

Easor

Tilintarkastamattomat carve-out -taloudelliset
tiedot 30.9.2025 päättäneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta

Sisällys

YHDISTELTY LAAJA TULOSLASKELMA

YHDISTELTY TASE

YHDISTELTY RAHAVIRTALASKELMA

YHDISTELTY SIJOITETUN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

CARVE-OUT TILINPÄÄTÖSTEN LIITETIEDOT

- Liite 1 Tausta ja laatimisperusteet
- Liite 2 Segmentti-informaatio
- Liite 3 Myyntituotot asiakassopimuksista
- Liite 4 Materiaalit ja palvelut
- Liite 5 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut
- Liite 6 Poistot ja arvonalentumiset
- Liite 7 Liiketoiminnan muut kulut
- Liite 8 Tuloverot
- Liite 9 Aineettomat hyödykkeet
- Liite 10 Myyntisaamiset ja muut saamiset
- Liite 11 Osakeperusteiset maksut
- Liite 12 Lähipiiritapahtumat
- Liite 13 Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

YHDISTELTY LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 euroa	Liitetieto	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Liikevaihto	3	15 256	14 778	19 858
Liiketoiminnan muut tuotot		0	0	0
Materiaalit ja palvelut		-1 207	-1 434	-2 292
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	4, 10	-1 536	-1 699	-2 396
Poistot ja arvonalentumiset	5	-8 141	-7 096	-9 548
Liiketoiminnan muut kulut	6	-1 344	-945	-1 226
Liikevoitto		3 029	3 604	4 395
Rahoitustuotot		27	2	2
Rahoituskulut		0	0	0
Nettorahoituskulut		27	2	2
Voitto (tappio) ennen veroja		3 056	3 606	4 398
Tuloverot	7	-738	-825	-1 033
Tilikauden voitto (tappio)		2 318	2 781	3 365
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				-
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				-
Tilikauden laaja tulos yhteensä		2 318	2 781	3 365

YHDISTELTY TASE

1 000 euroa	Liitetieto	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	8	2 142	2 142	2 142
Muut aineettomat hyödykkeet	8	28 971	28 905	29 744
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		341	289	275
Laskennalliset verosaamiset		13	18	19
Pitkäaikaiset varat yhteensä		31 467	31 354	32 180
Lyhytaikaiset varat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	9	2 405	1 583	1 675
Myyntisaamiset ja muut saamiset, Talenom konserni	9	508	4 000	3 898
Konsernitilisaamiset Talenom konserni		9 128	7 712	10 455
Rahavarat		6	5	1
Lyhytaikaiset varat yhteensä		12 048	13 301	16 029
Varat yhteensä		43 515	44 655	48 209
OMA PÄÄOMA				
Sijoitettu oma pääoma		40 029	40 526	32 823
Oma pääoma yhteensä		40 029	40 526	32 823
VELAT				
Pitkäaikaiset velat				
Rahoitusvelat		114	94	114
Laskennalliset verovelat		63	90	86
Pitkäaikaiset velat yhteensä		177	183	200
Lyhytaikaiset velat				
Rahoitusvelat		134	151	105
Ostovelat ja muut velat Talenom konserni		192	1 018	11 338
Ostovelat ja muut velat		2 228	1 926	2 680
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		755	850	1 063
Lyhytaikaiset velat yhteensä		3 309	3 945	15 186
Velat yhteensä		3 486	4 128	15 385
Oma pääoma ja velat yhteensä		43 515	44 655	48 209

YHDISTELTY RAHAVIRTUALASKELMA

1 000 euroa	Liitetieto	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirrat				
Voitto (tappio) ennen veroja		3 056	3 606	4 398
Oikaisut:				
Poistot ja arvonalentumiset	5	8 141	7 096	9 548
Rahoitustuotot		-27	-2	-2
Rahoituskulut		0	0	0
Muut oikaisut		107	208	248
Käyttöpääoman muutokset:				
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	9	-842	68	-24
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-282	-773	50
Saadut korot		27	2	2
Maksetut verot	7	0	0	0
Liiketoiminnan nettorahavirta		10 181	10 205	14 220
Investointien rahavirrat				
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä saadut tuotot		0	0	0
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat		-110	-157	-157
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	8	-7 326	-9 352	-12 629
Hankitut liiketoiminnot		0	0	-100
Investointien nettorahavirta		-7 436	-9 509	-12 886
Rahoituksen rahavirta				
Osamaksuvelkojen muutos		177	100	74
Nettorahoitus Talenom-konsernin kanssa		-2 916	-791	-1 408
Rahoituksen nettorahavirta		-2 739	-692	-1 335
Rahavarojen muutos		5	4	0
Rahavarat 1.1		1	1	1
Valuuttakurssien muutosten nettovaikutus rahavaroihin		0	0	0
Rahavarat 31.12		6	5	1

YHDISTELTY SIOJITETUN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

1 000 euroa	Liitetieto	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Easorin omistajille kuuluva sijoitettu oma pääoma	Sijoitettu oma pääoma yhteensä
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2025		32 823	32 823	32 823
Laaja tulos		2 318	2 318	2 318
Liiketoimet omistajien kanssa				
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Talenom-konsernin kanssa		4 995	4 995	4 995
Osakeperusteiset maksut		-107	-107	-107
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		4 888	4 888	4 888
Sijoitettu oma pääoma 30.9.2025		40 029	40 029	40 029

1 000 euroa		Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Easorin omistajille kuuluva sijoitettu oma pääoma	Sijoitettu oma pääoma yhteensä
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2024		29 875	29 875	29 875
Laaja tulos		2 781	2 781	2 781
Liiketoimet omistajien kanssa				
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Talenom-konsernin kanssa		8 078	8 078	8 078
Osakeperusteiset maksut		-208	-208	-208
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		7 870	7 870	7 870
Sijoitettu oma pääoma 30.9.2024		40 526	40 526	40 526

1 000 euroa		Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Easorin omistajille kuuluva sijoitettu oma pääoma	Sijoitettu oma pääoma yhteensä
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2024		29 875	29 875	29 875
Laaja tulos		3 365	3 365	3 365
Liiketoimet omistajien kanssa				
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Talenom-konsernin kanssa		-665	-665	-665
Osakeperusteiset maksut		248	248	248
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-417	-417	-417
Sijoitettu oma pääoma 31.12.2024		32 823	32 823	32 823

Liite 1 Tausta ja laatimisperusteet

Talenom Oyj ("Talenom" tai "Talenomin emoyhtiö") tytäryhtiöineen ("Talenom-konserni") on palveluyritys, joka tarjoaa kattavasti erilaisia tilitoimistopalveluja pienille ja keski suurille yrityksille, sekä integroitua taloushallinnon ohjelmistokokonaisuuksia yrityksille, kirjanpitäjille ja tilitoimistoille.

Talenom Oyj:n hallitus on hyväksynyt 24.10.2025 Talenomin osittaisjakautumista koskevan jakautumissuunnitelman. Osittaisjakautumisella Talenomin tarkoituksena on eriyttää Easor uudeksi pörssilistatuksi yhtiöksi ja jäljelle jäävä Talenom muodostuisi jakautumisen jälkeen tilitoimistoliiketoiminnasta. Easorin mahdollinen listautuminen Nasdaq Helsingin päälistalle on suunniteltu tapahtuvan 3.2.2026.

Easor ei ole ennen Jakautumista muodostanut erillistä juridista konsernia eikä se ole laatinut myöskään konsernitilinpäätöstä. Osana ehdotettua jakautumista Talenom tulee eriyttämään ja siirtämään ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvat varat ja velat Easorille. Talenom on laatinut 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta Easorin carve-out -taloudellisia tietoja, jotka havainnollistavat jakautumisprosessissa Easoriin eriytettävien yhtiöiden kustannuspaikkojen tulosta, varoja ja velkoja sekä rahavirtoja.

Easorin tuleva emoyhtiö Easor Oyj perustetaan sinä päivänä, jona Jakautumisen täytäntöönpano rekisteröidään Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin.

Carve-out -taloudelliset tiedot 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta on laadittu seuraavassa osiossa esitettyjen periaatteiden mukaisesti ja lisäksi carve-out-periaatteiden sekä Easorin carve-out tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden mukaisesti. Carve-out taloudelliset tiedot on laadittu sisällytettäväksi Easorin Jakautumis- ja Listalleottoesitteeseen, jonka Talenom laatii osittaisjakautumisen hyväksyvää ylimääräistä yhtiökokousta varten ja Easorin osakkeiden listaamiseksi Helsingin pörssiin. Talenomin hallitus on hyväksynyt carve-out -taloudelliset tiedot julkistettavaksi 11.12.2025.

Carve-out -taloudellinen tieto

Carve-out -taloudelliset tiedot 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti yhdistelemällä Talenomin konsernitilinpäätöksiin ja osavuositarkastuksiin sisällyneet ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvien kustannuspaikkojen historiallisten tuottojen, kulujen, varojen ja velkojen kirjanpitoarvot. Täten ne varat, velat, tuotot, kulut sekä rahavirrat, jotka ovat suoraan kohdistettavissa, allokoitavissa tai jotka siirtyvät Easorille on sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin. Carve-out -taloudelliset tiedot sisältävät myös tiettyjä allokoituja jäljelle jäävästä Talenomista, mukaan lukien emoyhtiö Talenom Oyj:n tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka joko siirretään Easorille tai jotka on kohdistettu Easorille näiden carve-out -taloudellisten tietojen laatimista varten.

Laadittaessa carve-out tilinpäätöksiä on sovellettu Euroopan unionissa käyttöön otettuja kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja ("IFRS-tilinpäätösstandardit") ja IFRS-tulkintakomitean antamia ja Euroopan unionissa 30.9.2025 mennessä käyttöön otettuja ja hyväksytyjä SIC- ja IFRIC-tulkintoja sovellettavaksi. Niissä on otettu huomioon carve-out tilinpäätöksissä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta kuvatut carve-out-periaatteet.

IFRS-tilinpäätösstandardit eivät suoraan sisällä ohjeistusta carve-out tilinpäätöksen laatimisesta, carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa on sovellettu tiettyjä esitteisiin sisällytettävien historiallisten carve-out -taloudellisten tietojen tuottamisessa yleisesti käytettäviä menettelyjä samoin kuin Easorin carve-out tilinpäätöksissä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta.

Carve-out -taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa Easorin tulevaa taloudellista kehitystä eivätkä ne välttämättä kuvaa sitä, millainen liiketoimintojen yhdistelty tulos ja taloudellinen asema olisivat olleet, jos Easor olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen esitetyiltä tilikausilta.

Carve-out -taloudelliset tiedot esitetään tuhansina euroina (EUR 1 000), ja Easorin toimintavaluutta ja esittämistä valuutta on euro. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, mikä voi aiheuttaa yksittäisten lukujen summan poikkeamisen esitetystä yhteissummasta.

Nämä carve-out -taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomat.

Carve-out laatimisperiaatteiden soveltaminen

Carve-out tilinpäätösten laatiminen edellyttää johdon harkintaa, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat näiden carve-out -taloudellisten tietojen lukuihin ja liitetietoihin. Näillä arvioilla ja oletuksilla on vaikutus carve-out-periaatteisiin ja Easorin tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin sekä raportoituihin varoihin, velkoihin, tuottoihin, kuluihin ja kassavirtoihin. Toteutuneet tulokset voivat erota näistä arvioista ja oletuksista. Johdon harkintaa edellyttäviä arvioita ja oletuksia on käytetty seuraavissa osioissa: Menojen aktivoinnit ja jaksotusmenetelmät, arvonalentumistestauksessa käytettävät keskeiset oletukset, liiketoimintojen hankinnassa syntyvien omaisuuserien arvostaminen sekä ohjelmistojen käyttöikä ja kehittämismenojen jaksotusaika.

Liite 2 Segmentti-informaatio

Easorin liiketoiminta ja kannattavuus raportoidaan yhtenä toimintasegmenttinä, joka on yhdenmukainen sekä Talenomin sisäisen raportoinnin, että toimitusjohtajan seuraaman operatiivisen päätöksenteon ja taloudellisen tuloksellisuuden arvioinnin kanssa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä on ollut Talenom-konsernin toimitusjohtaja ja tulevaisuudessa se on Easorin toimitusjohtaja.

Liite 3 Myyntituotot asiakassopimuksista

Konsernin myyntituottojen jakauma	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Tuotot toistaiseksi voimassa olevista asiakassopimuksista	15 256	14 778	19 858
Yhteensä	15 256	14 778	19 858
 Easorin myyntituottojen maantieteellinen jakauma	 30.9.2025	 30.9.2024	 31.12.2024
Suomi	15 149	14 646	19 716
Muut maat	107	132	143

Liite 4 Materiaalit ja palvelut

1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Ulkopuoliset palvelut	-1 641	-2 391	-2 995
Palveluostot Talenom konserni	-364	-409	-976
Aktivoidut kehittämismenot	799	1 365	1 679
Yhteensä	-1 207	-1 434	-2 292

Liite 5 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Palkat	-4 893	-5 779	-8 056
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot ja osakepalkkiot	-107	-208	-248
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-807	-881	-1 203
Muut henkilöstökulut	-300	-415	-595
Aktivoidut kehittämismenot	4 572	5 585	7 706
Yhteensä	-1 536	-1 699	-2 396

Liite 6 Poistot ja arvonalentumiset

Aineettomat hyödykkeet			
1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Poistot aineettomista oikeuksista	38	42	56
Poistot muista aineettomista hyödykkeistä	8 058	7 021	9 445
Arvonalentumiset muista aineettomista hyödykkeistä	0	0	0
Yhteensä	8 096	7 062	9 500

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet			
1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Poistot koneista ja kalustosta	45	34	48
Yhteensä	45	34	48
 Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	 8 141	 7 096	 9 548

Liite 7 Liiketoiminnan muut kulut

1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Toimitilakulut	-444	-430	-581
IT-laite- ja ohjelmistokulut	-1 108	-888	-1 242
Kulujen allokointi Talenom konsernilta	-1 421	-1 640	-2 145
Muut kuluerät (markkinointi-, hallinto- ym.kulut)	-216	-308	-408
Aktivoidut kehittämismenot	1 845	2 321	3 150
Yhteensä	-1 344	-945	-1 226

Liite 8 Tuloverot

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero

1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	755	850	1 063
Yhteensä	755	850	1 063

Laskennallisen veron muutos

1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Muutos laskennallisissa verosaamisissa	6	-3	-4
Muutos laskennallisissa veroveljoissa	-23	-23	-26
Yhteensä	-17	-25	-30
Tuloslaskelman verokulu yhteensä	738	825	1 032

Liite 9 Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo 30.9.2025

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistojen kehittämismenot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	2 142	234	59 961	62 336
Lisäykset	-	-	-	-
Lisäykset - sisäinen kehittämistyö	-	-	7 326	7 326
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	-	-	-	0
Hankintameno 30.9.2025	2 142	234	67 287	69 662
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	0	-171	-30 280	-30 451
Poistot tilikaudella	-	-40	-8 058	-8 098
Arvonalentumiset	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.9.2025	0	-211	-38 338	-38 549
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	2 142	63	29 681	31 886
Kirjanpitoarvo 30.9.2025	2 142	23	28 948	31 114

Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo 30.9.2024

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistojen kehittämismenot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	2 142	221	47 344	49 708
Lisäykset	-	10	-	10
Lisäykset - sisäinen kehittämistyö	-	-	9 342	9 342
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	-	-	-	-
Hankintameno 30.9.2024	2 142	231	56 686	59 060
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	0	-115	-20 836	-20 950
Poistot tilikaudella	-	-42	-7 021	-7 062
Arvonalentumiset	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.9.2024	0	-156	-27 856	-28 012
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	2 142	107	26 509	28 757
Kirjanpitoarvo 30.9.2024	2 142	75	28 830	31 047

Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo 31.12.2024

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistojen kehittämismenot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	2 142	221	47 344	49 708
Lisäykset	-	12		12
Lisäykset - sisäinen kehittäminen	-	-	12 616	12 616
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.2024	2 142	234	59 961	62 336
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	0	-115	-20 836	-20 950
Poistot tilikaudella	-	-56	-9 445	-9 500
Arvonalentumiset	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	0	-171	-30 280	-30 451
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	2 142	107	26 509	28 757
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	2 142	63	29 681	31 886

Liite 10 Myyntisaamiset ja muut saamiset

1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Myyntisaamiset	2 184	1 440	1 424
Myyntisaamiset Talenom konserni	112	3 913	3 645
Muut saamiset	221	143	251
Muut saamiset Talenom konserni	396	87	253
Yhteensä	2 914	5 584	5 573
Lyhytaikaiset	2 914	5 584	5 573
Pitkäaikaiset	0	0	0

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvistä arvoista. Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvot vastaavat johdon arvion mukaan luottoriskien enimmäismäärää.

Liite 11 Osakeperusteiset maksut

Easor on ollut historiallisesti osa Talenom-konsernia ja osa Easorin henkilöstöstä on ollut osallisena Talenom Oyj:n kannustinjärjestelyihin. Liitetiedossa esitetyt kuvaukset optioperusteisista kannustinjärjestelyistä ja osakepalkkiojärjestelmistä kuvaavat historiallisen Talenom-konsernin järjestelmiä.

Easorin tietyt avainhenkilöt ovat osallisina Talenom Oyj:n osakepohjaisissa ja optioperusteisissa kannustinjärjestelmissä. Tilintarkastamattomissa carve-out -taloudellisissa tiedoissa 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta on tähän liittyen kohdistettu osuus Easorin henkilöstöön liittyvistä kuluista perustuen todellisen henkilöstömäärän aiheuttamaan kuluun. Tuloslaskelmalle allokoitujen kulut ovat suoraan Easorin henkilöstöön liittyviä, eivätkä ne pidä sisällään kohdistuksia konsernitoimintoihin osallistuneiden henkilöiden, kuten Talenom ylimmän johdon osalta. Carve-out tilikausien aikana kannustinjärjestelmiin on ollut osallisena noin 15 Easorin henkilöä.

Optioperusteiset kannustinjärjestelyt

Talenom-konsernilla on optioperusteisia kannustin- ja sitouttamisjärjestelyjä, jotka on suunnattu Talenom-konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksilla kannustetaan avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi sekä pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä työnantajaan.

Talenom-konsernilla on ollut carve-out tilinpäätösten jaksoilla voimassa neljä optio-ohjelmaa. Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 26.2.2019 myöntämin valtuuksin vuoden 2019 optio-ohjelmasta, varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2021 myöntämin valtuuksin vuoden 2021 optio-ohjelmasta, varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2022 myöntämin valtuuksin vuoden 2022 optio-ohjelmasta sekä varsinaisen yhtiökokouksen 15.3.2023 myöntämin valtuuksin vuoden 2023 optio-ohjelmasta. Kaikkiin optio-ohjelmiin liittyy lisäehtona osakkeiden omistusvelvollisuus, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta. Hallitus päättää yhtiölle myöhemmin palautuneiden optio-oikeuksien jatkotoimenpiteistä.

Järjestelyt kuuluvat IFRS 2 -standardin soveltamisalaan.

Erilaiset optioperusteiset kannustinjärjestelyt on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Kannustinjärjestelyjen ehtojen mukaisesti optiot annetaan ilman vastiketta ja kaikki järjestelyt ovat ehdollisia. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeudella 2019 1.3.2022–28.2.2023, optio-oikeudella 2021 1.3.2026–28.2.2027, optio-oikeudella 2022 1.3.2025–28.2.2026 ja optio-oikeudella 2023 1.3.2026–28.2.2027. Optio-oikeudet 2016A ja 2016B, 2016C sekä 2018 ja 2019 ovat toteutettu tai mitätöity.

Vuoden 2019 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 1 200 000 osaketta, Vuoden 2021 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 600 000 osaketta, vuoden 2022 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 500 000 osaketta ja vuoden 2023 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 650 000 osaketta.

Optio-oikeuksien osakeantioikaistu määrä jo toteutetut oikeudet mukaan lukien on optioehtojen mukaisesti yhteensä enintään 5 410 000 kappaletta ja ne annetaan vastikkeetta. Optio-oikeudet oikeuttavat tai ovat oikeuttaneet merkitsemään yhteensä enintään 5 410 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeuksilla on merkitty uusia osakkeita yhteensä 2 248 380 kappaletta ja optio-oikeuksia on mitätöity 1 411 620 kappaletta.

Osakkeen osakeantioikaistu merkintähinta oli optio-oikeuksilla 2019 myöntämishetkellä 3,38 euroa, optio-oikeuksilla 2021 13,44 euroa, optio-oikeuksilla 2022 9,09 euroa ja optio-oikeuksilla 2023 7,23 euroa. Osakemerkinnöistä saadut varat merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Mikäli optio-oikeuden omistajan työsuhde konserniin kuuluvaan yhtiöön päättyy, hän menettää viipymättä vastikkeetta hänelle jaetut optio-oikeudet, mikäli osakemerkinnän aika ei työsuhteen päättyessä ollut alkanut. Optio-oikeuden saajalla ei ole oikeutta saada työ- tai toimeisuhteen aikana tai sen päättymisen jälkeen millään perusteella korvausta optio-oikeuksiin liittyen.

Mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta, optio-oikeudella merkittävän osakkeen

merkintähintaa alennetaan hallituksen päätöksellä optio-oikeuksien 2019 osalta 26.2.2019 alkaen, optio-oikeuksien 2022 osalta 21.3.2022 alkaen ja optio-oikeuksien 2023 osalta 20.4.2023 alkaen ennen osakemarkintää päätettävien osakekohtaisten osinkojen ja vapaan oman pääoman rahastosta jaettavien pääoman palautusten määrällä kunkin osingonjaon tai pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä. Vastaavasti menetellään, mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla sitä osakkeenomistajille.

Optio-oikeuksien 2021 osalta optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa ei alenneta pois lukien mahdolliset lisäosingot, jonka johdosta hallitus tekee erillisen päätöksen optio-ohjelman osalta. Mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla osakepääomaa osakkeenomistajille, optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan hallituksen erityisellä päätöksellä tuossa tilanteessa ennen osakemarkintää päätettävän jaettavan osakepääoman osakekohtaisella määrällä osakepääoman palautuksen täsmäytyspäivänä.

Osakepalkkiojärjestelmät

Osakepalkkiojärjestelmä 2024-2027

Talennomin hallitus päätti 14.3.2024 osakepalkkiojärjestelmästä 2024-2027 konsernin avainhenkilöille. Järjestelmä on osa konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Tavoitteena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät. Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2024-2025, 2025-2026 ja 2026-2027. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Ansaintajakson 2024-2025 osalta näistä päätettiin 14.3.2024. Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Ensimmäisen kerran palkkioita maksetaan vuonna 2026. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Palkkion peruste	Ansaintajakso 2024-2025 · konsernin liikevaihto · konsernin liikevoitto sekä · strategian toteuttaminen
Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 332 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.
Kohderyhmä	Noin 130 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä
Palkkion maksu	Viimeistään huhtikuussa 2026

Osakepalkkiojärjestelmä 2020-2024

Osakepalkkiojärjestelmässä 2020-2024 on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2020-2022, 2021-2023 ja 2022-2024. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Ansaintajakson 2020-2022 osalta näistä päätettiin 25.2.2020 ja ansaintajakson 2021-2023 osalta 20.5.2021. Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Ensimmäisen kerran palkkioita maksetaan vuonna 2023. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

	Ansaintajakso 2020–2022	Ansaintajakso 2021–2023
Palkkion peruste	· konsernin liikevoitto · kansainvälistyminen ja kasvu sekä · lisäarvopalveluiden osuus liikevaihdosta	· konsernin liikevaihto · liikevoitto sekä · strategisten hankkeiden toteuttaminen
Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 326 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään 239 900 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.
Kohderyhmä	Noin 50 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä	Noin 85 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä
Palkkion maksu	Viimeistään huhtikuussa 2023	Viimeistään huhtikuussa 2024

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä

Yhtiöllä on voimassa oleva sitouttava osakepalkkiojärjestelmä, joka on tarkoitettu valikoiduille avainhenkilöille, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet. Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän palkkio perustuu osallistujan voimassa olevaan työ- tai toimisuhteeseen ja työssäolon jatkumiseen sitouttamisjaksolla sekä mahdollisiin muihin hallituksen määrittämiin ehtoihin.

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2021–2025 myönnettävät palkkiot vastaavat tällä hetkellä yhteensä enintään 160 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana 12–60 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen.

Liite 12 Lähipiiritapahtumat

Easorin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö Talenom Oyj ja sen tytäryhtiöt. Tämän lisäksi lähipiiriin luetaan johdon avainhenkilöt, sisältäen Talenom-konsernin hallituksen, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän mukaan lukien heidän läheiset perheenjäsenensä. Lähipiiriin kuuluvat myös sellaiset yritykset, joihin edellä mainituilla henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

Johdon palkitseminen

Talenom-konsernin johtoryhmään kuuluneiden henkilöiden palkkiot on veloitettu Easor-kustannuspaikoilta konsernipalvelumaksujen yhteydessä. Johtoryhmän osakepohjaisia etuuksia ei ole kohdistettu Easor-kustannuspaikoille eivätkä ne sisälly carve-out tilinpäätöksiin.

Easorille konsernipalvelumaksujen kautta kohdistettu osuus johtoryhmän työsuhte-etuuksista:

1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	111	102	136
Tulos- ja lisäpalkkiot	8	12	12
Eläkekulut, lakisääteiset	20	19	25
Yhteensä	140	133	173

Easorille allokoituun konsernipalvelumaksuun sisältyy lisäksi Talenomin hallitukselle maksettuja palkkioita seuraavasti:

1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Hallituksen palkkiot	21	23	30

Lähipiirisaamiset ja -velat

Easorilla ei ole ollut muita olennaisia liiketapahtumia Talenom-konsernin kanssa tai muun lähipiirin kanssa kuin Talenomin tuottamien keskitettyjen palveluiden maksut.

1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Lyhytaikaiset saamiset	508	4 000	3 898
Konsernitilisaamiset	9 128	7 712	10 455
Ostovelat ja muut velat	192	1 018	11 338

Easorilla ei ole ollut lähipiirin kanssa merkittäviä liiketapahtumia yllä esitettyjen lisäksi.

Lähipiirin kanssa toteutuneiden liiketoimien ehdot vastaavat riippumattomien osapuolten välisissä noudatettavia ehtoja.

Liite 13 Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Easor Oy:n nimi on 13.11.2025 muutettu muotoon Easor Solutions Oy.

Talenomin hallitus hyväksyi 24.10.2025 Talenomin osittaisjakautumista koskevan jakautumissuunnitelman. Jakautumisen tarkoituksena on eriyttää Talenomin ohjelmistoliiketoiminta omaksi itsenäiseksi yhtiökseen, jonka nimeksi tulee Easor Oyj. Talenomin tilitoimistoliiketoiminnot jäisivät jakautumisessa nykyiseen yhtiöön. Jakautuminen on ehdollinen ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksynnälle, joka pidetään 27.1.2026. Jakautumisen suunniteltu täytäntöönpanopäivä ajoittuu arviolta vuoden 2026 ensimmäiselle neljännekselle. Talenom tulee julkistamaan jakautumis- ja listalleottoesitteen ennen jakautumisesta päättävää yhtiökokousta. Jakautumis- ja listalleottoesite tulee sisältämään yksityiskohtaisempia tietoja jakautumisesta ja Easorista.

Talenom julkaisi 4.12.2025 kutsun 27.1.2026 pidettävään ylimääräiseen yhtiökokoukseen. Yhtiökokoukselle on ehdotettu Easorin hallituksen puheenjohtajaksi valittavaksi Harri Tahkola sekä hallituksen jäseniksi Johannes Karjula, Saara Kauppila ja Taina Sipilä.

Jakautumisen yhteydessä Talenom on sopinut Easorin rahoitusjärjestelyistä, jotka koostuvat yhteensä 20 miljoonan euron nykyisistä määräaikaislainoista, jotka siirtyvät Talenomilta Easorille. Jakautumisen täytäntöönpanossa konsernivetot ja -saamiset netotaan ja maksetaan, pois lukien mahdollinen vuoden 2025 voitonjakovelka.

Easor on neuvotellut jälleenvuokraussopimuksista Talenomin kanssa tietyille toimitiloille. Toimitilavuokrasopimukset ovat toistaiseksi voimassa kuuden kuukauden irtisanomisajalla. Vuokrasopimukset esitetään Easorin taloudellisissa tiedoissa IFRS 16 -tilinpäätösstandardin mukaisesti, kun sopimusvelvoite on syntynyt suunnitellun Jakautumisen jälkeen.

Easor on sopinut Talenomin kanssa hallintopalveluiden siirtymäajan tuottamisesta maksimissaan vuoden 2026 loppuun saakka. On mahdollista, että eräitä hallintopalveluita kuten taloushallinnon ja palkkahallinnon palveluita tuotetaan Talenomin toimesta tämän jälkeenkin. Talenom tilitoimistona tuottaa kyseisiä palveluita yrityksille.