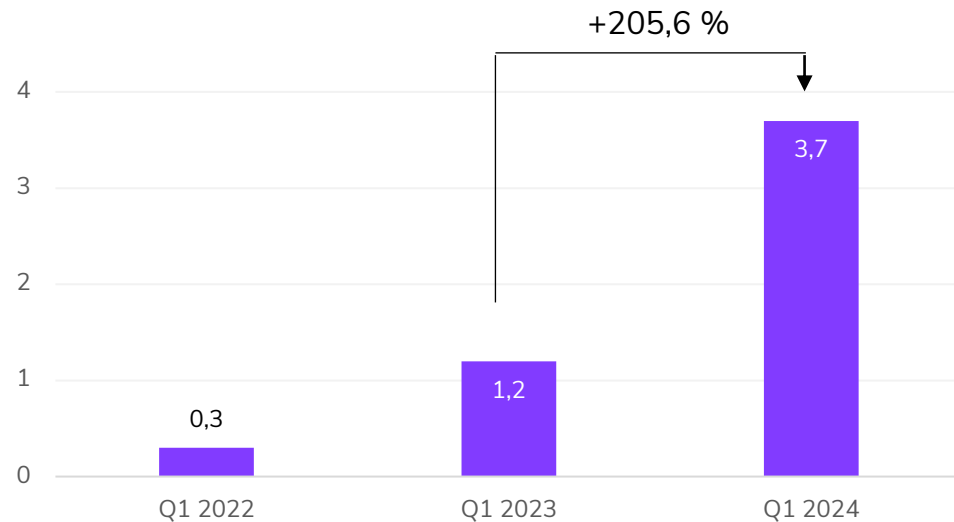
# Automaation myötä Ruotsin käyttökateen odotetaan nousevan Suomen tasolle



- Vahva ohjelmisto-osaamisemme on mahdollistanut erittäin tehokkaan ja pitkälle automatisoidun kirjanpito-prosessin Suomessa.
- Suomen ja Ruotsin liiketoiminnan välistä käyttökateen eroa selittää ennen kaikkea automaatioasteen ero.
- Suomen kokemuksiin pohjautuen Talenomin prosessien ja omien ohjelmien käyttöönotolla voidaan rutiineihin käytetty työaika pudottaa neljännekseen.
- Tämä puolestaan mahdollistaa lisäarvoa tuovien palveluiden tarjoamisen asiakkaillemme myös Ruotsissa.

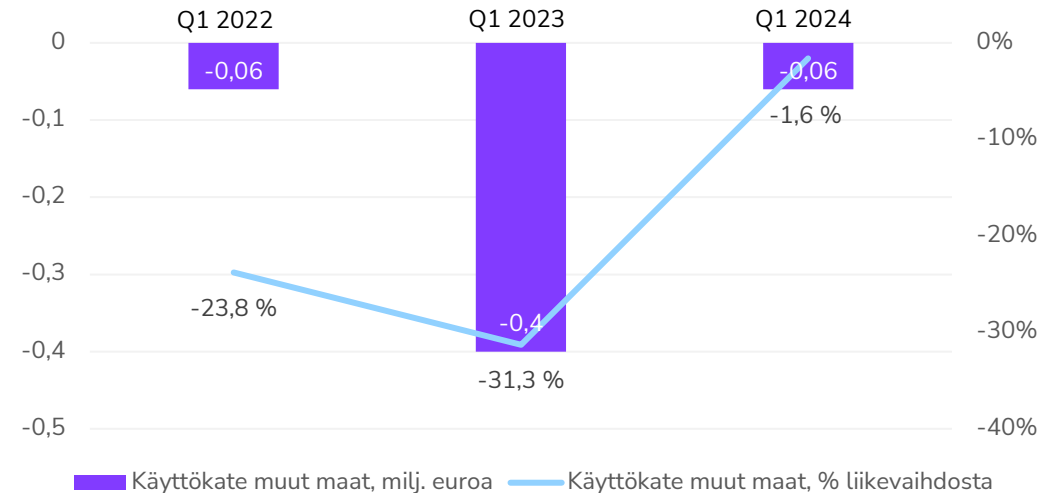
# Liiketoiminnan kehitys muissa maissa

## Liikevaihdon kehitys tammi-maaliskuu, meur



- Liikevaihdon kasvu syntyi pääosin yritysostoista Espanjassa. Myös organisisesta kasvusta saatiin näyttöjä.
- Italiassa Talenom jatkoi tilitoimistomarkkinan kartoittamista ja rekrytoi maajohtajan. Talenomin tavoitteena on kasvaa Italiassa organisesti.

## Käyttökate kehitys tammi-maaliskuu



- Espanjan liiketoiminnan volyymin kasvun myötä kannattavuuden kehitys oli erittäin hyvää.
- Espanjan tilitoimistoliiketoiminta on käyttökatteella mitattuna kannattavaa, mutta kannattavuutta rasittaa organisen kasvun rakentaminen ja tukitoimintojen suhteellinen osuus.



Näkymät ja ohjeistus

# Näkymät ja ohjeistus 2024 ennallaan

TALENOM

## Ohjeistus

- Liikevaihto noin 130–140 miljoonaa euroa
- Käyttökate noin 34–40 miljoonaa euroa
- Liikevoitto noin 14–17 miljoonaa euroa

## Ohjeistuksen taustat

Talenom odottaa tilitoimistomarkkinan kasvavan yhtiön kaikissa toimintamaissa vuonna 2024 ja kysynnän säilyvän vakaana. Lisäksi toimialan konsolidaation ennakoidaan jatkuvan muun muassa digitalisaation aiheuttaman murroksen ja sähköisen taloushallinnon lainsäädännön kiristymisen vauhdittamana. Talenomin tavoitteena on jatkaa vahvaa kasvua ja laajentumista kaikissa toimintamaissaan sekä Euroopan muissa maissa, joissa on merkittävä mahdollisuus laajentua tilitoimistoalan digitalisaation edelläkävijänä.

Orgaanisen kasvun lisäksi ohjeistus sisältää arvion vuoden 2024 aikana mahdollisesti tehtävistä yrityskaupoista. Yrityskauppojen määrän arvioidaan laskevan edellisen vuoden tasosta ja painottuvan enemmän strategisesti merkittäviin yrityskauppoihin. Uusille markkina-alueille laajentuminen mahdollistaa yhtiön pitkän aikavälin kasvun. Ruotsissa toteutettava ohjelmiston käyttöönotto painaa kannattavuutta vuonna 2024, mutta omien ohjelmistojen käyttöönotolla on kannattavuutta selkeästi parantava vaikutus tulevina vuosina.

Yritysostoilla on lyhyellä aikavälillä negatiivinen vaikutus suhteelliseen kannattavuuteen integraatiokustannusten vuoksi. Yritysostokohteen kannattavuus nousee, kun Talenomin omat järjestelmät on otettu kohteessa käyttöön täysimääräisesti. Talenomin viime vuosina tekemät investoinnit automaatioon, asiakasystävällisiin käyttöliittymiin ja pienasiakassegmenttiin sekä kansainvälisesti skaalautuvaan ohjelmistoalustaan nostavat poistotasoa, mutta suhteellisen osuuden liikevaihdosta arvioidaan laskevan. Operatiivinen suhteellinen kannattavuus paranee käyttökatteella ja liikevoitolla mitattuna.



# TALENOM

Kiitos

Otto-Pekka Huhtala  
Toimitusjohtaja  
+358 40 703 8554  
[otto-pekk.huhtala@talenom.fi](mailto:otto-pekk.huhtala@talenom.fi)

Matti Eilonen  
Talousjohtaja  
+358 40 753 4335  
[matti.eilonen@talenom.fi](mailto:matti.eilonen@talenom.fi)