



Talenom Oyj -toiminimellä rekisteröity julkinen osakeyhtiö ("**Talenom**") julkisti 24.10.2025, että Talenomin hallitus on hyväksynyt Talenomin osittaisjakautumista koskevan jakautumissuunnitelman ("**Jakautumissuunnitelma**"), jonka mukaan kaikki sellaiset Talenomin varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät Talenomin ohjelmistoliiketoimintaan tai pääasiallisesti palvelevat ohjelmistoliiketoimintaa ("**Ohjelmistoliiketoiminta**") siirtyvät selvitysmenettelyttä jakautumisessa perustettavalle yhtiölle, jonka toiminimeksi on Jakautumissuunnitelmassa ehdotettu otettavaksi Easor Oyj ("**Easor**") ("**Jakautuminen**"). Talenom ei purkautu Jakautumisen seurauksena, ja varat, velat ja vastuut, jotka eivät liity tai pääasiallisesti palvele Ohjelmistoliiketoimintaa, jäävät Talenomille. Talenomin hallitus on 3.12.2025 ehdottanut, että Talenomin 27.1.2026 pidettävä ylimääräinen yhtiökokous ("**Ylimääräinen yhtiökokous**") hyväksyisi Jakautumissuunnitelman ja päättäisi Jakautumisesta Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Jakautumisen täytäntöönpano edellyttää muun muassa Talenomin Ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksyntää. Talenomin hallitus voi päättää, ettei se pane Jakautumista täytäntöön, jos se katsoo, että täytäntöönpano ei Jakautumissuunnitelman allekirjoittamisen jälkeen tapahtuneen tai ilmenneen olosuhdemuutoksen vuoksi enää olisi Talenomin ja sen osakkeenomistajien parhaan edun mukaista. Tietoja Jakautumissuunnitelmassa esitetyistä Jakautumisen täytäntöönpanon edellytyksistä on kohdassa "**Yhteenveto Jakautumisesta**" ja Jakautumissuunnitelmassa, joka on tämän jakautumis- ja listalleottoesitteen ("**Esite**") liitteenä A. Jakautuminen pannaan täytäntöön sinä päivänä, jona Jakautumisen täytäntöönpano rekisteröidään Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ("**Kaupparekisteri**"). Suunniteltu Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintipäivä on arviolta 28.2.2026 ("**Täytäntöönpanopäivä**"). Suunniteltu Täytäntöönpanopäivä voi muuttua, ja tosiasiallinen Täytäntöönpanopäivä voi olla edellä mainittua aikaisempi tai myöhempi päivä.

Easorilla tulee olemaan vastaava yksi (1) osakelaji kuin Talenomilla. Easorin osakkeilla ei tule olemaan nimellisarvoa. Jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä Talenomin osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena ("**Jakautumisvastike**") yhden (1) Easorin uuden osakkeen ("**Jakautumisvastikeosakkeet**") jokaista omistamaansa Talenomin osaketta kohden, eli Jakautumisvastike annetaan Talenomin osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa 1:1. Talenomin omistamille omille osakkeille ei anneta Jakautumisvastiketta. Jakautumisvastikeosakkeiden kokonaismäärän odotetaan olevan arviolta 45 477 972 osaketta (perustuen Talenomin osakkeiden lukumäärään tämän Esitteen päivämääränä lukuun ottamatta Talenomin hallussa olevia omia osakkeita). Easorin osakkeiden kokonaismäärä olisi siten 45 477 972 ("**Osake**") ja yhdessä "**Osakkeet**"). Jakautumisvastike annetaan Talenomin osakkeenomistajille Täytäntöönpanopäivänä tai mahdollisimman pian sen jälkeen. Jakautumisvastike annetaan Euroclear Finland Oy:n ("**Euroclear Finland**") ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä siten, että Täytäntöönpanopäivänä Talenomin osakkeenomistajien arvo-osuustileille rekisteröityjen Talenomin osakkeiden lukumäärän perusteella annetaan Jakautumissuunnitelmassa määritetyssä suhteessa Easorin Osakkeita. Jakautumisvastike jaetaan automaattisesti, eikä sen saaminen edellytä Talenomin osakkeenomistajilta toimenpiteitä.

Talenom on laatinut ja julkaissut tämän Esitteen Easorin puolesta Jakautumisvastikeosakkeiden antamiseksi Talenomin osakkeenomistajille ja Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsinki Oy:n ("**Nasdaq Helsinki**") pörssilistalle ("**Listautuminen**"). Esite on voimassa Listautumiseen saakka. Tietoa velvollisuudesta täydentää tätä Esitettä on esitetty kohdassa "**Tärkeää tietoa**". Listautumista koskeva hakemus jätetään ennen Täytäntöönpanopäivää. Kaupankäynti Osakkeilla Nasdaq Helsingin pörssilistalla alkaa arviolta 2.3.2026 tai mahdollisimman pian sen jälkeen.

Tämän Esitteen tarkoituksena on tarjota tietoa Talenomin osakkeenomistajille, jotka saavat Jakautumisessa Jakautumisvastikeosakkeita. Tämän Esitteen jakelu saattaa olla tietyissä maissa lailla rajoitettua. Tässä Esitteessä olevaa tietoa ei tule tulkita tarjoukseksi myydä tai tarjouspyynnöksi ostaa Talenomin tai Easorin osakkeita missään maassa, jossa tällainen tarjous, tarjouspyyntö tai myynti olisi lainvastaista ennen rekisteröintiä taikka rekisteröintivelvollisuutta koskevan poikkeuksen tai muun kyseisten maiden arvopaperilakien mukaisen hyväksynnän saamista. Jakautumisvastikeosakkeiden jakamista ei ole rekisteröity eikä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain, ("**Yhdysvaltain arvopaperilaki**") tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilakien mukaisesti, eikä Jakautumisvastikeosakkeita saa siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin (kuten Yhdysvaltain arvopaperilain Regulation S -säännöksessä on määritelty), ellei niitä ole rekisteröity Yhdysvaltain arvopaperilain tai Yhdysvaltain arvopaperilain rekisteröintivaatimuksista säädetyn poikkeuksen mukaisesti ja soveltuvia Yhdysvaltain osavaltioiden arvopaperilakeja noudattaen. Yhdysvaltain arvopaperi- ja pörssiviranomainen ("**SEC**") tai mikään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperikomitea tai mikään muu sääntelyviranomainen ei ole hyväksynyt tai hylännyt Jakautumisvastikeosakkeiden jakamista eikä kommentoinut tai hyväksynyt tämän Esitteen tai siinä viitatusi asiakirjan laatua, oikeellisuutta tai riittävyyttä. Tämän vastainen lausuma on rikosoikeudellisesti rangaistava teko Yhdysvaltain lain mukaan. Katso myös "**Tärkeää tietoa**".

Easoriin sijoittamiseen liittyvät riskit, katso kohta "Riskitekijät**".**

Talenomin taloudellinen neuvonantaja



TÄRKEÄÄ TIETOA

Talenom on Easorin puolesta laatinut ja julkaissut tämän Esitteen Jakautumisvastikeosakkeiden antamiseksi Talenomin osakkeenomistajille ja Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Esite on laadittu seuraavien säädösten ja määräysten mukaisesti: arvopaperimarkkinalaki (746/2012, muutoksineen, ”**Arvopaperimarkkinalaki**”), Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus (EU) 2017/1129, annettu 14 päivänä kesäkuuta 2017, arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä ja direktiivin 2003/71/EY kumoamisesta, muutoksineen (”**Esiteasetus**”), komission delegoitu asetus (EU) 2019/979, annettu 14 päivänä maaliskuuta 2019, Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 täydentämisestä esitteen tiivistelmään sisältyviä keskeisiä taloudellisia tietoja, esitteiden julkaisemista ja luokittelua, arvopapereita koskevaa mainontaa, esitteen täydennyksiä ja notifiointiportaalia koskevilla teknisillä sääntelystandardeilla sekä komission delegoidun asetuksen (EU) N:o 382/2014 ja komission delegoidun asetuksen (EU) 2016/301 kumoamisesta, komission delegoitu asetus (EU) 2019/980, annettu 14 päivänä maaliskuuta 2019 (liitteet 1, 11 ja 20), arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 täydentämisestä esitteen muodon, sisällön, tarkastuksen ja hyväksymisen osalta sekä komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 kumoamisesta, muutoksineen. Tähän Esitteeseen sisältyy tiivistelmä. Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän Esitteen Esiteasetuksessa tarkoitettuna toimivaltaisena viranomaisena. Finanssivalvonta hyväksyy tämän Esitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset. Finanssivalvonnan hyväksyntää ei tule pitää osoituksena sen liikkeeseenlaskijan hyväksynnästä, jota tämä Esite koskee. Osakkeenomistajien ja sijoittajien on tehtävä oma arvionsa arvopapereihin sijoittamisen tarkoituksenmukaisuudesta. Finanssivalvonnan hyväksymispäätöksen asianumero on FIVA/2025/1952. Tästä Esitteestä on laadittu englanninkielinen käännös, joka sisältää samat tiedot kuin suomenkielinen Esite. Finanssivalvonta ei ole hyväksynyt Esitteen englanninkielistä käännöstä. Mikäli suomenkielisen Esitteen ja englanninkielisen käännöksen välillä on eroavaisuuksia, suomenkielinen Esite on ratkaiseva. Tästä Esitteestä vastuussa olevat henkilöt vastaavat kohdan ”*Eräitä seikkoja – Esitteestä vastuussa olevat tahot ja Esitetä koskeva vakuutus*” mukaisesti Esitteen englanninkielisestä käännöksestä. **Esite on voimassa Listautumiseen saakka. Velvollisuus täydentää Esitettä merkittävien uusien seikkojen, olennaisten virheiden tai olennaisten epätarkkuuksien osalta loppuu, kun Esitteen voimassaoloaika päättyy.**

Ennen Täytäntöönpanopäivää kaikki Esitteen viittaukset ”**Talonomiin**” tarkoittavat Talenom Oyj -toiminimellä rekisteröityä julkista osakeyhtiötä ja sen tytäryhtiötä kokonaisuutena, ellei asiayhteydestä ilmene, että kyseessä on Talenom Oyj tai ainoastaan tietty tytäryhtiö tai liiketoiminta-alue. Ennen Täytäntöönpanopäivää kaikki Esitteen viittaukset ”**Easoriin**” tarkoittavat Easor Oyj:tä, joka perustetaan Täytäntöönpanopäivänä Jakautumisen tuloksena, ja sen tytäryhtiötä kokonaisuutena, ellei asiayhteydestä ilmene, että kyseessä on Jakautumisen tuloksena perustettava Easor Oyj tai ainoastaan tietty tytäryhtiö.

Osakkeenomistajien ja sijoittajien tulee tukeutua ainoastaan tämän Esitteen sekä Talenomin julkistamien pörsstitiedotteiden sisältämiin tietoihin. Ketään ei ole valtuutettu antamaan mitään muita kuin Esitteeseen sisältyviä tietoja tai lausuntoja. Esitteen julkaiseminen ei merkitse sitä, että Esitteen päivämäärän jälkeen ei olisi ollut haitallisia muutoksia tai tapahtumia, jotka voisivat vaikuttaa haitallisesti Talenomin tai Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen, tai että Esitteessä esitetyt tiedot pitäisivät kaikilta osin paikkansa tulevaisuudessa. Kuitenkin Esitteen sisältämiin tietoihin liittyvät merkittävät uudet seikat, olennaiset virheet tai olennaiset epätarkkuudet, jotka voivat vaikuttaa arvopapereiden arviointiin ja jotka ilmenevät tai havaitaan ennen listalleottoa, täydennetään tähän Esitteeseen Esiteasetuksen mukaisesti. Velvollisuus täydentää Esitettä Esiteasetuksen nojalla päättyy, kun Esitteen voimassaoloaika päättyy. Esitteessä annettu tieto ei ole takuu Talenomin tai Easorin tulevasta tapahtumista, eikä sitä tule pitää sellaisena. Ellei toisin todeta, Talenomin tai Easorin tai niiden toimialan markkinakehitystä koskevat arvot perustuvat kyseisen yhtiön johdon kohtuullisiin arvioihin.

Useissa maissa, kuten Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Singaporessa, Etelä-Afrikassa ja Yhdysvalloissa, tämän Esitteen jakeluun saatetaan soveltaa lakisääteisiä rajoituksia (kuten relevanttien tarjousasiakirjojen tai transaktion rekisteröinti-, listalleotto-, ja kvalifikaatiomääräyksiä sekä muita määräyksiä). Esitettä, muuta ilmoitusta tai muuta Jakautumista koskevaa materiaalia ei tule jakaa, levittää tai julkaista millään alueella paitsi olosuhteissa, joissa jakaminen, levittäminen tai julkaiseminen on sovellettavien lakien ja määräysten mukaista. Tämä Esite ei ole tarjous myydä tai kehoitus tarjoutua ostamaan arvopapereita eikä se muodosta tarjousta, hankintaa tai myyntiä missään maassa, joissa tällainen tarjous, hankinta tai myynti olisi lainvastainen. Jakautumisvastikeosakkeita tai muita tässä Esitteessä mainittuja arvopapereita ei ole rekisteröity tai tulla rekisteröimään Yhdysvaltain arvopaperilain tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilainsäädännön mukaisesti, ja Jakautumisvastikeosakkeita tai muita Esitteessä viitattuja arvopapereita ei saa sellaisenaan tarjota tai myydä Yhdysvalloissa muutoin kuin Yhdysvaltain arvopaperilain nojalla sovelletun rekisteröintivelvollisuutta koskevan poikkeuksen perusteella tai liiketoimessa, joka ei ole Yhdysvaltain arvopaperilain rekisteröintivaatimuksen ja sovellettavien osavaltion tai paikallisen arvopaperimarkkinalakien alainen. Tätä Esitettä ei saa julkaista tai muuten välittää, jakaa tai lähettää, suoraan tai epäsuorasti, kokonaan tai osittain, kenellekään henkilölle tai toistaa millään tavalla missään sellaisessa maassa, jossa näiden materiaalien jakaminen rikkoisi sovellettavaa lakia tai määräyksiä tai vaatisi tällaisella lainkäyttöalueella rekisteröintiä tai toimilupaa. Edellä mainitun rajoituksen noudattamatta jättäminen voi johtaa sovellettavan arvopaperisääntelyn rikkomiseen.

Talenom tai Talenomin taloudellinen neuvonantaja eivät ota mitään oikeudellista vastuuta sellaisten henkilöiden puolesta, jotka ovat hankkineet Esitteen vastoin näitä rajoituksia riippumatta siitä, ovatko nämä henkilöt tulevia Jakautumisvastikeosakkeiden vastaanottajia. Talenom neuvoo henkilöitä, jotka saavat tämän Esitteen haltuunsa, hankkimaan tarvittavat tiedot kaikista mahdollisista sovellettavista rajoituksista ja noudattamaan niitä. Mihinäkään toimenpiteisiin ei ole ryhdytty Jakautumisvastikeosakkeiden rekisteröimiseksi tai niiden hyväksymiseksi julkista tarjoamista varten millään muulla lainkäyttöalueella kuin Suomessa.

Taloudellinen neuvonantaja ei anna mitään nimenomaisia tai implisiittisiä vakuutuksia tai takuita tämän Esitteen paikkansapitävyydestä tai täydellisyydestä eikä ole vastuussa tästä Esitteestä. Ernst & Young Oy toimii Talenomin taloudellisena neuvonantajana Jakautumiseen liittyen. Ernst & Young Oy työskentelee Jakautumisessa Talenomin eikä kenenkään muun lukuun, eikä Ernst & Young Oy ole vastuussa kenellekään muulle kuin Talenomille asiakassuojan tarjoamisesta tai Jakautumiseen tai muihin asioihin liittyvien neuvojen antamisesta.

Esitteestä mahdollisesti aiheutuvat erimielisyydet ratkaistaan yksinomaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa. Sijoittajien ei tule pitää tämän Esitteen sisältöjä oikeudellisenä neuvonantona taikka sijoitus- tai veroneuvonantona. Sijoittajia kehoitetaan harkintansa mukaan konsultoimaan omaa oikeudellista neuvonantajaansa, kirjanpitäjäänsä tai taloudellista neuvonantajaansa Jakautumiseen liittyvän oikeudellisen neuvonannon ja sijoitus- ja veroneuvonannon sekä Jakautumiseen liittyvien seikkojen osalta.

SISÄLLYSLUETTELO

TIIVISTELMÄ.....	1
RISKITEKIJÄT.....	7
YHTIÖ, HALLITUS, TILINTARKASTAJAT JA NEUVONANTAJAT	32
ERÄITÄ SEIKKOJA	33
ERÄITÄ TÄRKEITÄ PÄIVÄMÄÄRIÄ	39
YHTEENVETO JAKAUTUMISESTA	40
PÄÄOMARAKENNE JA VELKAANTUNEISUUS	44
ERÄITÄ YHDISTELTYJÄ CARVE-OUT -TALOUDELLISIA TIETOJA.....	46
TILINTARKASTAMATTOMAT PRO FORMA -TALOUDELLISET TIEDOT	51
MARKKINA- JA TOIMIALAKATSAUS	61
EASORIN LIIKETOIMINTA.....	67
LIIKETOIMINNAN TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA	82
HALLITUS, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT	98
OMISTUSRAKENNE	106
LÄHIPIIRILIIKETOIMET	107
OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA	109
SUOMEN ARVOPAPERIMARKKINAT	114
VEROTUS	118
NÄHTÄVILLÄ OLEVAT ASIAKIRJAT	125
EASORIN CARVE-OUT -TALOUDELLISET TIEDOT	F-1
LIITE A—JAKAUTUMISSUUNNITELMA	A-1
LIITE B—RIIPPUMATTOMAN TILINTARKASTAJAN VARMENNUSRAPORTTI ESITTEeseen SISÄLTÄVIEN PRO FORMA -TALOUDELLISTEN TIETOJEN KOKOAMISESTA	B-1

TIIVISTELMÄ

Johdanto

Tämä tiivistelmä sisältää kaikki osiot, jotka on sisällytettävä Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen 2017/1129, muutoksineen ("**Esiteasetus**") mukaisesti tämän tyyppisiä arvopapereita ja liikkeeseenlaskijaa koskevaan tiivistelmään. Tätä tiivistelmää on pidettävä tämän jakautumis- ja listalleottoesitteen ("**Esite**") johdantona. Sijoittajien on perustettava tässä Esitteessä kuvattuja arvopapereita koskeva sijoituspäätöksensä tähän Esitteeseen kokonaisuutena. Arvopapereihin sijoittava sijoittaja voi menettää sijoitetun pääoman kokonaan tai osittain. Jos tuomioistuimessa pannaan vireille tähän Esitteeseen sisältyviä tietoja koskeva kanne, kantajana toimiva sijoittaja voi jäsenvaltioiden kansallisen lainsäädännön mukaan joutua ennen oikeudenkäynnin vireillepanoa vastaamaan tämän Esitteen käännöskustannuksista. Siviilioikeudellista vastuuta sovelletaan henkilöihin, jotka ovat toimittaneet tämän tiivistelmän, sen käännös mukaan luettuna, mutta vain jos tiivistelmä on harhaanjohtava, epätarkka tai epäjohdonmukainen suhteessa tämän Esitteen muihin osiin tai jos siinä ei anneta yhdessä tämän Esitteen muiden osien kanssa keskeisiä tietoja sijoittajien tueksi, kun he harkitsevat sijoittamista arvopapereihin.

Liikkeeseenlaskija ja sen yhteystiedot:

Seuraavat tiedot perustuvat jakautumissuunnitelmaan ("**Jakautumissuunnitelma**") ja tämän Esitteen päivämääränä Easorin (määritely jäljempänä) ohjelmistoliiketoiminnasta saatavilla oleviin tietoihin, sillä Jakautumisessa (määritely jäljempänä) perustettavan uuden julkisen osakeyhtiön, jonka nimeksi tulee Easor Oyj ("**Easor**"), perustaminen tulee voimaan vasta päivänä, jona Talenom Oyj -toiminimellä rekisteröidyn julkisen osakeyhtiön ("**Talenom**"), Jakautumisen täytäntöönpano rekisteröidään Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ("**Kaupparekisteri**") ("**Täytäntöönpanopäivä**").

Yhtiö	Easor Oyj
Y-tunnus	3574738-2
Oikeushenkilötunnus (LEI)	636700SC9QDZ98RZ8N15
Kotipaikka	Oulu, Suomi
Osoite	Yrtpellontie 2, 90230 Oulu, Suomi
Puhelin	020 7525110
Verkkosivusto	https://easor.com/fi/

Talenom ja sen yhteystiedot:

Yhtiö	Talenom Oyj
Y-tunnus	2551454-2
Oikeushenkilötunnus (LEI)	7437008E4R0N45B8J675
Kotipaikka	Oulu, Suomi
Osoite	Yrtpellontie 2, 90230 Oulu, Suomi
Puhelin	020 7525000
Verkkosivusto	https://talenom.com

Jäljempänä termi "**Easor**" viittaa Easor Oyj:hin Täytäntöönpanopäivästä lähtien. Talenomin on tarkoitus jakautua osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen, "**Osakeyhtiölaki**") mukaisella osittaisjakautumisella siten, että kaikki sellaiset Talenomin varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät Talenomin ohjelmistoliiketoimintaan tai pääasiallisesti palvelevat ohjelmistoliiketoimintaa ("**Ohjelmistoliiketoiminta**"), siirtyvät selvitysmenettelyttä jakautumisessa perustettavalla yhtiölle, Easorille ("**Jakautuminen**").

Easorilla tulee olemaan yksi (1) osakelaji ("**Osake**" ja yhdessä "**Osakkeet**"). Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Talenomin tarkoituksena on hakea Osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ("**Nasdaq Helsinki**") pörssilistalle ("**Listautuminen**") kaupankäyntitunnuksella EASOR (ISIN: FI4000598156). Easorin Osakkeet liitetään Euroclear Finland Oy:n ("**Euroclear Finland**") ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Finanssivalvonta on Esiteasetuksen mukaisena toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt tämän Esitteen 15.12.2025. Finanssivalvonnan tämän Esitteen hyväksymispäätöksen asianumero on FIVA/2025/1952. Finanssivalvonnan osoite on PL 103, 00101 Helsinki, puhelinnumero 09 183 51 ja sähköpostiosoite kirjaamo@finanssivalvonta.fi.

Keskeiset tiedot Easorista

Kuka on arvopapereiden liikkeeseenlaskija?

Easorin perustaminen tulee voimaan vasta Täytäntöönpanopäivänä, ja siten seuraavat tiedot perustuvat Jakautumissuunnitelmaan ja tämän Esitteen päivämääränä Ohjelmistoliiketoiminnasta saatavilla oleviin tietoihin. Seuraavat tiedot kuvastavat lukuisia oletuksia ja odotuksia, jotka liittyvät Easorin toimintaan ja perustuvat muun muassa siihen, että Jakautuminen toteutetaan tässä Esitteessä kuvatulla tavalla ja suunnitellussa aikataulussa tai että Easorin toiminta järjestetään tämän Esitteen päivämääränä suunnitellulla tavalla. Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että Jakautuminen toteutuu tässä Esitteessä suunnitellussa aikataulussa, tai ollenkaan, tai että Easorin toiminta järjestetään tämän Esitteen päivämääränä suunnitellulla tavalla, ja mikä tahansa tapaus aiheuttaa minkä tahansa jäljempänä olevan lausuman toteutumatta jäämisen. Jakautumissuunnitelma on tämän Esitteen liitteenä A.

Liikkeeseenlaskijan virallinen nimi ja liiketoiminnassa käytettävä toiminimi tulee olemaan suomeksi Easor Oyj ja englanniksi Easor Plc. Easorista tulee Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö, johon sovelletaan Suomen lakia ja jonka kotipaikka on Oulu. Easor tullaan rekisteröimään Kaupparekisteriin y-tunnuksella 3574738-2 ja sen oikeushenkilötunnus (LEI) tulee olemaan 636700SC9QDZ98RZ8N15.

Päätoimialat

Easorin toimiala on itse ja omistamiensa tytäryhtiöiden kautta harjoittaa ohjelmistoliiketoimintaa, palvelujen ja tavaroiden myyntiä ja välitystä sekä IT-, arkistointi- ja arkistontuhoispalveluja sekä näihin liittyvää konsultointia ja vuokraustoimintaa, rahoitustoimintaa sekä rahoituksen ja muiden palveluiden ja tuotteiden välitystä, maksupalvelulaissa tarkoitettua maksupalvelutoimintaa. Yhtiö voi omistaa ja hallita kiinteää omaisuutta, osakkeita ja arvopapereita.

Suurimmat osakkeenomistajat

Talenomilla oli 15.12.2025 45 477 972 osaketta (lukuun ottamatta Talenomin hallussa olevia omia osakkeita). Jakautumissuunnitelman mukaisesti Talenomin osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena ("Jakautumisvastike") yhden (1) Easorin uuden Osakkeen ("Jakautumisvastikeosakkeet") jokaista omistamaansa Talenomin osaketta kohden, eli Jakautumisvastike annetaan Talenomin osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa 1:1. Seuraavassa taulukossa on esitetty osakkeenomistajat, joiden suora tai välillinen omistusosuus edustaa vähintään viisi (5) prosenttia Talenomin osakkeiden tai äänien kokonaismäärästä Talenomilla 11.12.2025 olleiden tietojen perusteella, ja joilla siten olisi vastaava osuus Easorin Osakkeista ja äänistä Täytäntöönpanopäivänä olettaen, että Talenomin omistussuhteissa ja Talenomin hallussa olevien omien osakkeiden määrässä ei tapahtuisi muutoksia ennen Täytäntöönpanopäivää:

Osakkeenomistaja	Osakkeet ja äänät	
	Osakkeiden ja äänien lukumäärä	%
Harri Tahkola ¹⁾	7 805 863	17,11
Markus Tahkola	4 815 824	10,55
Skandinaviska Enskilda Banken AB (Publ) Helsingin sivukonttori	3 496 061	7,66
Danske Invest Finnish Equity Fund	3 475 924	7,62

¹⁾ Suora omistus 7 720 015 (16,92 %), epäsuora omistus Ducap Oy:n kautta 85 848 (0,19 %).

Siltä osin kuin Talenom on tietoinen, Easor ei tule olemaan suoraan tai välillisesti minkään tahon määräysvallassa arvopaperimarkkinalaissa (746/2012, muutoksineen, "Arvopaperimarkkinalaki") tarkoitetulla tavalla. Talenom ei ole tietoinen sen osakkeenomistajien välisistä järjestelyistä tai sopimuksista, jotka voisivat vaikuttaa äänioikeuksien hallintaan tai niiden käyttöön Easorin yhtiökokouksissa tai muista järjestelyistä, jotka toteutuessaan voisivat johtaa määräysvallan vaihtumiseen Easorissa.

Johdon avainhenkilöt ja tilintarkastaja

Talenomin hallitus on ehdottanut 27.1.2026 pidettävälle ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että seuraavat henkilöt valittaisiin Easorin hallituksen jäseniksi: Harri Tahkola (puheenjohtaja), Johannes Karjula, Saara Kauppila ja Taina Sipilä.

Easorin johtoryhmän jäsenet, jotka odotetaan nimitettävän Täytäntöönpanopäivänä, ovat: Otto-Pekka Huhtala (toimitusjohtaja), Matti Eilonen (talousjohtaja), Valtter Tahkola (kasvujohtaja) ja Patrik Niskanen (tuotejohtaja).

Talenomin hallitus on ehdottanut 27.1.2026 pidettävälle ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab valitaan Easorin tilintarkastajaksi kaudelle, joka päättyy Easorin ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen

päätyessä. KPMG Oy Ab on ilmoittanut, että KHT, Juho Rautio nimitetään päävastuulliseksi tilintarkastajaksi. Juho Rautio on merkitty tilintarkastuslain (1141/2015, muutoksineen) 6 luvun 9 §:ssä tarkoitettuun tilintarkastajarekisteriin.

Mitä ovat liikkeeseenlaskijaa koskevat keskeiset taloudelliset tiedot?

Seuraavissa taulukoissa esitetään eräitä Easorin yhdisteltyjä carve-out -taloudellisia tietoja 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päätyneiltä tilikausilta ja 30.9.2025 ja 30.9.2024 päätyneiltä yhdeksän kuukauden jaksolta. Alla esitetyt eräät Easorin yhdistellyt carve-out -taloudelliset tiedot on johdettu Easorin tilintarkastetuista carve-out-tilinpäätöksistä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päätyneiltä tilikausilta sekä tilintarkastamattomista carve-out -taloudellisista tiedoista 30.9.2025 päätyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.9.2024 päätyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta. Easorin carve-out -taloudelliset tiedot on laadittu Euroopan unionissa sovellettavaksi hyväksyttyjen IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti, ottaen huomioon tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päätyneiden tilikausien tilintarkastettujen carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa 1 kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti Easorille kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty.

Tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjä Easorin carve-out-tilinpäätöksiä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päätyneiltä tilikausilta koskeva riippumattoman tilintarkastajan kertomus sisältää tietyn seikan painottamisen, jossa tilintarkastaja lausuntoaan mukauttamatta kiinnittää huomiota siihen, kuten carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa on selostettu, että Easor ei ole kyseisinä tilikausina muodostanut erillistä juridista konsernia. Carve-out-tilinpäätökset eivät siten välttämättä anna kuvaa siitä, mitkä Easorin taloudelliset tulokset, taloudelliset asemat ja rahavirrat olisivat olleet, jos se olisi toiminut erillisenä itsenäisenä konsernina kyseisien tilikausien aikana eikä Easorin tulevasta tuloksentuottokyvystä. Lausuntoa ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu	1.1.–30.9. tai 30.9.		1.1.–31.12. tai 31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu, ellei toisin mainittu)		
Yhdistelty tuloslaskelma					
Liikevaihto	15 256	14 778	19 858	18 903	17 165
Liikevaihdon kasvu, % ¹⁾	3		5 ²⁾	10 ²⁾	
Liikevoitto	3 029	3 604	4 395	3 496	7 320
Liikevoitto, %	20	24	22 ²⁾	18 ²⁾	43 ²⁾
Tilikauden voitto (tappio)	2 318	2 781	3 365	2 599	5 679
Yhdistelty tase					
Varat yhteensä	43 515	44 655	48 209	46 781	39 955
Sijoitettu omapääoma	40 029	40 526	32 823	29 875	28 065
Yhdistelty rahavirtalaskelma					
Liiketoiminnan nettorahavirta	10 181	10 205	14 220	14 825	13 054
Investointien nettorahavirta	-7 436	-9 509	-12 886	-12 661	-13 302
Rahoituksen nettorahavirta	-2 739	-692	-1 335	-2 168	254

¹⁾ Carve-out -taloudelliset tiedot eivät sisällä 31.12.2021 carve-out tilinpäätöstä eikä 30.9.2023 päätyneen yhdeksän kuukauden jakson carve-out -taloudellisia tietoja, minkä johdosta liikevaihdon kasvua ei esitetä 30.9.2024 päätyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta eikä 31.12.2022 päätyneeltä tilikaudelta.

²⁾ Tilintarkastamaton.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot

Tämä Esite sisältää tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja ("Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot"), jotka havainnollistavat Jakautumisen vaikutusta Easorin historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin ikään kuin Jakautuminen olisi tapahtunut aikaisempaan ajankohtana. Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa.

Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 31.12.2024 päätyneeltä tilikaudelta ja tilintarkastamaton yhdistelty pro forma-tuloslaskelma 30.9.2025 päätyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta kuvaavat Jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut 1.1.2024. Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma-tase 30.9.2025 kuvaa Jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut tuona päivänä.

Luonteensa vuoksi Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot havainnollistavat Jakautumisen hypoteettista vaikutusta, jos Jakautuminen olisi toteutettu näissä Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa oletettuna päivänä eivätkä ne näin ollen edusta Easorin todellista liiketoiminnan tulosta tai taloudellista asemaa. Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen tarkoituksena ei myöskään ole ennakoita Easorin toiminnan tulosta tai taloudellista asemaa itsenäisenä julkisen kaupankäynnin kohteena olevana yhtiönä esitetyillä ajanjaksoilla.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot havainnollistavat oikaisuja historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin pro forma -vaikutusten antamiseksi tapahtumille, jotka liittyvät suoraan Jakautumiseen ja ovat perusteltavissa tosisikoin. Pro forma -oikaisu perustuvat saatavilla oleviin tietoihin ja tiettyihin oletuksiin, jotka on kuvattu näiden Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen liitetiedoissa. Ei ole varmuutta siitä, että Tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja laadittaessa käytetyt oletukset osoittautuvat oikeiksi.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on johdettu Easorin tilintarkastetusta carve-out-tilinpäätöksestä 31.12.2024 päättäneeltä tilikaudelta ja tilintarkastamattomista carve-out -taloudellisista tiedoista 30.9.2025 päättäneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, jotka ovat sisällytetty tämän Esitteen F-sivuilla.

Jakautumisen yhteydessä Easorille siirrettyjen varojen ja velkojen lopulliset määrät voivat poiketa olennaisesti Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa esitetyistä määristä, koska lopulliset määrät määräytyvät siirrettävien varojen ja velkojen Jakautumisen Täytäntöönpanopäivän kirjanpitoarvojen mukaisesti. Tämä voi johtaa merkittäviin eroavaisuuksiin näiden Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen ja Easorin tulevan liiketoiminnan tuloksen ja taloudellisen aseman välillä.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 liitteen 20 mukaisesti, Easorin soveltamien IFRS-tilinpäätösstandardien laadintaperiaatteiden mukaisesti sekä tämän Esitteen F-sivuilla sisällytettyjen tilintarkastettujen carve-out tilinpäätösten liitetiedoissa kuvattujen carve-out-periaatteiden mukaisesti.

Pro forma -taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Tilintarkastamattomat pro forma -tunnusluvut

	1.1.–30.9.2025 tai 30.9.2025	1.1.–31.12.2024
Tuhatta euroa, ellei toisin ilmoitettu		
Liikevaihto	15 256	19 858
Käyttökate	11 373	13 323
Käyttökate liikevaihdosta, %	75	67
Liikevoitto	3 032	3 509
Liikevoitto liikevaihdosta, %	20	18
Korolliset nettovelat ¹⁾	19 399	
Nettovelkaantumisaste, % ¹⁾	163	
Omavaraisuusaste, % ¹⁾	34	
Rahavarat ¹⁾	1 116	
Osakekohtainen tulos, euroa ²⁾	0,04	0,04
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana ²⁾	45 477 972	45 477 972
Tilikauden voitto (tappio)	1 869	1 828

¹⁾ Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tase on laadittu ainoastaan 30.9.2025, joten tilintarkastamattomia pro forma -perusteisia korollisia nettovelkoja, nettovelkaantumisastetta, omavaraisuusastetta ja rahavaroja ei ole esitetty 31.12.2024 päättäneeltä tilikaudelta.

²⁾ Pro forma-tunnusluku on laskettu käyttämällä Esitteen päivämääränä ulkona olevien osakkeiden lukumäärää.

Mitkä ovat Easoriin liittyvät keskeiset riskit?

- Ei ole varmuutta siitä, että Jakautuminen pannaan täytäntöön, tai täytäntöönpano voi viivästyä, ja mahdollinen viivästyminen Jakautumisen täytäntöönpanossa voi johtaa lisäkustannuksiin ja edellyttää lisäresursseja Talenomin johdolta ja muulta henkilöstöltä
- Easor voi joutua vastaamaan tietyistä Talenomin sitoumuksista Täytäntöönpanopäivän jälkeen, ja kyseisillä sitoumuksilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen
- Geopoliittiset jännitteet, poliittinen epävarmuus ja epävarmat globaalit taloudelliset ja rahoitusmarkkinoiden olosuhteet voivat vaikuttaa haitallisesti Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin
- Easorin liiketoimintaan vaikuttaa talouden suhdannevaihtelut, ja muuttuvat markkinaolosuhteet ja vaihtelut asiakkaiden toimialoilla voivat vaikuttaa Easorin palvelujen ja ratkaisujen kysyntään
- Easoriin kohdistuu asiakkaiden rahavarojen ja liiketoimien käsittelyyn liittyviä riskejä väärinkäytöksistä ja virheistä
- Easor on riippuvainen sen yhteistyökumppaneiden, kuten toimittajien, kumppanitilitoimistojen ja alihankkijoiden, tarjoamista palveluista, ja Easor saattaa joutua korvausvelvolliseksi sen yhteistyökumppaneiden tekemistä virheistä

- Easorin toiminta ja sen tarjoamat palvelut ovat laajasti riippuvaisia tietoverkoista ja digitaalisista ratkaisuista, ja niiden häiriöt ja loukkaukset sekä mahdollinen epäonnistuminen tietojärjestelmien kehityshankkeissa sekä riittävien tietojenkäsittelysopimusten puute voivat vaikuttaa haitallisesti Easorin liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan sekä aiheuttaa mainehaittaa
- Easor ei välttämättä onnistu suojaamaan brändiään ja immateriaalioikeuksiaan kaikissa olosuhteissa, ja siihen voidaan kohdistaa vaatimuksia immateriaalioikeuksien loukkaamisen perusteella
- Epäonnistumiset osaavan henkilöstön rekrytoinnissa, ylimpien johtohenkilöiden tai muiden avainhenkilöiden menettäminen tai muut häiriöt henkilöstön saatavuudessa tai työkyvyssä voivat vaikuttaa haitallisesti Easorin liiketoimintaan, eikä se välttämättä onnistu rekrytoimaan ja/tai sitouttamaan henkilöitä, joilla on tarvittava osaaminen
- Easoriin sovellettavasta sääntelystä ja viranomais määräyksistä voi aiheutua Easorille merkittäviä kustannuksia ja vastuuta
- Easor altistuu sopimuksiin liittyville riskeille, compliance-riskielle ja soveltuvien lakien rikkomiseen liittyville riskeille, jotka voivat johtaa vahingonkorvausvastuisiin, sanktioihin ja sakkoihin ja vaikuttaa Easorin maineeseen ja taloudelliseen asemaan
- Easor altistuu luotto- ja vastapuoliriskille
- Easor altistuu valuuttakurssien vaihteluista johtuville translaatio- ja transaktioriskeille

Keskeiset tiedot arvopapereista

Mitkä ovat arvopapereiden keskeiset ominaisuudet?

Easorilla tulee olemaan yksi (1) osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Easorin Osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. Osakkeet lasketaan liikkeeseen Suomen lain mukaisesti ja ne ovat euromääräisiä.

Easorin osakepääoma tulee olemaan 80 000 euroa. Talenomin osakkeenomistajat tulevat saamaan Jakautumisvastikkeena yhden (1) Jakautumisvastikeosakkeen jokaista omistamaansa Talenomin osaketta kohden, eli Jakautumisvastike annetaan Talenomin osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa 1:1. Talenomin omistamille omille osakkeille ei anneta Jakautumisvastiketta. Talenomilla oli 15.12.2025 hallussaan 150 600 omaa Osakettaan. Easorin Osakkeiden kokonaismäärä olisi näin ollen 45 477 972 Osaketta olettaen, ettei muutoksia tapahdu ennen Täytäntöönpanopäivää.

Easorin Osakkeet liitetään Euroclear Finlandin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Talenomin tarkoituksena on hakea Easorin Osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Osakkeiden kaupankäyntitunnus Nasdaq Helsingissä tulee olemaan EASOR. Osakkeiden ISIN-koodi tulee olemaan FI4000598156. Jakautumisvastike rekisteröidään Talenomin osakkeenomistajien arvo-osuustileille Täytäntöönpanopäivänä tai mahdollisimman pian sen jälkeen Euroclear Finlandin noudattamien käytäntöjen mukaisesti. Jakautumisvastike annetaan automaattisesti, eikä sen saaminen edellytä Talenomin osakkeenomistajilta toimenpiteitä.

Easorin hallitus tulee vahvistamaan Easorille osingonjakopolitiikan, jonka perusteella Easor ei odota jakavansa osinkoa lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä.

Missä arvopapereilla tullaan käymään kauppaa?

Talenomin tarkoituksena on hakea Easorin Osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Listautumista koskeva hakemus jätetään ennen Täytäntöönpanopäivää. Kaupankäynti Easorin Osakkeilla Nasdaq Helsingin pörssilistalla alkaa arviolta 2.3.2026 tai mahdollisimman pian sen jälkeen.

Mitkä ovat arvopapereihin liittyvät keskeiset riskit?

- Osakkeiden markkinahinta voi olla epävakaa, ja on mahdollista, ettei Osakkeille kehity aktiivista ja likvidiä kaupankäyntimarkkinaa, ja sijoittajat voivat menettää huomattavan osan sijoituksestaan
- Easor ei odota jakavansa osinkoa lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä, ja ei voi olla varmuutta siitä, että osinkoja jaetaan tai pääomaa maksetaan takaisin osakkeenomistajille tulevaisuudessa
- Listautuminen voi viivästyä tai peruuntua, minkä seurauksena Listautumisesta voi aiheutua ylimääräisiä kustannuksia ja Listautumiseen voidaan vaatia lisäresursseja Talenomin ja Easorin johdolta ja muulta henkilöstöltä

Keskeiset tiedot arvopapereiden yleisölle tarjoamisesta sekä kaupankäynnin kohteeksi ottamisesta säännellyllä markkinalla

Miksi tämä Esite on laadittu?

Talenom on laatinut ja julkaissut tämän Esitteen Easorin puolesta Jakautumisvastikeosakkeiden antamiseksi Talenomin osakkeenomistajille ja Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle.

Kuka on tarjoaja ja/tai kaupankäynnin kohteeksi ottamista hakeva henkilö?

Talenom on laatinut ja julkaissut tämän Esitteen Easorin puolesta Jakautumisvastikeosakkeiden antamiseksi Talenomin osakkeenomistajille ja Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Talenom on Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Talenomin kotipaikka on Oulu.

Palkkiot ja kulut

Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvien kokonaiskustannusten odotetaan olevan noin 1,7 miljoonaa euroa, jotka koostuvat lähinnä taloudelliseen raportointiin, tietohallintoon, lakiasioihin, rahoitukseen ja neuvonantopalveluihin sekä henkilöstön palkitsemiseen liittyvistä kuluista. Talenomin osuuden Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvistä kuluista odotetaan olevan noin 0,8 miljoonaa euroa ja Easorin osuuden noin 0,9 miljoonaa euroa.

Taloudellisen neuvonantajan intressit

Taloudellisena neuvonantajana toimii Ernst & Young Oy ja sen kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt ovat tarjonneet ja voivat tulevaisuudessa tarjota Talenomille ja Easorille neuvonanto- ja konsultointipalveluja tavanomaisen liiketoimintansa mukaisesti.

RISKITEKIJÄT

Easorin Osakkeisiin sijoittamiseen liittyy riskejä, jotka voivat olla merkittäviä. Seuraavassa kuvataan Jakautumiseen liittyviä riskejä sekä riskejä, jotka liittyvät Easoriin ja sen liiketoimintaan ja Osakkeisiin, Jakautumisvastikeosakkeet mukaan luettuina tästä päivästä lukien. Monet Easoriin liittyvät riskit kuuluvat Easorin liiketoiminnan luonteeseen ja ovat tyypillisiä Easorin toimialalla. Osakkeenomistajia ohjeistetaan tutustumaan huolellisesti tähän Esitteeseen sisältyviin tietoihin ja erityisesti alla kuvattuihin riskitekijöihin sekä huomioimaan ne. Lisätietoja Easorista ja Jakautumisen syistä ja hyödyistä on esitetty kohdassa ”Yhteenveto Jakautumisesta”.

Ellei riskitekijässä nimenomaisesti viitata Jakautumiseen tai sen yhteydessä suunniteltuun liiketoimintaan, esitetyt riskit kuvaavat niiden toteutumisen vaikutuksia Easoriin Talenomin Jakautumista edeltävän liiketoiminnan perusteella. Tässä esitettyjen riskien toteutumisella voi olla riskitekijässä kuvattu vaikutus joko Talenomiin, sen osakkeenomistajiin tai sen osakkeiden markkinahintaan jo ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa.

Alla esitetty kuvaus riskitekijöistä perustuu tämän Esitteen päivämääränä saatavilla olleisiin tietoihin ja laadittuihin arvioihin, eikä se siten ole välttämättä tyhjentyvä. Eräät näistä tekijöistä ovat mahdollisia tapahtumia, jotka voivat toteutua tai olla toteutumatta. Talenom on osana riskitekijöiden olennaisuuden arviointia huomionut näiden tekijöiden mahdollisen toteutumisen todennäköisyyttä. Näille tapahtumankuluille ominaisen epävarmuuden johdosta Talenom ei kaikkien riskien osalta pysty esittämään tarkkaa arviota tällaisten tapahtumien toteutumisen tai toteutumatta jäämisen todennäköisyydestä. Mikäli yksi tai useampi tässä Esitteessä kuvatuista riskitekijöistä toteutuisi, joko yksinään, yhteenlaskettuina tai yhdessä muiden tekijöiden kanssa, sillä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkyymiin ja Osakkeen hintaan.

Tässä esitetyt riskitekijät on jaettu niiden luonteen perusteella yhdeksään kategoriaan. Kategoriat ovat:

- *Jakautumiseen liittyvät riskit;*
- *Easorin toimintaympäristöön liittyvät riskit;*
- *Easorin liiketoimintaan ja strategiaan liittyvät riskit;*
- *Easorin IT-järjestelmiin ja immateriaalioikeuksiin liittyvät riskit;*
- *Easorin johtoon ja henkilöstöön liittyvät riskit;*
- *Oikeudelliset sekä sääntelyyn ja viranomaismääräyksiin liittyvät riskit;*
- *Easorin taloudelliseen asemaan ja rahoitukseen liittyvät riskit;*
- *Easorin Osakkeisiin liittyvät riskit; ja*
- *Listautumiseen liittyvät riskit.*

Jokaisessa kategoriassa esitetään Esiteasetuksen mukaisesti olennaisimmiksi arvioidut riskit tavalla, joka on johdonmukainen Talenomin suorittaman arvioinnin kanssa ottaen huomioon, miten todennäköisesti ne toteutuvat ja miten suuria kielteisiä vaikutuksia niillä odotetaan olevan. Kategorioiden esitysjärjestys ei ole arvio kuhunkin kategoriaan kuuluvien riskitekijöiden olennaisuudesta verrattuna muihin kategorioihin kuuluviin riskitekijöihin.

Tämä kohta sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia. Nämä lausumat eivät ole tae Easorin taloudellisesta suorituskyvystä. Easorin todellinen tulos tai taloudellinen asema voi poiketa olennaisesti tulevaisuutta koskevissa lausumissa mainitusta tai niistä pääteltävissä olevasta tuloksesta tai taloudellisesta asemasta. Tämä voi johtua useista tekijöistä, joita on kuvattu muun muassa kohdassa ”Eräitä seikkoja – Tulevaisuutta koskevat lausumat”.

Jakautumiseen liittyvät riskit

Ei ole varmuutta siitä, että Jakautuminen pannaan täytäntöön, tai täytäntöönpano voi viivästyä, ja mahdollinen viivästyminen Jakautumisen täytäntöönpanossa voi johtaa lisäkustannuksiin ja edellyttää lisäresursseja Talenomin johdolta ja muulta henkilöstöltä

Jakautuminen tulee voimaan, jos Talenomin Ylimääräinen yhtiökokous hyväksyy Jakautumisen ja Jakautumissuunnitelman ja jos Talenomin hallitus myöhemmin päättää, että Jakautuminen pannaan täytäntöön Jakautumissuunnitelman ehtojen mukaisesti, ja täytäntöönpano rekisteröidään sen jälkeen Kaupparekisteriin. Talenomin hallitus on 3.12.2025 ehdottanut, että Talenomin 27.1.2026 pidettävä Ylimääräinen yhtiökokous hyväksyisi Jakautumissuunnitelman ja päättäisi Jakautumisesta Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Jakautuminen ja

Jakautumissuunnitelma on hyväksyttävä vähintään kahden kolmasosan enemmistöllä Ylimääräisessä yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja edustettuina olevista osakkeista. Talenomin Ylimääräisen yhtiökokouksen on hyväksyttävä Jakautumissuunnitelma Talenomin hallituksen esittämässä muodossa, tai muutoin Jakautumista ei panna täytäntöön. Ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksestä riippumatta Talenomin hallitus voi päättää, ettei Talenom pane Jakautumista täytäntöön, jos se katsoo, että täytäntöönpano ei Jakautumissuunnitelman allekirjoittamisen jälkeen tapahtuneen tai ilmenneen olosuhdemuutoksen vuoksi enää olisi Talenomin ja sen osakkeenomistajien parhaan edun mukaista.

Ei voi olla varmuutta siitä, että Talenomin Ylimääräinen yhtiökokous hyväksyy Jakautumisen. Mikäli Jakautuminen viivästyy tai mikäli sen täytäntöönpanoa ei toteuteta ollenkaan, sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Talenomin ja Easorin tulevaisuudennäkymiin sekä Talenomin osakkeiden markkinahintaan. Mikäli Jakautuminen viivästyy, siitä voi seurata lisäkustannuksia sekä Talenomille että Easorille, ja pitkittynyt jakautumismenettely edellyttäisi lisäresursseja Talenomin ja Easorin johdolta ja henkilöstöltä.

Suomen osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen, ”**Osakeyhtiölaki**”) mukaisesti Jakautuminen edellyttää, että ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa toteutetaan velkojen kuulemismenettely, jonka aikana Talenomin velkojat voivat vastustaa Jakautumista määriteltynä määräpäivään asti. Tämä määräpäivä on Jakautumisessa 11.2.2026. Mikäli yksikin Talenomin velkojista vastustaa Jakautumista kuulemismenettelyssä eikä peru vastustustaan, Jakautumisen täytäntöönpanoa ei rekisteröidä ennen kuin toimivaltainen käräjäoikeus on antanut vahvistustuomion, jonka mukaan vastustava velkoja on saanut maksun saatavilleen tai velkojan saatavien maksamista varten on asetettu vakuus. Vaikka Talenom on hankkinut tietyltä lainanantajaltaan suostumukset ja vapautukset ja toteuttanut pitkäaikaisen velkarahoituksensa uudelleenjärjestelyjä, jotka kattavat yhteensä noin 20 miljoonan euron rahoitusjärjestelyt ja joiden ehdoissa on huomioitu Jakautumisen vaikutuksia (katso ”*Yhteenveto Jakautumisesta – Velkojen suostumukset ja vapautukset*”), ei voi olla varmuutta siitä, että Talenomin muut velkojat eivät vastusta Jakautumista velkojen kuulemismenettelyssä, mikä voi viivästyttää Jakautumisen täytäntöönpanoa tai estää sen.

Mikäli Talenomin Ylimääräinen yhtiökokous ei hyväksy Jakautumista tai Jakautumista ei muista syistä panna täytäntöön, siihen mennessä kertyneet Jakautumisesta ja Listautumisen valmistelusta aiheutuvat kustannukset jäävät Talenomin kannettaviksi ja Talenomin ja Easorin ehdotetun johdon sekä henkilöstön suoraan jakautumisprosessiin käyttämät resurssit ja aika menetetään.

Easor voi joutua vastaamaan tietyistä Talenomin sitoumuksista Täytäntöönpanopäivän jälkeen, ja kyseisillä sitoumuksilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen

Osakeyhtiölain mukaan kaikki jakautumiseen osallistuvat yhtiöt vastaavat yhteisvastuullisesti jakautuvan yhtiön veloista, jotka ovat syntyneet ennen kuin jakautumisen täytäntöönpano on rekisteröity. Jakautumiseen osallistuvan yhtiön vastuu veloista, jotka on osoitettu jakautumissuunnitelmassa toiselle jakautumiseen osallistuvalla yhtiöllä, rajoittuu kokonaisuudessaan ensiksi mainitulle jakautumiseen osallistuvalla yhtiöllä siirtyvän tai sille jäävän netto-omaisuuden arvoon (”**Toissijainen jakautumisvastuu**”). Toissijaiseen jakautumisvastuuseen perustuvan maksuvaatimuksen voi tehdä vasta sen jälkeen, kun on todettu, ettei maksua voida saada siltä jakautumiseen osallistuvalla yhtiöltä, jolle kyseinen velka oli osoitettu jakautumissuunnitelmassa, tai kyseistä vastuuta varten asetetun vakuuden tuotoista.

Jakautumisessa kaikki Talenomin Ohjelmistoliiketoimintaan liittyvät tai Talenomin Ohjelmistoliiketoimintaa pääasiallisesti palvelevat varat, velat ja vastuut siirtyvät selvitysmenettelyttä Easorille. Talenom ei purkautu Jakautumisen seurauksena, ja sen muut kuin Ohjelmistoliiketoimintaan liittyvät tai pääasiallisesti Ohjelmistoliiketoimintaa palvelevat varat, velat ja vastuut jäävät Talenomille. Jakautumisen täytäntöönpano on tarkoitus rekisteröidä Kaupparekisteriin arviolta 28.2.2026, minkä jälkeen Easor voi joutua vastuuseen ennen Täytäntöönpanopäivää syntyneistä veloista, jotka on Jakautumissuunnitelmassa osoitettu Talenomille, mikäli on todettu, ettei velkoja saa suoritusta Talenomilta tai kyseistä vastuuta varten mahdollisesti asetetun vakuuden tuotoista. Toissijainen Jakautumisvastuu voisi siten tällaisissa tilanteissa aiheuttaa Easorille velvollisuuden maksaa Easorin Ohjelmistoliiketoimintaan liittymättömiä Talenomin velkoja, millä voisi tämän vastuun toteutuessa olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin taloudelliseen asemaan.

Easor ei välttämättä pysty toteuttamaan liiketoimintaorganisaatiotaan ja itsenäistä strategiaansa tällä hetkellä ennakoidulla tavalla ja tällä hetkellä ennakoidun aikataulun mukaisesti, eikä se välttämättä pysty saavuttamaan Jakautumisesta odotettavia hyötyjä

Yksi Jakautumisen päätarkoituksista on kasvattaa omistaja-arvoa mahdollistamalla Talenomin tilitoimistoliiketoiminnalle ja Easorin Ohjelmistoliiketoiminnalle kohdennettujen omien strategioiden tehokkaamman toteuttamisen (katso ”*Yhteenveto Jakautumisesta – Yleiskuvaus*”). Easorin kyky saavuttaa Jakautumisesta arvioituja hyötyjä riippuu sen kyvystä järjestää liiketoimintaansa ja toteuttaa itsenäistä strategiaansa tehokkaasti ja oikea-aikaisesti. Easorin strategian toteuttamiseen liittyy tiettyjä riskejä ja epävarmuustekijöitä, joista osaan Easor ei voi vaikuttaa, eikä voi olla varmuutta siitä, että Easor pystyy toteuttamaan strategiaansa nykyisten odotusten mukaisesti tai saavuttamaan yhtäkään tai kaikkia Jakautumisen ennakoituja hyödyistä.

Jakautumiseen ja Easorin itsenäisen organisaation ja strategian toteuttamiseen liittyy riskejä ja haasteita muun muassa seuraavien aiheiden osalta:

- Easorin uuden organisaation toimeenpano;
- Easorin strategian määrittäminen ja toimeenpano;
- hyödykkeitä/materiaaleja ja palveluja koskevien yhteisten toimittajasopimusten uudelleen neuvottelu ja eriyttäminen, sisältäen Talenomin ja Easorin välisen siirtymävaiheen palvelusopimuksen;
- Talenomin ja Easorin välisten synergioiden menettäminen Jakautumisen seurauksena, mukaan lukien yleisiin ja hallinnollisiin kustannuksiin sekä henkilöstöön liittyvät kustannussynergiat;
- kyky varmistaa tarvittavat rahoitus- ja vakuutusjärjestelyt Easorille myös tulevaisuudessa;
- Easorin konserni-, rahoitus-, valvonta- ja hallintotoimintojen käyttöönotto, mukaan lukien kassanhallinta, sisäinen ja muu rahoitus, vakuutukset, taloudellinen valvonta ja raportointi, IT-infrastruktuuri, yhteiset IT-järjestelmät, viestintä, compliance-toiminnot ja muut hallinnolliset toiminnot; sekä
- odotettua korkeammat välilliset kulut itsenäisenä yhtiönä toimimiseen liittyen.

Jos Easor ei pysty järjestämään liiketoimintaansa tai toteuttamaan itsenäistä strategiaansa nykyisten odotusten mukaisesti ja oikea-aikaisesti sekä toteuttamaan Jakautumisen arvioituja hyötyjä tällä hetkellä ennakoidulla tavalla ja tällä hetkellä ennakoidun aikataulun mukaisesti, sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Easorin liiketoiminta tulee olemaan osittain riippuvainen eräistä Talenomin siirtymävaiheen palvelusopimuksen mukaisesti tuottamista toiminnoista ja palveluista, ja mikäli Talenom ei kykene tuottamaan näitä palveluita, sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan

Talenom tulee tuottamaan eräitä siirtymävaiheen palveluita Easorille määräaikaisella jaksolla Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen (katso ”Yhteenvedo Jakautumisesta – Liitännäiset järjestelyt”). Jakautumisen jälkeen Easorin liiketoiminta on osittain riippuvaista eräistä Talenomin tuottamista toiminnoista, kuten informaatioteknologiapalveluista, henkilöstöstä, compliance-toiminnoista sekä taloustoiminnoista. Joidenkin näiden Talenomin tuottamien palvelujen tarjoaminen voi olla riippuvaista kolmansien osapuolten tuottamien palvelujen saatavuudesta. Mikäli Talenom ei kykenisi tuottamaan kyseisiä palveluja Easorille, Easor joutuisi etsimään kolmannen osapuolen palveluntarjoajia tuottamaan samanlaisia toimintoja ja palveluja Easorille ja neuvottelemaan niihin liittyvät sopimukset tai valmistautumaan järjestämään kyseiset palvelut omilla sisäisillä resursseillaan, mistä voisi aiheutua Easorille merkittäviä lisäkustannuksia. Mikäli Easor ei kykenisi löytämään kolmannen osapuolen palveluntarjoajia tai valmistautumaan tuottamaan kyseisiä palveluja sisäisillä resursseilla, tai mikäli niihin liittyvät neuvottelut ja valmistautumiset veisivät paljon aikaa, tai mikäli jokin tarpeellinen kolmannen osapuolen palveluntarjoaja kieltäytyisi tuottamasta vaadittuja toimintoja ja palveluja, se voisi lisäksi johtaa olennaisiin häiriöihin Easorin liiketoiminnassa. Lisäksi kaikkia tällaisia palveluja ei välttämättä tunnisteta ennen siirtymävaihetta, minkä johdosta osa palveluista saattaa jäädä siirtymävaiheen palvelusopimuksen ulkopuolelle.

Vaikka osapuolten tarkoituksena on järjestää korvaavat palvelut siirtymävaiheen palvelusopimuksen kaudelle, jonka keston odotetaan olevan rajattu ja päättyvän viimeistään vuoden 2027 loppuun, on olemassa riski, että Easor ei kykene korvaamaan kaikkia siirtymävaiheen palvelusopimuksen mukaisesti tarjottuja palveluita siirtymävaiheen palvelusopimuksen kauden aikana, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin siirtymävaiheen palvelusopimuksen päätyttyä, esimerkiksi merkittävien lisäkustannusten ja/tai Easorin liiketoimintaan kohdistuvien olennaisten häiriöiden muodossa. Mikäli Easor joutuu kehittämään korvaavia toimintoja siirtymävaiheen palvelusopimuksen nojalla hankituille toiminnoille, sillä voi olla haitallinen vaikutus Easorille esimerkiksi rekrytointi- ja kehityskuluista tai viivästyksistä johtuen.

Merkittävillä lisäkustannuksilla ja/tai olennaisilla häiriöillä Easorin liiketoiminnassa johtuen siitä, että Talenom ei kykene tuottamaan joitakin toimintoja ja palveluja Easorille siirtymävaiheen palvelusopimuksen mukaisesti, tai koska jotakin toimintoa tai palvelua ei tunnisteta ennen siirtymävaihetta, voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Jakautumisella voi olla epätoivottavia vaikutuksia eräiden Easorin toiminnalle keskeisten toimintojen ja prosessien, kuten esimerkiksi IT-järjestelmien, keskeytymättömään toimivuuteen, mikä voi aiheuttaa keskeytyksiä ja häiriöitä Easorin liiketoiminnalle ja taloudelliselle raportoinnille

Jakautumisen yhteydessä eräät Easorin toiminnot erotetaan Talenomin olemassa olevista IT-järjestelmistä ja integroidaan osaksi Easorin IT-ympäristöä. Mahdolliset epäonnistumiset Easorin toimintojen erottamisessa voivat aiheuttaa vakavia keskeytyksiä tai toimintahäiriöitä Easorin liiketoiminnassa, vaikka Talenomin ja Easorin tarkoituksena onkin solmia siirtymävaiheen palvelusopimus. Muun muassa liiketoimintojen valvonnassa, riskien hallinnassa ja toiminta- ja taloudellisten raporttien laatimisessa sekä rahoitustoiminnoissa käytettävien IT-järjestelmien sekä toiminnanohjausjärjestelmien toimintavarmuus on olennaisen tärkeää Easorin kyvyille harjoittaa liiketoimintaa.

Suunnitelluista aikatauluista huolimatta on olemassa riski, että uusien järjestelmien erottamiset viivästyvät, mikä saattaa pakottaa Easorin neuvottelemaan pidennetystä ylläpidosta ja tuesta sen nykyisille järjestelmille. Pidennetty tukijakso saattaa johtaa lisääntyneisiin kustannuksiin esimerkiksi lisenssien ylläpitoon liittyen, ja se saattaa myös lisätä Easorin ICT-ympäristön toiminnallista riskiä. Ongelmat tai häiriöt IT-infrastruktuurin tai IT-järjestelmien toteuttamisessa Jakautumisen jälkeen, mukaan lukien mahdolliset kyberturvallisuusrikkomukset, tietovuodot ohjelmointirajapintojen kautta tai muut väärinkäytökset, saattavat myös vaikuttaa kielteisesti Easorin keskeisten toimintojen ja prosessien jatkuvuuteen ja taloudelliseen raportointiin. Lisätietoja tietyistä siirtymäjärjestelyistä Talenomin kanssa on esitetty kohdassa ”Yhteenveto Jakautumisesta – Liitännäiset järjestelyt”.

Lisäksi voi olla riski siitä, että Easor joutuisi tekemään uusia tiedonkäsittelysopimuksia relevanttien kolmansien osapuolten kanssa varmistaakseen soveltuvien tietosuojalakien noudattamisen ja kokonaisvaltaisen sopimussuhteiden hallinnan toimittajien kanssa, jos näitä tiedonkäsittelysopimuksia ei voida siirtää tai neuvotella uudelleen Jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Talenomin vastapuolet saattavat Jakautumisen johdosta irtisanoa jotkin Talenomin tekemät Easoriin liittyvät sopimukset, eikä voi olla varmuutta, että Easor ja/tai Talenom onnistuu uudelleenneuvottelemaan kyseiset sopimukset tai tekemään uudet sopimukset yhtä suotuisilla ehdoilla

Osa Talenomin ja Easorin kolmansien osapuolten kanssa tekemistä sopimuksista saattaa sisältää tavanomaisia ehtoja, jotka estävät tai rajoittavat kyseisten sopimusten mukaisten oikeuksien ja velvoitteiden siirtoa ilman toisen sopimusosapuolen suostumusta. Sopimukset voivat myös antaa sopimusosapuolelle oikeuden irtisanoa tai purkaa sopimus yritysjärjestelyn tai määräysvallan vaihdoksen yhteydessä. Näiden ehtojen soveltuvuus jakautumiseen on usein tulkinnanvaraista ja epävarmaa. Ei voi olla varmuutta, että Talenomin ja/tai Easorin sopimusosapuolet antavat suostumuksensa Talenomin ja/tai Easorin lähettämien ilmoitusten ja suostumuspyyntöjen pohjalta tai että kyseisiä Talenomin tekemiä Easoriin liittyviä sopimuksia ei irtisanottaisi tai purettaisi ennen aikaisesti Jakautumisen johdosta. Ei myöskään ole varmuutta siitä, että uudelleenneuvotellut sopimukset ja/tai uudet korvaavat sopimukset pystytään tekemään yhtä suotuisilla ehdoilla kuin niitä vastaavat nykyiset sopimukset. Tällaiset sopimukset voivat liittyä esimerkiksi tiedonhallintajärjestelmiin, rahoitusjärjestelyihin, tietojenkäsittelysopimuksiin, hallintopalveluihin tai vuokrasopimuksiin.

Mikäli Talenomin tekemät Easoriin liittyvät sopimukset irtisanotaan ennen aikaisesti Jakautumisen johdosta ja mikäli Talenom ja/tai Easor ei saa sopimuksia uudelleenneuvoteltua tai löydä uusia sopimuskumppaneita irtisanottujen sopimusten korvaamiseksi, se voi vaikuttaa joidenkin Easorin liiketoimintaan liittyvien toimintojen ja prosessien jatkuvuuteen. Keskeytyksillä toimintojen ja prosessien jatkuvuudessa esimerkiksi tiedonhallintajärjestelmien osalta voisi näin ollen olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Lisäksi uusiin korvaaviin sopimuksiin liittyvät neuvottelut edellyttäisivät Talenomin ja Easorin johdolta ja henkilöstöltä aikaa ja resursseja.

Täytäntöönpanopäivän jälkeen Easorilla ei välttämättä ole käytettävissään kaikkia itsenäisiä konsernitoimintoja, ja tämän seurauksena se ei välttämättä pysty harjoittamaan liiketoimintaansa tehokkaasti tai kilpailijoihin nähden vertailukelpoisin kustannuksin

Muun muassa luotettavien taloudellisten raporttien laatimiseksi ja petosten ehkäisemiseksi Easor tarvitsee tehokasta sisäistä valvontaa ja muita konsernitoimintoja. Easor voi epäonnistua luotettavien taloudellisten raporttien laatimisessa sekä petosten ehkäisemisessä, ja tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin kykyyn tuottaa ja tarjota johdolle oikea-aikaista, luotettavaa, tarkkaa ja ajantasaista taloudellista tietoa liiketoiminnan kehityksestä. Nämä tekijät voivat johtaa siihen, että markkinoille esitettäisiin virheellisiä ja/tai puutteellisia taloudellisia tietoja, sekä siihen, että johto tekisi virheelliseen tai puutteelliseen tietoon perustuvia päätöksiä ja toimenpiteitä. Lisäksi, jos mikä tahansa yllä mainituista riskeistä toteutuu, tämä voi saada sijoittajat menettämään luottamuksensa Easorin taloudellisiin raportteihin sisältyviin tietoihin.

Vaikka Easor pyrkii järjestämään pörssiyhtiönä tarvitsemansa itsenäiset konsernitoiminnot Täytäntöönpanopäivään mennessä, se ei välttämättä kykene saamaan valmiiksi kaikkien Talenomin erillisten itsenäisten toimintojen järjestämistä tai hankkimaan niihin liittyviä palveluja kolmansilta osapuolilta. Lisätietoja tietyistä siirtymäjärjestelyistä Talenomin kanssa on esitetty kohdassa ”*Yhteenvedo Jakautumisesta – Liitännäiset järjestelyt*”. Tämän seurauksena hallinnon, valvonnan ja riskienhallinnan integroitujen puitteiden meneillään oleva viimeistely voi aiheuttaa Easorille lisäkustannuksia, ja integroitujen puitteiden valmistumiseen asti Easor voi altistua sisäiseen valvontaan ja riskienhallintaan liittyville riskeille. Mikäli jokin yllä mainituista riskeistä toteutuu, sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Jakautuminen voi vaikuttaa kielteisesti Easorin markkina-asemaan, luotettavuuteen, brändin tunnettavuuteen ja neuvotteluasemaan

Easorin Ohjelmistoliiketoiminnalla on tällä hetkellä vakaa markkina-asema sen relevanteilla markkinoilla. Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen Easor ei välttämättä itsenäisenä yhtiönä kykene säilyttämään osana Talenomia saavuttamaansa markkina-asemaa. Jakautuminen voi vaikuttaa kielteisesti Easorin asiakassuhteisiin ja sen kykyyn houkuttaa uusia asiakkaita, mikäli Easor ei kykene vakuuttamaan asiakkaita Easorin kyvystä vastata asiakkaiden tarpeisiin sen palveluiden ja ratkaisujen ominaisuuksien ja laadun osalta.

Easor on saavuttanut markkina-asemansa ja vakiinnuttanut oman brändi-identiteettinsä toimiessaan osana Talenom-konsernia ja Talenom-brändin alla. Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen Easor on uusi itsenäinen ja Talenomista erillinen yhtiö, joka ei voi turvautua Talenomin brändiin tai Talenomin markkina-asemaan.

Itsenäisenä ja erillisenä yhtiönä Easorilla ei välttämättä myöskään ole samaa neuvotteluasemaa asiakkaidensa tai edustajien kanssa tai tiettyjen materiaalien sekä palvelujen hankinnan suhteen verrattuna neuvotteluasemaan, joka sillä oli osana Talenom-konsernia. Lisäksi Easor ei välttämättä kykene neuvottelemaan sopimusehtoja tai hintoja, jotka vastaisivat ennen Täytäntöönpanopäivää vallinneita sopimusehtoja ja hintoja. Mikäli jokin yllä mainituista riskeistä toteutuu, sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Easorin carve-out -taloudelliset tiedot ja pro forma -taloudelliset tiedot eivät välttämättä anna oikeaa kuvaa Easorin liiketoiminnasta, taloudellisesta asemasta ja liiketoiminnan tuloksesta

Easor ei ole aikaisemmin muodostanut erillistä juridista konsernia, vaan sen liiketoiminnan taloudellinen tulos on yhdistelty Talenomin tulokseen, taloudelliseen asemaan ja rahavirtoihin. Tähän Esitteeseen sisällytetyt Easorin carve-out -taloudelliset tiedot on laadittu ”carve-out”-perusteisesti Talenomin konsernitilinpäätöksistä käyttämällä Easorin Ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvia historiallisia tuloksia, varoja, velkoja ja rahavirtoja, ja carve-out- taloudellisten tietojen laatimisen yhteydessä on käytetty tiettyjä oletuksia ja arvioita, jotka vaikuttavat varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen kirjaamiseen ja määrään. Lisätietoja on esitetty tämän Esitteen F-sivuille sisällytetyissä Easorin carve-out -taloudellisissa tiedoissa. Katso myös ”*Eräitä seikkoja – Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen – Easorin carve-out- taloudelliset tiedot*” ja ”*Eräitä yhdisteltyjä carve-out -taloudellisia tietoja*”.

Tähän Esitteeseen sisällytetyt Easorin historialliset carve-out -taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa sitä, millaisia Easorin todellinen liiketoiminta, taloudellinen asema ja liiketoiminnan tulos olisivat olleet, jos Easor ja sen konserniyhtiöt olisivat toimineet itsenäisenä konsernina ja jos Easor olisi laatinut erilliset konsernitilinpäätökset esitetyillä kausilla, eivätkä ne välttämättä anna viitteitä Easorin tulevasta liiketoiminnasta, taloudellisesta asemasta tai liiketoiminnan tuloksesta. Lisäksi tulisi huomioida, että konsernikulut, jotka on allokoitu Easorille historiallisten carve-out- taloudellisten tietojen esittämistä varten, eivät välttämättä vastaa sitä, mitä nämä kulut olisivat olleet, mikäli Easor olisi toiminut itsenäisenä oikeushenkilönä.

Easorille voi johdon arvion mukaan aiheutua vuositason lisäkuluja Täytäntöönpanopäivän jälkeen itsenäisenä pörssiyhtiönä toimimisesta sekä pääkonttoritoimintojen järjestämisestä verrattuna Easorille carve-out-tilinpäätöksessä 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella allokoituihin kuluihin. Ei kuitenkaan voi olla varmuutta siitä, että johdon arvio lisäkuluista vastaa todellisia kustannuksia, jotka aiheutuvat Easorille itsenäisenä pörssiyhtiönä toimimisesta. Katso myös ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Keskeisiä liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä – Jakautuminen*”.

Tähän Esitteeseen sisällytetyt Easorin tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot (”**Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot**”) on laadittu ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa, ja niiden luonteesta johtuen ne koskevat oletettua tilannetta. Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen tarkoituksena on havainnollistaa, millainen vaikutus Jakautumisella olisi ollut, jos Jakautuminen olisi tapahtunut tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa esitettynä ajankohtana, eivätkä ne sen vuoksi kuvaa Easorin todellista liiketoiminnan tulosta tai taloudellista asemaa. Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen tarkoituksena ei ole myöskään ennakoita, millainen Easorin liiketoiminnan tulos tai taloudellinen asema on tulevilla jaksolla tai tulevana päivämääränä. Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot perustuvat Easorin carve-out- taloudellisiin tietoihin, ja niihin on

tehty tiettyjä Jakautumiseen liittyviä oikaisuja, jotka on esitetty yksityiskohtaisemmin kohdassa ”*Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot*”. Pro forma -oikaisu perustuvat saatavilla oleviin tietoihin ja oletuksiin, ja niiden tosiasialliset vaikutukset saattavat poiketa tässä Esitteessä esitetystä, minkä seurauksena tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa esitetty liiketoiminnan tulos ja/tai taloudellinen asema voivat poiketa Easorin toteutuneesta liiketoiminnan tuloksesta ja/tai taloudellisesta asemasta.

Jakautumisen mahdolliset veroseuraamukset

Talenom on hakenut Verohallinnolta sitovaa ennakkoratkaisua, jossa vahvistetaan, että Jakautumista kohdellaan tuloverotuksessa veroneutraalina osittaisjakautumisena elinkeinotulon verottamisesta annetun lain (360/1968, muutoksineen) 52 c §:n mukaisesti. On odotettavissa, että ennakkoratkaisu saadaan ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa. Veroneutraaliudella tarkoitetaan, ettei Jakautumisesta aiheudu mitään välittömiä veroseuraamuksia Suomessa (lukuun ottamatta mahdollisten lunastettujen osakkeiden tai mahdollisten murto-osaisten osakkeiden käteismaksuista mahdollisesti aiheutuvia verotettavia luovutusvoittoja), eikä Easorille aiheudu varainsiirtoveroseuraamuksia varainsiirtoverolain (931/1996, muutoksineen) 15 §:n 3 momentin mukaisesti.

Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, etteivätkö muiden maiden veroviranomaiset, mukaan lukien maat, jotka eivät ole täytäntöönpanneet EU:n yritysjärjestelydirektiiviä (2009/133/EY ja siihen liittyvät muutokset), perisi sijoittajilta (mukaan lukien sijoittajilta, joiden asuinpaikka on EU:ssa, mutta jotka eivät kuulu EU:n yritysjärjestelydirektiivin soveltamisalan piiriin) veroja tai muita maksuja Jakautumisen seurauksena. Sama koskee sijoittajia, jotka ovat EU:n kansalaisia, mutta eivät kuulu EU:n yritysjärjestelydirektiivin soveltamisalan piiriin. Sijoittajien ei tule tulkita tämän Esitteen sisältöä heille annettuna veroneuvona. Sijoittajien tulisi konsultoida omia veroasiantuntijoitaan koskien Jakautumista ja sen verovaikutuksia. Mikäli muiden maiden veroviranomaiset perisivätkin sijoittajilta veroja tai muita veronluonteisia maksuja Jakautumisen seurauksena, tämä voisi johtaa siihen, että sijoittajille aiheutuu odottamattomia verovelvoitteita, minkä seurauksena sijoittajat voisivat mahdollisesti joutua myymään Jakautumisessa saatuja Jakautumisvastikeosakkeita maksaakseen heille järjestelystä aiheutuneet veroseuraamukset. Tällaiset veroseuraamukset voisivat vaihdella merkittävästi eri maiden verojärjestelmien mukaan ja riippua muun muassa sijoittajan asuinpaikasta, verotuksellisesta asemasta ja sovellettavasta verolainsäädännöstä. Epävarmuus mahdollisista veroseuraamuksista voi myös vaikuttaa negatiivisesti Osakkeen kysyntään ja hintaan.

Easorin toimintaympäristöön liittyvät riskit

Geopoliittiset jännitteet, poliittinen epävarmuus ja epävarmat globaalit taloudelliset ja rahoitusmarkkinoiden olosuhteet voivat vaikuttaa haitallisesti Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin

Maa- ja maailmanmarkkinat ovat viime vuosina kokeneet merkittäviä häiriöitä ja volatiliiteettia muun muassa geopoliittisiin tapahtumiin, kuten Yhdysvaltojen huhtikuussa 2025 asettamiin tulleihin ja sitä seuranneeseen vastavuoroisten tullien asettamiseen liittyvät seuraukset, kuten mahdollinen maailmantalouden taantuma, meneillään olevaan Ukrainan sotaan ja Lähi-idän konfliktiin liittyvän epävarmuuden, Kiinan ja globaalien talouden hiipumiseen liittyvien huolenaiheiden, korkeamman inflaation ja rahapolitiikan muutosten ajoitukseen liittyvän epävarmuuden johdosta. Markkinaolosuhteisiin tulee jatkossakin todennäköisesti vaikuttamaan muun muassa hidastunut talous- ja tuottavuuskasvu, korkeampien korkotasojen mahdollinen jatkuminen Yhdysvalloissa ja Euroopassa, muutokset kauppapolitiikassa (mukaan lukien laajat, maailmanlaajuiset kauppakonfliktit) ja muiden geopoliittisten tapahtumien ja jännitteiden uhka (mukaan lukien sotilaalliset konfliktit ja hybridivaikuttamistoimet, kuten kyberhyökkäykset) sekä energiahintojen kehitys. Lisäksi Ukrainan ja Lähi-idän sodista johtuvat geopoliittiset jännitteet voivat jatkaa häiriöiden aiheuttamista globaalille taloudelle, erityisesti jos kyseiset konfliktit eskaloituvat tai leviävät. Easor on erityisen altis makrotalouden olosuhteille Suomessa, Ruotsissa, Espanjassa ja Italiassa. Easorin carve-out-perusteisesta liikevaihdosta 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta Suomen osuus oli noin 99,4 prosenttia, Ruotsin osuus 0,0 prosenttia, Espanjan osuus noin 0,6 prosenttia ja Italian osuus 0,0 prosenttia.

Geopoliittinen epävarmuus, ongelmat energian saatavuudessa, jatkuva inflaatio ja heikentynyt kuluttajaluottamus voivat vaikuttaa Easorin asiakkaiden taloudelliseen toimeliaisuuteen, mikä voi pienentää kysyntää Easorin palveluille. On mahdollista, että globaali talous ajautuu taantumaan lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä. Easorin toimintakustannusten nousu (mukaan lukien energian hintojen nousu sekä korkotason mahdolliset muutokset) voivat vaikuttaa Easorin tulokseen. Geopoliittisten jännitteiden vaikutukset Easorin toimintaan ovat aiemmin olleet pääasiassa epäsuoria, johtuen vaikutuksista yleiseen taloudelliseen toimintaan Suomessa, Ruotsissa, Espanjassa ja Italiassa.

Lisäksi kaikki vapaakaupan rajoitukset, kuten tullit, tuontiverot taikka muut protektionismin tai kauppasodan muodot, voivat vaikuttaa haitallisesti maailmanlaajuiseen kauppaan ja talouteen ja siten epäsuorasti haitallisesti Easorin liiketoimintaan. On vaikea ennustaa, miten markkinaolosuhteet kehittyvät, sillä markkinoihin vaikuttavat rahoitusmarkkinoiden makroliikkeet, kuten korkojen, inflaatiovauhtien ja työttömyysasteiden muutokset, jotka voivat vaikuttaa rahoituksen kustannuksiin sekä tavaroiden ja palveluiden saatavuuteen ja yleiseen työntekijöiden saatavuuteen, sekä monet muut tekijät, mukaan lukien eri maiden poliittiset toimenpiteet, joihin Easor ei voi vaikuttaa.

Poliittisen epävarmuuden lisääntyminen, geopoliittisten jännitteiden kiristymisen, mukaan lukien sotilaalliset konfliktit, tai talouden taantuma taikka epäsuotuisa korkoympäristö saattavat aiheuttaa häiriöitä Easorin liiketoiminnalle. Tällaiset häiriöt saattavat kasvattaa liiketoiminnan kustannuksia ja vaikuttaa haitallisesti Easorin palveluiden ja ratkaisujen kysyntään, ja kullakin näistä tekijöistä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Easorin liiketoimintaan vaikuttaa talouden suhdannevaihtelut, ja muuttuvat markkinaolosuhteet ja vaihtelut asiakkaiden toimialoilla voivat vaikuttaa Easorin palvelujen ja ratkaisujen kysyntään

Easorin asiakkaat ovat alttiita yleisen taloudellisen tilanteen kehitykselle, ja talouden suhdannevaihtelut sekä hidas tai negatiivinen talouskasvu voivat vaikuttaa epäedullisesti Easorin palveluiden ja ratkaisujen kysyntään. Easorin liikevaihto koostuu merkittävältä osin toistuvista kuukausittaisista lisenssituotoista yhdessä transaktioveloitusten kanssa sekä prosentuaalisesta osuudesta kumppanitulomistojen myynnistä. Liikevaihtoa täydentävät integroiduista palveluista saatavat komissiot. Asiakkaiden liiketoiminnan hiljeneminen voi heikentää transaktiovolyymejä ja siten Easorin toistuvaa liikevaihtoa. Jos Easor menettää asiakkaita, palveluiden ja ratkaisujen kysyntä voi vähentyä merkittävästi, tai jos yhä useampi asiakas tulee maksukyvyttömäksi, seurauksena voi olla tulonmenetyksiä ja luottotappioiden kasvua. Vaikka Easorin liiketoiminta on hajaantunutta ja sillä on laaja asiakaskunta, taloudelliseen tilanteeseen liittyvät asiakaskysynnän vaihtelut heikentävät liiketoiminnan ennustettavuutta etenkin epävarmassa taloustilanteessa. Pienentynyt kysyntä voi puolestaan vaikuttaa Easorin neuvotteluvoimaan sekä sen palveluiden hinnoitteluun. Millä tahansa edellä mainitulla tekijällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Easorin toimiala on hajanainen ja sillä vallitsee kova kilpailu, mikä voi vaikuttaa haitallisesti Easorin toimintaan, mikäli Easor ei pysty vastaamaan kilpailijoiden hintoihin tai palvelun laatuun tai ei onnistu kehittämään uusia innovaatioita

Easor toimii markkinoilla, joilla vallitsee kova kilpailu. Osa sen kilpailijoista on yhtiöitä, jotka ovat suurempia ja joilla on paremmat taloudelliset resurssit kuin Easorilla. Talenomin johdon mukaan Easorin pääkilpailijoihin Suomessa kuuluvat Procountor, Netvisor ja Fennoa sekä Ruotsissa Fortnox, Italiassa Teamsystem ja Espanjassa Holded. Easoriin kohdistuu kilpailua sen toimintamarkkinoilla myös yritysten sisäisten kirjanpito- ja palveluiden sekä uusien markkinatulokkaiden osalta. Ei ole varmuutta siitä, ettei nykyisille markkinoille tulisi uusia kilpailijoita tai että Easor kykenisi valitsemallaan strategialla kilpailemaan menestyksekkäästi nykyisten tai mahdollisten tulevien kilpailijoidensa kanssa tai etteivät Easorin asiakkaat päättäisi hoitaa useampia sen tarjoamia palveluita sisäisesti tai muiden vaihtoehtoisten palveluntarjoajien kautta. Ei voi myöskään olla varmuutta siitä, että nykyisten tai tulevien kilpailijoiden uudet tai parannellut palvelut ja teknologiat eivät heikentäisi Easorin palvelujen kilpailukykyä. Easorin kilpailijat tai markkinoiden uudet tulokkaat voivat tuoda markkinoille esimerkiksi kustannussäästöhyödyiltään parempia tai muutoin markkinoita enemmän kiinnostavia palveluita tai ratkaisuja tai ne voivat tarjota palvelukonsepteja, joita Easor ei tällä hetkellä tarjoa. Tällaisilla kilpailijoilla voi olla Easoria paremmat tutkimus- ja kehitys-, markkinointi-, henkilöstö-, tekniset, taloudelliset ja muut resurssit. Tämän seurauksena Easorin kilpailijat saattavat pystyä reagoimaan nopeammin uusiin teknologioihin ja muutoksiin asiakkaiden tarpeissa tai mieltymyksissä tai voivat kohdentaa mitattavampia resursseja tuotteiden ja palveluiden kehittämiseen ja myyntiin. Tällaisilla kilpailijoilla voi myös olla mahdollisuuksia myydä palveluitaan edullisemmilla hinnoilla. Taloushallinto-ohjelmistomarkkinan kypsyys ja sen toimijat vaihtelevat vahvasti markkina-alueittain, eikä yhdessä maassa suuren markkinaosuuden saavuttanut ohjelmisto välttämättä menesty toisessa maassa.

Yksi merkittävistä tekijöistä Easorin menestykselle kilpailijoihin nähden on sen kyky tuoda markkinoille palveluita ja ratkaisuja sekä nykyisten palvelujen ja ratkaisujen jatkuva kehittäminen ja parantaminen niin nykyisille asiakkaille kuin myös uusien asiakkaiden houkuttelemiseksi. Easorin menestys riippuu sen kyvystä ennustaa toimialan kehitystä, kehittää omia ratkaisujaan, prosessejaan ja palvelujaan, tunnistaa markkinoillaan tapahtuvat muutokset ja vastata niihin nopeasti sekä vastata asiakkaiden tarpeisiin kehittämällä palveluita ja ratkaisuja, joita on helppo käyttää ja joilla tuetaan asiakkaiden menestystä parantamalla liiketoimintaprosessien tehokkuutta, tuodaan kustannussäästöjä ja joilla helpotetaan parempien liiketoimintapäätösten tekoa.

Teknologioiden, asiakastoimialojen vaatimusten sekä lainsäädännön ja viranomaismääräysten kehittyminen ja muuttuminen tai muut vastaavat tekijät saattavat toisaalta johtaa asiakkaiden palvelu- ja ratkaisutarpeiden sekä niiden toimitusmuotojen nopeisiin muutoksiin ja odottamattomiin investointeihin. Mikäli Easor ei onnistu parantamaan nykyisiä tai kehittämään uusia palveluita ja ratkaisuja, joilla vastata teknologian, asiakastoimialojen, sääntelykehityksen tai asiakasmieltymysten muutoksiin yhtä nopeasti ja tehokkaasti kuin kilpailijat, Easor voi menettää markkinaosuutta ja Easorin palvelut ja tuotteet voivat menettää kilpailukykyään tai vanhentua, millä olisi haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Easorin ohjelmiston kehitysaste ja tarjonta vaihtelevat markkinakohtaisesti, mikä asettaa omat haasteensa kilpailukyvyille eri maissa. Suomessa ja Ruotsissa Easorilla on käytössä yhtenäinen ohjelmisto, joka sisältää sekä asiakasyrityksille suunnatun käyttöliittymän että tilitoimistoille tarkoitetun kirjanpito-käyttöliittymän. Espanjassa Easor hyödyntää

yrittöksenä hankittu Nomon ohjelmistoa, jossa on asiakasyrityksille suunnattu käyttöliittymä, mutta ei omaa tilitoimistokäyttöliittymää. Easor on Nomon yritystalon jälkeen jatkanut ohjelmiston kehitystä myös kirjanpitojen työn tukemiseksi, ja kirjanpitojen suunnattuja ominaisuuksia on lisätty alustaan vaiheittain. Espanjassa tilitoimistojen kirjanpitoajat käyttävät Easorin alustaa päivittäin esimerkiksi kirjanpidon alustavassa valmistelussa. Nomon ohjelmisto ei kuitenkaan vielä vastaa Suomen ja Ruotsin tasoa, joten Espanjan markkinoilla Easor tukeutuu integroitumiseen paikallisiin kirjanpito-ohjelmistoihin (kuten A3 ja Sage) sekä keskittyy aluksi levittämään asiakaskäyttöliittymäänsä laajasti muun muassa lainsäädännön muutoksista syntyvän kysynnän tukena. Tilitoimistokäyttöliittymän kehittäminen ja integrointi toteutetaan Espanjassa myöhemmässä vaiheessa. Italiassa Easor on vasta käynnistänyt ohjelmistonsa lokalisoinnin Espanjassa käytössä olevan ohjelmistoversion pohjalta, eli Italian markkinoilla tuote on kehitysvaiheessa eikä vastaa Suomen ja Ruotsin tarjontaa. Nämä eroavuudet tarkoittavat, että Easorin palvelukokonaisuus ei ole yhtenäinen kaikilla markkinoilla, mikä voi vaikuttaa sen kykyyn kilpailla tasaveroisesti eri maissa ja vähentää asiakkaiden sitoutumista Easorin ratkaisuihin pitkäaikaisesti. Mikäli Easor epäonnistuu laajentamaan ja yhdenmukaistamaan ohjelmistoratkaisunsa ominaisuuksia riittävän nopeasti kaikilla toiminta-alueillaan tai jos paikallisten ohjelmistoversioiden kehitys viivästyy, Easorin palvelut voivat jäädä kilpailijoiden ratkaisuja heikommiksi tietyillä markkinoilla. Erityisesti markkinoilla, joilla Easorin ohjelmisto on vielä kehitysvaiheessa tai joilla se ei tarjoa täydellistä palvelukokonaisuutta (kuten tilitoimistokäyttöliittymää), asiakkaat voivat helpommin siirtyä kilpailijoiden tarjoamiin kattavampiin ratkaisuihin. Tämä saattaisi heikentää Easorin houkuttelevuutta asiakkaiden silmissä, mikä vuorostaan voisi haitata sen kilpailuasemaa ja kasvumahdollisuuksia kansainvälisesti.

Uusien ja parempien palveluiden sekä ratkaisujen menestyksellä markkinoille tuominen riippuu useista tekijöistä, muun muassa kyvystä tunnistaa asiakkaiden tarpeet, kyvystä saada uusille palveluille ja ratkaisuille asiakkaiden hyväksyntä, Easorin tarjonnan erottautumiskyvystä, kyvystä hinnoitella palvelut ja tuotteet kilpailukykyisesti sekä kyvystä ennakoita kilpailijoiden toimia ja myydä palveluita ja ratkaisuja tehokkaasti. Uusien palveluiden ja ratkaisujen kehittäminen edellyttää myös osaavaa henkilökuntaa. Katso myös jäljempänä kohta ”– Easorin johtoon ja henkilöstöön liittyvät riskit – Epäonnistumiset osaavan henkilöstön rekrytoinnissa, ylimpien johtohenkilöiden tai muiden avainhenkilöiden menettäminen tai muut häiriöt henkilöstön saatavuudessa tai työkyvyssä voivat vaikuttaa haitallisesti Easorin liiketoimintaan, eikä se välttämättä onnistu rekrytoimaan ja/tai sitouttamaan henkilöitä, joilla on tarvittava osaaminen”.

Mikäli nykyiset tai uudet kilpailijat päättäisivät ryhtyä hintakilpailuun Easorin toimintamarkkinoilla ja tarjota samalla vastaavia tai parempilaatuisia palveluita ja tuotteita tai Easor vastaavasti epäonnistuisi edellä mainitussa, voi tällä olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Easor tekee hankintoja kansainvälisesti, ja protektionistinen kauppapolitiikka voi vaikuttaa Easorin liiketoimintaan

Koska Easor ja sen toimittajat hankkivat ohjelmistopalveluissa käytettäviä ohjelmistolisenssejä eri toimittajilta, kauppapolitiikka vaikuttaa vähintään välillisesti Easorin liiketoimintaan. Valtioiden välisten protektionististen kauppapolitiikkojen yleistymisen altistaa Easorin lisäkustannuksiin, palveluntarjoajien saatavuuteen ja hinnoitteluun liittyville riskeille. Viime vuosina eri puolilla maailmaa ja erityisesti Yhdysvalloissa ja Kiinassa on otettu käyttöön enenevässä määrin protektionistisia kauppapolitiikkoja, ja on epäselvää, missä määrin tulevaisuudessa saatetaan ottaa käyttöön uusia tariffeja, tulleja, tuontiveroja tai muita vastaavia maahantuontiin sovellettavia veronluonteisia maksuja, ja mitä vaikutuksia tällaisilla muutoksilla voisi olla Easorin hankintoihin ja sitä kautta sen liiketoiminnan kustannuksiin. Protektionistinen kauppapolitiikka saattaa myös esimerkiksi pakottaa Easorin tekemään muutoksia toimittajarakenteeseen, mikä voi heikentää Easorin liikevaihtoa ja kannattavuutta. Easorilla ei ole merkittäviä suoria hankintoja Yhdysvalloista tai Kiinasta mutta eräs sen merkittävistä toimittajista on Microsoftin Suomen tytäryhtiö.

Millä tahansa edellä kuvatulla riskillä voisi toteutuessaan olla haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Easorin liiketoimintaan ja strategiaan liittyvät riskit

Easoriin kohdistuu asiakkaiden rahavarojen ja liiketoimien käsittelyyn liittyviä riskejä väärinkäytöksistä ja virheistä

Luottamuksellisten tietojen lisäksi Easor käsittelee suuria määriä asiakkaiden rahavaroja ja liiketoimia. Easoria voidaan pitää korvaus- tai muutoin vastuullisena, mikäli rahavaroja tai liiketoimia ei käsitellä tarkasti tai ajantasaisesti. Easorin henkilöstöllä on käyttöoikeuksia Easorin asiakkaiden pankkitileihin ja se huolehtii asiakkaiden puolesta myös varojen siirroista. Varojen väärinkäytös tai virheellinen varojen siirto voi johtua Easorin henkilöstön tahallisuudesta tai tahattomasta virheestä. Väärinkäytöksistä tai virheistä voi aiheutua Easorin asiakkaille tai Easorille merkittäviä taloudellisia menetyksiä ja Easorin maine voi näiden johdosta kärsiä. Easorille voi myös aiheutua merkittäviä oikeudellisia kustannuksia tilanteessa, jossa se joutuu puolustautumaan siihen kohdistuva vaatimuksia vastaan, vaikka tällaiset vaatimukset olisivatkin perusteettomia.

Vaikka Easorilla on olemassa vakuutukset tällaisten mahdollisten vastuiden varalta, ei voi olla varmuutta siitä, että vakuutukset kattaisivat täysin tällaiset väärinkäytökset, virheet tai muut rikkomukset. Talenomin johdon mukaan sillä on

käytössään kontrollit ja menettelyt varojen ja liiketoimien käsittelyyn liittyvien vastuiden hoitamiseksi sekä riskien lieventämiseksi. Kuitenkin, mikäli Easor ei kykene menestyksekkäästi hallinnoimaan näitä riskejä, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja/tai Osakkeen hintaan.

Easor on riippuvainen sen yhteistyökumppaneiden, kuten toimittajien, kumppanitilitoimistojen ja alihankkijoiden, tarjoamista palveluista, ja Easor saattaa joutua korvausvelvolliseksi sen yhteistyökumppaneiden tekemistä virheistä

Easor käyttää liiketoiminnassaan useita alihankkijoita ja muita yhteistyökumppaneita esimerkiksi tietoliikenne- ja muiden IT-palvelujen osalta. Easorin kyky toimia tehokkaasti riippuu osittain näiden yhteistyökumppaneiden kyvystä hoitaa heidän velvoitteensa. Easorin palveluiden laatu voi kärsiä tai Easorille voi aiheutua ennakoimattomia kuluja, jos yhteistyökumppanit eivät suoriudu odotetusti tai heidän palveluissaan on häiriöitä. Sopimuksissa yhteistyökumppaneiden kanssa saattaa olla Easorin kannalta epäedullisia ehtoja ja vaikka Easor pyrkii suojautumaan yhteistyökumppaneidensa virheilta sopimusjärjestelyin, saattavat nämä suojautumistoimet olla riittämättömiä ja vahingot jäädä lopullisesti Easorin vastattaviksi.

Lisäksi Easorilla on yhteistyökumppanina yli 90 kumppanitilitoimistoa, jotka muodostavat keskeisen osan Easorin jakelustrategiasta. Nämä tilitoimistot käyttävät Easor-ohjelmistoa palveluidensa tuottamiseen ja asiakkaidensa palvelemiseen. Vaikka kumppanit ovat itsenäisiä liikekumppaneita eivätkä alihankkijoita, niiden toiminta vaikuttaa suoraan Easorin maineeseen ja asiakastytyvyyteen. Kumppanitilitoimistojen riskit voivat realisoitua muun muassa kumppaneiden huonon palvelunlaadun, tietoturva- tai tietosuojaloukkausten, maksukyvyttömyyden, sopimuksen päättämisen, laskutuksen tai perinnän laiminlyöntien, kilpailevan ohjelmiston käyttöönoton tai virheellisen markkinoinnin kautta. Alihankkijoiden ja muiden yhteistyökumppaneiden mahdollisista virheistä saattaa siten aiheutua Easorille vahingonkorvausvastuu ja asiakasmenetyksen riski, mikä voi vaikuttaa olennaisesti Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkyymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Easorin merkittävä riippuvuus Talenomin kautta tulevista asiakkaista ja yhteistyösopimukseen liittyvät riskit voivat vaikuttaa haitallisesti Easorin liiketoimintaan

Välittömästi Jakautumisen jälkeen hyvin merkittävä osa (noin 95 prosenttia) Easorin asiakaskunnasta on samoja asiakkaita kuin Talenomin tilitoimistopalveluilla. Easorilla on suorat sopimukset yhteisten loppuasiakkaiden kanssa. Vaikka Easorin asiakaskannan nettokasvu tulee pääosin muualta kuin Talenomin kautta, Talenomin asiakaskunnasta muodostuva asiakaskanta muodostaa hyvin merkittävän osan Easorin nykyisestä kokonaisasiakaskunnasta, minkä vuoksi Easorin liiketoiminta on erityisen riippuvainen yhteistyön jatkumisesta Talenomin kanssa. Easor ja Talenom aikovat solmia vuoden 2030 loppuun saakka voimassa olevan määräaikaisen sopimuksen asiakashankinnan turvaamiseksi, jonka nojalla Talenom tarjoaa loppuasiakkailleen tilitoimistopalveluja, käyttäen hyväkseen Easorin ohjelmistopalvelua (katso ”Yhteenvedo Jakautumisesta – Liitännäiset järjestelyt”). Sopimus on määräajan jälkeen voimassa toistaiseksi. Sopimukseen liittyy riskejä, kuten sopimusehtojen tulkintaerimielisyydet, sopimuksen irtisanominen tai uusimatta jättäminen, Talenomin strategiset muutokset (esimerkiksi oman kilpailevan ratkaisun kehittäminen), hinnoitteluun liittyvä neuvotteluvoima sekä operatiivinen riippuvuus Talenomin päätöksistä.

Mikäli Easor ei onnistu monipuolistamaan asiakashankintaansa tai mikäli yhteistyö Talenomin kanssa päättyy, heikkenee tai sen ehdot muuttuvat epäedullisiksi, voi tällä olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkyymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Easorin brändi ja maine ovat tärkeitä kilpailuetuja, ja Easorin maineen vahingoittuminen voisi vaikuttaa haitallisesti Easorin liiketoimintaan

Easorin tuleva johto uskoo, että sen brändin korkea tunnettuus, asiakastytyvisyys ja hyvä maine ovat keskeisiä kilpailuetuja Easorin liiketoiminnalle. Easorin kyky pitää nykyiset asiakkaat uskollisina ja houkutella uusia asiakkaita saattaa heikentyä, jos Easorin maine vahingoittuu. Edellä ja jäljempänä käsiteltävien IT-järjestelmiin tai yhteistyökumppaneihin liittyvien riskien lisäksi maine- ja brändiriskiä saattavat aiheuttaa muun muassa työntekijöiden virheet, väärinkäytökset ja epäeettinen käyttäytyminen, Easorin epäonnistuminen laadukkaana palvelun toteuttamisessa sekä lakien, sääntöjen ja määräysten noudattamisessa, epäonnistuminen liiketoiminnan laajentamisessa, tyytymättömät asiakkaat, mahdolliset viranomaisseuraamukset ja oikeudenkäynnit sekä vastaavat seikat. Katso jäljempänä ”– Easorin IT-järjestelmiin ja immateriaalioikeuksiin liittyvät riskit – Easorin toiminta ja sen tarjoamat palvelut ovat laajasti riippuvaisia tietoverkoista ja digitaalisista ratkaisuista, ja niiden häiriöt ja loukkaukset sekä mahdollinen epäonnistuminen tietojärjestelmien kehityshankkeissa sekä riittävien tietojenkäsittelysopimusten puute voivat vaikuttaa haitallisesti Easorin liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan sekä aiheuttaa mainehaittaa”. Easoriin voi myös kohdistua merkittävää mainehaittaa, mikäli se ei kykene asianmukaisesti tunnistamaan ja hallinnoimaan mahdollisia asiakkaisiin, yhteistyökumppaneihin tai johtoon tai muuhun henkilöstöön liittyviä eturistiriitoja, mikä voi vaikuttaa asiakkaiden halukkuuteen toimia Easorin kanssa tai pahimmillaan johtaa oikeudenkäynteihin ja viranomaistoimiin. Vaikka Easor pyrkii varmistamaan, että sen palvelut ovat laadultaan ensiluokkaisia ja täyttävät Easoria ja sen liiketoimintaa koskevan sääntelyn asettamat vaatimukset, Easorin vaikutusmahdollisuuksiin kuulumattomat syyt, kuten

Easoria koskeva epäedullinen julkisuus – riippumatta siitä, pohjautuuko se tosiasioihin vai ei – voivat vaikuttaa haitallisesti asiakkaiden käyttäytymiseen.

Erityisesti taloushallinnon ohjelmistoyhtiönä Easorin maine riippuu kyvystä varmistaa asiakkaiden taloudellisten tietojen ja henkilötietojen turvallisuus. Tietoturva- tai tietosuojaloukkaukset, vaikka ne tapahtuisivat kumppanitilitoimistojen toimesta, voivat vahingoittaa merkittävästi Easorin mainetta ja asiakasluottamusta. Katso jäljempänä ”– Oikeudelliset sekä sääntelyyn ja viranomais määräyksiin liittyvät riskit – Easor kerää ja käsittelee henkilötietoja päivittäisessä liiketoiminnassaan, ja tällaisten tietojen vuodolla tai sääntelyn vastaisella käsittelyllä voisi olla haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan ja maineeseen, ja siitä voisi seurata vahingonkorvausvaatimuksia ja viranomaisten asettamia seuraamusmaksuja ja velvoitteita”. Lisäksi Easorin laajan kumppanitilitoimistojen verkoston (yli 90 tilitoimistoa) toiminta vaikuttaa suoraan Easorin maineeseen, sillä asiakkaat saattavat yhdistää kumppaneiden palvelun laadun tai mahdolliset virheet Easorin brändiin.

Minkä tahansa edellä kuvatun tekijän toteutuminen voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Easor ei välttämättä onnistu palvelukehityksessä ja innovaatioissa kilpailijoita vastaavalla tavalla

Easorin tavoitteena on olla asiakkaidensa hyödyllisin kumppani, joka kehittää uusia taloushallinnon ohjelmistoratkaisuja ja tukee sekä pieniä ja keskisuuria yrityksiä (”Pk-yritykset”) että kirjanpitäjiä ja tilitoimistoja heidän omien tavoitteidensa saavuttamisessa. Easorin tulee liiketoimintansa suunnittelussa ja toteutuksessa ottaa huomioon tarjoomansa kehityspotentiaali, uudet palvelut, teknologiset ratkaisut sekä henkilöstön kehityspotentiaali. Easorin tulevaisuuden kasvu ja menestys riippuvat sen jatkuvasta kyvystä tunnistaa ja vastata muutoksiin toimialan tarpeissa ja markkinoida palvelujaan muuttuvilla markkinoilla.

Sopivan palvelutarjooman ja riittävien kehitysresurssien varmistaminen on Easorille kriittistä asiakkaiden kehittyviin vaatimuksiin ja mieltymyksiin vastaamiseksi. Lisäksi uusien teknologioiden kehitys ja kaupallistuminen ja uusien palvelujen tulo markkinoille voivat johtaa siihen, ettei nykyistä palvelutarjoomaa voida hyödyntää tai markkinoida nykymuodossaan. Ei voi olla varmuutta, että Easor onnistuu vastaamaan jatkossakin asiakkaidensa tarpeisiin tai että sen asiakkaat hyväksyvät kehitetyt uudet palvelut, ratkaisut tai teknologiat tai että uudet tai parannellut palvelut ja ratkaisut parantavat Easorin kilpailukykyä. Easorin mahdolliset arviointivirheet teknologia-alustan ja ohjelmistoarkkitehtuurin valinnoissa voivat heikentää sen kykyä vastata asiakkaiden vaatimuksiin ja spesifikaatioihin, kuten käyttäjäkokemukseen, suorituskykyyn, tietoturvaan ja integraatioihin liittyviin vaatimuksiin.

Nousevien teknologioiden osalta Easor saattaa myös käyttää kumppaneita, jotka kehittävät tai toimittavat uusia ratkaisuja tai palveluita, kuten pilvipalveluntarjoajia, ohjelmistorajapintaintegraatiokumppaneita¹ tai erikoistuneita ohjelmistokomponenttien toimittajia. Tällaiset yhtiöt voivat olla varhaisessa vaiheessa elinkaartaan. Tällaisilla yhtiöillä on riski kohdata taloudellisia vaikeuksia tai ajautua jopa konkurssiin tai tulla Easorin kilpailijoiden ostamiksi, mikä voisi johtaa viivästyksiin tai muihin toimitushäiriöihin tai siihen, että Easorin kehitystyö tai siihen liittyvät kustannukset menevät kokonaan tai osittain hukkaan.

Palvelulaadun puutteet ja epäonnistumiset kehitys- tai toimitusprojekteissa voivat vahingoittaa mainetta, heikentää asiakasuskollisuutta ja vaikeuttaa uusasiakashankintaa. Epäonnistuminen vastaamaan nopeasti muuttuviin tarpeisiin tai viiveet tuotejulkaisuissa voivat johtaa asiakaskatoon, markkinaosuuden menetykseen ja mainehaittaan. Erityisesti taloushallinnon ohjelmistoratkaisua tarjoavana yhtiönä Easorin tulee varmistaa, että sen ratkaisut pysyvät ajan tasalla kirjanpitosääntelyn, verotuksen ja sähköisen laskutuksen muuttuvien vaatimusten kanssa. Epäonnistuminen näiden vaatimusten täyttämässä voisi johtaa asiakkaiden siirtymiseen kilpailijoille. Minkä tahansa edellä kuvatun tekijän toteutuminen voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Epäonnistuminen asiakkaiden palveluvalikoimaa koskeviin odotuksiin vastaamisessa voi vaikuttaa haitallisesti Easorin maineeseen ja taloudelliseen asemaan

Easorin menestys riippuu sen kyvystä tarjota asiakkailleen kattava ja kilpailukykyinen palveluvalikoima, joka vastaa sekä Pk-yritysten että kirjanpitäjien ja tilitoimistojen muuttuvia tarpeita. Easorin ohjelmisto pyrkii olemaan yrittäjälle helpoin taloushallinnon ohjelmistoratkaisu, jonka on samanaikaisesti vastattava kahden asiakasryhmän – Pk-yritysten sekä kirjanpitäjien ja tilitoimistojen – erilaisiin tarpeisiin. Asiakkaat odottavat Easorilta jatkuvasti laajenevia ja kehittyviä ohjelmistoratkaisuja, integraatioita kolmansien osapuolten palveluihin (kuten pankkiyhteydet, viranomaistietolähteet ja laskutusjärjestelmät) sekä lisäpalveluita, jotka täydentävät taloushallinnon ohjelmiston ydinominaisuuksia.

Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että Easorin palveluvalikoima vastaa kaikissa olosuhteissa kaikkia edellä mainittuja odotuksia tai vaatimuksia tai että Easorin tutkimus- ja tuotekehitystoiminta on tältä osin riittävää. Mikäli Easor ei kykene

¹ Ohjelmistorajapinta eli *application programming interface (API)*.

tarjoamaan riittävän kattavaa palveluvalikoimaa tai jos sen palveluvalikoima ei vastaa asiakkaiden odotuksia laadun, toiminnallisuuden tai käyttäjäkokemuksen osalta, asiakkaat voivat siirtyä käyttämään kilpailijoiden palveluita.

Epäonnistuminen palveluvalikoimaa koskeviin odotuksiin vastaamisessa voi johtaa asiakastyytymättömyyteen, asiakaspoistumaan, ja mainehaittaan. Taloushallinnon ohjelmistoalalla, jossa asiakassuhteet ovat pitkäaikaisia ja asiakkaiden vaihtokustannukset merkittäviä, maineen vahingoittuminen voi vaikeuttaa uusasiakashankintaa ja heikentää asiakaspysyvyyttä. Minkä tahansa edellä kuvatun tekijän toteutuminen voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Easorin epäonnistumisella sen liiketoimintaa koskevien teknologisten muutosten nopeassa käyttöönotossa tai niihin investoimisessa voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan

Easorin kilpailukyvyyn ylläpitäminen sen liiketoiminta-alueella vaatii Easorilta uusien teknologioiden ja menetelmien tunnistamista ja niiden tarjoamista sekä jatkuvia investointeja sen teknologiajärjestelmään säilyttääkseen ja vahvistaakseen markkina-asemaansa liiketoiminta-alueellaan sekä parantaakseen olemassa olevaa teknologiaympäristöään ja siihen kuuluvia ohjelmistoja. Easorilta voidaan joissain tilanteissa vaatia merkittäviä investointeja teknologiaan, ja uuden teknologian käyttöönotto tai teknologisen osaamisen kehittäminen voi aiheuttaa Easorille merkittäviä kustannuksia. Mikäli Easor ei toimi asianmukaisesti, nopeasti tai kustannustehokkaasti, taikka epäonnistuu teknologiainvestoinneissaan tai saa niihin kohdistuvia odottamattomia vaatimuksia asiakkailtaan, näillä voi olla haitallinen vaikutus Easorin kykyyn saavuttaa odotettua tuloskehitystään tai sen kulut voivat kasvaa. Mikäli Easor ei kykene tarjoamaan uusia teknologioita yhtä nopeasti ja tehokkaasti kuin sen kilpailijat tai Easorin kilpailijat kehittävät tai tarjoavat kustannustehokkaampia sovelluksia, voi Easor menettää markkinaosuuksiaan. Ohjelmistoyhtiönä Easorin on erityisen tärkeää pysyä ajan tasalla pilvipalveluteknologioiden, ohjelmistorajapintaintegraatioiden, tekoälyn ja automaation sekä tietoturvateknologioiden kehityksessä. Taloushallinnon ohjelmistomarkkinoilla asiakkaiden odotukset teknologisten ratkaisujen osalta kehittyvät nopeasti, ja epäonnistuminen näiden odotusten täyttämisessä voi johtaa asiakaspoistumaan ja markkinaosuuden menetykseen.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Merkittävä työvoimakustannusten nousu voi huonontaa Easorin liiketoiminnan kannattavuutta

Palkka- eli työvoimakustannukset ovat käyttökatteeseen vaikuttava merkittävä tekijä, joka on yhteensä noin 10 prosenttia Easorin liikevaihdosta carve-out -taloudellisten tietojen perusteella 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Vaikka kuluvalta tilikaudelta ne voidaan ennakoida, pidemmällä ajanjaksolla työvoimakustannusten nousua ei välttämättä saada kilpailullisista syistä huomioitua lainkaan Easorin palveluiden hinnoissa tai palveluiden hintojen korotus saadaan toteutettua viiveellä. Merkittävillä työvoimakustannusten nousulla voi taten olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin kannattavuuteen ja liiketoiminnan tulokseen.

Easorin vakuutusturva ei välttämättä ole riittävä

Täytäntöönpanopäivästä alkaen Talenomin voimassa oleva vakuutusturva ei enää kata Easoria, kun siitä tulee itsenäinen juridinen yhtiö. Easor on tästä syystä neuvotellut korvaavan vakuutusturvan liiketoiminnalleen. Täytäntöönpanopäivästä lukien Easorilla tulee olemaan tiettyjä riskejä koskevia vakuutuksia, mukaan lukien henkilöstö-, omaisuus-, cyber-, keskeytys- ja vastuuriskit, jotka kattavat kaikki Easorin toimintamaat ja tytäryhtiöt. Vakuutukset on hankittu ehdoilla, joiden Easorin tuleva johto on katsonut olevan markkinakäytäntöjen mukaisia.

Easoria ei kuitenkaan tule pitää täysimääräisesti vakuutettuna kaikkia riskejä, mukaan lukien kyberriskejä, vastaan, eikä vakuutuksia kaikkia riskejä ja katastrofeja vastaan välttämättä ole saatavilla taloudellisesti kohtuullisin ehdoin tai ollenkaan. Easorin vakuutuksiin ja siten mahdollisesti Easorin vakuutusturvaan liittyy myös rajoituksia, kuten omavastuusuusuuksia ja enimmäisvastuumääriä ja mahdollisia korjaavia vaatimuksia, jotka vaikuttavat mahdollisten vakuutuskorvausten lopulliseen määrään, eivätkä ne välttämättä kata kaikkia poikkeuksellisista tapahtumista johtuvia vahinkoja, kuten liikevaihdon menetyksiä. Vaikka Easor uskoo, että sillä on riittävät vakuutukset toimintansa osalta ja että vakuutusturva Täytäntöönpanopäivästä alkaen vastaa alan yleistä käytäntöä, Easorille voi aiheutua vahinkoja, jotka ylittävät sen vakuutussopimusten rajat tai jotka jäävät niiden kattavuuden ulkopuolelle. Ei ole varmuutta siitä, että Easorin vakuutukset kattavat riittävästi kaikki tällaiset kustannukset tai osan niistä, jos tällaisia tapauksia sattuu.

Ei myöskään ole varmuutta siitä, että uudelleenneuvotellut vakuutussopimukset ja/tai uudet korvaavat vakuutukset pystytään jatkossa tekemään yhtä suotuisilla ehdoilla kuin niitä vastaavat nykyiset vakuutukset.

Easorin vakuutussuojasta huolimatta vakuutustapahtumalla, jonka aiheuttamat vahingot ylittävät vakuutussopimukseen perustuvan vakuutuskorvauksen ylärajan tai johon sovelletaan olennaisia vähennyksiä tai omavastuita, tai vakuutusten ulkopuolelle jäävien tapahtumien aiheuttamilla vahingoilla, saattaa olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Easor voi myös altistua tuhotöille, sisältäen muun

muassa kyberhyökkäykset ja tietomurrot, joiden toteutumisesta voisi aiheutua esimerkiksi omaisuusvahinkoja ja liiketoiminnan keskeytymisestä aiheutuvia tappioita, joilla voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan.

Millä tahansa edellä kuvatulla riskillä voisi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Easorin yrityskauppa- ja yritysjärjestelytoiminta altistaa Easorin erilaisille riskeille, joilla voi olla haitallinen vaikutus sen liiketoimintaan

Yritysostojen onnistuminen tai epäonnistuminen voi vaikuttaa Easorin kasvu- ja kannattavuustavoitteiden saavuttamiseen. Easor pyrkii hallitsemaan yrityskauppoihin ja yritysjärjestelyihin liittyviä riskejä transaktiosopimuksilla, ostokohteiden strategisella ja taloudellisella analysoinnilla, due diligence -tarkastuksilla ja erityisesti toteuttamalla tehokkaan integraatio-ohjelman yrityskaupan toteutumisen jälkeen. Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että Easorin mahdollisesti käynnistämät yritysjärjestelyt, yrityskaupat tai yritysmyynnit toteutuvat suunnitellulla tavalla tai että odotetut mittakaavaedut tai synergiaedut saavutetaan.

Yrityskaupat ja yritysjärjestelyt voivat vaikuttaa Easorin rakenteeseen ja taseeseen suoraan tai epäsuorasti, riippuen näiden järjestelyjen edellyttämistä integraatio- ja muista toimenpiteistä.

Liiketoiminnan osto ja siitä seuraava ostetun liiketoiminnan integrointi voi olla monimutkainen, kallis ja aikaa vievä prosessi. Ostetun liiketoiminnan integrointi edellyttää muun muassa paikallisten markkinoiden tuntemusta, tietojärjestelmien ja informaatorakenteiden integraatiota, palvelutarjoomien, yrityskulttuurin ja asiakaskuntien yhdistämistä sekä uuden henkilöstön perehdyttämistä muun muassa compliance-, tietosuoja- ja tietoturva-asioihin. Näissä tehtävissä onnistuakseen johdon on käytettävä huomattavasti aikaa ja resursseja uuden liiketoiminnan ja uusien toimintojen integroimiseen, mikä voi ainakin väliaikaisesti vähentää johdon resursseja muuhun liiketoiminnan kehittämiseen ja haitata sekä ostajan että kohdeyhtiön liiketoimintaa. Mikäli prosessi toteutetaan tehottomasti, odotetut hyödyt eivät välttämättä toteudu. Liiketoiminnan ostaminen voi edellyttää esimerkiksi kilpailuviranomaisen hyväksyntää, jonka saaminen voi vaatia huomattavasti aikaa ja resursseja. Uutta liiketoimintaa ostettaessa ostaja tekee yleensä tiettyjä oletuksia ja johtopäätöksiä liiketoiminnasta yritysoston hetkellä saatavilla olevien tietojen perusteella, mutta kyseiset oletukset ja johtopäätökset voivat kuitenkin osoittautua virheellisiksi. Lisäksi kaikkia ostettavaan kohteeseen liittyviä riskejä, velvoitteita ja puutteita ei välttämättä kyetä tunnistamaan ostovaiheessa, mikä voi johtaa merkittäviin lisäkustannuksiin ja vastuisiin Easorille. Vaikka Easor odottaa toteuttavansa yrityskauppoja tulevaisuudessa, ei voi olla varmuutta siitä, että se löytää sopivia kohteita.

Liiketoimintojen mahdollisia myyntejä ei välttämättä voida toteuttaa Easorille suotuisin ehdoin. Tällaisten myyntien ehtoihin voi sisältyä esimerkiksi lykätty kauppahinnan maksu, johon Easorilla olisi oikeus tietyissä olosuhteissa. Tällaisissa tilanteissa sopimuskumppani voi olla kykenemätön täyttämään velvoitteitaan tai riitauttaa lykättyä kauppahinnan osaa koskevat velvoitteensa, jolloin myyjänä toiminut Easor ei pahimmassa tapauksessa saisi kauppahintaa sopimuskumppanilta kokonaisuudessaan tai ollenkaan.

Jos Easor epäonnistuu ostamiensa liiketoimintojen integroinnissa, se voi johtaa Easorin kannattavuuden heikkenemiseen ja liikearvon tai muiden omaisuserien arvonalentumisiin. Jos taas Easor epäonnistuu nykyisten tai tulevien liiketoimintojensa myymisessä edullisin ehdoin, se voi johtaa riitoihin ja vaikuttaa haitallisesti Easorin liikevaihtoon. Ei ole varmuutta siitä, että Easorin käytettävissä olevat toimenpiteet yrityskauppoihin ja yritysjärjestelyihin liittyvien riskien minimoimiseksi ovat riittävät hallitsemaan piileviä tai muita vastuita ja varmistamaan tällaisten liiketoimien tai järjestelyjen kannattavuuden.

Millä tahansa edellä kuvatulla riskillä voisi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, kilpailukykyyn, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Easorin riskienhallinta- ja sisäisen valvonnan järjestelmät eivät välttämättä ole riittäviä

Easorin riskienhallinta- ja sisäisen valvonnan järjestelmät eivät välttämättä ole riittäviä estämään tai tunnistamaan riittävästi Easorin ohjeita tai säännöksiä rikkovia toimia, laiminlyöntejä tai virheitä, tai Easorin riskienhallinta- ja sisäinen valvonta saattavat osoittautua riittämättömiksi. Easorin riskienhallinta- ja sisäisen valvonnan järjestelmät on suunniteltu hallitsemaan riskejä, jotka voivat estää Easoria saavuttamasta tavoitteitaan. Nämä järjestelmät eivät kuitenkaan voi taata, että kaikki riskit tunnistetaan tai että ne ovat riittäviä estämään kaikki virheet, laiminlyönnit tai petokset. Lisäksi Easorin riskienhallinta- ja sisäisen valvonnan järjestelmät voivat osoittautua riittämättömiksi tai ne eivät välttämättä toimi tarkoitetulla tavalla, mikä voi johtaa taloudellisiin tappioihin, mainehaittaan tai muihin olennaisen haitallisiin seurauksiin Easorille.

Easorin avainasiakkuussuhteet saattavat päättyä, tai asiakkaat saattavat joutua vähentämään ostojaan

Easorin 15 suurinta asiakasta liikevaihdon perusteella mitattuna vastasi noin 5 prosenttia Easorin carve-out -taloudellisten tietojen mukaisesta liikevaihdosta 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta. Easorin suurimman asiakkaan osuus Easorin carve-out- taloudellisten tietojen mukaisesta liikevaihdosta 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta oli noin 1 prosenttia samana ajanjaksona. Vaikka Easorin nykyinen asiakaskanta on monipuolinen ja hajautunut, tietyt asiakkaat voivat jonakin tilikautena edustaa merkittävää osuutta Easorin liikevaihdosta, ja joillakin asiakkailla voi olla merkittävää neuvotteluvoimaa. Lisäksi Easorin toimintamalli kumppanituloimistojen käyttämisessä saattaa johtaa siihen, että merkittävä määrä yksittäisiä asiakassuhteita voi loppua kokonaan sen seurauksena, että kumppanituloimiston yhteistyö Easorin kanssa päättyy tai vähenee. Avainasiakkaat voivat päättää lopettaa Easorin palvelujen ostamisen tai vähentää ostojaan tai vaatia Easorilta epäedullisempien ehtojen soveltamista. Jos avainasiakkaiden ostot vähenevät merkittävästi tai avainasiakkuussuhteet Easorin kanssa päättyvät tai Easorin asiakkaat eivät muuten onnistu hankkimaan tai niillä on suuria vaikeuksia hankkia Easorin palveluja esimerkiksi taloudellisten vaikeuksien tai integraatio-ongelmien vuoksi, se voi vaikuttaa Easorin myyntiin negatiivisesti, millä voisi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Turvallisuusriskit voisivat toteutuessaan johtaa vahingonkorvausvastuisiin tai aiheuttaa merkittävää mainehaittaa Easorille

Turvallisuusriskeihin kuuluvat turvallisuus- ja terveysriskit, työsuojeluriskit, katastrofiriskit (esimerkiksi tulipalo- ja luonnonilmiöriskit) sekä toimitilaturvallisuusriskit.

Vaikka Easor on vähemmän alttiimpi fyysisille turvallisuusriskeille, altistuu Easor silti toimitilaturvallisuusriskeille. Easor on liiketoiminnassaan varautunut turvallisuusriskeihin muun muassa työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvillä käytännöillä ja ohjeilla, sertifiointiperiaatteilla, pelastussuunnittelulla sekä toimitiloihin ja tietoturvaan liittyvillä ohjeilla. Easor kartoittaa myös ennalta palveluidensa ja erilaisten työtehtäviensä vaarat ja riskit. Easor kannustaa lisäksi henkilöstönsä aktiiviseen ennakoivaan turvallisuustyöhön, kuten turvallisuushavaintojen ja työturvallisuuskierrosten tekemiseen. Tästä huolimatta poikkeukselliset tapahtumat, kuten esimerkiksi tulipalot, rakenteiden sortuminen, tietojärjestelmien vikaantuminen, tulvat, tuulimyrskyt tai muut äärimmäiset sääilmiöt, voivat vaikuttaa haitallisesti toimintoihin Easorin tiloissa, joissa Easorin henkilöstö työskentelee.

Minkä tahansa edellä kuvatun riskin toteutuminen voisi johtaa Easorin liiketoiminnan keskeytymiseen tai häiriöihin palveluiden saatavuudessa, kasvattaa palveluiden tuotannon kustannuksia, johtaa työtapaturmaan tai kuolemaan, aiheuttaa vahinkoa omaisuudelle tai ympäristölle sekä merkittävästi vahingoittaa Easorin mainetta. Lisäksi Easor voisi olla sopimusperusteisesti korvausvelvollinen asiakkailleen aiheutuneista vahingoista, ja tällaiset korvausvastuut voisivat olla merkittäviä erityisesti, jos palvelukatkos koskisi laajaa asiakasjoukkoa tai kestäisi pitkään. Näillä tekijöillä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Easorin IT-järjestelmiin ja immateriaalioikeuksiin liittyvät riskit

Easorin toiminta ja sen tarjoamat palvelut ovat laajasti riippuvaisia tietoverkoista ja digitaalisista ratkaisuista, ja niiden häiriöt ja loukkaukset sekä mahdollinen epäonnistuminen tietojärjestelmien kehityshankkeissa sekä riittävien tietojenkäsittelysopimusten puute voivat vaikuttaa haitallisesti Easorin liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan sekä aiheuttaa mainehaittaa

Easorin liiketoiminnan harjoittamiselle keskeisten IT-järjestelmien keskeytymätön jatkuvuus ja toimintavarmuus saattavat vaarantua Jakautumisen johdosta. Ohjelmistoliiketoiminta riippuu voimakkaasti sen tietohallinto- ja tietoteknologiajärjestelmien, verkkosivustojen, tietoteknologiapalveluiden ja vastaavien tiedonseuranta- ja viestintäjärjestelmien ("IT-järjestelmät") käytettävyydestä, luotettavuudesta, laadusta, tietoturvasta ja eheydestä. Easorin kyky hallita ja ylläpitää tehokkaasti toimintaansa, toimittaa palveluja asiakkailleen oikea-aikaisesti, ylläpitää toimintansa kustannustehokkuutta, vastata asiakkaiden myyntitiedusteluihin ja käsitellä myyntitapahtumia on riippuvainen IT-järjestelmistä. IT-järjestelmien hallinnointi ja ylläpito saattavat nojata suurelta osin kolmansien osapuolien palveluihin, kuten julkiseen pilvipalveluun, yksityiseen pilvipalveluun, konesaleihin ja sovellustukeen. Näissä IT-järjestelmissä käsitellään, siirretään ja säilytetään sähköisiä tietoja, joista osa on arkaluonteisia, kuten salassa pidettäviä yritystietoja sekä työntekijöitä, asiakkaita ja muita yhteistyökumppaneita koskevia henkilötietoja. Koska Ohjelmistoliiketoiminta keskittyy taloushallinnon ohjelmistoratkaisuihin, Easorin tietojärjestelmien toiminta on ratkaisevan tärkeää myös sen strategisten, operatiivisten ja taloudellisten päämäärien saavuttamiseksi.

Vaikka Talenom uskoo, että Ohjelmistoliiketoiminnan tällä hetkellä käytössä olevat ja sen käyttöön tulevat IT-järjestelmät ovat luotettavia ja täyttävät sen toiminnan vaatimukset, ei ole varmuutta siitä, etteivät nämä IT-järjestelmät vaadi korjauksia, sisällä puutteita tai ettei niihin kohdistu teknisiä tai muita vikoja. Ainakin seuraavat tekijät voivat

aiheuttaa toimintahäiriöitä tai tietoturvaloukkauksia Easorin tai sen asiakkaiden, alihankkijoiden, liikekumppaneiden, toimittajien tai muiden kolmansien osapuolten tärkeissä IT-järjestelmissä:

- rikolliset hakkerit, haktivistit tai valtioiden tukemat organisaatiot;
- tietokonevirukset ja -madot, palvelunestohyökkäykset, tietojen kalasteluyritykset tai teollisuusvakoilu;
- Easorin palveluja ja ratkaisuja tuottavien nykyisten tai entisten työntekijöiden, palveluja ja ratkaisuja käyttävien asiakkaiden taikka kolmansien osapuolten tahalliset tai tahattomat virheet tai väärinkäytökset;
- Easorin IT-järjestelmätoimittajien suunnitellut tai suunnittelemattomat päivitykset, käyttökatkot tai huoltokatkot;
- ylläpidosta ja päivityksistä johtuvat tekniset virheet sekä esimerkiksi laajat käyttökatkokset ja toimintahäiriöt globaaleissa pilvipalveluissa;
- sähkökatkokset tai -piikit sekä tulvat, tulipalot tai luonnonkatastrofit; tai
- runkoverkon, paikallisten tilaajayhteyksien, toimipaikan paikallisen alueverkon tai mobiiliyhteyksien tietoliikennekatkokset.

IT-järjestelmien viat tai kyberturvallisuusrikkomukset liittyen tietoturvaan tai Easorin verkkoon liitettyihin ja/tai ohjelmistovaltaisiin laitteisiin ja palveluihin voisi aiheuttaa häiriöitä Easorin tarjoamiin palveluihin. Ne voivat myös altistaa Easorin ja sen asiakkaat, työntekijät ja toimittajat tietojen tai järjestelmien väärinkäytölle, luottamuksellisen tiedon paljastumiselle, tietojen peukaloinnille ja tuhoamiselle, petoksille, viallisille palveluille, tuotantokatkoksille ja liiketoiminnan keskeytymiselle. Lisäksi tietoturvaloukkaukset voivat johtaa oikeudenkäynteihin, viranomaistoimiin ja mahdolliseen korvausvastuuseen sekä tietoturvan vahvistamisesta johtuviin lisäkustannuksiin ja toimenpiteisiin. Easorin voi myös olla vaikea havaita tietoturvaloukkauksia niiden tapahtuessa, mikä saattaa vaikuttaa vahinkojen suuruuteen. Mahdolliset tietoturvariskit ja -häiriöt voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Easorin liiketoiminnan tulokseen, nostaa liiketoiminnan kokonaiskustannuksia, aiheuttaa mainehaittaa ja johtaa markkinaosuuksien menettämiseen kilpailijoille tai markkinoita disruptoiville toimijoille. Koska Easorin liiketoiminta on riippuvainen verkkoon liitettyistä ja/tai ohjelmistovaltaisista laitteista ja palveluista, minkä tahansa tällaisiin laitteisiin ja palveluihin liittyvän tietoturvariskin tai -tapahtuman, kuten kyber- tai hybridihyökkäyksen, toteutuminen voisi johtaa mainehaittaan sekä oikeudellisiin vaatimuksiin tai seuraamuksiin ja/tai kalliisiin vastatoimenpiteisiin, joita Easorin vakuutukset eivät välttämättä kata.

Easor ei myöskään välttämättä onnistu saamaan hyötyä toimintojen tehostamisesta teknologian ja tietojärjestelmien avulla. Kehityshankkeiden onnistuminen on tärkeää, koska Easorin toiminnanohjaus-, talous-, henkilöstöhallinto- ja riskienhallintatoiminnot riippuvat merkittävästi IT-järjestelmistä ja Easorin kyvystä käyttää niitä tehokkaasti ja turvallisesti. Näitä sisäisiä IT-järjestelmiä ovat muun muassa toiminnanohjausjärjestelmät, asiakkuushallintajärjestelmät sekä henkilöstöhallintajärjestelmät, joita Easor käyttää liiketoimintansa valvontaan, riskienhallintaan, toiminnastaan ja taloudellisesta tilanteestaan raportoimiseen sekä rahoitushallinnon toteuttamiseen.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Easor ei välttämättä onnistu suojaamaan brändiään ja immateriaalioikeuksiaan kaikissa olosuhteissa, ja siihen voidaan kohdistaa vaatimuksia immateriaalioikeuksien loukkaamisen perusteella

Talenom on suorittanut toimenpiteitä suojatakseen Easoriin liittyviä immateriaalioikeuksia hankkimalla tavaramerkkejä ja verkkotunnuksia ja valvomalla niitä sen päämarkkinoilla, ja Easorin odotetaan toimivan samalla tavalla tulevaisuudessa. Tavaramerkkien ja verkkotunnusten lisäksi Easor pyrkii suojaamaan sille olennaista aineetonta omaisuutta, joka koostuu liike- ja kaupallisista salaisuuksista, tietotaidosta kuten Talenomin ja Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen Easorin työntekijöiden ja alihankkijoiden sisäisesti kehittämistä ohjelmistokoodeista ja teknisestä dokumentaatiosta, esimerkiksi salassapitosopimusten kautta. Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että Easorin suorittamat toimet estävät tehokkaasti Easorin aineettoman omaisuuden luvattoman käytön kilpailijoiden toimesta sen kaikissa toimintamaissa. Kilpailijat saattavat loukata Easorin omistamia tai lisensoimia immateriaalioikeuksia, tai riitoja saattaa syntyä Easorin omistaman, käyttämän tai lisensoiman aineettoman omaisuuden omistajuudesta, ja kilpailijat voivat muutoin saada tietoonsa tai kehittää itsenäisesti aineetonta omaisuutta vastaavaa osaamista, kuten tietotaitoa. Lisäksi eräät Easorin käyttämät teknologiat ja prosessit voivat olla kolmansien osapuolien immateriaalioikeuksien tai avoimen lähdekoodin piirissä. Tällaiset kolmannet osapuolet saattavat ryhtyä oikeustoimiin, mikäli niiden immateriaalioikeuksia loukataan, ja tällainen kanne saattaa viivästyttää tai estää Easorin palveluiden myymistä tai toimitusta. Epäonnistuminen aineettoman omaisuuden suojaamisessa tai kolmannen osapuolen immateriaalioikeuksien loukkaamista koskevat kanteet voivat toteutuessaan johtaa mainehaittaan, vahingonkorvausvaatimuksiin, sopimussakkoihin, sakkoihin, viranomaistoimiin tai asiakkaiden menettämiseen ja vaikuttaa olennaisen haitallisesti

Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Easorin johtoon ja henkilöstöön liittyvät riskit

Epäonnistumiset osaavan henkilöstön rekrytoinnissa, ylimpien johtohenkilöiden tai muiden avainhenkilöiden menettäminen tai muut häiriöt henkilöstön saatavuudessa tai työkyvyssä voivat vaikuttaa haitallisesti Easorin liiketoimintaan, eikä se välttämättä onnistu rekrytoimaan ja/tai sitouttamaan henkilöitä, joilla on tarvittava osaaminen

Easor on riippuvainen ylimmän johtonsa ja avainhenkilöidensä työpanoksesta sekä heidän työsuhteidensa jatkumisesta. Lisäksi Easorin menestys on suurilta osin riippuvainen sen työntekijöiden kyvystä luoda liiketoimintaa ja tuottaa laadukasta palvelua. Myynnin avainhenkilöillä on keskeinen rooli Easorin kasvutavoitteiden saavuttamisessa ja ohjelmistoasiantuntijoilla uusien asiakasratkaisujen ja palvelutuotantoa tehostavien ratkaisujen kehittämisessä.

Tiettyjen avainhenkilöiden menettäminen jakautumisprosessin aikana voi vaikuttaa kielteisesti Easorin liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin. Jos Easor menettää avainhenkilöitä tai ei kykene palkkaamaan ja/tai sitouttamaan ammattitaitoisia henkilöitä ylimpään johtoon, Easor ei välttämättä pysty harjoittamaan tai kehittämään liiketoimintaansa menestyksekkäästi. Easorin avainhenkilöidensä kanssa tekemissä työsuhteissa olevat puutteet esimerkiksi immateriaalioikeuksien, salassapidon ja houkuttelu- ja kilpailukieltojen osalta voivat johtaa siihen, ettei Easorilla ole riittävää suojaa, jos sen avainhenkilöt laiminlyövät liikesalaisuuksien tai luottamuksellisten tietojen salassapitovelvollisuutta, kilpailevat Easorin kanssa tai houkuttelevat sen työntekijöitä, asiakkaita tai muita liikekumppaneita, millä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan ja kilpailuasemaan. Easor ei välttämättä ole oikeutettu sopimussakkoon, vaikka joku sen avainhenkilöistä rikkoisi sopimusvelvoitteitaan, jos kyseistä rikkomusta ei ole tehty tahallisesti tai törkeästi huolimattomuudesta.

Easorin tuloskehitys riippuu myös ammattitaitoisesta henkilöstöstä sekä kyvystä tunnistaa, houkutella, kehittää, motivoida ja sitouttaa koulutettuja ammattilaisia. Easor rekrytoi työntekijät, joilla on sen tarvitsemaa kelpoisuutta, teknistä osaamista ja toimialatuntemusta, rajallisesta potentiaalisten työntekijöiden joukosta, josta se kilpailee muiden työnantajien kanssa. Työvoiman saatavuus- ja vaihtuvuushaasteet voisivat vaikeuttaa Easorin palvelutuotantoa tai estää sitä kasvattamasta tai kehittämästä sen liiketoimintaa. Uusien työntekijöiden perehdyttäminen vaatii runsaasti aikaa ja resursseja ja voi aiheuttaa keskeytyksiä Easorin tavanomaisessa liiketoiminnassa. Lisäksi henkilöstön suuri vaihtuvuus, pitkäkestoiset ja laajamittaiset sairauslomamat tai muut poissaolot sekä henkilöstön ja Easorin operatiivisten tarpeiden kohtaanto-ongelmat voisivat aiheuttaa viivästyksiä ja laatu puutteita, joiden seurauksena Easor voisi joutua maksamaan sopimussakkoja, menettää nykyisiä tai tulevia asiakkaita tai kohdata vaikeuksia rekrytoida osaavaa henkilöstöä. Myös Easorin kotimarkkinoiden väestön ikärakenne kiristää kilpailua työvoimasta. Erityisesti ohjelmistokehittäjien ja IT-asiantuntijoiden saatavuus on haaste, sillä IT-alalla vallitsee työvoimapula ja kilpailu osaajista on kovaa. Easorin kyky houkutella ja sitouttaa ohjelmistokehittäjiä on kriittistä sen ohjelmistoalustan kehittämiseksi ja ylläpidolle. Jos Easor ei onnistu pitämään yllä johtoa tai avainhenkilöitä palveluksessaan tai rekrytoimaan uusia osaajia, sillä voisi olla negatiivinen vaikutus Easorin suorituskykyyn, tehokkuuteen tai Easorin strategian täytäntöönpanoon.

Easorin maine ja työnantajamielikuvat ovat tärkeitä tekijöitä Easorin kilpaillessa ammattitaitoisesta työvoimasta. On mahdollista, ettei Easor tavoitteidensa mukaisesti pysy houkuttelevana työnantajana toimialallaan. Kielteinen julkisuus, joka kohdistuu esimerkiksi Easorin toimintaan, toimialaan, taloudelliseen asemaan, palveluiden laatuun, taikka mahdolliset väitteet puutteista tai laiminlyönneistä työhyvinvoinnissa tai lainsäädännön ja viranomaisten määräysten noudattamisesta voivat vaikuttaa kielteisesti Easorin maineeseen ja työnantajamielikuvaan sen nykyisten ja potentiaalisten työntekijöiden sekä muiden keskeisten sidosryhmien keskuudessa.

Työntekijäkokemuksen parantaminen on Easorin strateginen tavoite, ja Easor pyrkii hallitsemaan työntekijöihin liittyviä riskejä panostamalla monimuotoisuuteen, työntekijäkokemukseen, rekrytointiin ja työnantajakuvaan. Easor pyrkii jatkuvasti kehittämään perehdyttämiskoulutusprosessejaan ja esimiestyötään. Ei voi kuitenkaan olla varmuutta siitä, että Easorin toimenpiteet ovat riittäviä pätevä johdon ja henkilöstön houkuttelemiseksi ja sitouttamiseksi kaikissa olosuhteissa.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Oikeudelliset sekä sääntelyyn ja viranomaismääräyksiin liittyvät riskit

Easoriin sovellettavasta sääntelystä ja viranomaismääräyksistä voi aiheutua Easorille merkittäviä kustannuksia ja vastuita

Easorin täytyy noudattaa sen toimintaa koskevia lakeja ja sääntelyä, joista sen toiminnalle keskeistä sääntelyä liittyy muun muassa kirjanpitoon, immateriaalioikeuksiin, yksityisyyteen ja tietosuojaan, kyberturvallisuuteen, tekoälyyn, tiedon käyttöön ja jakamiseen sekä henkilötietojen säilyttämiseen. Erityisesti tietosuoja koskevan lainsäädännön

noudattamisella on olennainen merkitys Easorin liiketoiminnan kannalta, sillä Easor käsittelee suuria määriä asiakkaidensa henkilötietoja laskutus- ja taloushallintoprosesseissa. Lisäksi Easorin tarjoamat maksuliikenne- ja laskutuspalvelut edellyttävät rahanpesun ja terrorismin rahoittamisen estämiseen liittyvien tunne asiakkaasi -velvoitteiden (*Know Your Customer*, ”KYC”) ja rahanpesun estämistä (*Anti-Money Laundering*, ”AML”) koskevien velvoitteiden noudattamista, mikä asettaa Easorille velvoitteita asiakkaiden tunnistamisessa ja liiketoimien seurannassa. Näiden sääntelyalueiden muutokset voivat edellyttää merkittäviä muutoksia Easorin palveluarkkitehtuuriin, tiedonkäsittelyprosesseihin ja asiakasrajapintoihin. Ei voida poissulkea sitä, että Easor on tulkinnut toiminnassaan joitain lakeja, määräyksiä tai muuta sääntelyä väärin tai ei ole noudattanut Easoriin tai sen toimintaan sovellettavia lakeja, määräyksiä tai muuta sääntelyä. Mikäli Easor ei kykene noudattamaan soveltuvia lakeja ja säännöksiä, voi tämä aiheuttaa Easorille taloudellisia tappioita, merkittävästi heikentää Easorin liiketoimintamahdollisuuksia ja vahingoittaa Easorin mainetta.

Easorin kontrollin ulkopuolella olevia olosuhteita ovat Easorin kannalta merkityksellisen lainsäädännön ja muun sääntelyn muutokset, viranomaisten toimenpiteet ja viranomaisten asettamat vaatimukset, samoin kuin tapa, jolla näitä lakeja, säännöksiä ja toimenpiteitä pannaan toimeen tai tulkitaan ja uusien lakien ja säännösten soveltaminen ja toimeenpano. Erityisesti Easorin liiketoiminnalle keskeisen digitaalisten palveluiden ja tietosuojan sääntely kehittyi nopeasti, ja uusien vaatimusten (kuten sähköisen laskutuksen velvoitteet, kyberturvallisuusvelvoitteet tai tietoturvalvelvoitteet) käyttöönotto voi edellyttää merkittäviä investointeja Easorin IT-järjestelmiin, prosesseihin ja henkilöstöön. Uuden lainsäädännön laatimiseen voi liittyä merkittäviä epävarmuuksia koskien lopullista muotoa tai sen tulkintoja. Vaikka Easor seuraa ja arvioi erityisesti sen toiminnan kannalta relevantin lainsäädännön ja viranomaismääräysten muutoksia, on mahdotonta ennustaa kattavasti näiden tekijöiden vaikutuksia. Easorin toimintaan suoraan vaikuttavien määräysten lisäksi muutokset lainsäädännössä, muussa sääntelyssä ja viranomaisten toimenpiteet voivat vaikuttaa Easorin asiakkaiden tai kumppaneiden liiketoimintaan tai liiketoiminnan edellytyksiin.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Easor altistuu sopimukseen liittyville riskeille, compliance-riskielle ja soveltuvien lakien rikkomiseen liittyville riskeille, jotka voivat johtaa vahingonkorvausvastuisiin, sanktioihin ja sakkoihin ja vaikuttaa Easorin maineeseen ja taloudelliseen asemaan

Easorin toimintaan kohdistuu sopimukseen ja muihin oikeudellisiin velvollisuuksiin liittyviä riskejä, sääntelyn noudattamiseen liittyviä compliance-riskejä sekä lainvastaiseen toimintaan, kuten petoksiin, väärinkäytöksiin tai rikollisiin tekoihin, liittyviä riskejä. Tällaiset riskit voisivat toteutuessaan johtaa korvausvastuuseen, hallinnollisiin sanktioihin ja sakkoihin ja vahingoittaa Easorin mainetta. Easorin liiketoimintamallissa yhdistyvät useat compliance-kriittiset osa-alueet: taloushallinnon datan käsittely, jossa virheet tai tietoturvaloukkaukset voivat paljastaa asiakkaiden arkaluonteisia liiketoimintatietoja ja henkilötietoja, sekä maksuliikenne- ja laskutuspalvelut, joissa puutteet KYC- ja AML-prosesseissa voivat johtaa siihen, että Easorin palveluja käytetään rahanpesuun tai muuhun rikolliseen toimintaan. Tietosuoja- tai tietoturvaloukkaus voisi johtaa merkittäviin sanktioihin, kun taas AML-velvoitteiden laiminlyönti voisi johtaa hallinnollisiin sanktioihin, liiketoimintarajoituksiin tai jopa toimilupien menettämiseen. Easorin asiakaskunnan rakenne (Pk-yritykset, kirjanpitäjät sekä tilitoimistot) tarkoittaa, että yksittäinen vakava tietoturva- tai compliance-rikkomus voisi vaikuttaa satoihin tai tuhansiin loppuasiakkaisiin samanaikaisesti, mikä moninkertaistaisi mainehaitan ja korvausvastuiden riskin.

Easor voi osana tavanomaista liiketoimintaansa joutua osalliseksi riita-asioihin, oikeusprosesseihin tai tutkintoihin koskien esimerkiksi sopimusvastuuta, työnantajavastuita, kartelli-, lahjonta- ja korruptiokysymyksiä tai muita sopimuksenulkoisia taikka compliance-liittännäisiä seikkoja. Riita-asiat, oikeusprosessit tai tutkinnat voivat esimerkiksi johtaa Easorin vahingonkorvausvelvollisuuteen, sakkoihin tai siihen, että Easorilta kielletään tietynlaisen liiketoiminnan harjoittaminen. Lisäksi esimerkiksi lakisääteisten enimmäistyöaikaisten noudattamatta jättäminen voi johtaa huonoihin suhteisiin työntekijöiden kanssa ja altistaa Easorin sakoille ja/tai rikosoikeudellisille seuraamuksille. Joihinkin Easorin sopimukseen voi sisältyä epäsuotuisia korvausvastuu-, takuu- ja/tai vastuunrajoituslausekkeita, jotka voivat aiheuttaa huomattavia lisäkustannuksia. Riita-asiat, oikeusprosessit tai tutkinnat voivat olla hintavia, ne voivat pitkittyä ja niiden lopputulos voi olla vaikeasti ennustettavissa, ja ne voivat viedä johdon huomion pois päivittäisten toimintojen johtamisesta. Tieto riita-asioista, oikeusprosesseista tai tutkinnoista voi myös vaikuttaa negatiivisesti Easorin maineeseen sen tämänhetkisten tai potentiaalisten asiakkaiden, myyjien, alihankkijoiden, sijoittajien ja työntekijöiden ja muiden asianomaisten keskuudessa. Katso kohta ”Easorin liiketoiminta – Oikeudenkäynnit”. Easor voi joutua myös tavanomaisten verotarkastusten ja hallinnollisten tarkastusten kohteeksi. Katso jäljempänä myös ”– Easorin taloudelliseen asemaan ja rahoitukseen liittyvät riskit – Verolakien, käytäntöjen ja tulkintojen muutokset, verotarkastukset ja hallinnolliset tarkastukset voivat vaikuttaa Easorin verovelkojen määrään tai lisätä Easorin ja sen osakkeenomistajien verotukseen liittyvää epävarmuutta”. Riita-asioiden, oikeusprosessien tai tutkintojen aiheuttamat suorat ja välilliset kustannukset tai niiden tuloksena mahdollisesti aiheutuvat rajoitukset Easorin liiketoiminnan harjoittamiseen voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Easorille voi myös aiheutua menetyksiä työntekijöiden tai kolmansien osapuolten huolimattomien, tarkoituksellisten, petollisten tai muiden vahingollisten tekojen vuoksi. Easorin nykyiset, entiset tai tulevat työntekijät, edustajat, alihankkijat, ulkopuoliset konsultit tai muut välikädet voivat toimia soveltuvan lainsäädännön tai Easorin ohjeiden tai käytäntöjen vastaisesti, väärinkäyttää Easorin liiketoiminnalle olennaista luottamuksellista tietoa tai liikesalaisuuksia tai luovuttaa tällaisia tietoja kolmansille osapuolille. Lisäksi on olemassa riski, että Easorin sisäiset ohjeet tai käytännöt tai niiden valvonta voivat osoittautua riittämättömiksi työntekijöiden väärinkäytösten estämiseksi tai havaitsemiseksi. Easorin työntekijöiden tai edellä mainittujen kolmansien osapuolten huolimattomilla, tahallisilla, petollisilla tai muilla vahingollisilla teoilla sekä muulla soveltuvien lakien tai säännösten tai Easorin ohjeiden tai käytäntöjen noudattamatta jättämisellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan esimerkiksi jos Easor menettää sen liiketoiminnalle tärkeitä lupia, sille asetetaan sanktioita tai jos sille aiheutuu mainehaittaa tai yllättäviä ja odottamattomia ylimääräisiä kustannuksia.

Tosiasiallisesti, teknisesti tai sopimuksellisesti epäselvät sopimusvastuut voivat johtaa riita-asioihin, oikeusprosesseihin tai tutkintoihin, kuten Easorille osoitettuihin korvausvaatimuksiin. Lisäksi joidenkin Easorin sopimusten pätevyys ja täytäntöönpanokelpoisuus voidaan mahdollisesti kyseenalaistaa. Sääntely-ympäristön muutokset, vakiintuneiden laintulkintojen tai viranomaiskäytäntöjen nopeat muutokset tai luvanvaraisuuteen tai tiettyyn asemaan liittyvien etuuskien menettäminen voivat edellyttää, että Easor mukauttaa liiketoimintaansa, suunnittelee uudelleen tai uudistaa palvelujaan, tarkistaa strategiaansa tai lisää resursseja compliance-toimintoonsa.

Lisäksi Easorin tulee noudattaa nykyistä ja tulevaa tiedon käyttöä, luovuttamista ja tiettyjä digitaalisia palveluita koskevaa lainsäädäntöä, jolla voi olla vaikutusta siihen, millä ehdoilla Easor voi tarjota asiakkailleen palvelua. Esimerkiksi Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus datan oikeudenmukaista saatavuutta ja käyttöä koskevista yhdenmukaisista säännöistä (**”Datasäädös”**) tuli voimaan 11.1.2024, ja sen soveltaminen alkoi syyskuussa 2025. Datasäädös asettaa tietyntyyppisten digitaalisten palveluiden tarjoajille velvoitteita liittyen siihen, että asiakkaille tulee olla mahdollisuus vaihtaa toiseen samankaltaiseen palveluun ja asiakkaille on oikeus tietojensa siirtämiseen. Datasäädöksessä asetetaan myös rajoitteita vaihdosta perittävälle maksulle. Easorin tulee sääntelyn nojalla toteuttaa tiettyjä toimenpiteitä, jotta asiakkaat voivat halutessaan vaihtaa toiseen vastaavaan palveluun asetuksessa määritellyillä ehdoilla. Toimet voivat aiheuttaa lisäkustannuksia Easorille, ja Datasäädös voi rajoittaa Easorin mahdollisuuksia periä maksua tietojen siirtämisestä. Myös Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus tekoälyn yhdenmukaistetun käytön säännöistä (**”Tekoälyasetus”**) voi asettaa velvoitteita tekoälyn käytölle Easorin palveluissa. Lisäksi Easorin tulee noudattaa nykyistä ja tulevaa kyberturvallisuutta koskevaa lainsäädäntöä, mukaan lukien muun muassa lainsäädäntöä, joka liittyy pakollisiin ohjelmistopäivityksiin, jotka ovat välttämättömiä digitaalisen sisällön tai digitaalisen palvelun pitämiseksi vaatimusten mukaisina. Kyseisen lainsäädännön mukaan Easor saattaa joutua tekemään päivityksiä ohjelmistoilleen ja digitaalisille ratkaisuilleen. Tällaiset päivitykset saattavat aiheuttaa Easorille lisäkustannuksia. Sopimuksellisia, oikeudellisia ja sääntelyn noudattamiseen liittyviä riskejä voi syntyä myös viranomaisten asettamista toimintavelvoitteista tai yritysjärjestelyistä aiheutuvien vastuiden perusteella. Mikä tahansa näistä tekijöistä voi kasvattaa Easorin kustannuksia tai hidastaa sen liiketoiminnan kehittämistä tai jopa keskeyttää sen kokonaan, joten niillä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Easor on sitoutunut toimimaan sovellettavien lakien ja määräysten mukaisesti sekä torjumaan compliance-riskkejä ja lain rikkomiseen liittyviä riskejä sisäisen valvonnan ja menettelytapojen avulla. Ei voi kuitenkaan olla varmuutta siitä, että Easor kykenee sisäisen valvonnan ja menettelyjen ansiosta kokonaan välttymään sääntelyn vastaiselta ja laittomalta toiminnalta tulevaisuudessa. Minkä tahansa edellä mainitun riskin toteutuminen voisi kasvattaa Easorin kustannuksia tai johtaa vahingonkorvausvastuuihin, sakkoihin, hallinnollisiin seuraamuksiin tai muihin rangaistuksiin, jotka vaarantaisivat Easorin maineen ja joilla voi siksi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Easoriin voi kohdistua sen palveluita ja liiketoimintaa koskevien riitojen riski

Easor tarjoaa laajan valikoiman palveluita asiakkailleen, minkä seurauksena Easor saattaa altistua oikeustoimille, kanteille ja muille menettelyille. Nämä vaatimukset voivat liittyä sopimusriitoihin, takuuvaatimuksiin, työsuhteasioihin sekä muihin asioihin, ja nämä vaatimukset voivat syntyä kauan sen jälkeen, kun itse tapahtuma tosiasiasa tapahtui. Easor voi erityisesti altistua mahdollisille vaatimuksille koskien tietoturvaloukkauksia, palvelukatkoksia, ohjelmistovirheitä, tietosuojaloukkauksia tai immateriaalioikeusloukkauksia. Lisäksi taloushallinnon ohjelmistotalalla toimivana yhtiönä Easorin palveluiden virheet tai katkokset voivat aiheuttaa asiakkaille taloudellisia vahinkoja, kuten virheellisiä kirjanpitoimerkintöjä, veroilmoitusvirheitä tai laskutusongelmia. Tällaiset vahingot voivat johtaa merkittäviin vahingonkorvausvaatimuksiin, vaikka Easor pyrkii rajoittamaan vastuutaan sopimusehdoilla. Vaikka Easor pyrkii hallitsemaan edellä kuvattuja riskejä, se ei voi kokonaan poistaa niitä eikä välttämättä pysty hallitsemaan niiden seurauksia, mukaan lukien vahinkoja. Ei voi olla varmuutta siitä, että Easorin vakuutukset kattavat nykyiset tai tulevat kanteet. Ei myöskään ole varmuutta siitä, että vakuutusyhtiö tulee olemaan saatavilla taloudellisesti kohtuullisin ehdoin tai että Easorin vakuutuksenantajat eivät vaatisi sitä nostamaan vakuutusyhtiön omavastuuta. Easoriin kohdistuvat vaateet, joita vakuutus ei kata tai jotka ylittävät vakuutusyhtiön määrän, voivat johtaa mainehaittaan tai asiakkaiden menettämiseen tai aiheuttaa huomattavia kustannuksia tai vahingonkorvausvelvollisuuksia.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Easor kerää ja käsittelee henkilötietoja päivittäisessä liiketoiminnassaan, ja tällaisten tietojen vuodolla tai sääntelyn vastaisella käsittelyllä voisi olla haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan ja maineeseen, ja siitä voisi seurata vahingonkorvausvaatimuksia ja viranomaisten asettamia seuraamusmaksuja ja velvoitteita

Easor käsittelee henkilötietoja osana liiketoimintaansa. Tämä sisältää asiakkaiden henkilötietoja (mukaan lukien asiakkaiden työntekijöiden tiedot palkanlaskennassa ja laskutustiedot), työntekijöiden tietojen sekä liikekumppaneiden ja näiden edustajien tietojen käsittelyä. Easorilla oli 30.9.2025 carve-out-perusteisesti noin 121 työntekijää (kokoaikaisiksi muutettuna). Henkilötietojen käsittelyä koskevassa lainsäädännössä asetetaan käsittelyä ja tietoturvaa koskevia vaatimuksia. EU:n yleinen tietosuoja-asetus (asetus (EU) 2016/679, ”GDPR-asetus”) on henkilötietojen käsittelyä koskeva yleissäädös. GDPR-asetusta on täsmennetty ja täydennetty Suomessa tietosuojalailla (1050/2018, muutoksineen) sekä eräillä erityissäädöksillä, kuten lailla yksityisyyden suojasta työelämässä (759/2004, muutoksineen).

Mahdollisia henkilötietojen tietoturvaloukkausten syitä ovat muun muassa tietomurrot, haittaohjelmat, tietojärjestelmien salausvirheet, inhimilliset virheet fyysisessä tai sähköisessä muodossa olevien henkilötietojen käsittelyssä, virheet suurten tietomäärien siirrossa järjestelmästä toiseen tai se, että työntekijät tai kolmannet osapuolet tarkastelevat, paljastavat tai käyttävät henkilötietoja laittomasti. Jos Easor ei noudata henkilötietoja koskevia sovellettavia määräyksiä, Easor altistuu sanktioita, vahingonkorvauksia ja muita mahdollisia kustannuksia koskevalle riskille. GDPR-asetuksen mukaan kansallisella tietosuojaviranomaisella on valtuudet määrätä korjaavia toimenpiteitä, kuten asettaa väliaikainen tai pysyvä rajoitus henkilötietojen käsittelylle ja määrätä GDPR-asetuksen rikkomisesta hallinnollinen sakko, joka on enintään 20 miljoonaa euroa tai neljä (4) prosenttia yrityksen vuotuisesta maailmanlaajuisesta kokonaisliikevaihdosta. Easor voi lisäksi joutua korjaamaan toimintojaan, muuttamaan prosessejaan ja toimintaansa tai tarkistamaan tai muuttamaan tietojärjestelmiään ja niihin liittyviä prosessejaan noudattaakseen GDPR-asetusta. Kansallinen tietoturvaviranomainen voi määrätä Easorin GDPR-asetuksen laiminlyönnin perusteella myös poistamaan henkilötietoja ja kieltää Easoria käsittelemästä henkilötietoja tai rajoittaa henkilötietojen käsittelyä väliaikaisesti tai pysyvästi. Suomen tietosuojavaltuutettu voi tietyissä tilanteissa määrätä uhkasakon määräyksen täytäntöönpanon tehostamiseksi. Sääntelyrikkomuksista on lisäksi määrätty seuraamuksia erityislaeissa. Erityisesti Easorin toimiessa taloushallinnon ohjelmistoalalla riskit henkilötietojen tietoturvaloukkauksille korostuvat. Taloushallinnon ohjelmistoalalla toimivana yhtiönä Easor käsittelee suuria määriä henkilötietoja päivittäin. Easor lähettää esimerkiksi yli 10 miljoonaa laskua vuosittain. Tietojen suuri määrä lisää tietoturvaloukkausten riskiä ja mahdollisten sakkojen suuruutta.

Talonomilla on käytössään GDPR-asetuksen mukaiset dokumentaatiot ja käytännöt, mukaan lukien tietosuoja- ja tietoturvakäytännöt sekä tietosuojaselosteet ja evästepolitiikka. Talenom on solminut asianmukaiset tietojenkäsittelysopimukset asiakkaidensa kanssa ja sillä on lisäksi käytössään tietosuoja koskeva vaikutustenarviointiprosessi. Ei voida kuitenkaan täysin sulkea pois sitä, etteikö joitakin Talenomin dokumentaatioita ja käytäntöjä voitaisi pitää riittämättöminä.

Jakautumisen jälkeen Easorin tulee varmistaa, että se noudattaa GDPR-asetusta itsenäisenä yhtiönä (i) ottamalla käyttöön Talenomin tällä hetkellä tuottamia ja hallinnoimia käytäntöjä, ohjeita ja prosesseja sekä (ii) arvioimalla uusien toimenpiteiden käyttöönoton tarpeellisuuden. Lisäksi kaikki tietoturvadokumentaatio ja niihin liittyvät prosessit, jotka ovat GDPR-asetuksen mukaan pakollisia, tulee arvioida uudelleen ja päivittää, jotta voidaan varmistaa asiakirjojen ja prosessien kohdistuminen ja vastaavuus nimenomaan Easorin käsittelytoiminnan kanssa.

Easorilla on toimittajia ja muita liikekumppaneita (eli käsittelijöitä), jotka käsittelevät henkilötietoja sen lukuun. Easorin liiketoimintaan voi vaikuttaa haitallisesti, mikäli kyseiset käsittelijät eivät noudata GDPR-asetusta ja tietosuojaan liittyviä sopimusvelvoitteita. Ei voida täysin sulkea pois sitä, etteikö Easor voisi joutua sopimusvastuuseen, jos Easorin puolesta henkilötietoja käsittelevään tahoon kohdistuisi GDPR-asetukseen liittyviä seuraamuksia. Lisäksi Easorin asiakkaat voivat vaatia vahingonkorvausta Easorilta esimerkiksi asiakkaille asetettujen hallinnollisten sakkojen tai asiakkaita kohtaan esitettyjen vahingonkorvausvaatimusten johdosta, jos tällaiset sakot tai vaatimukset johtuvat Easorin toimista. Lisäksi tietosuojan noudattamisesta on tullut yksi potentiaalinen riidanaihe, ja Easorille se tarkoittaisi riitoja liikekumppaneiden kanssa ja mahdollisia riitoja työsuhteyden kontekstissa. Ihmisten tietoisuus oikeuksistaan, kuten oikeudesta saada henkilötietonsa tietyissä tilanteissa poistettua tai pyytää kopiota henkilötiedoistaan, saattaa niin ikään vaikuttaa Easorin toimintaan, mikäli oikeuksien käyttämistä koskevia pyyntöjä tulee paljon.

Koska GDPR-asetukseen liittyvää oikeuskäytäntöä on vasta vähän, lainsäädännön tulkintaan liittyy vielä epävarmuutta. GDPR-asetusta voidaan tulkita ja soveltaa epä johdonmukaisesti eri jäsenvaltioissa, ja tietosuojasääntely voi olla ristiriidassa muun lainsäädännön kanssa. Tämä lisää tahattomien sääntelyrikkomusten riskiä.

Edellä kuvatut tekijät voivat toteutuessaan aiheuttaa Easorille mainehaittaa ja vahingonkorvausvelvollisuuksia sekä toimintatapojen muuttamisesta johtuvia kustannuksia, joilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Easorin taloudelliseen asemaan ja rahoitukseen liittyvät riskit

Easor altistuu luotto- ja vastapuoliriskille

Luotto- ja vastapuoliriskit toteutuvat, kun vastapuolet eivät kykene tai halua täyttää velvoitteitaan Easoria kohtaan. Easorin liiketoiminnan tulos on hyvin riippuvainen siitä, että sen asiakkaat suorittavat maksunsa täysimääräisinä ja ajallaan. Easorin vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella olevat seikat voivat vaikuttaa haitallisesti Easorin asiakkaiden luottorisktiin. Tällaisia seikkoja ovat muun muassa markkinoiden volatiliteetti, toimialan konsolidaatio, taloudelliset olosuhteet, korkotaso ja inflaatio, valuuttakurssien vaihtelut, alentunut maksukyky ja luoton saatavuus. Viime vuosina globaalit rahoitusmarkkinat ovat kokeneet merkittäviä häiriöitä ja volatiliteettia muun muassa Yhdysvaltain poliittisen tilanteen ja sen kauppapolitiikan (mukaan lukien tuonti- tai vientitullit ja pakotteet) muutosten seurannaisvaikutuksien, Kiinan talouden hiipumiseen liittyvien huolenaiheiden, korkeamman inflaation ja rahapolitiikan muutosten ajoitusten, COVID-19:n vaikutusten sekä geopolitiisiin tapahtumiin, kuten meneillään olevaan Ukrainan sotaan ja Lähi-idän konfliktiin, liittyvän epävarmuuden johdosta. Jos Easorin asiakkaat eivät onnistu tuottamaan tarvittavaa tuloa tai jos ne eivät voi hankkia rahoitusta, ne eivät välttämättä pysty maksamaan tai joutuvat viivyttämään Easorin palveluiden tai suorittamattomien myyntisaamisten maksamista, tai ne voivat joutua peruuttamaan niiden Easorin palveluista jo tekemänsä tilaukset.

Easor altistuu luotto- ja vastapuoliriskeille kaikkien myyntisaamistensa ja rahoitukseen liittyvien saamistensa, kuten käteisvarojen, talletusten, johdannaisten ja muiden saamisten, kautta. Easorin myyntisaamiset koostuvat kuitenkin pääosin suuresta määrästä suhteellisen pieniä saatavia, jonka seurauksena Easorilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Easorille on aiheutunut asiakkaiden luottotamisesta luottotappioita, joiden määrä on noin 0,7 prosenttia carve-out-perusteisesta liikevaihdosta 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta. Tällä hetkellä Easor hallitsee taloushallinnon Ohjelmistoliiketoiminnan rahoitukseen liittyvää luottoriskiään käyttämällä vastapuolikohtaisia rajoja, jotka on määriteltä sen rahoituksen ohjesäännöissä. Asiakasmaksuihin liittyvien luottoriskien hallinta on määriteltä Easorin luotonvalvontaohjeissa, joilla pyritään varmistamaan se, että palveluita ja ratkaisuja myydään vain luottokelpoisille asiakkaille. Easor pyrkii pienentämään luottoriskejä tapauskohtaisesti ennakkomaksuilla ja seuraamalla asiakkaiden luottokelpoisuutta ja luottolimiittejä. Suuri osa Easorin asiakassuhteista perustuu toistaiseksi voimassa oleviin, kuukausilaskutteisiin palvelusopimuksiin, eikä asiakkailta yleensä vaadita vakuuksia. Easorilla ei ole myyntisaamisten lisäksi muita merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laaja asiakaskunta. Ei voi kuitenkaan olla varmuutta siitä, että Easor pystyy hallitsemaan ja kartoittamaan kaikkia vastapuoliriskejään aukottomasti. Osapuolten epäonnistuminen velvoitteidensa täyttämisessä Easoria kohtaan kokonaisuudessaan, ajallaan tai ollenkaan voi johtaa luottotappioihin, millä voi olla haitallinen vaikutus Easorin rahavirtoihin.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Easor altistuu valuuttakurssien vaihteluista johtuville translaatio- ja transaktioriskeille

Easor-konserni tulee muodostumaan Suomessa toimivasta emoyhtiöstä sekä Suomessa, Ruotsissa, Espanjassa ja Italiassa toimivista tytäryhtiöistä. Jakautumisen jälkeen emoyhtiön ja kotimaisten sekä Espanjan ja Italian tytäryhtiöiden toiminta- ja raportointivaluuttana on euro ja Ruotsin tytäryhtiön toiminta- ja raportointivaluutta on kruunu, minkä vuoksi Easorin liiketoimintaan liittyy valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka liittyvät pääasiassa kruunun ja euron välisiin valuuttakurssivaihteluihin. Tämä altistaa Easorin sekä transaktio- että translaatoriskeille.

Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat suoraan Easorin tulokseen ja sijoitettuun omaan pääomaan Jakautumisen jälkeen. Translaatoriskille alttiina oleva positio muodostuu ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista, joihin sisältyvät oman pääoman sijoitukset ja kertyneet voittovarot. Ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten positiota ei suojata, koska omistuksia pidetään pitkäaikaisina strategisina sijoituksina. Konsernitilinpäätöstä laatiessaan Easorin on muunnettava nämä varat, velat, tuotot ja kulut euroiksi käyttäen kulloinkin voimassa olevia valuuttakursseja. Näin ollen euron vahvistuminen ja heikentyminen suhteessa muihin valuuttoihin vaikuttaa näihin eriin Easorin konsernitilinpäätöksissä, vaikka niiden arvo ei olisi muuttunut alkuperäisessä valuutassa. Nämä muunnokset saattavat aiheuttaa merkittäviä muutoksia Easorin liiketoiminnan tulokseen ja taseeseen eri jaksoilla. Valuuttakurssien vaihtelu voi vaikuttaa haitallisesti myös euroalueen ulkopuolisten toimintojen palkkakustannuksiin ja yleiseen kilpailukykyyn.

Easor on historiallisesti ollut osa Talenom-konsernia ja sen rahoitusriskejä on hallittu keskitetysti Talenom-konsernin taloushallinnossa. Jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä Easor perustaa oman taloushallinnon ja kehittää omaa rahoitusriskien hallintapolitiikkaa ylläpitääkseen tehokasta riskienhallintatoimintoa. Easorin valuuttariskien hallinnan odotetaan Jakautumisen jälkeen perustuvan operatiivisiin toimenpiteisiin eikä Easorin tarkoituksena ole käyttää esimerkiksi valuuttatermiinisopimuksia. Valuuttakurssien merkittävä vaihtelu sekä valuuttojen välisten korkoerojen muutos voi rajoittaa Easorin kykyä suojata valuuttakurssipositiotansa valuuttakurssien epäsuotuisilta muutoksilta operatiivisin toimenpitein.

Transaktioriski johtuu liiketoimintaan ja rahoitukseen liittyvistä transaktioista, jotka tehdään ulkomaanvaluutoissa. Easorille voi siten muodostua riskipositioita Ruotsin toiminnoista johtuen. 30.9.2025 mennessä Easorilla ei ole muodostunut olennaista transaktioriskiä.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja/tai Osakkeen hintaan.

Easor altistuu likviditeettiriskille, jonka toteutumisella voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin

Easorin keskeiset likviditeettitarpeet liittyvät pääasiassa lyhyt- ja pitkäaikaisten velkojen hoitamiseen, pääomamenoihin, mahdollisten osinkojen ja verojen maksuun, mahdollisiin yrityskauppoihin, investointeihin ja käyttöpääoman muutoksiin. Easorin ensisijaisia likviditeetin lähteitä näiden tarpeiden täyttämiseksi tulevat olemaan liiketoiminnan rahavirta, luottojärjestelyistä saatavilla olevat varat sekä rahavarat, jotka sisältävät myös käteisvarat sekä pankkisaamiset.

Easorin rahavarat olivat 30.9.2025 pro forma -perusteisesti 1 116 tuhatta euroa. Easorin pro forma -korolliset velat olivat 30.9.2025 20 514 tuhatta euroa ja pro forma -korollinen nettovelka 19 399 tuhatta euroa. Pro forma -korollisten velkojen takaisinmaksu seuraavan 12 kuukauden aikana on yhteensä 400 tuhatta euroa.

Yleisen taloustilanteen epäsuotuisa kehitys voi vaikuttaa merkittävästi Easorin kykyyn säilyttää maksuvalmiutensa. Jos asiakkaiden kysyntä vähenee talouden laskusuhdanteen tai markkinoiden volatiliteetin seurauksena, tällä voi olla negatiivinen vaikutus Easorin liikevaihtoon ja kykyyn pitää yllä liiketoiminnan rahavirtoja. Tämä voi puolestaan johtaa siihen, että Easorin olisi hankittava lisärahoitusta markkinoilta. Jos rahoitusmarkkinoilla esiintyy epävarmuutta ja volatiliteettia, tällaista rahoitusta ei välttämättä ole saatavilla suotuisin ehdoin tai ollenkaan.

Talonomilla ei tämän Esitteen päivämääränä ole luottoluokitusta miltään luottoluokitusyhtiöltä. Luottoluokituksen puuttuminen voi heikentää Easorin rahoituksen saatavuutta ja/tai lisätä sen rahoituskustannuksia. Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen Easorin on järjestettävä likviditeettiriskinsä hallinta siten, että Easor pystyy jatkuvasti hoitamaan toimintaansa liittyvät rahoitukselliset velvoitteensa mahdollisimman edullisin kustannuksin. Jakautumiseen liittyvien epävarmuuksien seurauksena sen toteuttamisen kustannukset voivat kuitenkin nousta odotettua korkeammiksi. Jakautumisen täytäntöönpanon seurauksena kasvavat kustannukset voivat vaikuttaa haitallisesti Easorin liiketoiminnan tulokseen, kassavirtoihin ja kannattavuuteen, mikä voisi puolestaan vaikuttaa haitallisesti käytettävissä olevien likvidien varojen määrään.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Täytäntöönpanopäivän jälkeen Easorin on järjestettävä rahoituksensa itsenäisesti, eikä voi olla varmuutta siitä, että tulevilla rahoitusjärjestelyillä on vastaavanlaiset ehdot kuin ennen Täytäntöönpanopäivää saadulla rahoituksella

Talenomien johdon näkemyksen mukaan Easorin käyttöpääoma riittää kattamaan Easorin tarpeet vähintään 12 kuukauden ajan tämän Esitteen päivämäärästä lähtien (katso kohta ”Pääomarakenne ja velkaantuneisuus – Käyttöpääomaa koskeva lausunto”). Lisätietoja Easorille Täytäntöönpanopäivänä siirtyvistä rahoitusjärjestelyistä on esitetty kohdassa ”Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Maksuvalmius ja pääomalähteet – Maksuvalmius”.

Tulevaisuudessa Easorin liiketoiminnan tai sen kasvustrategian rahoitus voi kuitenkin vaatia uutta velkaa tai oman pääoman ehtoista rahoitusta. Lisäksi Easor saattaa haluta jälleenrahoittaa tai sitä voidaan vaatia jälleenrahoittamaan olemassa olevat velkansa, eikä voi olla varmuutta siitä, että Easorin tulevilla rahoitusjärjestelyillä on yhtä edulliset ehdot kuin ennen Täytäntöönpanopäivää saadulla rahoituksella. Esimerkiksi Easorin taloudellisen aseman heikentyminen tai muut sisäiset tai ulkoiset seikat voivat vähentää luottolaitosten mahdollisuuksia tarjota Easorille rahoitusvaihtoehtoja ja/tai johtaa Easorille tarjottaviin epäedullisempiin rahoitusehtoihin. Itsenäisenä yhtiönä Easorilla ei myöskään välttämättä ole samaa neuvotteluasemaa sen rahoittajien kanssa kuin mitä sillä on ollut osana Talenomia. Easorin asema itsenäisenä yhtiönä voi esimerkiksi vaikuttaa sen kykyyn hankkia lisärahoitusta yhtä edullisilla ehdoilla kuin osana Talenomia.

Easorin liiketoiminnan kehitys vaikuttaa Easorin saatavilla olevan rahoituksen ehtoihin. Rahoitusmarkkinoiden poikkeuksellisilla olosuhteilla, maailmantalouden epäsuotuisalla kehityksellä sekä korkotasolla ja sen vaihteluilla voi olla haitallinen vaikutus Easorin rahoituskuluihin tai rahoituksen yleiseen saatavuuteen. Rahoitusmarkkinoiden mahdollinen heilahtelu ja epävarmuus sekä muut mahdolliset häiriöt tai epäsuotuisat kehityssuunnat voivat myös johtaa kasvaneisiin kustannuksiin ja Easorin liiketoiminnan harjoittamiseen tarvittavan ulkoisen rahoituksen heikompaan saatavuuteen.

Epäonnistuminen pääoman tehokkaassa hallinnassa, kuten rahoitusjärjestelyihin ja -sopimuksiin sisältyvien taloudellisten kovenanttien rikkominen tai Easorin rahoitusjärjestelyihin liittyvä laiminlyönti, voi johtaa rahoitus sopimusten ennakkaiseen irtisanomiseen tai luotto- ja muiden rahoitusjärjestelyjen ennakkaiseen erääntymiseen. Tämä voisi myös

heikentää Easorin rahoituksen saatavuutta ja rasittaa Easorin maksukykyä ja pääomarakennetta. Tällaiset tapahtumat voisivat heikentää Easorin kykyä investoida liiketoimintansa ylläpitoon ja kehittämiseen ja viime kädessä johtaa taloudellisiin vaikeuksiin tai maksukyvyttömyyteen.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Korkojen vaihtelulla voi olla haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan ja Easor ei välttämättä onnistu suojautumaan korko- tai valuuttariskeiltä

Easorin korkoriski liittyy pääasiassa lainoihin, jotka on sidottu vaihtuviin korkoihin ja joista aiheutuvat rahavirrat vaihtelevat korkotason muuttuessa. Korot voivat nousta useista Easorin vaikutusvallan ulkopuolella olevista syistä, mukaan lukien valtioiden ja keskuspankkien rahapoliittisten päätösten johdosta. Markkinakorkojen vaihteluilla voi olla vaikutusta Easorin korkomaksuihin ja korollisten lainojen, saamisten ja johdannaisinstrumenttien käypään arvoon. Easoriin siirtyy huomattava määrä ulkoisia lainoja Jakautumisessa, jonka jälkeen Easorin korkoriski on merkittävämpi kuin historiallisesti osana Talenom-konsernia.

Jakautumisen taloudellisten vaikutusten havainnollistamiseksi laadittujen tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen osana esitettyyn tilintarkastamattomaan yhdistettyyn taseeseen 30.9.2025 sisältyy pro forma -korollista velkaa yhteensä 20 514 tuhatta euroa. Katso ”*Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot*”.

Easorin odotetaan hallitsevan korkoriskiään soveltamalla kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen välistä suhdetta, jonka mukaan seuraavan yhden (1) – kahden (2) vuoden välillä 0–50 prosenttia kokonaislainapääomasta pidettäisiin kiinteään korkoon sidottuna. Vuosien kolme (3) – viisi (5) ajanjaksolla 0–30 prosenttia ja vuodesta kuusi (6) eteenpäin 0–10 prosenttia kokonaislainapääomasta pidettäisiin kiinteään korkoon sidottuna. Easorin korkoriskipolitiikan toteuttamiseksi Easor voisi käyttää kiinteäkorkoisia lainoja, koronvaihtosopimuksia, korkokattoja ja -lattioita sekä muita suojaavaksi katsottavia korkojohdannaisopimuksia tai niiden yhdistelmiä pyrkien suojaamaan osan vaihtuvakorkoisiin lainoihin liittyvästä rahavirrasta korkoriskiltä. Jos korot laskevat tai valuuttakursseissa esiintyy volatiliiteettia, Easor saattaa joutua maksamaan korkeampaa korkoa kuin ilman korkosuojausta tai sille voi aiheutua valuuttakurssitappioita. Tällöin sille aiheutuu suojauksesta kustannuksia, mutta se ei kuitenkaan saa hyötyä riskinsä pienentymisestä. Suojaustransaktioihin sisältyy myös vastapuoliriski, koska vastapuoli voi laiminlyödä suojaustransaktioon perustuvan maksuvelvoitteen tai suojausten ennakainen irtisanominen voi lisätä korkokuluja, vaikei suojauksista saataisi hyötyä.

Easor ei välttämättä pysty saamaan tai käyttämään suojausinstrumentteja suojausstrategiansa mukaisesti kohonneiden kustannusten takia tai muista syistä.

Korkovaihteluilla on myös suora vaikutus Easorin rahoituskuluihin. Lisäksi korkojen nousu voi heikentää Easorin nykyisten tai potentiaalisten asiakkaiden taloudellista asemaa ja maksukykyä, ja siten heikentää Easorin palveluiden ja ratkaisujen kysyntää. Ei ole varmaa, että Easor pystyy onnistuneesti suojautumaan korkojen muutoksilta tai että Easorin suojausstrategia riittää lieventämään korkojen muutoksien mahdollisia negatiivisia vaikutuksia sen liiketoimintaan. Korkojen nousulla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin taloudelliseen asemaan, rahoituskustannuksiin, kykyyn kerätä pääomaa, maksuvalmiuteen sekä tuleviin jälleenrahoituskuluihin.

Mahdollinen liikearvon sekä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentuminen saattaa vaikuttaa olennaisen haitallisesti Easorin taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen

Easorin yhdistellyssä carve-out-taseessa 30.9.2025 oli 2 142 tuhatta euroa liikearvoa, 28 971 tuhatta euroa muita aineettomia hyödykkeitä ja 341 tuhatta euroa aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä.

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista eristä, kuten liikearvosta, ei tehdä poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain ja aina, kun arvonalentumisesta on viitteitä. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu Easorin niille rahaa tuottaville yksiköille tai niiden ryhmälle, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä. Easorissa liikearvo on kohdistettu Espanjan kustannuspaikalle. Kyseiselle rahaa tuottavalle yksikölle tehdään arvonalentumistesti vuosittain tai useammin, mikäli viitteitä arvonalentumisesta esiintyy. Mikäli rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa sen kirjanpitoarvon, kirjataan arvonalentuminen ensin sen liikearvon osalta sekä sen jälkeen suhteellisten kirjanpitoarvojen mukaisesti muille rahavirtaa tuottavan yksikön omaisuuserille.

Aineettomat hyödykkeet, kuten tavaramerkit, lisenssit, ohjelmistot ja aktivoidut kehitysmenot, ovat erityisen alttiita arvonalentumisille. Jos aineettomasta hyödykkeestä ei enää voi kohtuullisesti odottaa tuottoa esimerkiksi siksi, että se on teknologisen kehityksen johdosta vanhentunut, tämä voi johtaa aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiseen, millä voi vuorostaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoiminnan tulokseen. Jos Easorin johdon harkinta, oletukset tai arviot taikka markkinaolosuhteet muuttuvat, se saattaa pienentää merkittävästi arviota liikearvoon sekä muihin

aineellisiin tai aineettomiin hyödykkeisiin liittyvästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä ja aiheuttaa siten arvonalentumisia.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Verolakien, käytäntöjen ja tulkintojen muutokset, verotarkastukset ja hallinnolliset tarkastukset voivat vaikuttaa Easorin verovelkojen määrään tai lisätä Easorin ja sen osakkeenomistajien verotukseen liittyvää epävarmuutta

Easor ja sen konserniyhtiöt ovat toimintamaissaan sovellettavien verolakien ja -määräysten kohteena. Mahdolliset Easoriin sovellettavissa verolaeissa tai niiden tulkinnassa ja soveltamisessa tapahtuvat muutokset tai mahdolliset Easorin nykyiseen verokantaan tehtävät muutokset voivat johtaa veroviranomaisten Easorille määräämiin korotuksiin tai sanktioihin, joilla voi puolestaan olla olennaisen haitallinen tai negatiivinen takautuva ja/tai ei-takautuva vaikutus Easorin efektiiviseen verokantaan, liiketoimintaan, nettovaroihin, taloudelliseen asemaan, rahavirtoihin ja osakkeenomistajien saamaan tuottoon. Lisäksi muutokset verotusta koskevista laeista ja asetuksissa tai lakien ja asetusten tulkinnassa ja soveltamisessa voivat kasvattaa Easorin määräysten noudattamiseen liittyviä kustannuksia merkittävästi, millä taas voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen. Lisäksi verotusta koskevista laeista ja verojärjestelyissä tapahtuvilla muutoksilla voi myös olla haitallinen tai negatiivinen vaikutus osakkeenomistajien verotukseen ja sovellettavaan verokantaan, ja muutokset voivat myös lisätä Easorin ja sen osakkeenomistajien verotukseen liittyvää epävarmuutta.

Toimivaltaiset veroviranomaiset tarkastavat Easorin veroilmoituksia säännöllisesti. Lisäksi Easor ja sen konserniyhtiöt voivat olla verotuksellisten tai hallinnollisten tarkastusten kohteena, ja kyseiset tarkastukset voivat koskea myös Easorin tytäryhtiöiden Täytäntöönpanopäivää edeltäviä tilikaudia. Veroviranomaiset tai muut viranomaiset voivat oikaista Easorin tai sen tytäryhtiöiden maksettavaksi tai saatavaksi tulevien välittömien ja välillisten verojen sekä muiden maksujen määrää esimerkiksi sillä perusteella, että lainsäädäntöä ja verosopimuksia on tulkittu eri tavalla, mikä voi myös toisaalta vaikuttaa tulevien verosaamisten tai -velkojen sekä tuloverojen määrään, jotka Easor tai sen tytäryhtiöt voivat esittää lopullisessa kirjanpidossaan. Nämä oikaisut voivat aiheuttaa sen, että ylimääräisiä veroja (esimerkiksi tuloveroja, lähdeveroja, kiinteistöveroja, luovutusveroja, varainsiirtoveroja ja arvonlisäveroja) määrätään, mikä voi johtaa Easorin verovastuiden kasvuun joko siten, että kyseinen vero määrätään suoraan Easorin maksettavaksi tai että Easor joutuu siitä vastuuseen toissijaisena velallisena.

Easorin verovastuiden kasvu näistä syistä voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Easorin merkittävien toimintojen kannattavuuteen, mikä puolestaan voi heikentää liiketoiminnan tulosta konsernitasolla. Easorilla oli tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja 755 tuhatta euroa carve-out -taloudellisissa tiedoissa 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Riippuen edellä kuvattujen riskien toteutumisesta, verovelkojen määrä voi nousta huomattavasti tätä suuremmaksi ja siten heikentää Easorin taloudellista asemaa.

Easorin verovastuita voidaan muuttaa tai määritellä uudelleen siirtohinnoittelusäädösten perusteella

Easor toimii Suomessa, Ruotsissa sekä Espanjassa, ja ohjelmiston lokalisointi on aloitettu Italiassa. Kyseisissä maissa sovelletaan siirtohinnoittelua koskevia ja muita verotukseen liittyviä säännöksiä, joiden soveltamisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin kannattavuuteen. Noudattaakseen siirtohinnoittelua koskevia sääntöjä, mukaan lukien Verohallinnon suosituksia sekä Taloudellisen yhteistyön ja kehityksen järjestön ("OECD") asettamia kansainvälisiä standardeja, yhtiöiden on tavallisesti toteutettava konsernin sisäiset liiketoimet markkinaehtoisesti ja esitettävä tästä riittävä dokumentaatio. Talenomilla on siirtohinnoittelua koskevat ohjeet, ja myös Easorin on laadittava vastaavat ohjeet. Talenom on tehnyt konsernin sisäisiä liiketoimia Suomessa, Ruotsissa, Espanjassa ja Italiassa sijaitsevien konserniyhtiöiden välillä, ja myös Easor tulee Jakautumisen jälkeen jatkamaan rajat ylittävien konsernin sisäisten liiketoimien harjoittamista.

Easor on näin ollen siirtohinnoitteluun liittyvien riskien kohteena, koska viranomaiset voivat kyseenalaistaa tällaisten liiketoimien vaatimustenmukaisuuden sovellettavien paikallisten siirtohinnoittelusäätöjen suhteen. Mikäli veroviranomaiset tulkitsevat siirtohinnoittelusäätöjä eri tavalla kuin Easor ja kyseenalaistavat Easor-konsernin sisäisten liiketoimien siirtohinnoittelun tehden jälkikäteisiä oikaisuja, tämä voi johtaa merkittäviin verokustannuksiin, korkoseuraamuksiin ja rangaistusmaksuihin sekä aiheuttaa pitkäkestoisia veroriitaprosesseja. Siirtohinnoitteluoikaisut voivat myös johtaa kaksinkertaiseen verotukseen, jos kahden maan veroviranomaiset eivät pääse yhteisymmärrykseen siirtohinnoittelun oikeasta tasosta. Tällaiset veroseuraamukset voivat olla kertaluonteisia tai toistuvia, ja ne voivat merkittävästi heikentää Easorin kannattavuutta ja taloudellista asemaa.

Easor ja sen konserniyhtiöt voivat myös aika ajoin toimittaa siirtohinnoittelua koskevia ratkaisupyyntöjä tai muita hakemuksia veroviranomaisille sen varmistamiseksi, että liiketoimia verotetaan tietyllä tavalla, ja tällaisia hakemuksia voi olla myös vireillä. On kuitenkin mahdollista, että veroviranomaiset eivät välttämättä hyväksy hakemuksia yhtiöiden toimittamassa muodossa ja että yhtiöiden verotuspäätökset voidaan haastaa. Mikäli veroviranomaiset eivät hyväksy

Easorin siirtohinnoittelua koskevia ratkaisupyyntöjä tai haastavat yhtiön verotuspäätökset, tämä voi johtaa epävarmuuteen Easorin verotuksellisesta asemasta ja mahdollisesti merkittäviin ylimääräisiin verokustannuksiin.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Mikäli Easor ei pysty täyttämään rahoitus sopimukseen sisältyviä kovenanttiehtoja, kyseisten kovenanttiehtojen rikkoutuminen voi johtaa pahimmillaan lainojen ennaikaiseen erääntymiseen ja näin olla erittäin vahingollinen Easorin taloudellisen aseman kannalta

Jakautumisen yhteydessä Easorille siirtyy Talenomin nykyisistä pankkilainoista 20 miljoonan euron laina. Kovenanttiehdot ovat sidottu omavaraisuusasteeseen ja nettovelat per käyttökate -kertoimeen, joita seurataan säännöllisesti. Kyseinen laina on tarkoitus käyttää Jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä Talenomin nykyisten lainojen takaisinmaksuun.

Ei voi olla varmuutta siitä, että Easor pystyy tulevaisuudessa toimimaan siten, että sen rahoitus sopimukseen sisältyviä kovenanttiehtoja ja muita ehtoja ei rikottaisi, eikä siitä, että Easorin rahoittaja suostuisi mahdollisten tulevien sopimusrikkomusten yhteydessä neuvottelemaan rahoituksen ehtoja uudelleen vaatimatta lainojen takaisinmaksua. Ei myöskään ole takeita siitä, että Easor tällaisessa tilanteessa pystyisi järjestämään uutta rahoitusta vastaavilla ehdoilla taloudellisesti järkevään hintaan tai lainkaan. Kovenanttiehtojen rikkoutuminen ja muiden sopimusvelvoitteiden täyttämättä jättäminen voi siten nostaa rahoituksen kustannuksia merkittävästi ja jopa vaarantaa Easorin rahoituksen jatkumisen. Kovenanttiehtojen rikkoutuminen voi pahimmillaan johtaa Easorin kaikkien lainojen erääntymiseen ennaikaisesti, millä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja/tai taloudelliseen asemaan sekä Osakkeen hintaan.

Easorin Osakkeisiin liittyvät riskit

Osakkeiden markkinahinta voi olla epävakaa, ja on mahdollista, ettei Osakkeille kehity aktiivista ja likvidiä kaupankäyntimarkkinaa, ja sijoittajat voivat menettää huomattavan osan sijoituksestaan

Easorin Osakkeet eivät ole aiemmin olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä, eikä ole varmuutta siitä, että Osakkeille kehitty aktiivinen ja likvidi kaupankäyntimarkkina Listautumisen jälkeen. Lisäksi Easorin omistuksen keskittyminen voisi vähentää muiden osakkeenomistajien vaikutusvaltaa Easorissa sekä vähentää osakkeiden likviditeettiä. Näin ollen Osakkeiden hinta ja likviditeetti ovat epävarmoja.

Osakkeiden markkinahinta voi vaihdella merkittävästi, ja hinnanvaihtelut voivat olla seurausta muun muassa markkinakäsityksestä, Easorin toimialaan liittyvästä julkisesta keskustelusta ja uutisoinnista, suunnitelluista ja toteutuneista muutoksista Easorin liiketoimintaan sovellettavassa lainsäädännössä tai Easorin liiketoiminnan tulosten muutoksista tai liiketoiminnan kehittämisestä. Osakkeiden hinnat ja kaupankäyntimäärät voivat vaihdella osakemarkkinoilla, ja tällä voi olla vaikutusta arvopapereiden hintoihin eikä niillä välttämättä ole yhteyttä Easorin liiketoiminnan suoritukseen tai tulevaisuudennäkymiin. Mikäli Osakkeille ei kehity aktiivista ja likvidiä kaupankäyntimarkkinaa tai mikäli Osakkeiden markkinahinta laskee merkittävästi, sijoittajat eivät välttämättä pysty myymään omistamiaan Osakkeita haluamanaan ajankohtana tai haluamallaan hinnalla. Tämä voi johtaa siihen, että sijoittajat menettävät huomattavan osan tai jopa koko sijoituksensa arvon. Lisäksi heikko likviditeetti voi johtaa siihen, että Osakkeiden markkinahinta vaihtelee merkittävästi ja arvaamattomasti, mikä lisää sijoittajien riskiä.

Osakkeiden hintojen laskulla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Osakkeiden kysyntään ja likviditeettiin, eikä voi olla varmuutta siitä, että Osakkeiden markkinahinta ei vaihtelee tai laske merkittävästi tai että sijoittajat saavat hankkimansa Osakkeet myytyä niin halutessaan. Easorin liiketoiminnan tulos ja tulevaisuudennäkymät voivat joskus myös alittaa osakemarkkinoiden, markkina-analyytikkojen ja sijoittajien odotukset.

Lisäksi ensimmäistä kertaa kaupankäynnin kohteena säännellyillä markkinoilla olevien osakkeiden hinnoissa on niin ikään esiintynyt ajoittain huomattavia heilahteluja, eikä niillä aina ole ollut yhteyttä kyseiset osakkeet liikkeeseen laskeneen yhtiön liiketoimintaan tai taloudelliseen menestykseen. Tämän johdosta Osakkeiden markkinahinta voi vaihdella merkittävästi.

Easor ei odota jakavansa osinkoa lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä, ja ei voi olla varmuutta siitä, että osinkoja jaetaan tai pääomaa maksetaan takaisin osakkeenomistajille tulevaisuudessa

Osakeyhtiölain säännösten mukaan Easorin osinkoina jakama rahamäärä ei saa ylittää jakokelpoisten varojen määrää, joka on esitetty emoyhtiön viimeisimmässä konsolidoimattomassa tilintarkastetussa tilinpäätöksessä, jonka yhtiökokous on vahvistanut. Easorin varojenjaossa on lisäksi otettava huomioon tilinpäätöksen laatimisen jälkeen Easorin taloudellisessa asemassa tapahtuneet olennaiset muutokset. Se, onko osinkoja mahdollista jakaa, riippuu muun muassa

Easorin ja sen tytäryhtiöiden liiketoiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, kassavirrasta, käyttöpääoman tarpeesta, investoinneista, tulevaisuudennäkymistä, rahoitussopimusten ehdoista, kyvystä siirtää tuloja Easorille sen tytäryhtiöiltä ja muista tekijöistä. Easorin varoja ei Osakeyhtiölain mukaan saa jakaa, jos varojenjakoa vaarantaisi Easorin maksukyvyyn.

Tulevina vuosina Easor keskittyy rahoittamaan kasvua ja kehittämään liiketoimintaansa. Easorin hallitus tulee vahvistamaan Easorille osingonjakopolitiikan, jonka perusteella Easor ei odota jakavansa osinkoa lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä. Mikäli Easor ei jaa osinkoja tai palauta pääomaa osakkeenomistajille, sijoittajat voivat saada tuottoa sijoitukselleen ainoastaan Osakkeiden arvonnousun kautta myymällä Osakkeet korkeampaan hintaan kuin hankintahintaan. Mikäli Osakkeiden markkinahinta pysyy ennallaan tai laskee hankintahintaa alemmaksi, sijoittajat eivät saa tuottoa sijoitukselleen. Jos Osakkeet myydään hankintahintaa alemmalla hinnalla, sijoittajat kärsivät tappiota ja menettävät osan tai koko sijoituksensa arvon.

Easorin kultakin tilikaudelta mahdollisesti maksettavien osinkojen määrä on näin ollen epävarma. Easorin osakkeenomistajien ei myöskään tule katsoa Talenomin aikaisemmin maksamia osinkoja viitteeksi Easorin tulevaisuudessa mahdollisesti maksamista osingoista. Katso myös ”*Osakkeet ja Osakepääoma – Osingot*”. Osingot (mukaan lukien osinkoina verotettavat pääoman palautukset) ovat lähtökohtaisesti ennakonpidätys- tai lähdeveron alaisia Suomessa. Lisätietoja on esitetty kohdassa ”*Verotus*”.

Tietyt ulkomaalaiset osakkeenomistajat eivät välttämättä voi käyttää äänioikeuttaan

Osakkeenomistajat, jotka eivät ole suomalaisia luonnollisia tai oikeushenkilöitä, ja jotka hallinnoivat Osakkeitaan hallintarekisterin kautta, eivät välttämättä voi käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan hallintaketjun kautta. Hallintarekisteröityjen Osakkeiden omistajat eivät voi suoraan käyttää äänioikeuttaan yhtiökokouksessa, ellei hallintarekisteröidyn Osakkeen omistajaa ole ilmoitettu merkittäväksi Easorin kulloistakin yhtiökokousta varten laadittavaan tilapäiseen osakasluetteloon viimeistään yhtiökokouksutsussa mainittuna ajankohtana. Koska tällaisen tilapäisen merkinnän tekeminen vaatii toimenpiteitä osakkeenomistajan lisäksi myös omaisuudenhoitajalta ja omaisuudenhoitajan tilinhoitajayhteisöltä, on mahdollista, ettei merkintää saada tehdyksi asetetussa ajassa.

Tietyt ulkomaalaiset osakkeenomistajat eivät välttämättä voi käyttää merkintäoikeuksiaan tai muita osakkeenomistajien oikeuksia

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on merkintäetuoikeus omistusoikeuksiensa suhteessa, mikäli Easor laskee liikkeeseen uusia osakkeita tai uusien osakkeiden merkintään oikeuttavia arvopapereita, ellei uusien osakkeiden liikkeeseen laskemista koskevassa päätöksessä toisin määrätä. Tietyt Easorin osakkeenomistajat, jotka asuvat tietyissä muissa valtioissa kuin Suomessa tai joiden virallinen osoite sijaitsee tällaisessa valtiossa, mukaan lukien Yhdysvalloissa tai Yhdistyneessä kuningaskunnassa olevat osakkeenomistajat, eivät välttämättä voi käyttää merkintäoikeuksiaan mahdollisissa tulevilla osakeanneissa, ellei osakkeita ole rekisteröity asianomaisen valtion arvopaperilainsäädännön mukaisesti tai muulla vastaavalla tavalla, paitsi jos rekisteröinnistä tai muusta sovellettavan lainsäädännön vaatimuksesta on olemassa poikkeus. Ei voi olla varmuutta, että paikalliset vaatimukset täyttyvät siten, että osakkeenomistajien merkintäetuoikeuden käyttäminen tai osallistuminen merkintäoikeusanteihin olisi mahdollista.

Tämä voi johtaa kyseisten osakkeenomistajien omistusosuuden laimentumiseen Easorissa tai siihen, ettei mahdollisia ostotarjouksia tehdä osakkeenomistajille tietyissä maissa. Ulkomaisen osakkeenomistajan oikeutta saada osakeanteja ja muita tärkeitä liiketoimia koskevia tietoja voidaan myös rajoittaa kyseisen maan lainsäädännössä. Lisätietoja on esitetty kohdassa ”*Osakkeet ja Osakepääoma – Osakkeenomistajan oikeudet*”.

Sijoittajat, joiden viitevaluutta on jokin muu kuin euro, altistuvat tietyille valuuttakurssiriskeille sijoittaessaan Osakkeisiin

Osakkeet tullaan hinnoittelemaan ja niillä tullaan käymään kauppaa euroissa Nasdaq Helsingin ylläpitämässä kaupankäynnissä. Mahdolliset tulevat Osakkeille maksettavat osingot ovat myös euromääräisiä. Lisäksi Osakkeiden muussa valuutassa esitetty markkinahinta voi vaihdella osittain valuuttakurssien vaihtelusta johtuen. Tämä voi edelleen vaikuttaa Osakkeiden ja Osakkeille mahdollisesti maksettavien osinkojen sekä muun jaettavan vapaan oman pääoman, kuten pääoman palautuksen, arvoon, mikäli sijoittajan pää- tai viitevaluutta ei ole euro. Lisäksi eurojen muuttaminen muuhun valuuttaan voi aiheuttaa sijoittajille ylimääräisiä kustannuksia.

Tulevat osakeannit, yritysmyynnit tai muut luovutukset voivat vaikuttaa Osakkeiden arvoon tai laimentaa osakkeenomistajien suhteellista omistusosuutta sekä heidän osuuttaan Osakkeiden tuottamista äänistä

Easorin Osakkeiden mahdolliset tulevat liikkeeseenlaskut tai myynnit tai käsitys siitä, että tällaisia liikkeeseenlaskuja tai myyntejä voi tapahtua tulevaisuudessa, voi vaikuttaa negatiivisesti Osakkeiden markkina-arvoon ja Easorin kykyyn kerätä tulevaisuudessa oman pääoman ehtoista rahoitusta. Lisäksi, jos Easor tarvitsee velkarahoituksen lisäksi oman pääoman ehtoista rahoitusta laskemalla liikkeeseen uusia osakkeita tai muulla tavoin, Easor voi joutua järjestämään uusia osakeanteja, joissa osakkeenomistajilla on merkintäetuoikeus, tai suunnattuja osakeanteja, joissa poiketaan

osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, mikäli yhtiökokous päättää tällaisista osakeanteista tai antaa Easorin hallitukselle valtuutuksen järjestää tällaisia osakeanteja. Suunnattuja osakeanteja voidaan myös järjestää Easorin johdolle ja henkilöstölle suunnattujen kannustinohjelmien yhteydessä, yrityskauppojen tekemiseksi tai muista syistä, jos Easorilla on painava taloudellinen syy järjestää tällainen suunnattu osakeanti. Suunnatut osakeannit ja osakeannit, joihin sisältyy merkintäoikeus ja joihin nykyiset osakkeenomistajat eivät osallistu tai osallistuvat vain osittain, laimentavat Easorin osakkeenomistajien suhteellista omistusosuutta.

Easorin suurimmat osakkeenomistajat voivat merkittävästi vaikuttaa asioihin, joista osakkeenomistajat päättävät

Easorin suurimmat osakkeenomistajat voivat merkittävästi vaikuttaa asioihin, joista yhtiökokous päättää. Euroclear Finlandin ylläpitämän 11.12.2025 päivätyn osakasluettelon mukaan seuraavilla henkilöillä tai tahoilla on yli viiden (5) prosentin ääniosuus Talenomissa: Harri Tahkolalla, Markus Tahkolalla, Skandinaviska Enskilda Banken Ab (Publ) Helsingin sivukonttorilla ja Danske Invest Finnish Equity Fundilla. Easorin omistusrakenne on identtinen Talenomin omistusrakenteen kanssa Täytäntöönpanopäivänä (pois lukien sellaiset Talenomin osakkeiden kaupat, joita ei ole selvitetty Täytäntöönpanopäivänä, ja Talenomin hallussa olevat omat osakkeet). Lisätietoja Easorin omistusrakenteesta on esitetty kohdassa ”Omistusrakenne”. Ei voi myöskään olla varmuutta siitä, että Easorin suurimpien osakkeenomistajien intressit ovat linjassa muiden osakkeenomistajien kanssa. Easorin yhtiökokouksissa päätettäviin merkittäviin asioihin sisältyy muun muassa seuraavat asiat: tilinpäätöksen vahvistaminen, johdon vastuusta vapauttaminen, jaettavien varojen käyttämisestä ja osingonjaosta päättäminen, hallituksen jäsenten valitseminen sekä tilintarkastajien valinta.

Listautumiseen liittyvät riskit

Listautuminen voi viivästyä tai peruuntua, minkä seurauksena Listautumisesta voi aiheutua ylimääräisiä kustannuksia ja Listautumiseen voidaan vaatia lisäresursseja Talenomin ja Easorin johdolta ja muulta henkilöstöltä

Ei voi olla varmuutta siitä, että Listautuminen toteutuu Talenomin suunnitteleman tavalla tai ollenkaan. Listautuminen voi epäonnistua muun muassa seuraavista syistä: Listautumisen tai Jakautumisen täytäntöönpanoon liittyvät syyt (esimerkiksi jos Talenomin Ylimääräinen yhtiökokous ei hyväksy Jakautumista, Jakautuminen viivästyä tai Jakautumisen täytäntöönpanoa ei toteuteta ollenkaan), viranomaispäätökset, Nasdaq Helsingin asettamat vaatimukset tai muut sellaiset tekijät, joihin Talenom ei voi vaikuttaa, kuten esimerkiksi se, että Easor ei olisi listautumiskelpoinen. Easorin sisäiset valmistelut listatuille yhtiöille asetettujen teknisten vaatimusten täyttämiseksi ovat vielä käynnissä ja Easorilla on sisäiset aikataulut ja yksityiskohtaiset suunnitelmat käynnissä olevan työn loppuun saattamiseksi. Mikäli suunniteltua kehitystyötä ei tehdä tai aikataulua ei noudateta, on mahdollista, että Easor ei täytä listatuille yhtiöille asetettuja vaatimuksia, minkä seurauksena Listautuminen voi viivästyä tai peruuntua. On myös mahdollista, että Nasdaq Helsinki ei hyväksy Easorin listalleottohakemusta tai että Jakautumista ei panna täytäntöön ajoissa tai ollenkaan, minkä seurauksena Listautuminen saattaa viivästyä tai peruuntua ja aiheuttaa merkittäviä ylimääräisiä kustannuksia ja lisätä hallinnollista taakkaa. Katso edellä myös ”– Jakautumiseen liittyvät riskit – Ei ole varmuutta siitä, että Jakautuminen pannaan täytäntöön, tai täytäntöönpano voi viivästyä, ja mahdollinen viivästyminen Jakautumisen täytäntöönpanossa voi johtaa lisäkustannuksiin ja edellyttää lisäresursseja Talenomin johdolta ja muulta henkilöstöltä”.

Listautumiseen liittyy ylimääräisiä kustannuksia ja uusia velvoitteita, joiden täyttäminen johtaa uusiin kustannuksiin; on myös mahdollista, ettei Easor pysty takaamaan uusien velvoitteiden noudattamista

Talenom aikoo jättää Easorin puolesta listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi ensisijaisesti Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Easorille ja Talenomille aiheutuu merkittäviä kuluja koskien Listautumista ja siihen liittyviä valmisteluja, ja ei voi olla varmuutta siitä, että johdon arvio näistä kuluista vastaa todellisia aiheutuvia kustannuksia. Kertaluonteisten kustannusten lisäksi Listautuminen aiheuttaa Easorille ylimääräisiä hallinnollisia kustannuksia, joista on ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa vastannut Talenom. Listautumisen johdosta Easorilta edellytetään Nasdaq Helsinkiin kaupankäynnin kohteeksi otettujen osakkeiden liikkeeseenlaskijoita koskevien vaatimusten noudattamista erityisesti hallinnoinnin, suunnittelun, tiedonanto- ja valvontajärjestelmien sekä tilinpäätösraportoinnin osalta, ja Easorin täytyy kohdentaa henkilöstöä ja resursseja näihin tehtäviin. Ei voi olla varmuutta siitä, että Easor on kykeneväinen täyttämään kaikkia uusia velvoitteitaan, ja tässä epäonnistuminen voi aiheuttaa Easorille seuraamuksia arvopaperimarkkinoita koskevan sääntelyn nojalla tai aiheuttaa mainehaittaa. Listautumisesta tai listatuille yhtiöille asetettujen vaatimusten noudattamisesta aiheutuvilla lisääntyneillä kustannuksilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Easorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

YHTIÖ, HALLITUS, TILINTARKASTAJAT JA NEUVONANTAJAT

Vastaanottava yhtiö

Easor Oyj
Yrttpellontie 2
90230 Oulu

Easorin hallitukseen valittavaksi ehdotetut jäsenet

Nimi

Harri Tahkola
Johannes Karjula
Saara Kauppila
Taina Sipilä

Asema

Hallituksen puheenjohtaja
Hallituksen jäsen
Hallituksen jäsen
Hallituksen jäsen

Hallituksen jäsenten työosoitteen odotetaan aluksi olevan Easor Oyj, Yrttpellontie 2, 90230 Oulu.

Ehdotettu Easorin tilintarkastaja

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö
Kauppurienkatu 10 B
90100 Oulu
Päävastuullinen tilintarkastaja: Juho Rautio
KHT

Taloudellinen neuvonantaja

Ernst & Young Oy
Korkeavuorenkatu 32–34
00130 Helsinki

Easorin oikeudellinen neuvonantaja

Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy
Eteläesplanadi 20
00130 Helsinki

ERÄITÄ SEIKKOJA

Esitteestä vastuussa olevat tahot ja Esitettä koskeva vakuutus

Talenom Oyj, jakautuva yhtiö:

Nykyinen toiminimi.....	Talenom Oyj
Y-tunnus	2551454-2
Oikeushenkilötunnus (LEI)	7437008E4R0N45B8J675
Kotipaikka	Oulu, Suomi
Osoite.....	Yrtpellontie 2, 90230 Oulu, Suomi
Puhelin.....	020 7525000
Verkkosivusto.....	https://talenom.com/

Easor Oyj, vastaanottava yhtiö:

Seuraavat tiedot perustuvat Jakautumissuunnitelmaan ja tämän Esitteen päivämääränä Easorin liiketoiminnasta saatavilla oleviin tietoihin, sillä Easorin perustaminen tulee voimaan vasta Täytäntöönpanopäivänä.

Tuleva toiminimi	Easor Oyj
Y-tunnus	3574738-2
Oikeushenkilötunnus (LEI)	636700SC9QDZ98RZ8N15
Kotipaikka	Oulu, Suomi
Osoite.....	Yrtpellontie 2, 90230 Oulu, Suomi
Puhelin.....	020 7525110
Verkkosivusto.....	https://easor.com/fi/

Talenom vastaa Esitteeseen sisältyvistä tiedoista ja vakuuttaa, että Talenomin parhaan ymmärryksen mukaan Esitteessä esitetyt tiedot vastaavat tosiseikkoja eikä Esitteessä esitetyistä tiedoista ole jätetty pois mitään asiaan todennäköisesti vaikuttavaa.

Talenom on laatinut tämän Esitteen Easorin puolesta, sillä Easor perustetaan vasta Täytäntöönpanopäivänä eli arviolta 28.2.2026. Easorista tulee Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö, johon sovelletaan Suomen lakia. Siltä osin kuin tämä Esite liittyy Easoriin, Easor on vastuussa tässä Esitteessä esitetyistä tiedoista perustamisensa jälkeen Jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Tulevaisuutta koskevat lausumat

Esite sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia. Nämä lausumat eivät välttämättä perustu historiallisiin tosiasioihin, vaan ne ovat lausumia tulevaisuuden odotuksista. Tulevaisuutta koskevia lausumia on esitetty useissa Esitteen kohdissa, kuten kohdissa ”Tiivistelmä”, ”Riskitekijät”, ”Markkina- ja toimialakatsaus”, ”Easorin liiketoiminta” ja ”Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema” sekä muualla Esitteessä, missä on tietoa Easorin liiketoimintaan liittyvistä tulevaisuuden tuloksista, suunnitelmista ja odotuksista, mukaan lukien sen strategisista suunnitelmista, suunnitelmista kasvusta ja kannattavuudesta, sekä yleisestä taloudellisesta tilanteesta. Tällaiset esitetyt lausumat perustuvat Talenomin tämänhetkisiin näkemyksiin, käsityksiin, suunnitelmiin, arvioihin ja ennusteisiin sekä Talenomin johdon tiedossa tällä hetkellä oleviin seikkoihin, ja näitä lausumia voidaan siten pitää tulevaisuutta koskevinä lausumina. Muun muassa lausumia, jotka sisältävät verbin ”uskoa”, ”odottaa”, ”ennakoida”, ”aikoa”, ”suunnitella”, ”arvioida”, ”olettaa”, ”saattaa”, ”tähdätä”, ”voida” tai näitä vastaavan verbin tai ilmaisun, voidaan pitää tulevaisuutta koskevinä lausumina. Muut tulevaisuutta koskevat lausumat voidaan tunnistaa asiayhteydestä, jossa lausumat on esitetty.

Nämä tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat tiettyihin tällä hetkellä perusteltavissa oleviin odotuksiin ja oletuksiin, mutta jotka saattavat osoittautua virheellisiksi. Osakkeenomistajien ei pitäisi luottaa näihin tulevaisuutta koskeviin lausumiin. Lukuisat epävarmuustekijät saattavat aiheuttaa sen, että Easorin todellinen liiketoiminnan tulos tai taloudellinen asema eroaa olennaisesti tässä Esitteessä tulevaisuutta koskevissa lausumissa nimenomaisesti ilmaistusta tai niistä pääteltävissä olevasta liiketoiminnan tuloksesta tai taloudellisesta asemasta.

Tällaisiin tulevaisuutta koskeviin lausumiin liittyy tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä sekä muita tärkeitä tekijöitä, joiden seurauksena Easorin todellinen tulos, toiminnan taso, saavutukset tai sen toimialan tulokset saattavat poiketa merkittävästikin tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitetyistä tai arvioiduista tuloksista, toiminnan tasosta tai saavutuksista. Esitteen kohdassa ”Riskitekijät” esitetään olennaisia Easoria koskevia riskejä. Tämä ei ole tyhjentävä luettelo, ja aika ajoin voi ilmetä uusia riskejä. Jos yksi tai useampi näistä tai muista riskeistä toteutuisi tai jos taustaolettamukset osoittautuisivat vääriksi, Easorin liiketoiminnan todellinen tulos tai sen taloudellinen asema saattaa erota huomattavasti siitä, mitä tässä Esitteessä kuvataan odotetuksi, uskotuksi, arvioiduksi tai ennakoituksi.

Esitteen saatavillaolo

Tämä Esite on saatavilla arviolta 15.12.2025 alkaen Talenomin verkkosivulla osoitteessa <https://sijoittajat.talenom.fi/fi/jakautuminen>. Lisäksi tästä Esitteestä laadittu englanninkielinen käännös on saatavilla arviolta 15.12.2025 alkaen Talenomin verkkosivulla osoitteessa <https://sijoittajat.talenom.fi/en/demerger>.

Finanssivalvonta on Esiteasetuksen mukaisena toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt tämän Esitteen 15.12.2025. Finanssivalvonnan tämän Esitteen hyväksymispäätöksen asianumero on FIVA/2025/1952. Finanssivalvonnan osoite on PL 103, 00101 Helsinki, puhelinnumero 09 183 51 ja sähköpostiosoite kirjaamo@finanssivalvonta.fi.

Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen

Easorin carve-out -taloudelliset tiedot

Tähän Esitteeseen sisällytetyt Easorin historialliset taloudelliset tiedot ovat peräisin Easorin tilintarkastetuista carve-out-tilinpäätöksistä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta sekä tilintarkastamattomista carve-out -taloudellisista tiedoista 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.9.2024 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta. Easorin carve-out -taloudelliset tiedot on laadittu IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti, ottaen huomioon tämän Esitteen F-sivuilla sisällytettyjen 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiden tilikausien tilintarkastettujen carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti Easorille kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty.

Easorin carve-out-tilinpäätökset 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta on tilintarkastanut tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, KHT Juho Raution toimiessa päävastuullisena tilintarkastajana. Easorin carve-out-tilinpäätöksiin liittyvä tilintarkastuskertomus on sisällytetty tämän Esitteen F-sivuilla. Tilintarkastuskertomus sisältää tietyn seikan painottamisen, jossa tilintarkastaja kiinnittää huomiota siihen, kuten carve-out-tilinpäätösten 1.1.–31.12.2024, 1.1.–31.12.2023 ja 1.1.–31.12.2022 liitetiedoissa on selostettu, että Easor ei ole kyseisinä tilikausina muodostanut erillistä juridista konsernia. Carve-out-tilinpäätökset eivät siten välttämättä anna kuvaa siitä, mitkä Easorin taloudelliset tulokset, taloudelliset asemat ja rahavirrat olisivat olleet, jos se olisi toiminut erillisenä itsenäisenä konsernina kyseisien tilikausien aikana eikä Easorin tulevasta tuloksentuottokyvystä. Lausuntoa ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Easorin carve-out-tilinpäätökset 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta on laadittu yhdistelemällä carve-out-perusteisesti käyttäen Talenomin tilintarkastettuihin konsernitilinpäätöksiin sisältyneet Easorin liiketoimintaan kuuluvat historialliset tuotot ja kulut, varat ja velat sekä rahavirrat. Carve-out -taloudelliset tiedot 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta on laadittu yhdistelemällä carve-out-perusteisesti käyttäen Talenomin tilintarkastamattomiin konsernin taloudellisiin osavuositietoihin sisältyneet Easorin liiketoimintaan kuuluvat historialliset tuotot ja kulut, varat ja velat sekä rahavirrat. Carve-out-tilinpäätökset sisältävät kohdistettuja tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka perustuvat johdon harkintaan, oletuksiin ja arvioihin jäljempänä kohdassa ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Carve-out -taloudelliset tiedot ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät*” kuvatulla tavalla.

Easorin carve-out-tilinpäätöksiä laadittaessa on sovellettu Euroopan unionissa käyttöön hyväksyttyjä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (**”IFRS-tilinpäätösstandardit**”), ja niissä on otettu huomioon tilintarkastettujen, 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta laadittujen carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa kuvatut periaatteet sekä tiivistetysti kohdassa ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Carve-out -taloudelliset tiedot ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät – Easorin carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa sovelletut carve-out-periaatteet*”, joiden mukaisesti Easorille kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty. Easorin tilintarkastamattomat carve-out -taloudelliset tiedot 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sisältäen tilintarkastamattomat carve-out-vertailutiedot 30.9.2024 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta on laadittu ”IAS 34—Osavuosikatsaukset”- standardia noudattaen ja ottaen huomioon yllä kuvatut carve-out-periaatteet.

Näin ollen Easorin carve-out -taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa sitä, millainen Easorin liiketoiminnan tulos, taloudellinen asema tai rahavirrat olisivat olleet, jos Easor olisi ollut itsenäinen yhtiö ja jos se olisi esittänyt erilliset taloudelliset tiedot esitettäviltä kausilta. Easorin carve-out -taloudelliset tiedot eivät myöskään välttämättä osoita, millainen Easorin liiketoiminnan tulos, taloudellinen asema tai rahavirrat olisivat tulevaisuudessa. Katso ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Carve-out -taloudelliset tiedot ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät*”.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot

Tämä Esite sisältää Tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja, jotka havainnollistavat Jakautumisen vaikutusta Easorin historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin ikään kuin Jakautuminen olisi tapahtunut aikaisempana ajankohtana. Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa.

Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ja tilintarkastamaton yhdistelty pro forma-tuloslaskelma 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta kuvaavat Jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut 1.1.2024. Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma-tase 30.9.2025 kuvaa Jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut tuona päivänä.

Luonteensa vuoksi Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot havainnollistavat Jakautumisen hypoteettista vaikutusta, jos Jakautuminen olisi toteutettu näissä Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa oletettuna päivänä eivätkä ne näin ollen edusta Easorin todellista liiketoiminnan tulosta tai taloudellista asemaa. Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen tarkoituksena ei myöskään ole ennakoida Easorin toiminnan tulosta tai taloudellista asemaa itsenäisenä julkisen kaupankäynnin kohteena olevana yhtiönä esitetyillä ajanjaksoilla.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot havainnollistavat oikaisuja historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin pro forma -vaikutusten antamiseksi tapahtumille, jotka liittyvät suoraan Jakautumiseen ja ovat perusteltavissa tosiseikoin. Pro forma -oikaisu perustuvat saatavilla oleviin tietoihin ja tiettyihin oletuksiin, jotka on kuvattu näiden Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen liitetiedoissa. Ei ole varmuutta siitä, että Tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja laadittaessa käytetyt oletukset osoittautuvat oikeiksi.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on johdettu Easorin tilintarkastetusta carve-out-tilinpäätöksestä 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ja tilintarkastamattomista carve-out -taloudellisista tiedoista 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, jotka ovat sisällytetty tämän Esitteen F-sivuille.

Jakautumisen yhteydessä Easorille siirrettyjen varojen ja velkojen lopulliset määrät voivat poiketa olennaisesti Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa esitetyistä määristä, koska lopulliset määrät määräytyvät siirrettävien varojen ja velkojen Jakautumisen Täytäntöönpanopäivän kirjanpitoarvojen mukaisesti. Tämä voi johtaa merkittäviin eroavaisuuksiin näiden Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen ja Easorin tulevan liiketoiminnan tuloksen ja taloudellisen aseman välillä.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot eivät sisällä kaikkia IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisia tilinpäätösten tietoja ja niitä tulisi lukea yhdessä tähän Esitteeseen sisällytettyjen Easorin carve out -taloudellisten tietojen kanssa ja muiden tähän Esitteeseen sisällytettyjen tietojen kanssa. Katso myös Esitteen kohta ”Riskitekijät – Jakautumiseen liittyvät riskit - Easorin carve-out -taloudelliset tiedot ja pro forma -taloudelliset tiedot eivät välttämättä anna oikeaa kuvaa Easorin liiketoiminnasta, taloudellisesta asemasta ja liiketoiminnan tuloksesta”.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Tämä Esite sisältää tiettyjä Easorin historiallista taloudellista tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja kuvaavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja, jotka eivät ole Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ”ESMA”) ”Vaihtoehtoiset tunnusluvut” -ohjeistuksen mukaisia IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja, ja niitä on siten pidettävä vaihtoehtoisina tunnuslukuina.

Easor esittää seuraavat vaihtoehtoiset tunnusluvut:

- Käyttökate
- Käyttökate liikevaihdosta %
- Liikevoitto
- Liikevoitto liikevaihdosta %
- Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %
- Korolliset nettovelat
- Nettovelkaantumisaste %
- Omavaraisuusaste %
- Nettoinvestoinnit

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen yksityiskohtaiset määritelmät ja käytön syyt on esitetty kohdassa ”Eräitä yhdisteltyjä carve-out -taloudellisia tietoja – Tunnuslukujen määritelmät ja käyttötarkoitus”. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevat täsmäytyslaskemat on esitetty kohdissa ”Eräitä yhdisteltyjä carve-out -taloudellisia tietoja – Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen”.

Easor esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadituissa yhdistellyissä laajoissa tuloslaskelmissa, yhdistellyissä taseissa ja yhdistellyissä rahavirtalaskelmissa esitetyille tunnusluville. Easorin näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä ja hyödyllistä lisätietoa johdolle, sijoittajille, analyytikoille ja muille tahoille Easorin toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillään tai IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti määriteltyjen tai nimettyjen tunnuslukujen sijaan. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla ja siksi tässä Esitteessä esitettävät vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut -pro forma -perusteisesti

- Käyttökate
- Käyttökate liikevaihdosta %
- Liikevoitto
- Liikevoitto liikevaihdosta %
- Korolliset nettovelat
- Nettovelkaantumisaste %
- Omavaraisuusaste %

Pyöritykset

Tässä Esitteessä esitetyt luvut, mukaan lukien taloudelliset tiedot, on pyöristetty. Siten tietyissä tilanteissa sarakkeen tai rivin lukujen summa ei aina vastaa tarkalleen sarakkeen tai rivin loppusummana esitettyä lukua. Lisäksi tietyt tässä Esitteessä esitetyt prosenttiluvut perustuvat pyöristämättömillä luvuilla tehtyihin laskelmiin eivätkä siksi välttämättä täsmälleen vastaa prosenttilukuja, jotka saataisiin, jos kyseiset laskelmat olisivat pohjautuneet pyöristettyihin lukuihin.

Valuutat

Kaikki viittaukset termeihin ”euro”, ”EUR” tai ”€” tarkoittavat euroa, Euroopan yhteisön perustamissopimuksen mukaisesti Euroopan talous- ja rahaliiton kolmanteen vaiheeseen osallistuvien jäsenvaltioiden laillista valuuttaa.

Markkinoita, taloutta ja toimialaa koskevat tiedot ja johdon raportit sekä tutkimukset

Tässä Esitteessä annetut tiedot markkinaympäristöstä, markkinoiden kehityksestä, kasvuprosenteista, markkinatrendeistä ja kilpailutilanteesta markkinoilla ja alueilla, joilla Easor toimii, ovat peräisin yhdestä tai useammasta nimetystä lähteestä tai perustuvat useisiin toimiala- ja muihin itsenäisiin lähteisiin. Markkinoita ja Easorin liiketoimintaa kuvattaessa on käytetty seuraavia julkisia lähteitä: Eurostat, Euroopan komissio, Tilastokeskus, Suomen Pankki, Ruotsin valtiovarainministeriö, Statistiska centralbyrån (”SCB”), Instituto Nacional de Estadística (”INE”), Cadena SER sekä Peppol.nu. Espanjan markkinarakenteen tiedot ovat pääosin peräisin Talenomin vuonna 2025 Design Strategy, S.L. (Soulsight) -nimiseltä yhtiöltä tilaamasta markkinatutkimuksesta (”Soulsight-markkinatutkimus”). Kyseinen tutkimus ei ole julkisesti saatavilla, vaan se on tarkoitettu Talenomin sisäiseen käyttöön.

Tietyt tähän Esitteeseen sisältyvät markkina-arviot ja -ennusteet perustuvat Talenomin johdon tekemään analyysiin sen omista tiedoista sekä kolmansilta osapuolilta saaduista tiedoista koskien markkinoiden kasvua ja ennustettuun kehitykseen vaikuttavia tekijöitä.

Tässä Esitteessä esitetyt Easorin tuotealueita, markkina-asemaa ja muita sen markkina-alueella toimivia yhtiöitä koskevat lausumat perustuvat yksinomaan Easorin tekemiin arvioihin, sisäisiin selvityksiin ja analyysihin sekä ulkopuolisiin lähteisiin, joiden Easor katsoo olevan luotettavia. Easor ei kuitenkaan takaa, että mikään näistä lausumista antaa täsmällisen kuvauksen Easorin markkina-asemasta, eikä Easorin sisäisiä selvityksiä tai tietoja ole vahvistettu ulkopuolisten lähteiden avulla.

Ulkopuolisista lähteistä olevat tiedot

Mikäli Esitteen sisältämä tieto on peräisin ulkopuolisista lähteistä, kyseinen lähde on yksilöity. Talenom vahvistaa, että Esitteeseen sisältyvät ulkopuolisista lähteistä tuotetut tiedot on toistettu Esitteessä asianmukaisesti, ja että siltä osin kuin Talenom tietää ja on pystynyt kyseisten kolmansien julkistamien tietojen perusteella varmistamaan, tiedoista ei ole jätetty pois seikkoja, jotka tekisivät toistetuista tiedoista harhaanjohtavia tai epätarkkoja.

Verkkosivuston tiedot

Talenom julkistaa tämän Esitteen ja mahdolliset täydennykset tähän Esitteeseen verkkosivuillaan. Talenomin verkkosivuilla (<https://talenom.com/fi-fi/>) tai Easorin verkkosivuilla (<https://easor.com/fi/>) tai millä tahansa muulla verkkosivulla esitetyt tiedot eivät kuitenkaan ole osa Esitettä, eikä mahdollisten sijoittajien tule luottaa tällaisiin tietoihin tehdessään päätöstä sijoittaa arvopapereihin.

Huomautus osakkeenomistajille Yhdistyneessä kuningaskunnassa

Jakautumisvastikeosakkeita ei ole tarjottu eikä tulla tarjoamaan yleisölle tämän tarjouksen mukaisesti Yhdistyneessä kuningaskunnassa ennen kuin Jakautumisvastikeosakkeita koskeva esite, joka on Yhdistyneen kuningaskunnan finanssivalvontaviranomaisen (Financial Conduct Authority) hyväksymä, on julkaistu. Poikkeuksena Jakautumisvastikeosakkeita voidaan tarjota yleisölle Yhdistyneessä kuningaskunnassa milloin tahansa:

- a) Yhdistyneen Kuningaskunnan Esiteasetuksen 2 artiklassa määritellyille kokeneiksi sijoittajiksi lukeutuville oikeushenkilöille;
- b) vähemmälle kuin 150 luonnolliselle henkilölle tai oikeushenkilölle (muille kuin Yhdistyneen Kuningaskunnan Esiteasetuksen 2 artiklassa määritellyille kokeneille sijoittajille), riippuen Talenomin etukäteisestä luvasta kyseiselle tarjoukselle; tai
- c) missä tahansa muussa Yhdistyneen kuningaskunnan vuoden 2000 rahoituspalvelu- ja markkinalain (Financial Services and Markets Act) (muutoksineen, **”Yhdistyneen Kuningaskunnan Rahoituspalvelu- ja Markkinalaki”**) luvun 86 mukaisessa tilanteessa,

edellyttäen, ettei tällainen Jakautumisvastikkeiden tarjoaminen edellytä, että Talenom julkaisee esitteen Yhdistyneen Kuningaskunnan Rahoituspalvelu- ja Markkinalain 85 luvun mukaisesti tai täydentää esitettä Yhdistyneen Kuningaskunnan Esiteasetuksen 23 artiklan mukaisesti.

Tässä kohdassa ilmaisulla **”tarjota yleisölle”** tarkoitetaan Yhdistyneen kuningaskunnan Jakautumisvastikeosakkeiden osalta sitä, että missä tahansa muodossa ja millä tahansa tavalla annetaan riittävästi tietoja tarjouksen ehdoista ja tarjottavista Jakautumisvastikeosakkeista, jotta sijoittaja voi päättää ostaa tai merkitä Jakautumisvastikeosakkeita, ja ilmaisulla **”Yhdistyneen Kuningaskunnan Esiteasetus”** tarkoitetaan asetusta (EU) 2017/1129, sillä se muodostaa osan Yhdistyneen kuningaskunnan kansallista oikeutta European Union (Withdrawal) Act 2018 -säädöksen nojalla.

Yhdistyneessä kuningaskunnassa tätä Esitettä voidaan jakaa ja se on suunnattu vain henkilöille, (i) joilla on ammattimaista kokemusta Yhdistyneen kuningaskunnan vuoden 2000 rahoituspalvelu- ja markkinalain (Financial Promotion) vuoden 2005 määräyksen (muutoksineen, **”Määräys”**) 19(5) artiklan soveltamisalaan kuuluvissa sijoituksissa, (ii) jotka kuuluvat Määräyksen 43 artiklan soveltamisalaan (kuten Talenomin osakkeenomistajat, jotka ovat oikeutettuja vastaanottamaan Jakautumisvastikeosakkeita Osakeyhtiölain mukaisesti), (iii) jotka kuuluvat Määräyksen 49(2) kohtien (a)–(d) soveltamisalaan (”korkean nettoarvon yhtiöt, rekisteröimättömät yhdistykset jne.”), tai (iv) joille kutsu tai kannustin osallistua Jakautumisvastikeosakkeiden liikkeeseenlaskuun tai myyntiin liittyvään sijoitustoimintaan (Yhdistyneen Kuningaskunnan Rahoituspalvelu- ja Markkinalain luvun 21 mukaisesti) voidaan muutoin laillisesti suoraan tai välillisesti osoittaa (kaikki tällaiset henkilöt yhdessä **”Asianomaiset Henkilöt”**). Esite on suunnattu vain Asianomaisille Henkilöille, eivätkä henkilöt, jotka eivät ole Asianomaisia Henkilöitä, saa toimia sen perusteella tai luottaa siihen. Kaikki tähän asiakirjaan liittyvä sijoittaminen tai sijoitustoiminta on vain Asianomaisten Henkilöiden saatavilla ja saatetaan vain heidän tietoonsa.

Huomautus osakkeenomistajille Euroopan talousalueella

Esite on laadittu perustuen siihen, että kaikki Jakautumisvastikeosakkeiden tarjoukset kaikissa Euroopan talousalueen (**”ETA”**) jäsenvaltioissa, lukuun ottamatta tarjouksia (**”Sallitut Tarjoukset Yleisölle”**), jotka tehdään ennen Täytäntöönpanopäivää ja jotka esitetään Esitteessä Suomessa, kun Suomen toimivaltainen viranomainen on hyväksynyt Esitteen ja kun Esite on julkaistu Esiteasetuksen mukaisesti, ja joihin liittyen Talenom on kirjallisesti suostunut käyttämään Esitettä, tullaan tekemään Esiteasetuksen mukaisen, Jakautumisvastikeosakkeiden tarjoamiseksi tehtävän esitteen julkaisemisvelvollisuutta koskevan poikkeuksen mukaisesti. Näin ollen jokainen, joka tarjoaa tai aikoo tarjota jäsenvaltiossa Jakautumisvastikeosakkeita, jotka kuuluvat Esitteessä esitettyyn tarjoukseen, muuten kuin Sallittuina Tarjouksina Yleisölle, saa tehdä niin ainoastaan olosuhteissa, joissa Talenomille ei kyseisten tarjousten johdosta tai niihin liittyen aiheudu Esiteasetuksen 3 artiklan mukaista velvollisuutta julkaista esitettä tai Esiteasetuksen 23 artiklan mukaista velvollisuutta täydentää esitettä. Talenom ei ole antanut eikä tule antamaan valtuutusta Jakautumisvastikeosakkeiden tarjoamiseen (muuten kuin Sallittuina Tarjouksina Yleisölle) olosuhteissa, joissa kyseisestä tarjouksesta aiheutuu Talenomille velvollisuus julkaista esite tai täydentää esitettä.

Missään ETA:n jäsenvaltiossa ei ole tarjottu eikä tulla tarjoamaan (muuten kuin Sallittuina Tarjouksina Yleisölle) yleisölle kyseisessä jäsenvaltiossa Jakautumisvastikeosakkeita, jotka kuuluvat Esitteessä esitettyyn tarjoukseen, lukuun ottamatta, jos kyseisiä Jakautumisvastikeosakkeita tarjotaan yleisölle kyseisessä jäsenvaltiossa:

- a) Esiteasetuksessa määritellyille kokeneiksi sijoittajiksi lukeutuville oikeushenkilöille;

- b) vähemmälle kuin 150 luonnolliselle henkilölle tai oikeushenkilölle (muille kuin Esiteasetuksessa määritellyille kokeneille sijoittajille), kuten Esiteasetuksen mukaan on sallittu, riippuen Talenomin etukäteisestä luvasta kyseiselle tarjoukselle; tai
- c) missä tahansa muussa Esiteasetuksen 1(4) artiklan mukaisessa tilanteessa,

edellyttäen, että Jakautumisvastikeosakkeista ei tehdä tarjousta, joka edellyttäisi Talenomin julkaisevan esitteen Esiteasetuksen 3 artiklan mukaisesti tai täydentävän esitettä Esiteasetuksen 23 artiklan mukaisesti.

Tässä kohdassa ilmaisu tarjous Jakautumisvastikeosakkeista yleisölle liittyen mihin tahansa Jakautumisvastikeosakkeisiin missä tahansa jäsenvaltiossa tarkoittaa sellaista missä tahansa muodossa ja millä tahansa keinolla viestittävää riittävää tietoa tarjouksen ehdoista ja tarjottavista Jakautumisvastikeosakkeista, jonka perusteella sijoittaja pystyy päättämään Jakautumisvastikeosakkeiden ostamisesta tai merkitsemisestä, kuten ilmaisu voi vaihdella jäsenvaltiossa tehtyjen Esiteasetuksen täytäntöönpanotoimenpiteiden seurauksena.

Ilmaisu ”**Esiteasetus**” tarkoittaa asetusta (EU) 2017/1129 (muutoksineen), ja sisältää kaikki relevantit täytäntöönpanotoimenpiteet asianomaisessa ETA:n jäsenvaltiossa.

ERÄITÄ TÄRKEITÄ PÄIVÄMÄÄRIÄ

24.10.2025	Jakautumissuunnitelman julkistaminen ja Jakautumista koskeva pörssitiedote
3.12.2025	Kutsu Talenomin Ylimääräiseen yhtiökokoukseen
Arviolta 15.12.2025	Esite saatavilla
15.1.2026	Talenomin Ylimääräisen yhtiökokouksen täsmäytyspäivä
22.1.2026 klo 10.00 (Suomen aikaa)	Viimeinen päivä Talenomin hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajille tulla merkityksi Euroclear Finlandin ylläpitämään tilapäiseen osaksluetteloon osallistumisoikeuden saamiseksi Talenomin Ylimääräiseen yhtiökokoukseen
27.1.2026	Talenomin Ylimääräinen yhtiökokous
27.2.2026	Päivä, jolloin Talenomin osakkeenomistajan arvo-osuustilille rekisteröidyt Talenomin osakkeet oikeuttavat Jakautumisvastikkeen saamiseen (edellyttäen, että Täytäntöönpanopäivä on 28.2.2026)
28.2.2026	Suunniteltu Täytäntöönpanopäivä (edellyttäen, että Jakautumisen täytäntöönpanon edellytykset täyttyvät)
Arviolta 2.3.2026	Jakautumisvastikeosakkeet rekisteröity Talenomin osakkeenomistajien arvo-osuustileille (edellyttäen, että Täytäntöönpanopäivä on 28.2.2026)
Arviolta 2.3.2026 tai mahdollisimman pian sen jälkeen	Kaupankäynti Osakkeilla alkaa Nasdaq Helsingin pörssilistalla (edellyttäen, että Täytäntöönpanopäivä on 28.2.2026)

YHTEENVETO JAKAUTUMISESTA

Seuraava katsaus antaa yleiskuvan Jakautumisesta ja Easorista, ja se perustuu muun muassa oletukseen, että Jakautuminen toteutetaan Esitteessä suunnitellulla tavalla ja suunnitellussa aikataulussa. Ei voi kuitenkaan olla varmuutta siitä, että Jakautuminen pannaan täytäntöön tässä Esitteessä suunnitellussa aikataulussa tai lainkaan, joista kumpikin voisi aiheuttaa minkä tahansa jäljempänä olevan Easoria koskevan lausuman toteutumatta jäämisen. Katso ”Riskitekijät – Jakautumiseen liittyvät riskit”.

Yleiskuvaus

Talenom tiedotti 24.10.2025, että Talenomin hallitus on hyväksynyt Jakautumissuunnitelman ja on ehdottanut, että 27.1.2026 pidettävä Talenomin Ylimääräinen yhtiökokous päättäisi Jakautumisesta Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Jakautuminen on Talenomin osittaisjakautuminen, jossa kaikki Talenomin Ohjelmistoliiketoimintaan liittyvät tai pääasiassa Ohjelmistoliiketoimintaa palvelevat varat, velat ja vastuut siirretään selvitysmenettelyttä Easorille, eli yhtiölle, joka perustetaan Jakautumisen yhteydessä Täytäntöönpanopäivänä Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Talenom ei purkautu Jakautumisen seurauksena ja varat, velat ja vastuut, jotka eivät liity tai pääasiassa palvele Ohjelmistoliiketoimintaa, jäävät Talenomille. Jakautuminen toteutetaan Osakeyhtiölain 17 luvun ja elinkeinotulon verottamisesta annetun lain (360/1968, muutoksineen) 52 c §:n mukaisesti veroneutraalina jakautumisena, mistä Talenom on hakenut Verohallinnolta ennakkoratkaisua, joka odotetaan saatavan ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa. Jakautuminen on Osakeyhtiölain 17 luvun 2 §:n 1 momentin 2 kohdan mukainen osittaisjakautuminen.

Jakautumisen tarkoituksena on toteuttaa Talenomin nykyisten ydinliiketoimintojen, tilitoimistoliiketoiminnan ja Ohjelmistoliiketoiminnan eriyttäminen kahdeksi itsenäiseksi yhtiöksi. Osana järjestelyä Easor tullaan listaamaan uudeksi pörssi-yhtiöksi. Talenomin hallituksen arvion mukaan tilitoimistoliiketoiminnan ja Ohjelmistoliiketoiminnan eriyttäminen voisi kasvattaa omistaja-arvoa mahdollistamalla molemmille liiketoiminnoille kohdennettujen omien strategioiden tehokkaamman toteuttamisen.

Talenomin hallituksen arvion mukaan Jakautumisen odotetaan asemoivan Easorin ja Talenomin nopeampaa kasvua ja kehittymistä, sekä parantavan Easorin ja Talenomin liiketoiminnan suorituskykyä organisaation selkeyden ja itsenäisten fokusoituneiden päätöselinten kautta. Talenomin hallitus uskoo, että jakautuminen kahdeksi erilliseksi yhtiöksi lisäisi Jakautumiseen osallistuvien yhtiöiden houkuttelevuutta ja helpottaisi liiketoimintojen arvonmäärittystä. Lisäksi eriyttäminen selkeyttäisi johtamista ja yksinkertaistaisi Jakautumiseen osallistuvien yhtiöiden rakenteita sekä lisäisi läpinäkyvyyttä ja selkeyttäisi vastuuta.

Talenomin hallitus on 3.12.2025 ehdottanut, että Talenomin 27.1.2026 pidettävä Ylimääräinen yhtiökokous päättäisi Jakautumisen hyväksymisestä Talenomin 24.10.2025 julkaiseman Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Mikäli Talenomin Ylimääräisen yhtiökokouksen tekemiä päätöksiä on tarve muuttaa ennen Täytäntöönpanopäivää, Talenom voi järjestää uuden yhtiökokouksen muutoksista päättämiseksi. Talenomin Ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksestä riippumatta Talenomin hallitus voi päättää, ettei se pane Jakautumista täytäntöön, jos se katsoo, että täytäntöönpano ei Jakautumissuunnitelman allekirjoittamisen jälkeen tapahtuneen tai ilmenneen olosuhdemuutoksen vuoksi enää olisi Talenomin ja sen osakkeenomistajien parhaan edun mukaista.

Talenomin osakkeenomistajat saavat Jakautumisvastikkeena yhden (1) Jakautumisvastikeosakkeen jokaista omistamaansa Talenomin osaketta kohden, eli Jakautumisvastike annetaan Talenomin osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa 1:1. Easorilla on vastaava yksi (1) osakelaji kuin Talenomilla, eikä Osakkeilla ole nimellisarvoa. Talenomin osakkeenomistajille ei anneta muuta vastiketta edellä mainitun Osakkeina annettavan Jakautumisvastikkeen lisäksi. Talenomin omistamille omille osakkeille ei Osakeyhtiölain 17 luvun 16 §:n 3 momentin mukaisesti anneta Jakautumisvastiketta.

Jakautumisvastike annetaan Talenomin osakkeenomistajille Täytäntöönpanopäivänä tai mahdollisimman pian sen jälkeen. Jakautumisvastike annetaan Euroclear Finlandin ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä siten, että Täytäntöönpanopäivänä Talenomin osakkeenomistajien arvo-osuustileille rekisteröityjen Talenomin osakkeiden lukumäärän perusteella annetaan Jakautumissuunnitelmassa määritetyssä suhteessa Jakautumisvastikeosakkeita. Jakautumisvastike jaetaan automaattisesti, eikä sen saaminen edellytä Talenomin osakkeenomistajilta toimenpiteitä. Koska Jakautuminen on Osakeyhtiölain mukainen osittaisjakautuminen perustettavaan yhtiöön, Talenomin osakkeenomistajilla ei ole oikeutta vaatia Jakautumisvastikkeen lunastamista.

Jakautumisvastikkeen jakautuminen perustuu Talenomin omistussuhteisiin Täytäntöönpanopäivänä. Jakautumisvastikkeena annettavien Jakautumisvastikeosakkeiden lopullinen kokonaismäärä määräytyy Täytäntöönpanopäivänä muiden kuin Talenomin hallussa olevien Talenomin osakkeiden lukumäärän perusteella. Tämän Esitteen päivämääränä Talenom omistaa 150 600 omaa osakettaan. Tämän Esitteen päivämäärän tilanteen mukaan Jakautumisvastikkeena annettavien Jakautumisvastikeosakkeiden kokonaismäärä olisi siten 45 477 972 kappaletta. Osakkeiden lopulliseen kokonaismäärään voi vaikuttaa muun muassa Talenomin liikkeeseen laskemia osakkeita koskeva muutos, mukaan lukien esimerkiksi se, että Talenom antaa uusia osakkeita tai hankkii omia osakkeitaan ennen

Täytäntöönpanopäivää. Osakkeita saatetaan luovuttaa ennen Täytäntöönpanopäivää esimerkiksi osakepohjaisten kannustinjärjestelmien mukaisten osakepalkkioiden maksamiseksi.

Talenomin tarkoituksena on hakea Easorin Osakkeiden listaamista Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Kaupankäynti Easorin Osakkeilla Nasdaq Helsingin pörssilistalla alkaa arviolta 2.3.2026 tai mahdollisimman pian sen jälkeen. Talenom on Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö ja sen kotipaikka on Oulu.

Talenomin hallituksella on oikeus päättää Easorin Osakkeiden listaamisesta ja ryhtyä toimiin listaamisen valmistelemiseksi, mukaan lukien listaamista koskevien sopimusten tekeminen.

Jakautuminen ei vaikuta Talenomin osakkeiden pörssilistaukseen tai kaupankäyntiin Talenomin osakkeilla.

Jakautumissuunnitelma

Talenomin hallitus on ehdottanut, että 27.1.2026 klo 10 alkaen pidettävä Talenomin Ylimääräinen yhtiökokous päättää Jakautumisesta Talenomin 24.10.2025 julkaiseman Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Jakautumissuunnitelma on tämän Esitteen liitteenä A. Jakautumissuunnitelma ja sen liitteet ovat lisäksi saatavilla Talenomin verkkosivuilla osoitteessa <https://sijoittajat.talenom.fi/fi/jakautuminen> ja Talenomin toimipaikassa osoitteessa Yrttipellontie 2, 90230 Oulu.

Velkojen suostumukset ja vapautukset

Useat Talenomin rahoitussopimukset ja muut rahoitusjärjestelyt sisältävät tiettyjä tavanomaisia jakautumista ja määräysvallan vaihtumista koskevia ehtoja, jotka voivat rikkoutua Jakautumisen seurauksena, ellei muilta sopimusosapuolilta saada asianmukaisia vapautuksia ja suostumuksia. Talenom on saanut tarvittavat suostumukset ja vapautukset sen merkittävän rahoitussopimuksen osalta. Velkojen suostumusten ja vapautusten saamisen yhteydessä kyseistä velkojaa pyydettiin luopumaan oikeudestaan vastustaa Jakautumista Osakeyhtiölain 17 luvun 6 §:n perusteella ja mahdollisesta oikeudestaan esittää vaatimuksia Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen Easoria ja/tai Talenomia kohtaan, joka perustuu Osakeyhtiölain 17 luvun 16 §:n mukaiseen toissijaiseen jakautumisvastuuseen.

Osakeyhtiölain mukaisesti Jakautuminen edellyttää, että ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa toteutetaan velkojen kuulemismenettely, jonka aikana Talenomin velkojat voivat vastustaa Jakautumista määriteltyn määräpäivään asti. Tämä määräpäivä on Jakautumisessa 11.2.2026.

Liitännäiset järjestelyt

Jakautuminen vaikuttaa Talenomin hallinto-, kirjanpito- ja muihin toimintoihin, koska osa näiden toimintojen henkilöstöstä ja Talenomin tytäryhtiöiden toiminnoista siirtyvät Easorille tai sen tytäryhtiöille Täytäntöönpanopäivänä.

Siirtymävaiheen palvelusopimus

Talenomin ja Easorin on tarkoitus solmia ennen Täytäntöönpanopäivää siirtymävaiheen palvelusopimus tietyistä palveluista, joita Talenom tai sen tytäryhtiöt joko suoraan tai ulkopuolisten palveluntarjoajien välityksellä tarjoavat Easorille helpottaakseen Easorin liiketoiminnan jatkumista rajoitetun siirtymävaiheen ajan Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen. Siirtymävaiheen palvelusopimus koskee tiettyjä osa-alueita, kuten informaatioteknologiapalveluita, toimitiloja, henkilöstöhallinnon palveluita sekä talous- ja rahoitustoimintoja. Tarjottavat palvelut on jaettu kolmansien osapuolien tarjoamiin palveluihin, jotka Talenom hankkii ja tarjoaa Easorille sekä palveluihin, joita Talenom ja sen henkilöstö itse suorittaa Easorille. Osapuolten yhteisenä tavoitteena on, että kumpikin osapuoli tekee parhaansa luodakseen tai hankkiakseen mahdollisimman pian tarvittavat valmiudet ja resurssit, jotta ne voivat itse suorittaa samankaltaiset palvelut kuin ne palvelut, joita siirtymävaiheen palvelusopimus koskee, tai hankkia tällaiset palvelut ulkopuolisilta palveluntarjoajilta. Kummankin osapuolen on tehtävä kaikki tarvittavat toimenpiteet liiketoimintansa erottamiseksi toisen osapuolen liiketoiminnasta ja jatkamiseksi itsenäisesti. Katso myös ”*Lähipiiriliiketoimet*”.

Siirtymävaiheen palvelusopimus on tarkoitettu vain rajoitetun siirtymäkauden ajaksi ja päättyy viimeistään vuoden 2027 loppuun mennessä. Eri siirtymävaiheen palvelusopimuskokonaisuuteen kuuluvien palvelujen osalta osa palvelusopimuksista voi päättyä myös aikaisemmin. Siirtymävaiheen palvelusopimus on voimassa kaikkien palvelujen siirtymäkauden ja mahdollisten jatkokausien, jos osapuolet sopivat sellaisista, päättymiseen saakka. Tiettyjen ulkopuolisten palveluntarjoajien tarjoamien tai niistä riippuvaisten palvelujen osalta palvelujen tarjoamisen jatkaminen voi edellyttää ulkopuolisen palveluntarjoajan suostumusta, jos palvelua olisi tarjottava pidempään kuin mitä ulkopuolisen palveluntarjoajan kanssa on sovittu.

Talenomin ja Easorin välinen yhteistyösopimus

Easor ja Talenom aikovat solmia vuoden 2030 loppuun saakka voimassa olevan määräaikaisen sopimuksen asiakashankinnan turvaamiseksi, jonka nojalla Talenom tarjoaa loppuasiakkailleen tilitoimistopalveluja, käyttäen hyväkseen Easorin ohjelmistopalvelua. Sopimus on määräajan jälkeen voimassa toistaiseksi.

Välittömästi Jakautumisen jälkeen hyvin merkittävä osa Easorin asiakaskannasta tulee koostumaan Talenomin tilitoimistoasiakkaista, jotka jo Esitteen päivämääränä käyttävät Easorin palveluja. Vaikka Easorin asiakaskannan nettokasvu tulee pääosin muualta kuin Talenomin kautta, Talenomin asiakaskunnasta muodostuva asiakaskanta muodostaa hyvin merkittävän osan Easorin nykyisestä kokonaisasiakaskannasta, minkä vuoksi Easorin liiketoiminta on erityisen riippuvainen Talenomin asiakaskannasta ja yhteistyön jatkumisesta Talenomin kanssa.

Osakkeenomistajien tuki

Talenomin 3.12.2025 julkaiseman Ylimääräistä yhtiökokousta koskevan kutsun mukaisesti osakkeenomistajat, jotka edustavat noin 31,1 prosenttia Talenomin osakkeista ja äänistä, ovat ilmoittaneet sitovasti tulevansa tukemaan Talenomin hallituksen ehdotuksia Jakautumisesta päättävälle Ylimääräiselle yhtiökokoukselle pois lukien Easorin toimielinten palkitsemispolitiikkaa koskeva hallituksen ehdotus, jota koskeva yhtiökokouksen päätös on neuvoa-antava.

Jakautumisen tuotto

Easorille ei kerry varoja Jakautumisvastikkeen liikkeeseenlaskusta.

Jakautumiseen liittyvät palkkiot ja kulut

Elleivät Talenom ja Easor erikseen toisin sovi tai ellei Jakautumissuunnitelmassa (mukaan lukien Jakautumissuunnitelman kohdassa 11) toisin määrätä, Jakautumiseen liittyvien kulujen ja palkkioiden jakoon Talenomin ja Easorin välillä sovelletaan seuraavaa:

- (a) Talenom vastaa Jakautumismenettelyyn ja sen täytäntöönpanoon välittömästi liittyvistä kuluista ja palkkioista, mukaan lukien esimerkiksi kulut, jotka liittyvät Jakautumisesta päättävän Ylimääräisen yhtiökokouksen koollekutsumiseen, mahdollisiin Jakautumisen yhteydessä edellytettäviin kaupparekisteri-ilmoituksiin, Jakautumiseen osallistuvien neuvonantajien palkkioihin (ellei Jakautumissuunnitelman kohdassa 22.8 joltain osin määrätä toisin) ja Jakautumissuunnitelmasta lausunnon antavalle tilintarkastajalle maksettavaan palkkioon;
- (b) Easor vastaa Easorin Osakkeiden listaamiseen ja Osakkeiden luomiseen arvo-osuusjärjestelmässä liittyvistä kuluista, mukaan lukien esimerkiksi Listautumisen edellyttämiin selvityksiin, tämän Esitteen laatimiseen sekä Finanssivalvonnan, Nasdaq Helsingin ja Euroclear Finlandin veloittamiin maksuihin ja palkkioihin liittyvät kulut, riippumatta siitä, milloin kulut syntyvät. Jos tällaiset kulut syntyvät ennen Täytäntöönpanopäivää, Talenom laskuttaa ne Easorilta Täytäntöönpanopäivän jälkeen;
- (c) Easorin toiminnan käynnistämiseen liittyvistä kuluista vastaa Easor riippumatta siitä, milloin kulut syntyvät. Jos tällaiset kulut syntyvät ennen Täytäntöönpanopäivää, Talenom laskuttaa ne Easorilta Täytäntöönpanopäivän jälkeen;
- (d) siltä osin kuin Talenomin hallituksen nykyisiä jäseniä valitaan Easorin hallitukseen ja mikäli he eivät Täytäntöönpanopäivän jälkeen ole Talenomin hallituksen jäseniä, Easor korvaa Talenomille sen Talenomin hallituspalkkioiden osan, joka on jo maksettu Talenomin toimesta näille nykyisille Talenomin hallituksen jäsenille ja joka kohdistuu Täytäntöönpanopäivän jälkeiseen aikaan. Talenom laskuttaa tällaisten palkkioiden osan Easorilta Täytäntöönpanopäivän jälkeen; ja
- (e) Jakautumiseen osallistuvat yhtiöt vastaavat puoliksi sellaisista Jakautumiseen liittyvistä kuluista ja palkkioista, joita ei voi jakaa Jakautumissuunnitelman kohdan 22.8, alakohtien (a)–(d) perusteella tai jotka eivät suoraan liity kummankaan Jakautumiseen osallistuvan yhtiön toimintaan.

Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvien kokonaiskustannusten odotetaan olevan noin 1,7 miljoonaa euroa, jotka koostuvat lähinnä taloudelliseen raportointiin, tietohallintoon, lakiasioihin, rahoitukseen ja neuvonantopalveluihin sekä henkilöstön palkittamiseen liittyvistä kuluista. Talenomin osuuden Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvistä kuluista odotetaan olevan noin 0,8 miljoonaa euroa ja Easorin osuuden noin 0,9 miljoonaa euroa.

Sovellettava laki

Jakautumiseen sovelletaan Suomen lakia.

Talenomin Ylimääräinen yhtiökokous Jakautumisen hyväksymiseksi

Yleistä

Talenomin hallitus on 3.12.2025 ehdottanut, että Talenomin 27.1.2026 pidettävä Ylimääräinen yhtiökokous päättää Jakautumisen hyväksymisestä Talenomin 24.10.2025 julkaiseman Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Jakautumissuunnitelman mukaan kaikki Talenomin varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät Ohjelmistoliiketoimintaan tai pääasiassa palvelevat Ohjelmistoliiketoimintaa, siirretään selvitysmenettelyttä Jakautumisen seurauksena perustettavalle uudelle yhtiölle, eli Easorille, Täytäntöönpanopäivänä.

Lisäksi ehdotetaan, että Jakautumissuunnitelman liitteenä oleva Easorin ehdotettu yhtiöjärjestys hyväksytään Jakautumista koskevan päätöksen yhteydessä.

Äänioikeus ja Jakautumisen hyväksymiseksi vaadittu enemmistö

Jokainen Talenomin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen (1) ääneen Talenomin Ylimääräisessä yhtiökokouksessa.

Talenomin osakkeenomistajien, jotka edustavat vähintään kahta kolmasosaa Ylimääräisessä yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja edustetuista Talenomin osakkeista, tulee hyväksyä Jakautuminen. Jakautuminen on hyväksyttävä Jakautumissuunnitelman mukaisesti muutoksitta. Mikäli Ylimääräinen yhtiökokous ei hyväksy Jakautumista, Jakautumista ei panna täytäntöön.

Talenomin Ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksestä riippumatta Talenomin hallitus voi päättää, ettei se pane Jakautumista täytäntöön, jos se katsoo, että täytäntöönpano ei Jakautumissuunnitelman allekirjoittamisen jälkeen tapahtuneen tai ilmenneen olosuhdemuutoksen vuoksi enää olisi Talenomin ja sen osakkeenomistajien parhaan edun mukaista.

Päätöksistä ilmoittaminen

Ylimääräisen yhtiökokouksen Jakautumista ja Jakautumissuunnitelmaa koskevat päätökset julkistetaan Talenomiin soveltuvan tiedonantovelvollisuuden edellyttämällä tavalla.

Taloudellisen neuvonantajan intressit

Taloudellisena neuvonantajana toimiva Ernst & Young Oy ja sen kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt ovat tarjonneet ja voivat tulevaisuudessa tarjota Talenomille ja Easorille neuvonanto- ja konsultointipalveluja tavanomaisen liiketoimintansa mukaisesti.

PÄÄOMARAKENNE JA VELKAANTUNEISUUS

Seuraavassa taulukossa esitetään Easorin pääomarakenne ja velkaantuneisuus 30.9.2025 (i) carve-out-tietojen pohjalta ja (ii) tilintarkastamattomien pro forma -tietojen pohjalta osoittaen Jakautumisen vaikutukset ikään kuin Jakautuminen olisi toteutunut 30.9.2025. Seuraavat tiedot perustuvat Easorin tilintarkastamattomiin carve-out -taloudellisiin tietoihin 30.9.2025 päättäneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta ja Easorin tilintarkastamattomiin pro forma -tasetietoihin 30.9.2025.

Tämä taulukko on luettava yhdessä kohtien ”Eräitä yhdisteltyjä carve-out -taloudellisia tietoja”, ”Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot”, ”Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema” ja muualle tähän Esitteeseen sisällytettyjen tilintarkastamattomien carve-out -taloudellisten tietojen ja Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen kanssa.

Tuhatta euroa	30.9.2025	
	(i)	(ii)
	Easor carve-out (tilintarkastamaton)	Easor pro forma
PÄÄOMARAKENNE		
Lyhytaikaiset velat		
Taatut / vakuudelliset	134	134
Takaamattomat / vakuudettomat ¹⁾	–	266
Lyhytaikaiset velat yhteensä	134	400
Pitkäaikaiset velat		
Taatut / vakuudelliset	114	20 114
Takaamattomat / vakuudettomat	–	–
Pitkäaikaiset velat yhteensä	114	20 114
Velat yhteensä	248	20 514
Oma pääoma		
Osakepääoma	–	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	–	11 793
Kertyneet voittovarot	–	–
Sijoitettu oma pääoma	40 029	–
Oma pääoma yhteensä	40 029	11 873
Velat ja oma pääoma yhteensä	40 277	32 387
NETTOVELKAANTUNEISUUS		
Rahavarat	6	1 116
Maksuvalmius (A)	6	1 116
Lyhytaikainen rahoitusvelka (B)	134	400
Lyhytaikainen nettovelkaantuneisuus (B-A)	128	-715
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä (C)	114	20 114
Nettovelkaantuneisuus yhteensä (B + C - A)	241	19 399

¹⁾ Sisältää vuokrasopimusvelat 30.9.2025.

Easorilla ei ole Esitteen päivämääränä merkittäviä vastuusitoumuksia tai taseen ulkopuolisia vastuita. Vakuudellisten osamaksuvelkojen vakuuksina ovat sopimuksien kohteina olevat työsuhdeautot, jotka on esitetty taseella osana aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä.

Marraskuussa 2025 Talenom sai ulkoiselta velkojaltansa sitovan lainatarjouksen, jonka tarkoituksena on siirtää Talenomin pankkilainoista Easorille 20 miljoonan euron osuus. Järjestelyn seurauksena Easorin pitkäaikaiset vakuudelliset velat kasvavat 20 miljoonaa euroa. Velkojen kanssa on keskusteltu lainaan liittyvästä yrityskiinnityksestä, mutta sitä ei ole vielä vahvistettu Esitteen päivämäärään mennessä. Esitteen päivämäärän tietojen perusteella lainalle ollaan hakemassa 32,5 miljoonan euron yrityskiinnitykset vakuudeksi. Lisäksi lopullinen lainasopimus tulee sisältämään tavanomaisia kovenantteja, jotka ovat sidottu Easorin omavaraisuusasteeseen sekä nettovelkojen ja käyttökatteen suhteeseen.

Jakautumisen Täytäntönnpanopäivänä Easorin alivuokraussopimus Oulun toimistotiloista astuu voimaan. Sopimuksen seurauksena Easorin lyhytaikaiset vakuudettomat velat kasvavat yhteensä 266 tuhatta euroa. Lisätietoja pro forma -oikaisuisista on esitetty kohdassa ”Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot”.

Easorille on myös myönnetty 5 miljoonan euron luottolimiitti. Luottoa ei ole hyödynnetty Esitteen päivämäärään mennessä. Edellä kuvattujen tapahtumien lisäksi Easorin pääomarakenteessa ja velkaantuneisuudessa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 30.9.2025 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Käyttöpääomaa koskeva lausunto

Talennomin johdon näkemyksen mukaan Easorin käyttöpääoma riittää kattamaan Easorin tarpeet vähintään 12 kuukauden ajan tämän Esitteen päivämäärästä.

ERÄITÄ YHDISTELTYJÄ CARVE-OUT -TALOUDELLISIA TIETOJA

Seuraavissa taulukoissa esitetään eräitä Easorin carve-out -taloudellisia tietoja 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättäneiltä tilikausilta ja 30.9.2025 ja 30.9.2024 päättäneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta. Alla esitetyt eräät Easorin carve-out -taloudelliset tiedot on johdettu Easorin tilintarkastetuista carve-out-tilinpäätöksistä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättäneiltä tilikausilta sekä tilintarkastamattomista carve-out -taloudellisista tiedoista 30.9.2025 päättäneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.9.2024 päättäneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta. Easorin carve-out -taloudelliset tiedot on laadittu IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti, ottaen huomioon tämän Esitteen F-sivuilla sisällytettyjen 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättäneiden tilikausien tilintarkastettujen carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti Easorille kohdistetut tuotot, kulut, varat, velat, ja rahavirrat on määritetty.

Easorin carve-out-tilinpäätöksiä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättäneiltä tilikausilta koskeva riippumattoman tilintarkastajan tilintarkastuskertomus sisältää tietyn seikan painottamisen, jossa tilintarkastaja lausuntoaan mukauttamatta kiinnittää huomiota siihen, kuten carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa on selostettu, että Easor ei ole kyseisinä tilikausina muodostanut erillistä juridista konsernia. Carve-out-tilinpäätökset eivät siten välttämättä anna kuvaa siitä, mitkä Easorin taloudelliset tulokset, taloudelliset asemat ja rahavirrat olisivat olleet, jos se olisi toiminut erillisenä itsenäisenä konsernina kyseisten tilikausien aikana eikä Easorin tulevasta tuloksentuottokyvystä.

Tässä esitetyt taloudelliset tiedot tulee lukea yhdessä osioiden ”Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema”, ”Eräitä seikkoja – Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen”, ”Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot” ja tämän Esitteen F-sivuilla sisällytettyjen Easorin carve-out -taloudellisten tietojen kanssa.

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Liikevaihto	15 256	14 778	19 858	18 903	17 165
Materiaalit ja palvelut.....	-1 207	-1 434	-2 292	-2 211	-2 427
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut.....	-1 536	-1 699	-2 396	-1 951	-1 204
Poistot ja arvonalentumiset.....	-8 141	-7 096	-9 548	-10 377	-5 624
Liiketoiminnan muut kulut.....	-1 344	-945	-1 226	-869	-591
Liikevoitto	3 029	3 604	4 395	3 496	7 320
Rahoitustuotot.....	27	2	2	3	1
Rahoituskulut.....	-0	-0	-0	-0	-23
Nettorahoituskulut	27	2	2	3	-22
Voitto (tappio) ennen veroja	3 056	3 606	4 398	3 499	7 299
Tuloverot.....	-738	-825	-1 033	-900	-1 620
Tilikauden voitto (tappio)	2 318	2 781	3 365	2 599	5 679
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi.....	–	–	–	–	–
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi.....	–	–	–	–	–
Tilikauden laaja tulos yhteensä	2 318	2 781	3 365	2 599	5 679

Yhdistelty tase

Tuhatta euroa	30.9.		31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
VARAT					
Pitkäaikaiset varat					
Liikearvo.....	2 142	2 142	2 142	2 142	2 142
Muut aineettomat hyödykkeet.....	28 971	28 905	29 744	26 615	24 502
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.....	341	289	275	166	95
Laskennalliset verosaamiset.....	13	18	19	14	15
Pitkäaikaiset varat yhteensä	31 467	31 354	32 180	28 938	26 754

Lyhytaikaiset varat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 405	1 583	1 675	1 651	1 763
Myyntisaamiset ja muut saamiset, Talenom-konserni	508	4 000	3 898	3 798	2 924
Konsernitilisaamiset, Talenom-konserni	9 128	7 712	10 455	12 393	8 508
Rahavarat	6	5	1	1	5
Lyhytaikaiset varat yhteensä	12 048	13 301	16 029	17 843	13 201
VARAT YHTEENSÄ	43 515	44 655	48 209	46 781	39 955
OMA PÄÄOMA JA VELAT					
Sijoitettu oma pääoma	40 029	40 526	32 823	29 875	28 065
Velat					
Pitkäaikaiset velat					
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	114	94	114	94	5
Laskennalliset verovelat	63	90	86	112	137
Pitkäaikaiset velat yhteensä	177	183	200	206	142
Lyhytaikaiset velat					
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	134	151	105	51	19
Ostovelat ja muut velat	2 228	1 926	2 680	2 630	1 839
Ostovelat ja muut velat, Talenom-konserni	192	1 018	11 338	13 093	8 261
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	755	850	1 063	926	1 629
Lyhytaikaiset velat yhteensä	3 309	3 945	15 186	16 700	11 748
Velat yhteensä	3 486	4 128	15 385	16 906	11 890
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	43 515	44 655	48 209	46 781	39 955

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Liiketoiminnan rahavirrat					
Voitto (tappio) ennen veroja	3 056	3 606	4 398	3 499	7 299
Oikaisut					
Poistot ja arvonalentumiset	8 141	7 096	9 548	10 377	5 624
Rahoitustuotot	-27	-2	-2	-3	-1
Rahoituskulut	0	0	0	0	23
Muut oikaisut	107	208	248	47	416
Käyttöpääoman muutokset					
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-842	68	-24	112	-355
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-282	-773	50	791	47
Saadut korot	27	2	2	3	1
Liiketoiminnan nettorahavirta	10 181	10 205	14 220	14 825	13 054
Investointien rahavirrat					
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä saadut tuotot ...	–	–	–	95	–
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-110	-157	-157	-188	–
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-7 326	-9 352	-12 629	-12 468	-11 032
Hankitut liiketoiminnot	–	–	-100	-100	-2 270
Investointien nettorahavirta	-7 436	-9 509	-12 886	-12 661	-13 302
Rahoituksen rahavirta					
Osamaksuvelkojen muutos	177	100	74	121	-40
Nettorahoitus Talenom-konsernin kanssa	-2 916	-791	-1 408	-2 289	294
Rahoituksen nettorahavirta	-2 739	-692	-1 335	-2 168	254
Rahavarojen muutos					
Rahavarat kauden alussa	5	4	0	-4	5
Rahavarat kauden lopussa	1	1	1	5	–
Rahavarat kauden lopussa	6	5	1	1	5

Taloudelliset tunnusluvut

Easor seuraa useita tunnuslukuja mitatakseen suorituskyykyään. Tunnusluvut sisältävät myös vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Lisätietoja vaihtoehtoisista tunnusluvuista ja niiden käyttötarkoituksista on kohdassa ”Eräitä seikkoja – Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen – Vaihtoehtoiset tunnusluvut”, sekä jäljempänä kohdissa ”– Tunnuslukujen määritelmät ja käyttötarkoitus” ja ”– Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen”.

Seuraavassa taulukossa esitetään Easorin tunnusluvut ilmoitetuilla ajanjaksoilla tai ilmoitettuina ajankohtina:

Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu	1.1.–30.9. tai 30.9.		1.1.–31.12. tai 31.12.		
	2025 (tilintarkastamaton)	2024	2024 (tilintarkastamaton, ellei toisin mainittu)	2023	2022
Liikevaihto	15 256	14 778	19 858 ¹⁾	18 903 ¹⁾	17 165 ¹⁾
Liikevaihdon kasvu, % ²⁾	3		5	10	
Käyttökate	11 170	10 700	13 943	13 873	12 944
Käyttökate liikevaihdosta, %	73	72	70	73	75
Liikevoitto	3 029	3 604	4 395 ¹⁾	3 496 ¹⁾	7 320 ¹⁾
Liikevoitto liikevaihdosta, %	20	24	22	18	43
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk) ^{2,3)}	9		14	12	
Korolliset nettovelat ³⁾	241	239	217	144	18
Nettovelkaantumisaste, % ³⁾	1	1	1	0	0
Omavaraisuusaste, % ³⁾	92	91	68	64	70
Nettoinvestoinnit ²⁾	7 434	9 509	12 786	12 561	
Rahavarat	6	5	1 ¹⁾	1 ¹⁾	5 ¹⁾
Tilikauden voitto (tappio)	2 318	2 781	3 365 ¹⁾	2 599 ¹⁾	5 679 ¹⁾

¹⁾ Tilintarkastettu.

²⁾ Carve-out -taloudelliset tiedot eivät sisällä 31.12.2021 carve-out-tilinpäätöstä eikä 30.9.2023 päättyneen yhdeksän kuukauden jakson carve-out -taloudellisia tietoja, minkä johdosta liikevaihdon kasvua tai sijoitetun pääoman tuottoa ei esitetä 30.9.2024 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta eikä 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta. Tästä syystä johtuen myös Easorin nettoinvestointeja ei esitetä 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta.

³⁾ Historiallisissa carve-out -taloudellisissa tiedoissa Talenomien ulkoista rahoitusta ei ole aiemmin kohdistettu Easorille, lukuun ottamatta työsuhdeautojen osamaksuvelkoja. Carve-out -taloudellisissa tiedoissa laskettu korollinen velka ei sisällä Jakautumissuunnitelman mukaisesti Easorille siirtyvää 20 miljoonan euron ulkoista rahoitusta. Vastaavasti Easor-konsernin oma pääoma pienenee Jakautumisen yhteydessä, kun carve-out -taloudellisissa tiedoissa esitetyt Easorin saamiset ja velat Talenomilta siirtyvät Easorille ja eliminoiduvat Easor-konsernissa. Näistä syistä johtuen carve-out -taloudellisista tiedoista johdetut sijoitetun pääoman tuotto, korolliset nettovelat, nettovelkaantumisaste ja omavaraisuusaste eivät ole täysin vertailukelpoisia Easorin tulevien vastaavien tunnuslukujen kanssa Jakautumisen jälkeen, Easorin toimiessa erillisenä konsernina.

Tunnuslukujen määritelmät ja käyttötarkoitus

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Käyttökate (TEUR ja % liikevaihdosta)	liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate mittaa Easorin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassa ennen poistoja, arvonalentumisia ja rahoituseriä.
Liikevoitto (TEUR ja % liikevaihdosta)	liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – poistot ja arvonalentumiset – liiketoiminnan muut kulut	Liikevoitto mittaa Easorin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassaan ja kuvaa yhtiön kannattavuutta ja taloudellista suorituskyykyä.
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	(liikevoitto ennen veroja + korot ja muut rahoituskulut) / (kokonaispääoma ja velat – korottomat velat (tilikauden keskiarvo)) *100	Sijoitetun pääoman tuotto kuvaa Easorin suhteellista kannattavuutta, eli kuinka tehokkaasti yhtiö pystyy kerryttämään tuottoa yhtiön sijoitetulle pääomalle.
Korolliset nettovelat	korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset	Korolliset nettovelat mittaa Easorin velkarahoituksen nettomäärää ja antaa tietoa yhtiön velkaantumisesta ja pääomarakenteesta.
Nettovelkaantumisaste, %	(korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset) / oma pääoma * 100	Nettovelkaantumisaste mittaa Easorin oman pääoman ja korollisten velkojen suhdetta. Se kuvaa yhtiön rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari velkaantumisen seuraamiseen.
Omavaraisuusaste, %	oma pääoma / (taseen koko pääoma – saadut ennakkomaksut) *100	Omavaraisuusaste kuvaa, kuinka suuri osuus yhtiön taseesta on rahoitettu omalla pääomalla. Se antaa tietoa rahoitukseen liittyvän riskin tasosta sekä liiketoiminnassa käytettävän

		pääoman tasosta ja kuvaa yhtiön vakavaraisuutta ja tappion sietokykyä pitkällä aikavälillä.
Nettoinvestoinnit	Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden muutos + poistot ja arvonalentumiset	Nettoinvestoinnit mittaavat investointien määrää vähennettynä käyttöomaisuuden myynnillä. Se antaa lisätietoja liiketoiminnan rahavirtatarpeista.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Easor esittää yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Vaihtoehtoiset eli IFRS-tilinpäätösstandardeihin perustumattomat tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa Easorin johdolle, sijoittajille sekä muille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina mittareina. Easorin käyttämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat käyttökate, käyttökate liikevaihdosta %, liikevoitto, liikevoitto liikevaihdosta %, sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %, korolliset nettovelat, nettovelkaantumisaste %, omavaraisuusaste %, ja nettoinvestoinnit. Laskentakaavat on esitetty edellä osiossa ”– Tunnuslukujen määritelmät ja käyttötarkoitukset”.

Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Käyttökateen täsmäyttäminen

Tuhatta euroa	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu, ellei toisin mainittu)		
Liikevoitto.....	3 029	3 604	4 395	3 496	7 320
Poistot ja arvonalentumiset	8 141	7 096	9 548	10 377	5 624
Käyttökate	11 170	10 700	13 943¹⁾	13 873¹⁾	12 944¹⁾

¹⁾ Tilintarkastamaton.

Sijoitetun pääoman tuoton täsmäyttäminen

Tuhatta euroa	1.1.–30.9. tai 30.9.		1.1.–31.12. tai 31.12.		
	2025	2024 ²⁾	2024	2023	2022 ²⁾
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu, ellei toisin mainittu)		
Voitto (tappio) ennen veroja, viimeiset 12 kuukautta	3 848		4 398	3 499	
Rahoituskulut, viimeiset 12 kuukautta	0		0	0	
Oma pääoma ja velat kauden alussa.....	44 655		46 781	39 955	
Oma pääoma ja velat kauden lopussa	43 515		48 209	46 781	
Oma pääoma ja velat, 12 kuukauden keskiarvo.....	44 085		47 495¹⁾	43 368¹⁾	
Laskennalliset verovelat kauden alussa.....	90		112	137	
Ostovelat ja muut velat kauden alussa	1 926		2 630	1 839	
Ostovelat ja muut velat, Talenom-konserni kauden alussa	1 018		13 093	8 261	
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat kauden alussa.....	850		926	1 629	
Korottomat velat kauden alussa	3 884		16 761¹⁾	11 866¹⁾	
Laskennalliset verovelat kauden lopussa	63		86	112	
Ostovelat ja muut velat kauden lopussa	2 228		2 680	2 630	
Ostovelat ja muut velat, Talenom-konserni kauden lopussa	192		11 338	13 093	
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat kauden lopussa ...	755		1 063	926	
Korottomat velat kauden lopussa	3 238		15 167¹⁾	16 761¹⁾	
Korottomat velat, 12 kuukauden keskiarvo.....	3 561		15 964¹⁾	14 313¹⁾	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	9		14¹⁾	12¹⁾	

¹⁾ Tilintarkastamaton.

²⁾ Carve-out -taloudelliset tiedot eivät sisällä 31.12.2021 carve-out-tilinpäätöstä eikä 30.9.2023 päättyneen yhdeksän kuukauden jakson carve-out -taloudellisia tietoja, minkä johdosta sijoitetun pääoman tuottoa ei esitetä 30.9.2024 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta eikä 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta.

Korollisten nettovelkojen täsmäyttäminen

Tuhatta euroa

	30.9.		31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu, ellei toisin mainittu)		
Pitkäaikaiset rahoitusvelat.....	114	94	114	94	5
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	134	151	105	51	19
Korolliset velat	248	244	218	145	24
Vähennettynä: Rahavarat	6	5	1	1	5
Korolliset nettovelat	241	239	217¹⁾	144¹⁾	18¹⁾

¹⁾ Tilintarkastamaton.

Nettovelkaantumisasasteen täsmäyttäminen

Tuhatta euroa

	30.9.		31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu, ellei toisin mainittu)		
Pitkäaikaiset rahoitusvelat.....	114	94	114	94	5
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	134	151	105	51	19
Vähennettynä: Rahavarat	6	5	1	1	5
Korolliset nettovelat	241	239	217¹⁾	144¹⁾	18¹⁾
Sijoitettu oma pääoma.....	40 029	40 526	32 823	29 875	28 065
Nettovelkaantumisaste, %	1	1	1¹⁾	0¹⁾	0¹⁾

¹⁾ Tilintarkastamaton.

Omavaraisuusasteen täsmäyttäminen

Tuhatta euroa

	30.9.		31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu, ellei toisin mainittu)		
Sijoitettu oma pääoma.....	40 029	40 526	32 823	29 875	28 065
Oma pääoma ja velat yhteensä.....	43 515	44 655	48 209	46 781	39 955
Omavaraisuusaste, %	92	91	68¹⁾	64¹⁾	70¹⁾

¹⁾ Tilintarkastamaton.

Nettoinvestointien täsmäyttäminen

Tuhatta euroa

	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022 ²⁾
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Aineettomat hyödykkeet kauden alussa	29 744	26 615	26 615	24 502	
Aineettomat hyödykkeet kauden lopussa	28 971	28 905	29 744	26 615	
Aineettomien hyödykkeiden muutos	-772	2 290	3 128¹⁾	2 113¹⁾	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kauden alussa.....	275	166	166	95	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kauden lopussa.....	341	289	275	166	
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutos.....	65	123	109¹⁾	72¹⁾	
Poistot ja arvonalentumiset	8 141	7 096	9 548	10 377	
Nettoinvestoinnit	7 434	9 509	12 786¹⁾	12 561¹⁾	

¹⁾ Tilintarkastamaton.

²⁾ Carve-out -taloudelliset tiedot eivät sisällä 31.12.2021 carve-out-tilinpäätöstä, minkä vuoksi nettoinvestointeja ei esitetä 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta.

TILINTARKASTAMATTOMAT PRO FORMA -TALOUDELLISET TIEDOT

Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen laatimisperusta

Seuraavat tilintarkastamattomat yhdistellyt pro forma -taloudelliset tiedot on esitetty havainnollistamistarkoituksessa kuvaamaan Jakautumisen vaikutusta Easorin historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin ikään kuin Jakautuminen olisi tapahtunut aikaisempaan ajankohtana. Nämä tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa.

Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ja tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta kuvaavat Jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut 1.1.2024. Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tase 30.9.2025 kuvaa Jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut tuona päivänä.

Luonteensa vuoksi Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot havainnollistavat Jakautumisen hypoteettista vaikutusta, jos Jakautuminen olisi toteutettu näissä Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa oletettuna päivänä eivätkä ne näin ollen edusta Easorin todellista liiketoiminnan tulosta tai taloudellista asemaa. Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen tarkoituksena ei myöskään ole ennakoita Easorin toiminnan tulosta tai taloudellista asemaa itsenäisenä julkisen kaupankäynnin kohteena olevana yhtiönä esitetyillä ajanjaksoilla.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot havainnollistavat oikaisuja historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin pro forma -vaikutusten antamiseksi tapahtumille, jotka liittyvät suoraan Jakautumiseen ja ovat perusteltavissa tosiseikoin. Pro forma -oikaisu perustuvat saatavilla oleviin tietoihin ja tiettyihin oletuksiin, jotka on kuvattu näiden Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen liitetiedoissa. Ei ole varmuutta siitä, että Tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja laadittaessa käytetyt oletukset osoittautuvat oikeiksi.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 liitteen 20 mukaisesti, Easorin soveltamien IFRS-tilinpäätösstandardien laadintaperiaatteiden mukaisesti sekä tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen tilintarkastettujen carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa kuvattujen carve-out-periaatteiden mukaisesti.

Pro forma -taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Jakautumisen vaikutukset

Koska Easorin liiketoiminta erotetaan itsenäiseksi ja erilliseksi konserniksi vasta Jakautumisen Täytäntöönpanopäivänä, jonka on suunniteltu olevan 28.2.2026, Easorin historialliset taloudelliset tiedot on esitetty tässä Esitteessä carve-out -taloudellisina tietoina. Nämä taloudelliset tiedot on johdettu Talenomin tilintarkastetuista konsernitilinpäätöksistä ja tilintarkastamattomista osavuositarkastuksista.

Jakautumissuunnitelman mukaisesti kaikki sellaiset varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät Talenomin Ohjelmistoliiketoimintaan tai pääasiallisesti palvelevat Ohjelmistoliiketoimintaa, siirtyvät selvitysmenettelyttä Talenomilta Easorille. Easorin oman pääoman rakenne muodostetaan Jakautumissuunnitelman perusteella. Jakautumisen yhteydessä Easorin uudet vuokratiloihin liittyvät sopimukset astuvat voimaan. Lisäksi Easorin konsernirakenne muodostetaan ennen Jakautumisen toteuttamista useiden järjestelyiden myötä, joissa Easorin liiketoiminta siirretään Easorin konserniyhtiöille. Historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin sisältyvät lainat Talenomille ja saamiset Talenomilta eliminoidaan Jakautumisen Täytäntöönpanopäivänä, koska Talenomin vastaavat sisäiset lainat ja saamiset siirtyvät Easorille. Jakautumissuunnitelman mukaisesti Easorille siirtyy Jakautumisen yhteydessä myös osa Talenomin rahavaroista. Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot sisältävät nämä Jakautumiseen liittyvät tapahtumat havainnollistamaan niitä Jakautumisen vaikutuksia, jotka eivät sisälly historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin. Jakautumiseen liittyvät pro forma -oikaisu sisältävät myös omaan pääomaan liittyvät oikaisu havainnollistamaan Easorin suunniteltua pääomarakennetta kuten Jakautumissuunnitelmassa on esitetty sekä arvioidut Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvät välittömät kustannukset.

Esitetyt pro forma -oikaisu perustuvat Easorin tilintarkastamattomiin carve-out -taloudellisiin tietoihin 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta ja tilintarkastettuun carve-out-tilinpäätökseen 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta. Pro forma -oikaisu perustuvat myös Talenomilta Easorille siirtyviin vuokrasopimuksiin, määräaikaissopimuksiin ja Talenomin johdon arvioihin Easorille siirrettävistä varoista ja veloista sekä Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvistä kuluista, joista Easor vastaa Jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Jakautumisen yhteydessä Easorille siirrettyjen varojen ja velkojen lopulliset määrät voivat poiketa olennaisesti tilintarkastamattomissa pro-forma -taloudellisissa tiedoissa esitetyistä määristä, koska lopulliset määrät määräytyvät siirrettävien varojen ja velkojen Jakautumisen Täytäntöönpanopäivän kirjanpitoarvojen mukaisesti. Tämä voi johtaa

merkittäviin eroavaisuuksiin näiden Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen ja Easorin tulevan liiketoiminnan tuloksen ja taloudellisen aseman välillä.

Historialliset taloudelliset tiedot

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on johdettu Easorin tilintarkastetusta carve-out-tilinpäätöksestä 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ja tilintarkastamattomista carve-out -taloudellisista tiedoista 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, jotka ovat sisällytetty tämän Esitteen F-sivuille.

Easorin carve-out -taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa Easorin liiketoiminnallista tulosta, taloudellista asemaa tai kassavirtoja, jotka olisivat toteutuneet, jos Easor olisi toiminut erillisenä juridisena konsernina esitettävien kausien aikana. Lisäksi on huomioitava, että historiallisten carve-out -taloudellisten tietojen esittämistä varten Easorille allokoitujen keskitettyjen tuotettujen palveluiden kulut eivät välttämättä vastaa sitä, mitä nämä kulut olisivat olleet, jos Easor olisi toiminut itsenäisenä juridisena konsernina. Näin ollen Easorille voi aiheutua lisäkuluja Jakautumisen Täytäntöönpanopäivän jälkeen itsenäisenä pörssiyhtiönä toimimiseen liittyen sekä pääkonttoritoimintojen organisoinnista.

Muuta huomioitavaa

Kaikki summat on esitetty tuhansina euroina, ellei toisin mainita. Esitetyt Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot ovat pyöristettyjä. Näin ollen tietyissä tapauksissa sarakkeen tai rivin lukujen summa ei välttämättä vastaa täsmälleen kyseisen sarakkeen tai rivin loppusummana esitettyä lukua.

Esitettävät Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot tulee lukea yhdessä tässä Esitteessä esitettyjen Easorin historiallisten taloudellisten tietojen, ”Yhteenveto Jakautumisesta” -osion ja Jakautumissuunnitelman sekä muiden tässä Esitteessä esitettyjen tietojen kanssa.

Riippumattoman tilintarkastajan varmennusraportti Tilintarkastamattomista pro forma -taloudellisista tiedoista on sisällytetty tämän Esitteen liitteeseen B.

Easorin Tilintarkastamattomat yhdistellyt pro forma -tuloslaskelmat ja -tase

Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta

Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu	Easor carve-out (tilintarkastamaton)	Pro forma -oikaisut			Easor pro forma
		Vuokrasopimus (Liite 1)	Listautumis- kulut (Liite 2)	Jakautuminen (Liite 3)	
Liikevaihto	15 256	–	–	–	15 256
Materiaalit ja palvelut	-1 207	–	–	–	-1 207
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-1 536	–	–	–	-1 536
Poistot ja arvonalentumiset	-8 141	-200	–	–	-8 341
Liiketoiminnan muut kulut	-1 344	203	–	–	-1 140
Liikevoitto	3 029	3	–	–	3 032
Rahoitustuotot	27	–	–	–	27
Rahoituskulut	-0	-4	–	-560	-564
Nettorahoituskulut	27	-4	–	-560	-537
Voitto (tappio) ennen veroja	3 056	-1	–	-560	2 495
Tuloverot	-738	0	–	112	-626
Tilikauden voitto (tappio)	2 318	-1	–	-448	1 869
Osakekohtainen tulos, euroa					0,04

Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta

Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu	Easor carve-out (tilintarkastettu)	Pro forma -oikaisut			Easor pro forma
		Vuokrasopimus (Liite 1)	Listautumis- kulut (Liite 2)	Jakautuminen (Liite 3)	
Liikevaihto	19 858	–	–	–	19 858
Materiaalit ja palvelut	-2 292	–	–	–	-2 292
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-2 396	–	–	–	-2 396
Poistot ja arvonalentumiset	-9 548	-266	–	–	-9 815
Liiketoiminnan muut kulut.....	-1 226	271	-891	–	-1 846
Liikevoitto	4 395	4	-891	–	3 509
Rahoitustuotot.....	2	–	–	–	2
Rahoituskulut	-0	-4	–	-1 031	-1 035
Nettorahoituskulut	2	-4	–	-1 031	-1 033
Voitto (tappio) ennen veroja	4 398	–	-891	-1 031	2 476
Tuloverot.....	-1 033	–	178	206	-648
Tilikauden voitto (tappio)	3 365	–	-713	-825	1 828
Osakekohtainen tulos, euroa					0,04

Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tase 30.9.2025

Tuhatta euroa	Easor carve-out (tilintarkastamaton)	Pro forma -oikaisut			Easor pro forma
		Vuokrasopimus (Liite 1)	Listautumis- kulut (Liite 2)	Jakautuminen (Liite 3)	
VARAT					
Pitkäaikaiset varat					
Liikearvo	2 142	–	–	–	2 142
Muut aineettomat hyödykkeet	28 971	–	–	–	28 971
Käyttöoikeusomaisuuserät	–	266	–	–	266
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	341	–	–	–	341
Laskennalliset verosaamiset	13	–	178	–	191
Pitkäaikaiset varat yhteensä	31 467	266	178	–	31 912
Lyhytaikaiset varat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 405	–	–	–	2 405
Myyntisaamiset ja muut saamiset, Talenom-konserni	508	–	–	-508	–
Konsernitilisaamiset, Talenom- konserni.....	9 128	–	–	-9 128	–
Rahavarat	6	–	-891	2 000	1 116
Lyhytaikaiset varat yhteensä	12 048	–	-891	-7 636	3 521
VARAT YHTEENSÄ	43 515	266	-713	-7 636	35 433
Oma pääoma					
Osakepääoma	–	–	–	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	–	–	–	11 793	11 793
Kertyneet voittovarot	–	–	–	–	–
Sijoitettu oma pääoma.....	40 029	–	-713	-39 317	–
Oma pääoma yhteensä	40 029	–	-713	-27 444	11 873
Velat					
Pitkäaikaiset velat					
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	114	–	–	20 000	20 114
Laskennalliset verovelat	63	–	–	–	63
Pitkäaikaiset velat yhteensä	177	–	–	20 000	20 177

Lyhytaikaiset velat					
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	134	–	–	–	134
Ostovelat ja muut velat	2 228	–	–	–	2 228
Ostovelat ja muut velat, Talenom-konserni.....	192	–	–	-192	–
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	–	266	–	–	266
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	755	–	–	–	755
Lyhytaikaiset velat yhteensä	3 309	266	–	-192	3 383
Velat yhteensä	3 486	266	–	19 808	23 560
OMA PÄÄOMA JA VELAT					
YHTEENSÄ	43 515	266	-713	-7 636	35 433

Katso Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen liitetiedot.

Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen liitetiedot

Liite 1 — Vuokrasopimus

Easor ja Talenom ovat sopineet toistaiseksi voimassa olevasta jälleenvuokrasopimuksesta, jossa Talenom alivuokraa Easorille jaetun toimistotilan Oulussa. Carve-out -taloudellisissa tiedoissa Easor on kirjannut carve-out-periaatteiden mukaisesti sille allokoitujen osuuden jaettujen toimitilojen vuokratuloista liiketoiminnan muihin kuluihin. Tämän lisäksi Easor ei ole kirjannut taseelle näihin sopimuksiin liittyviä käyttöoikeusomaisuuseriä eikä vuokrasopimusvelkoja. Uusi jälleenvuokraussopimus astuu voimaan Jakautumisen Täytäntöönpanopäivänä ja Easor käsittelee sen IFRS 16 -standardin mukaisesti. Tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja varten vuokrasopimus on esitetty tilintarkastamattomalla yhdistellyllä pro forma -taseella ikään kuin vuokrasopimus olisi alkanut 30.9.2025 ja vuokrasopimuksen vaikutus tilintarkastamattomiin yhdisteltyihin pro forma -tuloslaskelmiin on esitetty ikään kuin vuokrasopimus olisi alkanut 1.1.2024. Verovaikutukset on laskettu käyttämällä Suomessa voimassa olevaa 20 prosentin yhteisöverokantaa.

Tilintarkastamatonta yhdisteltyä pro forma -tuloslaskelmaa 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta oikaistiin kasvattamalla käyttöoikeusomaisuuserän poistoja 200 tuhannella eurolla ja kasvattamalla vuokrasopimusvelkojen korkokuluja 4 tuhannella eurolla. Lisäksi liiketoiminnan muita kuluja vähennettiin 203 tuhannella eurolla vuokrasopimuksen kohteena olleen toimistotilan vaikutuksen peruuttamiseksi carve-out -taloudellisista tiedoista. Oikaisuiden tuloverovaikutus oli alle tuhat euroa verokulua vähentävä. Edellä mainitut oikaisut kasvattivat liikevoittoa 3 tuhannella eurolla ja pienensivät tilikauden voittoa tuhannella eurolla.

Tilintarkastamatonta yhdisteltyä pro forma -tuloslaskelmaa 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta oikaistiin kasvattamalla käyttöoikeusomaisuuserän poistoja 266 tuhannella eurolla ja kasvattamalla vuokrasopimusvelkojen korkokuluja 4 tuhannella eurolla. Lisäksi liiketoiminnan muita kuluja vähennettiin 271 tuhannella eurolla vuokrasopimuksen kohteena olleen toimistotilan vaikutuksen peruuttamiseksi carve-out -taloudellisista tiedoista. Oikaisulla ei ollut tuloverovaikutusta. Edellä mainitut oikaisut kasvattivat liikevoittoa 4 tuhannella eurolla ja niillä ei ollut vaikutusta tilikauden voittoon.

Vuokrasopimuksesta on kirjattu vuokrasopimusvelka sekä sitä vastaava käyttöoikeusomaisuuserä tilintarkastamattomalle yhdistellylle pro forma -taseelle 30.9.2025. Tämän seurauksena käyttöoikeusomaisuuserät kasvoivat 266 tuhatta euroa ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat kasvoivat 266 tuhatta euroa. Näillä vuokrasopimukseen liittyvillä oikaisulla on jatkuva vaikutus Easorin liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Liite 2 — Listautumiskulut

Arvioitujen Easorille listautumisesta aiheutuvat listautumiskulut ovat noin 891 tuhatta euroa, jotka koostuvat pääasiallisesti taloudellisista, laki- ja muista neuvonantokuluista sekä Jakautumisen yhteydessä Easorin henkilöstölle maksettavista bonuksista. Tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja varten listautumiskulut ovat esitetty tilintarkastamattomalla yhdistellyllä pro forma -taseella ikään kuin ne olisivat toteutuneet 30.9.2025 ja listautumiskulujen vaikutus tilintarkastamattomiin yhdisteltyihin pro forma -tuloslaskelmiin on esitetty ikään kuin ne olisivat toteutuneet 1.1.2024. Verovaikutukset on laskettu hyödyntämällä Suomessa voimassa olevaa 20 prosentin yhteisöverokantaa.

Listautumiskuluilla ei ole vaikutusta tilintarkastamattomaan yhdisteltyyn pro forma -tuloslaskelmaan 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta.

Tilintarkastamatonta yhdisteltyä pro forma -tuloslaskelmaa 31.12.2024 päätyneeltä tilikaudelta oikaistiin kasvattamalla liiketoiminnan muita kuluja 891 tuhannella eurolla. Oikaisun tuloverovaikutus on 178 tuhatta euroa verokulua vähentävä. Edellä mainitut oikaisut vähensivät liikevoittoa 891 tuhannella eurolla ja tilikauden voittoa 713 tuhannella eurolla.

Tilintarkastamatonta yhdisteltyä pro forma -tasetta 30.9.2025 oikaistiin vähentämällä rahavaroja 891 tuhannella eurolla. Sijoitetusta omasta pääomasta on vähennetty verojen jälkeinen 713 tuhannen euron kustannusten nettovaikutus ja 178 tuhannen euron verovaikutus on kirjattu laskennallisten verosaamisten kasvuna. Listautumiskulujen oikaisulla ei ole jatkuvaa vaikutusta Easorin liiketoiminnan tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Liite 3 — Jakautuminen

Seuraavissa taulukoissa esitetään Jakautumisen pro forma -vaikutukset tilintarkastamattomaan yhdisteltyyn pro forma -tuloslaskelmaan 30.9.2025 päätyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta ja 31.12.2024 päätyneeltä tilikaudelta sekä tilintarkastamattomaan yhdisteltyyn pro forma -taseeseen 30.9.2025. Jakautumisen yhteydessä Easorille siirtyvien tuloslaskelman erien varojen ja velkojen lopulliset määrät ja oman pääoman ehtoisten erien lopullinen rakenne voivat poiketa olennaisesti näissä Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa esitetyistä tiedoista, sillä varojen ja velkojen lopulliset määrät sekä pääomarakenne määräytyvät Jakautumisen Täytäntöönpanopäivän määrien mukaan. Jakautumisen pro forma -oikaisulla on jatkuva vaikutus Easorin taloudelliseen asemaan, ellei toisin ilmoiteta.

Tilintarkastamattoman yhdistellyn pro forma -tuloslaskelman Jakautumiseen liittyvät oikaisut 30.9.2025 päätyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta

Tuhatta euroa	Talenomilta Easorille siirtyvät ulkoiset velat (Liite 3a)	Talnomin saamisten ja velkojen eliminointi (Liite 3b)	Oman pääoman muodostuminen (Liite 3c)	Jakautuminen
Liikevaihto	—	—	—	—
Materiaalit ja palvelut	—	—	—	—
Työsuhde-etuksista aiheutuvat kulut	—	—	—	—
Poistot ja arvonalentumiset	—	—	—	—
Liiketoiminnan muut kulut.....	—	—	—	—
Liikevoitto	—	—	—	—
Rahoitustuotot.....	—	—	—	—
Rahoituskulut	-560	—	—	-560
Nettorahoituskulut	-560	—	—	-560
Voitto (tappio) ennen veroja	-560	—	—	-560
Tuloverot.....	112	—	—	112
Tilikauden voitto (tappio)	-448	—	—	-448

Tilintarkastamattoman yhdistellyn pro forma -tuloslaskelman Jakautumiseen liittyvät oikaisut 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta

Tuhatta euroa	Talenomilta Easorille siirtyvät ulkoiset velat (Liite 3a)	Talenin saamisten ja velkojen eliminointi (Liite 3b)	Oman pääoman muodostuminen (Liite 3c)	Jakautuminen
Liikevaihto	—	—	—	—
Materiaalit ja palvelut	—	—	—	—
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	—	—	—	—
Poistot ja arvonalentumiset	—	—	—	—
Liiketoiminnan muut kulut.....	—	—	—	—
Liikevoitto	—	—	—	—
Rahoitustuotot.....	—	—	—	—
Rahoituskulut	-1 031	—	—	-1 031
Nettorahoituskulut	-1 031	—	—	-1 031
Voitto (tappio) ennen veroja	-1 031	—	—	-1 031
Tuloverot.....	206	—	—	206
Tilikauden voitto (tappio)	-825	—	—	-825

Tilintarkastamattoman yhdistellyn pro forma -taseen Jakautumiseen liittyvät oikaisut 30.9.2025

Tuhatta euroa	Talenomilta Easorille siirtyvät ulkoiset velat (Liite 3a)	Talenin saamisten ja velkojen eliminointi (Liite 3b)	Oman pääoman muodostuminen (Liite 3c)	Jakautuminen
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	—	—	—	—
Muut aineettomat hyödykkeet.....	—	—	—	—
Käyttöoikeusomaisuuserät	—	—	—	—
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.....	—	—	—	—
Laskennalliset verosaamiset.....	—	—	—	—
Pitkäaikaiset varat yhteensä	—	—	—	—
Lyhytaikaiset varat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	—	—	—	—
Myyntisaamiset ja muut saamiset, Talenom-konserni	—	-508	—	-508
Konsernitilisaamiset, Talenom-konserni...	—	-9 128	—	-9 128
Rahavarat	—	2 000	—	2 000
Lyhytaikaiset varat yhteensä	—	-7 636	—	-7 636
VARAT YHTEENSÄ	—	-7 636	—	-7 636
Oma pääoma				
Osakepääoma	—	—	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto .	—	—	11 793	11 793
Kertyneet voittovarot	—	—	—	—
Sijoitettu oma pääoma.....	-20 000	-7 444	-11 873	-39 317
Oma pääoma yhteensä	-20 000	-7 444	—	-27 444
Velat				
Pitkäaikaiset velat yhteensä				
Pitkäaikaiset rahoitusvelat.....	20 000	—	—	20 000
Laskennalliset verovelat.....	—	—	—	—
Pitkäaikaiset velat yhteensä	20 000	—	—	20 000
Lyhytaikaiset velat				
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	—	—	—	—
Ostovelat ja muut velat	—	—	—	—

Ostovelat ja muut velat, Talenom-konserni	–	-192	–	-192
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	–	–	–	–
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	–	–	–	–
Lyhytaikaiset velat yhteensä	–	-192	–	-192
Velat yhteensä	20 000	-192	–	19 808
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
YHTEENSÄ	–	-7 636	–	-7 636

Liite 3a — Talenomilta Easorille siirtyvät ulkoiset velat

Easorille siirtyy Jakautumisessa Jakautumissuunnitelman mukaisesti osa Talenomin ulkoisesta velasta. Talenom on sopinut Easorin rahoitusjärjestelyistä niin, että Easor nostaa 20 miljoonan euron lainan, joka käytetään kokonaisuudessaan Talenomin pankkilainojen maksuun. Siirtyvää velkaa ei ole sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin. Tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja varten velka on esitetty tilintarkastamattomalla yhdistellyllä pro forma -taseella ikään kuin se olisi nostettu 30.9.2025 ja velan korkokulujen vaikutus tilintarkastamattomiin yhdisteltyihin pro forma -tuloslaskelmiin on esitetty ikään kuin ne olisivat kertyneet 1.1.2024 alkaen. Lisätietoa rahoituksesta on esitetty kohdassa ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Maksuvalmius ja pääomalähteet – Maksuvalmius*”. Verovaikutukset on laskettu hyödyntämällä Suomessa olevaa 20 prosentin yhteisöverokantaa.

Tilintarkastamatonta yhdisteltyä pro forma -tuloslaskelmaa 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta oikaistiin kasvattamalla rahoituskuluja 560 tuhannella eurolla. Oikaisun tuloverovaikutus on 112 tuhatta euroa verokulua vähentävä. Edellä mainitut oikaisut vähensivät liikevoittoa 560 tuhannella eurolla ja tilikauden voittoa 448 tuhannella eurolla.

Tilintarkastamatonta yhdisteltyä pro forma -tuloslaskelmaa 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta oikaistiin kasvattamalla rahoituskuluja 1 031 tuhannella eurolla. Oikaisun tuloverovaikutus on 206 tuhatta euroa verokulua vähentävä. Edellä mainitut oikaisut vähensivät liikevoittoa 1 031 tuhannella eurolla ja tilikauden voittoa 825 tuhannella eurolla.

Tilintarkastamatonta yhdisteltyä pro forma -tasetta 30.9.2025 oikaistiin kasvattamalla pitkäaikaisia rahoitusvelkoja 20 miljoonalla eurolla ja vastaava summa on vähennetty sijoitetusta omasta pääomasta Talenomilta siirtyvien nettovarojen vähennyksenä. Ulkoisten velkojen oikaisulla on jatkuva vaikutus Easorin liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Liite 3b — Talenomin saamisten ja velkojen eliminointi

Easorin historialliset carve-out -taloudelliset tiedot sisältävät Easorin velkoja Talenomille ja saamisia Talenomilta, kuvastaen Easorin historiallista velkarahoitusta osana Talenomia. Talenomin vastaavat lainasaamiset ja velat Easorilta, joita ei ole sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin, siirretään Easorille Jakautumisessa ja nämä erät eliminoidutvat konsolidoinnissa Jakautumisen jälkeen. Carve-out -taloudellisissa tiedoissa esitetyt velat ja saamiset muilta Talenomin tytäryhtiöiltä on luokiteltu pro forma -taseella vastaamaan niden erien luonnetta. Lisäksi Talenom maksaa Jakautumisen yhteydessä 2 000 tuhannen euron edestä konsernitilisaamisia Easorille.

Saamisten ja velkojen eliminoinnilla ei ole vaikutusta tilintarkastamattomiin yhdisteltyihin pro forma -tuloslaskelmiin 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta ja 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta.

Tilintarkastamatonta yhdisteltyä pro forma -tasetta 30.9.2025 oikaistiin ensin kasvattamalla rahavaroja 2 000 tuhannella eurolla ja vähentämällä konsernitilisaamisia 2 000 tuhannella eurolla. Tämän jälkeen eliminointiin myyntisaamisia ja muita saamisia 508 tuhatta euroa, konsernitilisaamisia 7 128 tuhatta euroa ja ostovelkoja ja muita velkoja 192 tuhatta euroa. Velkojen ja saamisten välinen ero 7 444 tuhatta euroa vähennettiin sijoitetusta pääomasta siirtyvien nettovarojen vähennyksenä. Talenomin saamisten ja velkojen eliminoinnilla ei ole jatkuvaa vaikutusta Easorin liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Liite 3c — Oman pääoman muodostaminen

Jakautumissuunnitelman mukainen Easorin pääomarakenteen muodostuminen on oikaistu ”Emoyhtiön omistajille kuuluvaan omaan pääomaan” tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -taseessa 30.9.2025. Yhdistellyn carve-out-taseen 30.9.2025 mukaista sijoitetun oman pääoman esittämistä on oikaistu tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -taseessa jakamalla rivi ”Sijoitettu oma pääoma” riveille ”Osakepääoma” ja ” Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto”.

Oman pääoman muodostamisella ei ole vaikutusta tilintarkastamattomiin yhdisteltyihin pro forma -tuloslaskelmiin 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta ja 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta.

Tilintarkastamatonta yhdisteltyä pro forma -tasetta 30.9.2025 oikaistiin jakamalla 11 873 tuhannen euron sijoitetusta omasta pääomasta Jakautumissuunnitelman mukaisesti 80 tuhatta euroa osakepääomaan ja loput 11 793 tuhatta euroa sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Liite 4 — Pro forma -osakekohtainen tulos

Pro forma -osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla pro forma -tilikauden voitto (tappio) Easorin ulkona olevien Osakkeiden lukumäärällä Esitteen päivämääränä, olettaen ettei muutoksia tapahdu ennen Täytäntöönpanopäivänä.

Seuraavassa taulukossa esitetään pro forma -osakekohtainen tulos 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sekä 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta.

	1.1.–30.9.2025	1.1.–31.12.2024
Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu	Pro forma	Pro forma
Tilikauden voitto (tappio)	1 869	1 828
Easorin ulkona olevien Osakkeiden lukumäärä, kpl ¹⁾	45 477 972	45 477 972
Osakekohtainen tulos, euroa	0,04	0,04

¹⁾ Jakautumisesitteen päivämääränä.

Tilintarkastamattomat pro forma -tunnusluvut

Seuraavassa taulukossa esitetään tilintarkastamattomat pro forma -perusteiset tunnusluvut 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta ja 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta.

	1.1.–30.9.2025 tai 30.9.2025	1.1.–31.12.2024
Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu		
Liikevaihto	15 256	19 858
Käyttökate	11 373	13 323
Käyttökate liikevaihdosta, %	75	67
Liikevoitto	3 032	3 509
Liikevoitto liikevaihdosta, %	20	18
Korolliset nettovelat ¹⁾	19 399	
Nettovelkaantumisaste, % ¹⁾	163	
Omavaraisuusaste, % ¹⁾	34	
Rahavarat ¹⁾	1 116	
Osakekohtainen tulos, euroa ²⁾	0,04	0,04
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana ²⁾	45 477 972	45 477 972
Tilikauden voitto (tappio)	1 869	1 828

¹⁾ Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tase on laadittu ainoastaan 30.9.2025, joten tilintarkastamattomia pro forma -perusteisia korollisia nettovelkoja, nettovelkaantumisastetta, omavaraisuusastetta ja rahavaroja ei ole esitetty 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta.

²⁾ Pro forma -tunnusluku on laskettu käyttämällä Esitteen päivämääränä ulkona olevien osakkeiden lukumäärää.

Tilintarkastamattomien pro forma -tunnuslukujen määritelmät

Seuraavassa taulukossa on esitetty pro forma -periaatteella esitettyjen tunnuslukujen määritelmät. Alla oleviin määritelmiin sisältyvien pro forma -tunnuslukujen osatekijät on johdettu yhdistelystä tilintarkastamattomalta pro forma -tuloslaskelmalta 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sekä 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta, ja yhdistelystä tilintarkastamattomalta pro forma -taseelta 30.9.2025.

Pro forma -tunnuslukujen määritelmät ja käyttötarkoitus

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Käyttökate (TEUR ja % liikevaihdosta)	liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate mittaa Easorin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassa ennen poistoja, arvonalentumisia ja rahoituseriä.
Liikevoitto (TEUR ja % liikevaihdosta)	liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – poistot ja arvonalentumiset – liiketoiminnan muut kulut	Liikevoitto mittaa Easorin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassaan. ja kuvaa yhtiön kannattavuutta ja taloudellista suorituskykyä.
Korolliset nettovelat	korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset	Korolliset nettovelat mittaa Easorin velkarahoituksen nettomäärää ja antaa tietoa yhtiön velkaantumisesta ja pääomarakenteesta.
Nettovelkaantumisaste, %	(korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset) / oma pääoma * 100	Nettovelkaantumisaste mittaa Easorin oman pääoman ja korollisten velkojen suhdetta. Se kuvaa yhtiön rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari velkaantumisen seuraamiseen.
Omavaraisuusaste, %	oma pääoma / (taseen koko pääoma – saadut ennakkomaksut) *100	Omavaraisuusaste kuvaa, kuinka suuri osuus yhtiön taseesta on rahoitettu omalla pääomalla. Se antaa tietoa rahoitukseen liittyvän riskin tasosta sekä liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasosta ja kuvaa yhtiön vakavaraisuutta ja tappion sietokykyä pitkällä aikavälillä.

Pro forma -tunnuslukujen täsmäyttäminen

Käyttökatteen täsmäyttäminen

1.1.–30.9.2025					
Tuhatta euroa	Easor carve-out (tilintarkastamaton)	Vuokrasopimus (Liite 1)	Listautumiskulut (Liite 2)	Jakautuminen (Liite 3)	Easor pro forma
Liikevoitto.....	3 029	3	–	–	3 032
Poistot ja arvonalentumiset	8 141	200	–	–	8 341
Käyttökate	11 170	203	–	–	11 373

1.1.–31.12.2024					
Tuhatta euroa	Easor carve-out (tilintarkastettu)	Vuokrasopimus (Liite 1)	Listautumiskulut (Liite 2)	Jakautuminen (Liite 3)	Easor pro forma
Liikevoitto.....	4 395	4	-891	–	3 509
Poistot ja arvonalentumiset	9 548	266	–	–	9 815
Käyttökate	13 943	271	-891	–	13 323

Korollisten nettovelkojen täsmäyttäminen

30.9.2025					
Tuhatta euroa	Easor carve-out (tilintarkastamaton)	Vuokrasopimus (Liite 1)	Listautumiskulut (Liite 2)	Jakautuminen (Liite 3)	Easor pro forma
Pitkäaikaiset rahoitusvelat.....	114	–	–	20 000	20 114
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	134	–	–	–	134
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	–	266	–	–	266
Korolliset velat yhteensä.....	248	266	–	20 000	20 514
Vähennettynä: Rahavarat	6	–	-891	2 000	1 116
Korolliset nettovelat.....	241	266	891	18 000	19 399

Nettovelkaantumisasteen täsmäyttäminen

	30.9.2025				
Tuhatta euroa	Easor carve-out (tilintarkastamaton)	Vuokrasopimus (Liite 1)	Listautumiskulut (Liite 2)	Jakautuminen (Liite 3)	Easor pro forma
Pitkäaikaiset rahoitusvelat.....	114	–	–	20 000	20 114
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	134	–	–	–	134
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	–	266	–	–	266
Korolliset velat yhteensä.....	248	266	–	20 000	20 514
Vähennettynä: Rahavarat	6	–	-891	2 000	1 116
Nettovelat.....	241	266	891	18 000	19 399
Oma pääoma	40 029	–	-713	-27 444	11 873
Nettovelkaantumisaste, %.....	1				163

Omavaraisuusasteen täsmäyttäminen

	30.9.2025				
Tuhatta euroa	Easor carve-out (tilintarkastamaton)	Vuokrasopimus (Liite 1)	Listautumiskulut (Liite 2)	Jakautuminen (Liite 3)	Easor pro forma
Oma pääoma	40 029	–	-713	-27 444	11 873
Taseen koko pääoma.....	43 515	266	-713	-7 636	35 433
Omavaraisuusaste, %	92				34

MARKKINA- JA TOIMIALAKATSAUS

Tässä osiossa Talenom antaa tiettyjä lausumia liittyen markkinoihin, joilla Easor tällä hetkellä toimii, näiden markkinoiden odotettuun kasvuun ja sen kilpailu- ja markkina-asemaan. Tiedot perustuvat Talenomin johdon arvioihin ja/tai analyyseihin, jotka pohjautuvat useisiin lähteisiin, kuten Eurostat, Suomen Pankki ja Soulsight-markkinatutkimus. Katso kohta ”Eräitä seikkoja – Markkinoita, taloutta ja toimialaa koskevat tiedot ja johdon raportit sekä tutkimukset”.

Johdanto Easorin markkinaan

Easor on suomalainen ohjelmistoyhtiö, joka tarjoaa Pk-yrityksille, sekä kirjanpitäjille ja tilitoimistoille integroidun taloushallinnon ohjelmistokokonaisuuden. Pk-yrityksille Easor tarjoaa konseptoidun ja helppokäyttöisen ohjelmistopalvelun taloushallinnon päivittäisiin rutiineihin. Kirjanpitäjille ja tilitoimistoille puolestaan Easorin ohjelmisto tarjoaa tehokkaan ja automatisoidun työkalun kirjanpitopalveluiden tuottamiseen. Easor toimii Suomessa, Ruotsissa sekä Espanjassa. Italiassa ohjelmiston lokalisointi on aloitettu. Easorin tavoitteena on laajentua erityisesti markkinoille, joissa Pk-yritysten digitalisaatio ja sääntely, kuten e-laskuvelvoitteet lisäävät kysyntää.

Toimintaympäristön kuvaus

Pk-yrityksille ja tilitoimistoille tarjottavien ohjelmistopalveluiden markkina on luonteeltaan defensiivinen, sillä kirjanpito ja ulkoinen raportointi ovat lakisääteisiä velvoitteita. Lisäksi sähköisten prosessien käyttövelvoitteet ovat laajentuneet koko EU:ssa, kuten verkkolaskutuksen standardit, e-arkistointi, ALV-raportoinnin digitalisaatio ja laskutusohjelmistojen tietoturva vaatimukset. Easorin markkina-alueella merkittävä muutos on Espanjassa 1.1.2027 voimaantuleva asetus Real Decreto 1007/2023, mikä asettaa vaatimuksia yritysten käyttämille laskutusjärjestelmille. Itsenäisten ammatinharjoittajien osalta asetus tulee voimaan 1.7.2027. Asetusta kutsutaan Verifactu-lainsäädännöksi, mikä viittaa Verifactu-laskutusjärjestelmään, jota asetuksessa edellytetään. Alun perin Verifactu-lainsäädännön oli määrä tulla voimaan yritysten osalta 1.1.2026 ja itsenäisten ammatinharjoittajien osalta 1.7.2026, mutta joulukuussa 2025 Espanjan hallitus päätti siirtää voimaantuloa vuodella eteenpäin. Asetuksen voimaantuloa siirrettiin, jotta yrityksille jäisi enemmän aikaa mukauttaa laskutusjärjestelmänsä uudistukseen ja varmistaa järjestelmän hallittu käyttöönotto koko yrityssektorilla.²

Tilitoimisto- ja taloushallintopalveluiden kysyntään ja käyttömääriin vaikuttavat kuitenkin osittain yleinen taloustilanne sekä yritysten ja kaupallisten transaktioiden määrä. Talenomin johdon näkemyksen mukaan Easorin markkinoilla olennaisia taloudellisia ja liiketoiminnallisia indikaattoreita ovat erityisesti bruttokansantuotteen (BKT) kehitys, inflaatio, työttömyysaste sekä saavutettavissa olevaan markkinakokoon liittyvät tekijät, kuten yritysten lukumäärä, tilitoimistojen lukumäärä sekä taloushallinnon ja kirjanpidon digitalisaation aste maittain.

Talenomin johdon näkemyksen mukaan makrotaloudellisten muuttujien kehitys vaikuttaa suoraan kirjanpito-ohjelmistoalaan, sillä hyvässä suhdanteessa yritysten määrä ja liiketapahtumien volyymi kasvavat, mikä lisää kirjanpito-ohjelmistojen kysyntää ja laskutettavia transaktioita. Heikossa suhdanteessa puolestaan yritysten ohjelmistoinvestoinnit ja transaktiomäärät vähenevät, ja hintakilpailu palveluntarjoajien välillä kasvaa. Makrotalouden vaikutukset näkyvät selkeämmin Easorin vakiintuneimmilla markkinoilla Suomessa ja Ruotsissa. Espanjassa ja Italiassa puolestaan yritysten uudet vaatimukset ja tarpeet digitalisaatioon ja lainsäädäntöön liittyen vähentävät suhdannevaihteluiden vaikutusta Easorin ohjelmistojen kysyntään.

Makrotaloudelliset muuttujat

Alla olevassa taulukossa esitetään kootusti Suomen, Ruotsin, Espanjan sekä Italian talouden tunnuslukuja vuosina 2015–2026E³:

Indikaattori	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025E	2026E
BKT:n muutos, %												
Suomi.....	0,5	2,6	3,3	1,2	1,3	-2,5	2,7	0,8	-0,9	0,4	0,1	0,9
Ruotsi.....	4,4	2,1	1,9	1,8	2,6	-1,9	5,2	1,3	-0,2	0,8	1,5	2,6
Espanja.....	4,1	2,9	2,9	2,4	2,0	-10,9	6,7	6,4	2,5	3,5	2,9	2,3
Italia.....	0,9	1,2	1,6	0,8	0,4	-8,9	8,9	4,8	1,0	0,7	0,4	0,8
Inflaatio, %												

² Lähde: Vicepresidencia Primera del Gobierno. Ministerio de Hacienda. (<https://www.hacienda.gob.es/en-GB/prensa/noticias/paginas/2025/20251202-inversiones-financiera-y-verifactu.aspx>).

³ Lähde: Eurostat (<https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/TEC00115/default/table>), Euroopan komissio 17 marraskuuta 2025 maakohtaiset ennusteet (https://economy-finance.ec.europa.eu/economic-surveillance-eu-member-states/country-pages_en). Huomio: BKT:n muutos on mitattu markkinahinnoissa. Inflaatioprosentti on yhdenmukaistetun kuluttajahintaindeksin (YKHI) kaikkien hyödykkeiden vuotuinen keskimääräinen inflaatiovahti maittain. Vuosittainen työttömyysaste on keskiarvo maan kuukausitason työttömyysasteesta, jota ei ole kausikorjattu. Vuosien 2025–2026 ennusteet perustuvat Euroopan komission ennusteeseen (kevät 2025).

Suomi.....	-0,2	0,4	0,8	1,2	1,1	0,4	2,1	7,2	4,3	1,0	1,9	1,6
Ruotsi.....	0,7	1,1	1,9	2,0	1,7	0,7	2,7	8,1	5,9	2,0	2,5	0,6
Espanja.....	-0,6	-0,3	2,0	1,7	0,8	-0,3	3,0	8,3	3,4	2,9	2,6	2,0
Italia	0,1	-0,1	1,3	1,2	0,6	-0,1	1,9	8,7	5,9	1,1	1,7	1,3
Työttömyysaste, %												
Suomi.....	9,4	8,9	8,7	7,4	6,7	7,8	7,6	6,8	7,2	8,4	9,5	9,3
Ruotsi.....	7,5	7,1	6,8	6,5	6,9	8,5	8,9	7,5	7,7	8,4	9,0	8,4
Espanja.....	22,1	19,6	17,2	15,3	14,1	15,6	14,9	13,1	12,2	11,4	10,4	9,8
Italia	12,0	11,7	11,3	10,6	9,9	9,4	9,5	8,1	7,7	6,6	6,2	6,1

Seuraavissa kappaleissa selostetaan makrotaloudellisten muuttujien kehitystä ja kehityksen taustalla toimivia tekijöitä maittain.

Suomi

Suomen talouskehitys on ollut viimeisen kymmenen vuoden (2015–2024) aikana vaihtelevaa ja kokonaisuutena heikkoa. Vuosina 2015–2017 talous elpyi hiljalleen Euroopan heikentyneestä taloustilanteesta, ja erityisesti vuonna 2017 nähtiin selvä kasvupiikki, jota tukivat viennin ja investointien vahvistuminen sekä kotitalouksien kulutuksen kasvu⁴. Tämän jälkeen kasvu hidastui vuosina 2018–2019, kun maailmantalouden epävarmuus ja päävientimaiden kasvun hidastuminen alkoivat heikentää näkymiä⁵.

BKT:n kasvu oli kuitenkin positiivista vuoteen 2020 asti, jolloin maailmanlaajuinen koronapandemia käänsi kehityksen jyrkkään 2,5 prosentin laskuun. Talouden elpyminen oli nopeaa vuonna 2021, kun pandemian aiheuttamia rajoituksia purettiin ja kysyntä piristyi. Vuoden 2021 elpymisen jälkeisinä vuosina talouskasvu Suomessa on ollut vaimeaa, kun Venäjän hyökkäys Ukrainaan heikensi vientiä, nosti korkoja ja lisäsi epävarmuutta markkinoilla.⁶

Suomen inflaatio pysyi pitkään maltillisena, mutta kiihtyi voimakkaasti vuonna 2022 sekä 2023 energian ja elintarvikkeiden hintojen nousun sekä toimitusketjujen häiriöiden vuoksi. Inflaatio oli vuonna 2022 7,2 prosenttia ja vuonna 2023 4,3 prosenttia. Vuonna 2024 inflaatio palautui lähemmäs normaalia tasoa, kun energian hinnat tasaantuivat ja rahapolitiikka kiristyi. Työttömyysasteen trendi oli positiivinen ennen pandemiaa ja laski 9,4 prosentista 6,7 prosenttiin vuosina 2015–2019. Vuonna 2020 pandemia katkaisi kuitenkin laskevan trendin, kunnes työttömyysaste palautui vuonna 2022 lähes vuoden 2019 tasolle. Viime vuosina työttömyys on jälleen noussut ja vuonna 2024 Suomen työttömyysaste oli 8,4 prosenttia, joka on korkein aste vuoden 2017 jälkeen.⁷

Ruotsi

Ruotsin talous on kasvanut viimeisen kymmenen vuoden aikana nopeammin kuin Suomen. Ruotsin BKT kasvoi vahvasti vuosina 2015–2019 ja laski Suomea vähemmän vuonna 2020. Ruotsin talous kasvoi pandemiavuoden jälkeen ripeästi, 5,2 prosenttia vuonna 2021. Vuosina 2022–2024 kasvu jäi kuitenkin vaimeaksi, kun inflaatio ja korkojen nousu sekä yleinen talouden epävarmuus painoivat investointeja ja kotimaista kysyntää. Ruotsin vuosittainen inflaatio oli alle kahden (2) prosentin vuosina 2015–2020, mutta nousi jyrkästi vuosina 2022–2023 (8,1 prosenttia ja 6,2 prosenttia), kunnes palautui takaisin kahden (2) prosentin tuntumaan vuonna 2024. Työttömyys Ruotsissa laski ennen pandemiaa, mutta nousi 2020–2021 ja pysyi sen jälkeen koholla. Vaikka tilanne parani hieman vuonna 2022, työttömyys lähti uudelleen kasvuun sitä seuraavina kahtena vuotena.⁸

Espanja ja Italia

Espanjan talous kasvoi voimakkaasti vuosina 2015–2019, mutta pandemia aiheutti EU-maista suurimman laskun vuonna 2020 (–10,9 prosenttia). Elpyminen oli nopeaa vuosina 2021–2022, mutta kasvu hidastui 2023–2024, kun korkojen nousu ja geopoliittinen epävarmuus vaimensivat kysyntää⁹. Espanjan inflaatio oli pitkään maltillista, ja useina tarkastelujakson vuosina havaittiin jopa deflaatiota. Inflaatio maltillistui seuraavina vuosina, mutta pysyi koholla yli 3 prosentin tasolla.

⁴ Lähde: Tilastokeskus ([https://stat.fi/til/vtp/2017/vtp_2017_2018-07-12_kat_001_fi.html#:~:text=S Suomen%20bruttokansantuotteen%20volyymin%20kasvoi%20Tilastokeskuksen,kasvu%20oli%202%2C6%20prosenttia\).](https://stat.fi/til/vtp/2017/vtp_2017_2018-07-12_kat_001_fi.html#:~:text=S Suomen%20bruttokansantuotteen%20volyymin%20kasvoi%20Tilastokeskuksen,kasvu%20oli%202%2C6%20prosenttia).)

⁵ Lähde: Suomen Pankin vuosiraportti 2019 (<https://publications.bof.fi/bitstream/handle/10024/42216/Suomen-Pankki-Vuosikertomus-2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y>).

⁶ Lähde: Euroopan komissio (https://economy-finance.ec.europa.eu/document/download/dd9f5637-4d9a-4c2e-a255-138647daad35_en?filename=ip250_en.pdf).

⁷ Lähde: Suomen Pankki (<https://www.bofbulletin.fi/en/2024/5/finland-s-economy-will-pick-up-gradually/>).

⁸ Lähde: Ruotsin Valtiovarainministeriö kesäkuu 2023 (<https://www.government.se/press-releases/2023/06/inflation-puts-pressure-on-economy-and-households/>) ja elokuu 2024 (<https://www.government.se/press-releases/2024/08/swedish-economy-in-recession-but-brighter-prospects-ahead/>) katsaukset.

⁹ Lähde: Euroopan komissio (https://economy-finance.ec.europa.eu/document/download/b93bfcd1-176e-4f08-b649-d01f3dfedc46_en?filename=ip272_en_UPD.pdf).

Espanjan työttömyys on muihin kohdemarkkinoihin verrattuna ollut selvästi korkeammalla tasolla. Pandemiavuotta lukuun ottamatta työttömyyden trendi on kuitenkin ollut laskeva, ja lähes puolittui vuosina 2015–2024.

Italian talous oli jo ennen pandemiaa heikko, ja koronakriisi syvensi maan ongelmia. Elpyminen oli voimakasta vuosina 2021–2022, mutta hidastui nopeasti 2023–2024 pandemiaa edeltävien vuosien tasolle. Inflaatio pysyi pitkään hyvin matalana, mutta kiihtyi voimakkaasti vuonna 2022 energian hintojen nousun vuoksi¹⁰. Vuonna 2023 inflaatio hidastui ja vuonna 2024 palattiin lähemmäs normaalia tasoa. Työttömyys laski pitkällä aikavälillä, mutta pysyi korkeampana kuin monissa muissa EU-maissa. Pandemia nosti työttömyyttä tilapäisesti, mutta sen jälkeen trendi jatkui laskevana.

Ennusteet ja talouden kehitys

Euroopan komissio arvioi, että Euroopan maiden talouskasvu vahvistuu hieman vuoden 2024 jälkeen korkotason laskun ja kotimaisen kysynnän elpymässä. Suomen BKT:n odotetaan kasvavan vuosina 2025 ja 2026 0,1 prosenttia ja 0,9 prosenttia, Ruotsin 1,5 prosenttia ja 2,6 prosenttia, Espanjan 2,9 prosenttia ja 2,3 prosenttia sekä Italian 0,4 prosenttia ja 0,8 prosenttia. Inflaation ennakoitaan pysyvän näissä maissa maltillisella tasolla tulevina vuosina. Suomen ja Ruotsin työttömyysasteen odotetaan nousevan vuonna 2025. Suomen työttömyysasteen arvioidaan pysyvän korkeammalla tasolla vielä vuonna 2026 verrattuna vuoteen 2024, kun taas Ruotsin työttömyysasteen ennustetaan palautuvan vuoden 2024 tasolle. Espanjassa työttömyysasteen arvioidaan jatkavan laskuaan ja saavuttavan alle 10 prosentin tason vuonna 2026. Italian työttömyysasteen odotetaan laskevan 6,1 prosenttiin vuoteen 2026 mennessä (vuonna 2024 työttömyysaste oli 6,6 prosenttia). Vuoden 2025 Yhdysvaltain tullipolitiikan äkillinen suunnanmuutos ja siitä syntyneet jännitteet ovat kuitenkin lisänneet merkittävästi epävarmuutta EU:n talousnäkyymiin investointien hidastumisen sekä kaupan supistumisen vuoksi.

Markkinan koko

Suomen taloushallintomarkkina on Tilastokeskuksen mukaan noin 1,5 miljardia euroa. Markkinan koko perustuu taloushallintoalan liikevaihdon summaan vuonna 2024. Ala koostuu arviolta 6 500 kirjanpito- ja tilinpäätöspalveluyrityksestä, jotka työllistävät yhteensä noin 13 000 henkilöä. Suomessa on kokonaisuudessaan noin 482 000 yritystä, joista valtaosa on mikro- ja Pk-yrityksiä.¹¹ Talenomin johdon arvion mukaan Talenomin markkinaosuus Suomessa on noin 6 prosenttia tilitoimistomarkkinasta. Tilitoimisto-ohjelmistomarkkinasta ei ole tarjolla yksiselitteistä tilastoa, mutta Talenomin johto arvioi, että Easorin markkinaosuus tällä markkinalla on samansuuruinen (noin 6 prosenttia).

Talenomin johto arvioi Suomen taloushallinnon digitalisaatioasteen olevan erittäin korkea. Ruotsissa tilitoimistoja on noin 11 000, ja markkinan koon Talenomin johto arvioi olevan noin 2,2 miljardia euroa. Ruotsissa toimii yhteensä noin 1,7 miljoonaa yritystä. Talenomin johto arvioi Ruotsin markkinan digitalisaatioasteen korkeaksi, mutta hieman matalammaksi kuin Suomessa. Esimerkiksi laskujen lähetys tilitoimistoille hoidetaan monissa ruotsalaisissa yrityksissä edelleen sähköpostin välityksellä.

Talenomin johdon arvion mukaan taloushallintomarkkinoiden koko on Espanjassa noin 10 miljardia euroa, ja vastaavasti Italiassa 12 miljardia euroa. Nämä markkinat ovat huomattavasti suuremmat kuin Suomen ja Ruotsin markkinat. Espanjassa toimii yhteensä noin 52 000 tilitoimistoa, mikä kertoo markkinan erittäin pirstaloituneesta rakenteesta. Italiassa tilitoimistoja on lähes yhtä paljon, noin 64 000. Talenomin johto arvioi molempien markkinoiden digitalisaatioasteen olevan tällä hetkellä matala, mikä on tyypillistä keskieurooppalaisille maille. Italian markkinalla verkkolaskutus on pakollista ja sähköinen laskutus kattaa lähes kaikki laskut. Talenomin johdon havaintojen mukaan tilitoimistot eivät kuitenkaan hyödynnä toiminnassaan digitalisaation etuja, vaan toimivat edelleen perinteisin, paperipohjaisiin käytännöin. Talenomin johdon arvion mukaan markkinoilta puuttuu kokonaisvaltainen järjestelmä, joka tukisi yritysten ja tilitoimistojen digitalisaatiota. Tämä puute on estänyt digitalisaation hyödyntämisen kokonaisvaltaisesti taloushallinnossa. Talenomin johto odottaa digitalisaation kasvavan tulevina vuosina sääntelyn kiristymisen myötä. Matala digitalisaatio, perinteiset toimintatavat taloushallinnossa, odotettavissa olevat sääntelymuutokset sekä markkinoiden merkittävä koko tekevät Espanjasta ja Italiasta houkuttelevia kohteita Easorille.

¹⁰ Lähde: Euroopan komissio (https://economy-finance.ec.europa.eu/document/download/16e283e6-d4c9-4e1d-9fbc-fbdc2183876_en?filename=ip236_en.pdf).

¹¹ Lähde: Tilastokeskus (<https://stat.fi/julkaisu/cm17idn2a7kpv07vxcwwh4dc7>).

Seuraavaan taulukkoon on yhdistelty Suomen, Ruotsin, Espanjan sekä Italian markkinoiden tunnuslukuja¹²:

Maa	Yritysten lukumäärä	Tilitoimistojen lukumäärä	Taloushallintomarkkinan koko, €	Digitalisaation aste taloushallinnossa
Suomi.....	n. 482 000	n. 6 500	n. 1,5 mrd.	Erittäin korkea (*)
Ruotsi.....	n. 1 786 000	n. 11 000	n. 2,2 mrd. (*)	Korkea (*)
Espanja.....	n. 4 800 000	n. 52 000	n. 10 mrd. (*)	Matala (*)
Italia.....	n. 5 880 000	n. 64 000 (*)	n. 12 mrd. (*)	Matala (*)

Markkinatrendit ja -ajurit

Seuraavassa osiossa kuvataan Talenomin johdon näkemyksiä tilitoimistomarkkinan ja siihen liittyvän ohjelmistomarkkinan yleisistä trendeistä.

Taloushallinnon digitalisaatio

Tilitoimistomarkkinalla on käynnissä kehitys, jossa digitalisaatio muuttaa tilitoimistojen palveluita, prosesseja, osaamistarpeita sekä työnjakoa asiakkuuksissa. Pilvipohjaiset kirjanpito-ohjelmistot kasvattavat jatkuvasti suosiotaan tehokkuutensa, turvallisuutensa ja helppokäyttöisyytensä ansiosta. Ohjelmistot myös alentavat kustannuksia ja automaatio vähentää työtaakkaa.

Talenomin johdon havaintojen mukaan Euroopan tilitoimistomarkkinalla työmenetelmät ovat varsin perinteisiä ja investointitarve on näin ollen kova.

Esimerkiksi Espanjan markkinalla 90 prosenttia tilitoimistoista vastaanottaa asiakasmateriaalia, kuten laskuja ja asiakirjoja, sähköpostilla, 80 prosenttia paperilla, 37 prosenttia USB-tikuilla, 34 prosenttia yleisen pilvipalvelun kautta (esimerkiksi Google Drive tai OneDrive) ja vain 31 prosenttia oman pilvipohjaisen ohjelmiston kautta.¹³ Tilitoimistojen asiakkaista 72 prosenttia ei käytä mitään ohjelmistoa laskujen ja talousaineistojen lähetykseen kirjanpitäjälle.¹⁴ Lisäksi vain 9 prosenttia tilitoimistoista hyödyntää toiminnanohjausjärjestelmää (*Enterprise Resource Planning, ERP*) omassa liiketoiminnassaan.¹⁵

Talenomin johdon näkemyksen mukaan myös asiakaspreferenssit siirtyvät kohti digitaalisia palveluja, jotka tarjoavat helppoutta, nopeutta ja reaaliaikaista vuorovaikutusta. Talenomin johdon havaintojen mukaan yrittäjät ovat entistä kiinnostuneempia kehittämään toimintamallejaan, virtaviivaistamaan prosessejaan ja vähentämään ajankäyttöä rutiinitehtäviin. Lisäksi Talenomin johto näkee, että ohjelmistovalinnat ovat tyypillisesti pitkäaikaisia ja niiden muuttaminen myöhemmin on haastavaa.

Lainsäädännön muutokset

Kasvatavat lainsäädäntöpaineet muun muassa rahanpesuun ja GDPR:n liittyen luovat uusia tarpeita taloushallinto- ja kirjanpitopalveluille. Näitä lainsäädäntöjä ovat muun muassa maksupalveludirektiivi (EU) 2015/2366 ("PSD2"), joka velvoittaa pankkirajapintojen avaamiseen koko EU:n alueella mahdollistaen pankkipalvelujen liittämissä osaksi tilitoimiston palvelutarjontaa, sekä kansalliset lainsäädännöt e-laskuihin ja e-kuitteihin liittyen. Kansallisia lainsäädäntöjä ohjaa myös Euroopan Unionin vihreä siirtymä. EU:n vihreään siirtymään liittyvän strategian tavoitteena on tehdä EU:sta ilmastoneutraali vuoteen 2050 mennessä, ja taloushallinnon digitalisaatio tukee tätä tavoitetta muun muassa paperittomuuden, energiansäästön, tehokkuuden ja digitaalisen raportoinnin mahdollistamisen kautta. Esimerkiksi Espanjassa valmistaudutaan Verifactu-lainsäädäntöön, jossa verkkolaskutus on tulossa pakolliseksi vuonna 2027. Verifactu-lain myötä sähköisten laskutietojen muoto, rakenne ja tekniset vaatimukset standardisoidaan. Velvoitteen keskeiset tavoitteet ovat petosten ja veronkierron torjuminen, yritysten digitalisaation edistäminen erityisesti pienten ja keskisuurten yritysten osalta sekä rinnakkaisen kirjanpidon mahdollistavien ohjelmistojen käytön estäminen.

Lukumääräisesti Verifactu-lainsäädännön velvoittamia yhtiöitä on Espanjassa noin 2,8 miljoonaa. Lainsäädäntö laajenee 1.7.2027 koskemaan myös kaikkia itsenäisiä ammatinharjoittajia, joita Espanjassa on yhteensä noin 2 miljoonaa¹⁶.

¹² Lähde: Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PxWeb/pxweb/fi/StatFin/StatFin__yrti/statfin_yrti_pxt_13vy.px/table/tableViewLayout1/), Taloushallintoliitto (<https://taloushallintoliitto.fi/blog/tietopankki/taloushallintoala-suomessa/>), SCB (<https://www.scb.se/vara-tjanster/bestall-data-och-statistik/foretagsregistret/#:~:text=F%C3%B6retagsregistret%20inne%C3%A5ller%201%20785%20938,aktiebolag%20totalt%2C%20%C3%A4gs%20av%20kommuner.>), INE, Statista (<https://www.statista.com/statistics/1199197/total-number-of-companies-in-italy/>), Talenomin johdon arviot. Huomio: Taulukon tiedot on yhdistelty eri lähteistä ja ovat osittain karkeita arvioita. Tilitoimistojen lukumäärä Suomessa pitää sisällään kaikki taloushallintoalan yhtiöt. Talenomin johdon arvioon perustuvat tiedot ovat merkitty tähdellä (*).

¹³ Lähde: Talenomin markkinatutkimus, Espanja, Tutkimuksen toimittaja: Soulsight, Maaliskuu 2025, N=304, Tutkimustapa: Henkilökohtainen puhelinhaastattelu (CATI).

¹⁴ Lähde: Talenomin markkinatutkimus, Soulsight.

¹⁵ Lähde: Talenomin markkinatutkimus, Soulsight.

¹⁶ Lähde: INE (<https://www.ine.es/jaxiT3/Tabla.htm?t=73019&L=1>).

Talenomin johdon arvion mukaan yli 3 miljoonaa yritystä ei käytä vielä tarvittavaa ohjelmistoa, johon Easorilla on ratkaisu.

Esimerkiksi vuosina 2021–2022 Baskimaassa otettiin vaiheittain käyttöön maakuntakohtaiset asetukset (Decreto Foral 32/2020 Gipuzkoassa, Decreto Foral 1/2022 Álavassa ja Decreto Foral 82/2020 Bizkaiaassa), jotka velvoittavat yrityksiä ja ammatinharjoittajia käyttämään sertifioitua laskutusohjelmistoa, joka täyttää TicketBAI-standardin. Asetukset määräävät, että ohjelmiston tulee luoda laskun yhteydessä automaattisesti TicketBAI-tiedosto, joka sisältää laskun tiedot. Asetusten mukaan laskussa tulee myös olla QR-koodi, jonka avulla veroviranomainen voi tarkistaa laskun aitouden. Bizkaian maakuntaneuvoston mukaan 82 prosenttia Pk-yrityksistä ja itsenäisistä ammatinharjoittajista noudatti lainsäädäntöä alueella ensimmäisen vuoden aikana¹⁷. Talenomin johto odottaa samansuuntaisia lukuja myös Verifactu-lainsäädännön osalta.

Verifactun jälkeen on odotettavissa uusi Crea y Crece -lainsäädäntö (Ley 18/2022), joka velvoittaa yrityksiä lähettämään verkkolaskuja yritysten välisessä liiketoiminnassa (*Business-to-Business*, ”B2B”) ja siirtymään kokonaan pois paperilaskutuksesta¹⁸. Talenomin johto arvio, että kyseinen, odotettavasti vuonna 2028 voimaantuleva, laki mahdollistaa lisämyyntimahdollisuuksia Easorin jo vakiintuneen asiakaskunnan keskuudessa.

Yrittäjyyden suosion nousu

Talenomin johdon arvion mukaan yrittäjyydestä tulee yhä useammalle ihmiselle tapa työllistää itsensä. Lisäksi meneillään oleva työn murros johtaa yhä useamman tekemään useampaa kuin yhtä työtä tai harjoittamaan osa-aikaista yrittäjyyttä. Samalla työn muoto muuttuu yhä enemmän yrittäjyyden kautta tapahtuvaksi alustataloustyöksi. Palkkatyön muuttuessa yrittäjydeksi kasvavat myös tarpeet taloushallinnon palveluille.

Tyypillisesti yrittäjät tarvitsevat taloushallinto-ohjelmistoja ja neuvonantajan. Talenomin johdon arvion mukaan vain pieni osa Pk-yrityksistä haluaa hoitaa kirjanpitoa itsenäisesti. Erityisesti suomalaiset, espanjalaiset ja italialaiset haluavat ulkoistaa veroasioidensa hoidon ja varmistaa toimintatapojen lainmukaisuuden, mikä lisää kysyntää ohjelmistoille, jotka tarjoavat reaaliaikaisia veropäivityksiä ja työkaluja virheentarkistuksille sekä asiantuntijatukea. Talenomin johdon havaintojen mukaan Ruotsissa yrittäjien on tyypillisempää hankkia vain kirjanpito-ohjelmisto ja vastata muuten itsenäisesti taloushallinnostaan, vaikka myös Ruotsissa valtaosa ulkoistaa taloushallinnon tilitoimistoille.

Kilpailuympäristö

Easor tarjoaa asiakkailleen kaksipuolisen ohjelmistokokonaisuuden. Pk-yrityksille tarjolla on ohjelmistopalvelu taloushallinnon päivittäisiin rutiineihin ja kirjanpitäjille ja tilitoimistoille puolestaan työkalu kirjanpitopalveluiden tuottamiseen. Talenomin johdon mukaan valtaosa Easorin kilpailijoista tarjoaa niin ikään kaksipuoleisen alustan, kun taas osa keskittyy vain Pk-yrityksille tai itsenäisille ammatinharjoittajille suunnattuun ohjelmistoon. Talenomin johdon arvion mukaan taloushallinto-ohjelmistomarkkinan kypsyys ja sen toimijat vaihtelevat vahvasti markkina-alueittain. Talenomin johto arvioi, että suuri osa markkinatoimijoista on perinteisesti suuntautunut paikallisille markkinoille, sillä kansalliset säädökset ohjaavat ohjelmistojen kehitystä ja käyttöä. Alan toimijat siirtyvät kuitenkin yhä useammin myös kotimarkkinoidensa ulkopuolelle. Osa Easorinkin kilpailijoista toimii vain kotimarkkinallaan ja osa kansainvälisesti. Suomessa, Ruotsissa, Espanjassa ja Italiassa Easor kilpailee pääosin eri palveluntarjoajien kanssa.

Seuraavassa osiossa kuvataan Talenomin johdon näkemyksiä tilitoimisto-ohjelmistomarkkinan keskeisistä toimijoista ja Easorin kilpailuasemasta.

Kilpailijat Suomessa

Suomen ohjelmistomarkkina on eurooppalaisessa vertailussa verrattain kypsä taloushallinnon korkean digitalisaation ansiosta. Suomessa on muutamia vakiintuneita toimijoita, mutta ohjelmistokehityksen kustannusten lasku tuo myös uusia kilpailijoita markkinoille. Netvisor ja ProCountor ovat Suomen suurimpia ja vakiintuneita toimijoita ohjelmistomarkkinalla, ja myös Holvi.fi, Fennoa ja UKKO.fi ovat alalle hyvin asemoituneita palveluntarjoajia. Briox ja NOCFO ovat puolestaan esimerkkejä uusista tulokkaista. Easorin merkittävimpiä kilpailijoita ovat nimenomaan tilitoimistoihin ja Pk-yritysegmenttiin keskittyvät Netvisor, ProCountor ja Fennoa.

Kilpailijat Ruotsissa

Ruotsin taloushallinto-ohjelmistomarkkina on eurooppalaisessa vertailussa melko vakiintunut, vaikka digitalisaatio on Suomea jäljessä. Markkinalla on vahva kotimainen ohjelmistotarjonta, jossa Fortnox on selkeästi markkinajohtajan asemassa, ja sen jälkeen suurimmat toimijat ovat Visma Spcs ja Bjorn Lunden. Uusia tulokkaita ovat muun muassa Bokio

¹⁷ Lähde: Cadena SER (<https://cadenaser.com/euskadi/2025/01/17/el-82-de-los-contribuyentes-de-bizkaia-ya-cumplen-con-el-sistema-batuz-antes-de-2024-radio-bilbao/>).

¹⁸ Lähde: Peppol.nu (<https://www.peppol.nu/blog-items/spaanse-e-invoicing-2026-verifactu/>).

ja Wint, joista jälkimmäinen tarjoaa täysin automatisoitua kirjanpitoa palvelua. Kaikki edellä mainitut ovat suoria Easorin kilpailijoita.

Kilpailijat Espanjassa ja Italiassa

Espanjan ja Italian taloushallinto-ohjelmistomarkkina on vähemmän vakiintunut verrattuna Suomeen ja Ruotsiin matalan digitalisaatioasteen takia. Pirstaleista tilitoimistomarkkinaa pitävät hallussaan valtaosin pienet tilitoimistot, joiden toiminta on paperipohjaista.

Espanjassa digitalisoituneet tilitoimistot hyödyntävät usein Wolters Kluwerin A3-ohjelmistoa, joka on onnistunut vakiinnuttamaan asemansa markkinalla. Ohjelmisto on kehitetty spesifisti Espanjan markkinalle, ja sitä käytetään pääosin kirjanpityökaluna. Tyypillisesti muut taloushallinto-ohjelmistot, kuten Easor, integroidaan A3-ohjelmistoon. A3:n lisäksi Easorin kilpailijoihin Espanjan markkinalla kuuluvat muun muassa Holded, Sage, Quipu, Anfix, Contasimple ja Facturadirecta.

Myös Italian markkinalla Wolters Kluwer on Easorin kilpailija. Muita Italian markkinalla toimivia kilpailijoita ovat muun muassa Zucchetti, TeamSystem, Softech ja Buffetti. Fiscozen, Flexteax ja Fidocommercialista ovat puolestaan esimerkkejä kilpailijoista, jotka tarjoavat ohjelmiston vain Pk-yritysten ja itsenäisten ammatinharjoittajien taloudenhallintaan, kun edellä mainittujen yhtiöiden palveluihin kuuluu Easorin tapaan ohjelmisto sekä loppukäyttäjälle että tilitoimistolle.

EASORIN LIIKETOIMINTA

Koska Easor perustetaan vasta Täytäntöönpanopäivänä, seuraavat tiedot perustuvat Jakautumissuunnitelmaan ja tämän Esitteen päivämääränä saatavilla oleviin tietoihin koskien Easorin liiketoimintaa, mukaan lukien Jakautumisen johdosta Easorille siirrettävät varat ja vastuut. Seuraavien tietojen taustalla on useita Easorin liiketoimintaa koskevia oletuksia ja odotuksia, kuten se, että Jakautuminen pannaan täytäntöön tässä Esitteessä suunnitellun aikataulun mukaisesti. Ei kuitenkaan voi olla varmuutta siitä, että Jakautuminen pannaan täytäntöön tässä Esitteessä suunnitellulla tavalla tai suunnitellun aikataulun mukaisesti tai ollenkaan, tai että Easorin liiketoiminta järjestetään tämän Esitteen päivämääränä odotetulla tavalla, ja mikä tahansa näistä voi johtaa siihen, että alla kuvattu jää toteutumatta. Jakautumissuunnitelma on tämän Esitteen Liitteenä A.

Yleiskatsaus

Easor on suomalainen ohjelmistoyhtiö, joka tarjoaa Pk-yrityksille, sekä kirjanpitäjille ja tilitoimistoille integroidun taloushallinnon ohjelmistokokonaisuuden. Pk-yrityksille Easor tarjoaa konseptoidun ja helppokäyttöisen ohjelmistopalvelun taloushallinnon päivittäisiin rutiineihin. Kirjanpitäjille ja tilitoimistoille puolestaan Easorin ohjelmisto tarjoaa tehokkaan ja automatisoidun työkalun kirjanpito- ja tilitoimistopalveluiden tuottamiseen. Easor toimii Suomessa, Ruotsissa sekä Espanjassa. Italiassa ohjelmiston lokalisointi on aloitettu. Easor palvelee yli 15 000 Pk-yrityksiä ja yli 90 tilitoimistokumppania. Easorin ohjelmistolla on yli 60 000 loppukäyttäjää ja ohjelmiston kautta lähetetään vuosittain yli 10 miljoonaa laskua. Easorilla oli 30.9.2025 carve-out-perusteisesti yhteensä 121 työntekijää. Easorin pääkonttori sijaitsee Oulussa, Suomessa. Easorin tavoitteena on laajentua erityisesti markkinoille, joissa Pk-yritysten digitalisaatio ja sääntely, kuten e-laskuvelvoitteet lisäävät kysyntää.

Pääosa Easorin liikevaihdosta muodostuu suoraan asiakkailta veloittavista ohjelmistomaksuista. Ohjelmistoa myydään suoraan yksittäisille yrityksille ja talousosastoille sekä kirjanpitäjille ja tilitoimistoille ohjelmisto palveluna (*Software as a Service, SaaS*)-mallilla. Pk-yritysten laskutus muodostuu kiinteästä hinnasta ja transaktioveloituksista ja tilitoimistojen ja kirjanpitäjien laskutus perustuu osuuteen tilitoimistokumppanien vuosittaisesta liikevaihdosta tai transaktiopohjaiseen hinnastoon. Easorin omaan ohjelmistoon on lisäksi integroituina kolmannen osapuolen palveluja, kuten pankki- ja perintäpalveluita, ja Easor saa komissioita palveluntarjoajilta alustan kautta tehdyistä transaktioista.

Pk-yrityksille suunnattu taloushallinnon ohjelmisto on kaupallistettu nimellä Easor App ja kirjanpidon ammattilaisten ohjelmisto puolestaan Easor Accounting. Erilliset käyttöliittymät mahdollistavat ominaisuuksien räätälöinnin molemmille käyttäjäryhmille erikseen. Ohjelmistoa ja sen etuja on aiemmin hyödynnetty vain Talenomin omassa palveluliiketoiminnassa, mutta ohjelmiston tarjoaminen ulkopuolisille tilitoimistoille ja niiden asiakkaille on aloitettu vuonna 2025. Talenomin alla Easor App ja Easor Accounting kulkivat nimillä Talenom Online ja Talenom Accounting. Easor tarjoaa myös kauppapaikkoja sopivan kirjanpitäjän tai tilitoimiston löytämiseen. Kirjanpitoammattilaiset vastaavat itsenäisesti kirjanpito- ja tilitoimistopalvelun tuottamisesta ja Easor tarjoaa niihin käytettävät ohjelmistot.

Easor App

Easor App on Pk-yrityksille suunnattu sähköinen taloushallinnon palvelu. Päivittäisten taloushallintorutiinien lisäksi alusta tarjoaa laajan valikoiman kirjanpitäjä- ja tilitoimistokumppaneita sekä lisäpalveluita. Easor App -ohjelmiston avulla käyttäjän laskutus, maksaminen, aineistojen toimitus, palkanlaskenta ja raportointi onnistuvat helposti. Lisäpalveluina tarjotaan muun muassa perintä- ja laskurahoituspalveluita kumppaneiden kautta sekä erilaisia palvelupaketteja esimerkiksi integraatioihin kumppanijärjestelmiin ja muihin järjestelmiin.

Easor Accounting

Easor Accounting on kirjanpitäjille ja tilitoimistoille suunnattu alusta. Kattavien kirjanpityökalujen lisäksi käyttäjällä on mahdollista saada alustan kautta näkyvyyttä, uusia asiakkuuksia ja verkostoja sekä asiantuntijatukea. Kirjanpityökalujen lisäksi pakettiin sisältyy muun muassa kolmannen osapuolen tunne asiakkaasi (KYC) ja rahanpesun estäminen (AML) -ominaisuudet, Easorin toiminnanohjausjärjestelmä sekä sähköiset allekirjoitukset. Alustalla on tarjolla myös lisäpalveluita, kuten työkaluja juridisten asiakirjojen valmisteluun ja allekirjoitukseen. Easor-ohjelmistoa käyttävät palveluntarjoajat voivat halutessaan olla näkyvillä Easorin tarjoamilla kauppapaikoilla, joista Pk-yritykset voivat etsiä tarpeeseensa sopivaa palveluntarjoajaa. Kauppapaikat vaihtelevat markkinoittain, ja esimerkiksi Suomessa niitä ovat kirjanpita.fi sekä tilitoimisto.fi -sivustot. Easorin ohjelmistotalusta yhdistää mittakaavaedut ja pienten tilitoimistojen joustavuuden vastaten kirjanpitoammattilaisten päivittäisiin lainsäädäntö- ja byrokratiahaasteisiin.

Easorin ohjelmistokokonaisuuden kehitysvaihe ja toteutus vaihtelevat markkina-alueittain. Suomessa ja Ruotsissa ohjelmisto on sama ja se koostuu sekä asiakaskäyttöliittymästä että tilitoimiston kirjanpityökaluista. Ruotsissa Talenomin asiakkaat ovat ottaneet käyttöön Easorin ohjelmiston. Talenomin johdon arvion mukaan Talenom kuuluu Ruotsissa kymmenen suurimman tilitoimiston joukkoon, joten Easorin ohjelmisto on laajasti käytössä myös Ruotsissa, vaikka carve-out-perusteista liikevaihtoa ei Ruotsista suoraan tulekaan. Espanjan ohjelmisto puolestaan pohjautuu jatkokehitettyyn versioon Talenomin vuoden 2022 yritysostokohde Nomon ohjelmistosta. Myös Espanjan ohjelmistossa

on asiakaskäyttöliittymä sekä kirjanpitoikäyttöliittymä, mutta kirjanpitoikäyttöliittymässä ei ole vielä yhtä laajoa ominaisuuksia kuin Suomen ja Ruotsin versioissa. Espanjassa kirjanpitäjät käyttävät päivittäisessä työssään Easorin alustaa alustavaan kirjanpitoon, mutta pääkirjanpito suoritetaan muissa markkinalla yleisesti käytetyissä kirjanpito-ohjelmistoissa, joihin Easor integroituu vahvasti. Espanjassa Easorin strategiana on hyödyntää suotuisia markkina-ajureita ja levittää ohjelmisto tällaisenaan mahdollisimman laajalle, ja toteuttaa tilitoimistojen kirjanpitoikäyttöliittymän jatkokehittäminen ja ominaisuuksien lisääminen laajentumisen jälkeen. Italiassa ohjelmisto on sama kuin Espanjassa ja sen lokalisointi on aloitettu.

Keskeiset vahvuudet

Talenomin johdon mukaan seuraavat tekijät ovat Easorin päävahvuuksia:

Vahva asema kasvavassa markkinassa

Easor on vahva toimija Suomen tilitoimistomarkkinalla ja saavuttanut jalansijaa myös muualla Euroopassa. Tilitoimistomarkkina on luonteeltaan vakaa, mutta siihen liittyvien ohjelmistojen kysyntä kasvaa voimakkaasti digitalisaation ja lainsäädäntömuutosten vuoksi. Easorin ohjelmistokokonaisuus tarjoaa markkinoille säädösten mukaisen ja kilpailukykyisen ratkaisun. Easor on onnistunut hankkimaan yli 90 tilitoimistokumppania. Talenomin johdon mukaan Talenomin kannattavuus keskeisiin kilpailijoihin nähden on noin kaksinkertainen käyttökatteella mitattuna, ja ero perustuu pitkälti Easorin ohjelmiston teknologiaan. Easorin konsepti on osoitettu Suomessa toimivaksi ja tavoitteena on konseptin monistaminen kansainvälisillä markkinoilla. Ruotsissa on luotu valmiudet kannattavaan kasvuun ja Espanjassa puolestaan Easor on hyvissä asemissa hyödyntämään uuden Verifactu-lainsäädännön. Lainsäädäntö velvoittaa yritykset lähettämään laskut käyttäen digitaalista ohjelmistoa vuonna 2027, luoden kysyntäpiikin ohjelmistoihin ja tilitoimistopalveluihin. Talenomin johdon mukaan noin 70 prosenttia loppuasiakkaista ei vielä käytä digitaalista järjestelmää esimerkiksi laskutukseen ja dokumenttien toimitukseen Espanjassa.¹⁹ Espanjan hallitus päätti joulukuussa 2025 siirtää Verifactu-lainsäädännön voimaantuloa vuodelta eteenpäin, vuodesta 2026 vuoteen 2027. Talenomin johto arvioi, että voimaantulon viivästyminen antaa Easorille lisää aikaa vahvistaa kaupallista kyvykkyyttä Espanjassa ja tarjoaa siten entistä paremmat mahdollisuudet hyötyä lainsäädännön muutoksen tuomasta odotetusta kysynnän kasvusta.

Vahva osaaminen koko arvoketjussa

Easorilla on pitkä kokemus tilitoimistomarkkinasta. Easorilla on vahva ymmärrys sekä Pk-yritysten taloushallinnon, että kirjanpito liiketoiminnan tarpeista. Easorin ohjelmiston kehitysprosessi on edennyt yhdessä kirjanpidon ammattilaisten kanssa tilitoimiston arjessa, ja vuosien saatossa siitä on muovautunut tehokas työväline. Kokemuksensa ansiosta Easor tarjoaa kattavan ohjelmistokokonaisuuden ja siihen liittyviä lisäpalveluita, jotka tukevat sekä kirjanpitoammattilaisia että loppukäyttäjiä.

Laadukas ja helpokäyttöinen ohjelmistokokonaisuus

Easorin ohjelmistokokonaisuus yhdistää laadukkaasti Pk-yritysten päivittäiset talousprosessit ja tilitoimistoille tarpeelliset työkalut. Ohjelmiston avulla loppukäyttäjän laskutus, maksuliikenne, raportointi, dokumenttien hallinta, palkanlaskenta ja matkalaskut kytkeytyvät saumattomasti kirjanpidon työkaluihin ja automatisoituihin toimintoihin. Ohjelmistoon liittyvät lisäpalvelut, kuten järjestelmätuki, koulutukset, verkostot ja asiantuntijapalvelut sekä integraatoratkaisut vähentävät kumppanien työtä ja helpottavat ohjelmiston käyttöönottoa. Easor App integroituu yli 400 eri ERP-järjestelmään. Ohjelmistoon on tehty viime vuosina merkittäviä tuotekehitysinvestointeja ja uusi ohjelmistoarkkitehtuuri tukee Easorin kansainvälistymistä.

Skaalautuva ja erinomaisen kannattavuuden mahdollistava SaaS-liiketoimintamalli

Easor toimii SaaS-liiketoimintamallilla, jossa sama ohjelmisto on skaalattavissa monille eri asiakkaille ilman lisäinvestointeja. Kun suurin osa kustannuksista on kiinteitä, asiakasmäärän nousu nostaa suoraan myös kannattavuutta. Ohjelmistomaksut ovat kuukausilaskutettavia, tuoden ennustettavuutta liikevaihtoon ja kassavirtaan. Asiakassuhteet ovat tyypillisesti pitkiä, joten myös asiakasarvo nousee korkeaksi.

Ohjelmistoliiketoiminnan kannattavuus voidaan havaita viime vuosilta. Easorin carve-out-perusteinen liikevoitto oli vuonna 2024 4,4 miljoonaa euroa, vuonna 2023 3,5 miljoonaa euroa ja vuonna 2022 7,3 miljoonaa euroa. Käyttökate oli vuonna 2024 13,9 miljoonaa euroa (mikä vastaa 70 prosenttia käyttökatemarginaalia), vuonna 2023 13,9 miljoonaa euroa (mikä vastaa 73 prosenttia käyttökatemarginaalia) ja vuonna 2022 12,9 miljoonaa euroa (mikä vastaa 75 prosenttia käyttökatemarginaalia).

¹⁹ Lähde: Talenomin markkinatutkimus, Soulsight.

Verkostovaikutukset

Easor hyötyy verkostovaikutuksista, joita muodostuu kumppanituloimistojen ja loppukäyttäjien määrän kasvaessa eri markkinoilla sekä integroitujen ohjelmistojen ja -palveluiden myötä. Jakelumalli mahdollistaa uusien asiakkuuksien löytymisen ja hallitun skaalautumisen. Easorin toiminta-alueilla tilitoimistomarkkina on hyvin fragmentoitunut, tarjoten mahdollisuuksia uusille asiakkuuksille.

Kasvumahdollisuudet

Digitalisaatio kiihdyttää alustan kysyntää erityisesti niillä alueilla, joilla Pk-yritysten talousprosessien sähköistämiseen kohdistuu lainsäädännöllistä painetta. Uudet velvoitteet esimerkiksi e-laskutukseen, e-kuitteihin ja maksuliikenteeseen liittyen ohjaavat Pk-yrityksiä solmimaan kumppanuuksia ohjelmistoyritysten kanssa. Lisäksi kuluttajapreferenssien siirtyminen kohti digitaalisia alustoja vauhdittaa muutosta. Muutos on parhaillaan käynnissä useissa Euroopan maissa, ja Easor pyrkii laajentumaan erityisesti Espanjassa ja Italiassa. Ohjelmistovalinnat ovat pitkäaikaisia ja niiden muuttaminen myöhemmin on haastavaa, joten todennäköisyys pitkäaikaisille asiakassuhteille on merkittävä. Easorilla on potentiaalia kasvaa myös kotimarkkinalla Suomessa, sillä ohjelmiston hintapiste on monia kilpailijoita matalampi.

Merkittävät panostukset teknologiaan

Tuote- ja teknologiakyvykkyksiä kehitetään jatkuvasti. Painopisteinä ovat automaation syventäminen kirjanpidossa ja tilitoimistojen prosesseissa, tekoälyn hyödyntäminen sekä integraatiokyvykkyysien vahvistaminen jatkuvasti muihin järjestelmiin helpottaen yritysten arkea. Skaalautuvuuden kannalta keskeistä on se, että alustan työkalut ja rajapinnat on suunniteltu monistettaviksi. Tämä mahdollistaa ominaisuuksien käyttöönoton yhtenäisesti eri maissa sekä paikalliset laajennukset ilman raskaita asiakaskohtaisia toteutuksia.

Historia

Ennen Jakautumisen täytöntöönpanoa Easor on osa Talenom-konsernia, jonka yksi liiketoiminta-alue Easor-brändillä toimiva Ohjelmistoliiketoiminta on.

Talenom perustetaan tilitoimistona (1972–2000)

Talenom sai alkunsa vuonna 1972, kun Paavo ja Anneli Tahkola perustivat Oulun Tilitoimisto Paavo Tahkolan. Perustetun yhtiön toiminta lähti kasvamaan nopeasti ja kahden toimintavuoden jälkeen palveluksessa oli jo 6 työntekijää. Ensimmäinen tietokone otettiin käyttöön vuonna 1980. Tilitoimistoverkon laajentaminen alkoi 1980-luvulla ja vuonna 1994 yhtiöllä oli toimintaa Oulun lisäksi Pulkkilassa ja Haapajärvellä. Vuonna 1998 toteutettiin sukupolvenvaihdosjärjestely, jolloin yhtiön johtaminen siirtyi veljesten Harri, Markus ja Jaakko Tahkolan vastuulle. Vuonna 2000 yhtiö laajeni yrityskaupalla Helsinkiin.

Talenom tilitoimistona ja ohjelmistoyhtiönä (2001–2024)

Vuonna 2001 yhtiö julkaisi ensimmäisen version Talenom Online -palvelusta. Yhtiön nimi muuttui Talenomiksi vuonna 2002. Samana vuonna lanseerattiin Talenomien ensimmäinen verkkopalvelu eLittera raportointiin sekä eOsto ostolaskujen kierrätykseen ja maksutukseen. Vuonna 2005 julkaistiin ePalkat palkkatietojen ilmoittamiseen, ja vuonna 2007 eMyynti myyntilaskujen laadintaan. Talenom alkoi tarjota asiantuntijapalveluita vuonna 2008. Talenom laajeni voimakkaasti, ja se on tehnyt historiansa aikana kymmeniä yritysostoja.

Vuonna 2009 Talenom sai pääomasijoituksen oululaiselta Teknoventure-pääomasijoitusyhtiöltä. Teknoventure toi mukanaan merkittävää osaamista ja pääomia. Talenom määritteli kasvustrategiansa uudelleen. Vuonna 2010 toteutettiin yksi yrityskauppa, jonka jälkeen Talenom päätti keskittyä orgaaniseen kasvuun. Orgaanista kasvua varten rakennettiin erillinen myyntiorganisaatio, joka vastasi kasvun nopeuttamisesta ja tehostamisesta. Lisäksi Talenom julkaisi ohjelmistoon itse kehittämänsä ostolaskujen kierrätys- ja maksatusominaisuuden, joka korvasi aiemmin käytössä olleen kaupallisen ratkaisun. Vuonna 2011 otettiin käyttöön porautuva raportointi Ohjelmistoliiketoiminnan tulosseurantaan. Vuonna 2013 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera sekä Suomen Teollisuussijoitus Oy korvasivat Teknoventuren merkittävänä vähemmistöomistajina.

Vuonna 2014 julkaistiin APS, mikä oli Talenomien ensimmäinen versio nykyisestä kirjanpito-ohjelmasta. Lisäksi lanseerattiin ohjelmiston ensimmäinen mobiiliversio Talenom Mobiili, joka sisälsi matkalaskut ja kuittien toimituksen suoraan mobiililaitteesta. Talenomien yritysmuoto muuttui huhtikuussa 2015 Talenom Oyj:ksi ja se listautui Nasdaq OMX Helsingin ylläpitämälle First North -markkinapaikalle kesäkuussa 2015 keräten noin 11 miljoonaa euroa uutta pääomaa ja noin 550 uutta osakkeenomistajaa. Kesäkuussa aloitettiin myyntitoimintojen uudelleenjärjestely.

Vuoden 2016 aikana Talenom Oyj uudisti strategiansa ja lanseerasi markkinoille uusia ICT-palveluita, Henkiturvan sekä Mandatum Life -yhteistyön. Vuoden lopussa Talenom aloitti merkittävän asiakaspalvelun uudistamisen ja kehittämisen yhteistyössä KKG:n kanssa ja osti siltä tilitoimistopalveluja tarjoavan tytäryhtiön Trust Accounts TKG Oy:n

liiketoiminnan. Vuonna 2017 Talenom Oyj siirtyi Nasdaq Helsingin First North -listalta päälistalle ja siirtyi julkaisemaan taloudellisen informaationsa kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaisesti.

Talenom teki useita pieniä yritysostoja Suomessa vuonna 2018. Vuonna 2019 Talenom aloitti kansainvälistymisensä laajentamalla Ruotsiin, Tukholmaan ja jatkoi kasvuaan myös Suomessa. Samalla Talenom luopui Tikon-ohjelmiston käytöstä kirjanpidossaan ja siirtyi kokonaan omaan kirjanpitojärjestelmäänsä. Ohjelmistopuolella Talenom aloitti TiliJaska-sovelluksen kehityksen, jonka painopiste oli pankkipalveluissa. Vuonna 2020 Talenom laajeni myös Göteborgiin ja Malmöön. Koronapandemia ei merkittävästi vaikuttanut defensiivisellä toimialalla operoivaan Talenomiin.

Vuonna 2021 Talenom otti käyttöönsä pienasiakkaille suunnatun TiliJaska-ohjelmiston ja jatkoi laajentumistaan Ruotsissa ja Suomessa. Talenom siirtyi Espanjan tilitoimistomarkkinalle ostamalla tilitoimiston Barcelonassa. Talenom teki myös teknologiainvestointeja asiakaskäyttöliittymiin, järjestelmäarkkitehtiuudistukseen ja automaatioon, sekä aloitti ohjelmiston pilotoinnin Ruotsissa. Vuonna 2022 yritysostot jatkuivat ja Talenom nousi merkittäväksi toimijaksi myös Ruotsissa. Espanjassa Talenom osti Nomo-alustaliiketoiminnan paikalliseksi asiakaskäyttöliittymäksi sekä jatkoi tilitoimisto-ostoja. Talenom myös laajensi Ohjelmistoliiketoimintansa kokonaisuutta sopimalla yhteistyöstä Fellow Pankin kanssa. Yhteistyö mahdollisti pankki- ja rahoituspalveluiden integroimisen taloushallinnon palveluihin Talenomin oman alustan kautta. Järjestelyn myötä TiliJaska-palvelu ja siihen integroitu pankkipalvelu lopetettiin kokonaan ja asiakkaat siirrettiin Talenom Onlinen käyttäjiksi. Vuoden lopussa Talenom teki ensimmäisen yritysostonsa Italiassa.

Investoinnit asiakaskäyttöliittymiin ja automaatioon jatkuivat vuosina 2022–2023. Vuosina 2023–2024 Ruotsissa keskittyminen siirrettiin laajentumisesta tehokkuuden ja kannattavuuden parantamiseen, mutta Espanjassa laajentumista jatkettiin yhä väkevästi. Vuonna 2024 Talenom sai valmiiksi ohjelmiston arkkitehtuuuudistuksen, jonka painopisteinä olivat käyttöliittymien uudelleen koodaus, logiikan siirtäminen pois käyttöliittymistä ohjelmointirajapintojen (*Application Programming Interface, API*) taakse ja tietovarastojen käyttö API:en avulla, Azure-pilvipalveluun siirtyminen sekä ohjelmistorakenteen muuttaminen tukemaan paremmin useamman maan verotusta.

Easor saa alkunsa (2024–2025)

Vuonna 2024 Talenom valmisti Ohjelmistoliiketoimintansa eriyttämistä omaksi yhtiökseen ja alkoi tarjoamaan ohjelmistoa muille tilitoimistoille ja heidän asiakkailleen. Eriyttäminen saatiin päätökseen vuoden 2025 alussa ja Ohjelmistoliiketoiminta lanseerattiin Easor-brändillä toukokuussa 2025 onnistuneen pilotoinnin jälkeen. Syksyllä 2025 Talenom käynnisti strategisen arvioinnin Easor-Ohjelmistoliiketoiminnan mahdollisesta eriyttämisestä itsenäiseksi pörssiyritykseksi, ja aloitti ohjelmiston myynnin ulkopuolisille tilitoimistoille Espanjassa. Easorin Espanjan ohjelmisto pohjautuu jatkokehitettyyn versioon vuoden 2022 yritysostokohde Nomon ohjelmistosta.

Strategia

Missio ja visio

Easor rakentaa skaalautuvaa ohjelmistoalustaa, joka yhdistää Pk-yritysten päivittäiset talousprosessit ja tilitoimistojen operatiivisen ohjauksen yhdeksi kokonaisuudeksi. Strategian lähtökohtana on kaksipuolinen alustamalli, jossa loppukäyttäjien (yrittäjät) ja palveluntuottajien (tilitoimistot) tarpeet huomioidaan samanaikaisesti. Tavoitteena on nopeuttaa asiakkaiden siirtymää digitaalisesti ohjattuihin prosesseihin, vähentää päällekkäisiä järjestelmiä ja parantaa tilitoimistojen palvelutuotannon tehokkuutta. Easorin tavoitteena on olla houkuttelevin ekosysteemi B2B-palveluiden tuottamiseen.

Easorin missiona on mahdollistaa menestyksenkäs liiketoiminta yrittäjille tarjoamalla ratkaisuja, jotka vapauttavat heidän aikaansa ja resursseja siihen, mitä he rakastavat eniten. Easorin visiona on luoda maailma, jossa yrittäjyys on helppoa, houkuttelevaa ja saavutettavaa kaikille. Easor tukee yrittäjiä kasvun ja kestävä menestyksen saavuttamisessa. Easor poistaa esteitä, jotta yrittäjyydestä tulee luonnollinen valinta jokaiselle, joka haluaa toteuttaa omia ideoitaan ja unelmiaan.

Strateginen positioituminen

Easorin strateginen positio rakentuu ajatukselle, että alustapohjainen liiketoimintamalli vakiintuu myös tilitoimistoalalle. Keskeinen asiakassuhde säilyy kirjanpitäjän ja asiakkaan välillä, ja Easor vahvistaa suhdetta poistamalla kitkaa ja yhdenmukaistamalla toimintatapoja. Sääntely ja byrokratia kuormittavat erityisesti pieniä toimistoja ja ajavat alaa konsolidaatioon. Easorin alusta vastaa tähän keskitetysti niin, että myös pienet tilitoimistot voivat toimia suurten toimijoiden tehokkuudella. Alusta yhdistää mittakaavaedut, kuten jaetun infrastruktuurin, automaation ja sisäänrakennetun sääntelynmukaisuuden paikallisen luotettavan palveluntarjoajan läheisyyteen.

Easorin kilpailuetu syntyy syvällisestä ymmärryksestä yrittäjien ja tilitoimistojen arjen tarpeista. Keskeistä on, että ohjelmisto ratkaisee Pk-yritysten päivittäiset haasteet nimenomaan yhdessä palvelevan tilitoimiston tai kirjanpitäjän kanssa. Easor ei kilpaile verkkosivutason hinta-ominaisuusvertailussa, vaan voittaa silloin, kun asiakas käyttää

helppokäyttöistä ohjelmistoa yhteistyössä osaavan tilitoimiston kanssa ja siten lopullinen alustan arvo asiakkaalle on vaivattomassa ja laadukkaassa lopputuloksessa.

Talenomin johto näkee eri vaihtoehtojen ja oletusten pohjalta menestyvimmäksi markkinoilletulostrategiaksi alustaliiketoiminnallisen lähestymisen, jonka keskiössä on tilitoimistojen ja yrittäjien verkoston kasvattaminen ja ohjaaminen Easorin kaiken kattaviin ohjelmistopalveluiden pariin. Näin Easor pyrkii muuttamaan hajanaisista työkaluista koostuvan taloushallinnon ja kirjanpidon yhtenäiseksi kokemukseksi skaalatuvan palvelun alle, ilman että paikallisesta läsnäolosta ja luottamuksesta tingittäisiin.

Kansainvälinen liiketoiminta ja laajentuminen

Easor toimii tällä hetkellä Suomessa, Ruotsissa sekä Espanjassa ja on lokalisoinut ohjelmistoaan tällä hetkellä Italiassa. Euroopan taloushallinto-markkina digitalisoituu vauhdikkaasti, kun lainsäädännöt ja digitalisaatio kasvattavat taloushallinto-ohjelmistojen kysyntää. Easorin ohjelmisto pystyy tarjoamaan kilpailukykyisen sekä vaatimukset täyttävän ratkaisun yrityksille ja kirjanpitäjille. Kirjanpidon digitalisoituminen ja sääntelyn lisääntyminen on vahvaa varsinkin Espanjassa ja Italiassa.

Easor tarkastelee useiden eri markkinoiden digitalisaation kehittymistä ja kaupallista houkuttelevuutta. Kasvun keskeisimpinä tekijöinä on tunnistettu varsinkin Suomen ulkopuoliset markkinat, joissa digitalisaatio ja sääntely ovat lähivuosina murrosvaiheessa. Uusille markkinoille laajentuminen vaatii kuitenkin merkittäviä myynti- ja markkinointipanostuksia sekä suoraan asiakashankintaan että kumppaniverkoston laajentamiseen liittyen. Merkittävimpiä tekijöitä uusien markkinoiden houkuttelevuuden arvioinnissa ovat digitalisaation ja sääntelyn ohella byrokratian taso, loppukäyttäjän sekä kirjanpitäjän suhde, kilpailukentän nykytilanne ja struktuuri, tilitoimistojen tyypillinen rakenne sekä Pk-yritysten lukumäärä.

Nykyisillä toiminta-alueilla Easorin ohjelmistokokonaisuuden kehitysvaihe ja toteutus vaihtelevat markkinakohtaisesti. Suomen markkinalla käytössä oleva Easorin ohjelmisto on ominaisuuksiltaan kehittynein. Ohjelmistoa on kehitetty vuosien varrella jatkuvasti ominaisuuksia laajentaen, ja samalla lähestymistavalla on tarkoituksena edetä myös muilla markkinoilla. Suomessa toimivia työkaluja monistetaan etenevissä määrin Ruotsiin, Espanjaan ja Italiaan, varmistaen samalla olemassa olevan ohjelmiston käytettävyyden. Laajentuneet ominaisuudet tuovat asiakkaille lisäarvoa, mikä heijastuu myös asiakaslaskutuksen kasvuna kohdemarkkinoilla.

Uusille markkinoille laajentumisen ja asiakaskunnan kasvattamisen lisäksi ohjelmiston ominaisuuksien lisääminen vaatii myös huomattavia kasvuinvestointeja, mikä Talenomin johdon mukaan todennäköisesti heijastuu Easorin kannattavuuteen väliaikaisesti. Kasvupanokset luovat kuitenkin edellytyksiä asiakaskunnan laajenemiselle ja liiketoiminnan skaalautumiselle, mikä puolestaan mahdollistaa kannattavuuden paranemisen pitkällä aikavälillä. Asiakashankintakustannusten (*Customer Acquisition Cost, CAC*) nopea takaisinmaksu ja keskimääräinen vuosittainen asiakaskohtaisen tuoton (*Average Revenue Per User, ARPU*) kasvu vahvistavat siten alkuinvestointien houkuttelevuutta. ARPU:n kasvua selittää pääosin uusien taloushallinto-ohjelmiston ominaisuuksien julkaisu markkinoille. Sen lisäksi Talenomin johto arvioi, että Easorin keskimääräisen asiakkuuden elinkaari on useita vuosia, joten asiakkuuden elinkaaren kokonaistuotto (*Lifetime Value, LTV*) verrattuna asiakashankintakustannukseen voi olla moninkertainen.

Taloudelliset tavoitteet

Taloudelliset tavoitteet sisältävät tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka eivät ole takeita tulevasta tuloskehityksestä. Easorin toteutunut tulos voi poiketa merkittävästi näistä tulevaisuutta koskevista lausumista tai niistä pääteltävissä olevasta tuloksesta monien eri tekijöiden johdosta, joita on kuvattu esimerkiksi kohdissa ”Eräitä seikkoja – Tulevaisuutta koskevat lausumat”, ”Riskitekijät” ja ”Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Keskeisiä liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä”. Kaikki tässä Esitteessä mainitut taloudelliset tavoitteet ovat vain tavoitteita, eikä niitä siten tule pitää ennusteina tai arvioina Easorin tulevasta suorituskyvystä.

Talenomin hallitus on asettanut Easorille tavoitteeksi saavuttaa keskipitkän aikavälin (2–4 vuotta) kuluessa yli 20 prosentin liikevaihdon kasvun vuositasolla.

Jakautumisen Täytäntöönpanopäivän jälkeen Easor panostaa kasvuun erityisesti uusien, aiemmasta jakelukanavasta erillisten kanavien kautta.

Liiketoiminta

Easor harjoittaa Ohjelmistoliiketoimintaa, joka keskittyy Pk-yritysten talousprosessien digitalisointiin ja tilitoimistojen operatiivisen toiminnan ohjaamiseen yhden integroidun alustan avulla. Useat yritykset käyttävät yhä useaa taloushallinto-ohjelmistoa osana talouttaan. Easorin toimintamalli perustuu kaksipuoliseen alustaan, jossa yrittäjien päivittämät taloustehtävät ja tilitoimistojen työnkulut, resursointi ja kirjanpidon automaatio toimivat samassa kokonaisuudessa, eliminoiden usean ohjelmiston tarpeen.

Tuote ja palvelut

Easorin asiakkaat jakautuvat kahteen segmenttiin: 1) tilitoimistot ja kirjanpitäjät sekä 2) yrittäjät. Easorin ohjelmisto ja siihen liittyvät palvelut kattavat kaiken kirjanpitoon ja taloudenhallintaan tarvittavat vaiheet.

Palvelut tilitoimistoille ja kirjanpitäjille:

- Korkeasti automatisoitu kirjanpitojärjestelmä, joka tuo tehokkuutta
- Tilitoimistoille suunniteltu ERP, jonka avulla voi hallita työtehtäviä, laskuja ja muita päivittäisiä tehtäviä
- KYC ja sähköisen allekirjoituksen työkalut, joilla compliance- ja lakisääteiset velvoitteet voi hoitaa helposti
- Markkinapaikat kasvua varten
 - Suomessa kirjanpitaja.fi ja tilitoimisto.fi
 - Italiassa CommercialiStar.it
 - Ruotsin ja Espanjan markkinapaikat avataan vuonna 2026
- Keskustelualusta Easor-yhteisölle sekä pääsy laajaan materiaalipankkiin, mukaan lukien sopimus pohjat
- Järjestelmätuki ja koulutus

Palvelut yrittäjille:

- Easor App-sovellus, jolla voi hallita päivittäistä liiketoimintaa helposti ja nopeasti. Sovellus sisältää seuraavat ominaisuudet:
 - Asiakashallinta
 - Laskujen vastaanotto ja maksatus
 - Kirjanpitomateriaalit ja arkisto
 - Raportointi ja dokumenttien hallinta
 - Pankkiyhteys ja tiliotteiden selaus
 - Palkanlaskenta
 - Matkalaskut
- Löydä kirjanpitäjäsi -palvelu
- Löydä tilitoimistosi -palvelu
- Lisäpalvelut kumppaniverkostomme kautta, muun muassa pankki-, rahoitus- ja perintäpalvelut
- Tuki ja turva, jos yrittäjällä on ongelmia kirjanpitäjän kanssa
- Työkalujen käyttökoulutus ja kattava asiakaspalvelu

Hinnoittelu ja asiakkuustasot

Easorin liikevaihto muodostuu yrittäjät-asiakassegmentin osalta suorista loppukäyttäjän kuukausiveloituksista, jotka oikeuttavat käyttämään Easorin mobiili- ja tietokoneohjelmistoa sekä volyymipohjaisista, suoritteista syntyvistä lisämaksuista. Tilitoimistojen- ja kirjanpitäjien osalta ohjelmistomaksut perustuvat prosentuaaliseen osuuteen tilitoimiston liikevaihdosta tai transaktiopohjaiseen hinnastoon. Lisäksi liikevaihtoa kertyy asiakkaille tarjottavista lisäpalveluista, kuten integroidusta palkanlaskentapalvelusta ja kumppaneiden maksamista komissioista.

Yrittäjäasiakkaiden puolella palvelutasoja on Suomessa tällä hetkellä kaksi: Easor Mini ja Easor Basic. Easor Mini -taso on tarkoitettu mikroyrityksille ja pöytälaatikkoyhtiöille. Se sisältää kaikki Easor-ohjelmiston toiminnallisuudet, kuten laskutuksen ja laskujen vastaanoton sekä maksamisen, kuittien ja dokumenttien toimituksen sekä matkalaskut,

palkanmaksun, pankkitilien tarkastelun ja maksut sekä mobiili- ja tietokonesovelluksen. Easor Minillä hoituu myös lakisääteisen kirjanpitoaineiston arkistointi. Easor Mini -tasoon kuuluu enintään 30 tositetta vuodessa ja lähtöhinnoittelutaso, joka on 5,90 euroa kuukaudessa, sisältää yhden käyttäjän. Easor Mini -tasossa ei ole mahdollisuutta lisätä useampaa käyttäjää. Kuukausiveloituksen lisäksi volyymiveloitukset, kuten myyntilaskut sekä laskujen vastaanotto- ja maksut, veloitetaan erillisen hinnaston mukaisesti.

Easor Basic -taso kattaa kaikenkokoiset yritykset ja sisältää kaikki ohjelmiston toiminnallisuudet. Toisin kuten Easor Mini -tasossa, Easor Basic -tasossa ei ole tositeterajoja ja taso mahdollistaa ohjelmiston integroinnin ulkoisiin järjestelmiin. Easor ohjelmisto on yhdistettävissä yli 400 eri ohjelmistoon ja mahdollistaa siten esimerkiksi pankki-, perintä- ja rahoituspalveluiden käyttämisen suoraan Easor Appista. Sen lisäksi Easor Basic mahdollistaa useamman ohjelmistokäyttäjän lisäämisen alustalle lisämaksusta. Easor Basic lähtöhinnoittelutaso yhdellä käyttäjällä on 12,90 euroa kuukaudessa. Volyymiveloitukset lisätään kokonaishinnoitteluun erillisen hinnaston mukaan. Perinteisten volyymiveloitusten lisäksi Easor Basic -tasolla on mahdollista hankkia maksullisia lisäpalveluita, kuten palkanlaskenta sekä integraatiot. Palkanlaskennassa veloitus on volyymipohjaista ja integraatioissa veloitus riippuu siitä, onko kyseessä integraatio kumppanijärjestelmään, mikä on ilmaista, vai muihin järjestelmiin, joista veloitetaan kuukausitasolla kiinteä maksu.

Ruotsissa Easor tarjoaa yksinyrittäjäasiakkaille kolmea palvelutasoa: Easy Start, Easy Go ja Easy Plus. Easy Start -taso maksaa 250 Ruotsin kruunua kuukaudessa ja sisältää kirjanpidon enintään 25 tositteelle vuodessa sekä ALV-raportoinnin joko vuosittain tai ei ollenkaan tarpeen mukaan. Easy Start -taso ei sisällä palkanmaksupalveluita, ja vuosipalvelut yrittäjän tulee hankkia erikseen Easor tilitoimistokumppanilta. Easy Go -taso maksaa 1 150 Ruotsin kruunua kuukaudessa ja sisältää kirjanpidon enintään 250 tositteelle vuodessa sekä ALV-raportoinnin kaikille kausille. Easy Plus maksaa 1 650 Ruotsin kruunua kuukaudessa ja sisältää samat ominaisuudet kuin Easy Go -taso, mutta lisäksi palkanmaksun yhdelle työntekijälle. Vuosipalvelut Easy Go- ja Easy Plus -tasossa tulee myös hankkia erikseen tilitoimistokumppanilta.

Tilitoimistojen palveluhinnoittelu Ruotsissa perustuu kuukausitasolla käyttäjämäärään ja valittuihin lisäpalveluihin. Perusratkaisu sisältää kirjanpidon ja asiakasreskontran hallintaan tarvittavat ohjelmistot, ja lisäkäyttäjistä veloitus määräytyy porrastetusti toimiston koon mukaan. Lisäksi tilitoimistoille on tarjolla tukisopimus, joka kattaa koulutukset ja jatkuvan tuen, mikä mahdollistaa palvelun tehokkaan käytön ja asiantuntija-avun tarpeen mukaan. Tilitoimistojen asiakkaille Easor-palvelut tarjotaan alennettuun hintaan verrattuna yksinyrittäjiin. Easor on halunnut vauhdittaa ohjelmiston käyttöönottoa kaikkien käyttäjäryhmien osalta tarjoamalla heille ilmaisjaksoja. Tämän vuoksi Ruotsista ei ole syntynyt carve-out-perusteista liikevaihtoa. Asiakkaiden laskutus alkaa asteittain vuoden 2026 alusta.

Espanjassa vastaavia palvelutasoja on tällä hetkellä kolme: Plan Basic, Plan Essential ja Plan Advanced. Plan Basic-taso on suunnattu freelance-yrittäjille, jotka haluavat aloittaa liiketoimintansa laskutuksen digitalisoinnin. Tason ominaisuuksiin kuuluvat 12 tekstintunnistusteknologiaa (Optical Character Recognition, OCR) hyödyntävää skannausta kuukaudessa, rajattoman määrän kuitteja sekä laskuja, yhden laskumallipohjan sekä synkronoinnin yhden pankin kanssa. Plan Basic-tason hinta on 12,70 euroa kuukaudessa, jos käyttäjä sitoutuu vuositulaukseen ja 15,99 euroa kuukaudessa, jos tilaus tehdään kuukausiperusteisesti.

Plan Essential -taso on tarkoitettu yrittäjille sekä freelance-yrittäjille, jotka kaipaavat laajempaa kontrollia oman yrityksensä taloudenpidosta. Taso sisältää 50 OCR-skannausta kuukaudessa, rajattoman määrän kuitteja sekä laskuja, kaiken kattavan laskupohjan, synkronoinnin kahden pankin kanssa, arvion kertyneistä veroista ja tilien täsmäytyksen. Plan Essential -tason hinta on 22,39 euroa kuukaudessa vuosilaskutuksella, tai vastaavasti 27,99 euroa kuukaudessa, jos tilaus tehdään kuukausitasolla ilman sitoutumista. Plan Essential -tasoa kattavampi Plan Advanced -taso sopii yrityksille, jotka haluavat hallita kokonaisvaltaisesti liiketoimintansa taloutta. Tasoon kuuluvat kaikki edeltävän tason ominaisuudet laajentaen OCR-skannausmääriä kuukaudessa 100 kappaleeseen, rajattoman synkronoinnin pankkeihin sekä useamman käyttäjän lisäämisen alustalle. Plan Essential -tason hinta on 25,59 euroa kuukaudessa vuositulauksena ja vastaavasti 31,99 euroa kuukaudessa kuukausitulauksena.

Talenomin johdon arvion mukaan Suomen ja Espanjan hintatasoissa on merkittäviä eroja. Espanjan taloushallintomarkkinat ovat kooltaan moninkertaiset Suomeen verrattuna, mutta ohjelmistopalveluiden hinnoittelu on selvästi alempi, jopa alle 50 % Suomen tasosta. Tämä tarkoittaa, että volyymikasvu Espanjassa ei heijastu liikevaihdon kasvuun yhtä suorassa suhteessa kuin volyymikasvu Suomessa.

Liiketoiminta eri maissa

Easor tarjoaa palveluitaan Suomessa, Ruotsissa sekä Espanjassa ja on lokalisoimassa ohjelmistopalveluitaan myös Italiassa. Easorin maantieteellinen läsnäolo on peräisin Talenomin tilitoimistoliiketoiminnan laajentumisesta Suomen ulkopuolelle. Easorin Ohjelmistoliiketoiminnan palvelut Talenom-brändin alla ovat olleet suomalaisilla asiakkailla käytössä jo vuodesta 2001 ja ne ovat vahvasti vakioituneet osaksi Suomen kirjanpitomarkkinaa. Ruotsiin Talenom laajeni vuonna 2019 kirjanpito- ja Ohjelmistoliiketoiminnan kanssa. Omien järjestelmien käyttöönotto aloitettiin Ruotsissa vuonna 2021. Espanjaan Talenom laajentui vuonna 2021 ja on kasvanut siellä yritysostoin. Ohjelmistoliiketoimintaa Espanjassa on ajettu ylös Talenomin asiakkaiden kautta. Easorin Espanjan ohjelmisto pohjautuu jatkokehitettyyn versioon

vuoden 2022 yritysostokohde Nomon ohjelmistosta. Talenom aloitti Easorin jakelun ulkopuolisille tilitoimistoille Espanjassa lokakuussa 2025.

Suuri strateginen ja myynnillinen muutos Ohjelmistoliiketoiminnassa tapahtui, kun Talenom päätti eriyttää Ohjelmistoliiketoimintansa tilitoimistoliiketoiminnastaan, johon se oli aikaisemmin integroitu sisään. Uuden brändin, Easorin, alla ohjelmistoa alettiin tarjoamaan myös Talenomin asiakkaiden ulkopuolelle vaiheittain. Easor onkin siten aloittanut merkittävän myynti- ja markkinointityön vakioituneilla markkinoillaan ja tavoittelee ohjelmiston myyntiä enenevässä määrin uusille tilitoimisto- ja loppukäyttäjille.

Suomessa ja Ruotsissa on käytössä sama ohjelmisto, joka koostuu sekä asiakaskäyttöliittymästä että tilitoimiston kirjanpitolähtöliittymästä. Suomen markkinalla käytössä oleva Easorin ohjelmisto on ominaisuuksiltaan kehittynein. Ohjelmistoa on kehitetty vuosien varrella jatkuvasti ominaisuuksia laajentaen. Suomessa evolutiivisesti kehitetty ohjelmisto on otettu Ruotsissa käyttöön lähes sellaisenaan, mikä on mahdollistanut nopean lanseerauksen, mutta tuonut samalla esiin integraatiotarpeita.

Espanjan ohjelmisto puolestaan pohjautuu jatkokehitettyyn versioon Talenomin vuoden 2022 yritysostokohde Nomon ohjelmistosta. Myös Espanjan ohjelmistossa on asiakaskäyttöliittymä sekä kirjanpitolähtöliittymä, mutta kirjanpitolähtöliittymässä ei ole vielä yhtä laajoja ominaisuuksia kuin Suomen ja Ruotsin versioissa. Espanjassa kirjanpitäjät käyttävät päivittäisessä työssä Easorin alustaa alustavaan kirjanpitoon, mutta pääkirjanpito suoritetaan muissa markkinalla yleisesti käytetyissä kirjanpito-ohjelmistoissa, kuten Sage ja Wolters Kluwerin A3, joihin Easor integroituu. Talenomin johdon havaintojen mukaan esimerkiksi A3-ohjelmistosta tilitoimistot käyttävät lähes yksinomaan kirjanpito-ohjelmaa ja sen työpöytäversiota. Kun yrittäjällä on käytössään Easorin ohjelmisto ja tilitoimistolla puolestaan Easorin ohjelmisto sekä A3-järjestelmä, Easorin alustalla tapahtuu asiakkaan osalta laskujen laatiminen ja hyväksyminen ja kirjanpitäjä puolestaan hoitaa alustalla reskontratyon sekä kirjanpidon perustyöt. Tämän jälkeen tilioidut tiedot siirretään A3:een, jossa tyypillisesti hoidetaan pääkirjanpitolähtöliittymästä sekä luodaan arvonnäköraportti (ALV-raportti) ja raportointi verottajalle. Easor on integroitu vastaavalla tavalla myös Sage-ohjelmistoon. Vaikka toistaiseksi A3 ja Sage ovat johtavia ratkaisuja Espanjan kirjanpito-ohjelmistomarkkinalla, Easorin strategiana on jatkokehittää ja tuoda lisäominaisuuksia tilitoimistojen kirjanpitolähtöliittymään vaiheittain Suomen ja Ruotsin ohjelmistojen tapaan. Ennen sitä Easor kuitenkin keskittyy hyödyntämään Espanjan markkinan suotuisia markkina-ajureita ja pyrkii levittämään nykyisen version ohjelmistosta mahdollisimman laajalle.

Espanjan markkinoilla valmistaudutaan sääntelyuudistukseen, jossa verkkolaskutus on tulossa pakolliseksi. Verifactu on uusi velvoite, joka määrittelee Espanjassa tarkat vaatimukset sähköisille laskutusjärjestelmille. Velvoitteen myötä sähköisten laskutietojen muoto, rakenne ja tekniset vaatimukset on standardoitu. Näihin kuuluu muun muassa tietoturvaan liittyviä elementtejä, kuten hajautusketjut ja sähköiset allekirjoitukset, jotka varmistavat, ettei laskutietoja voi muuttaa jälkiä jättämättä sen jälkeen, kun ne on luotu. Velvoitteen keskeiset tavoitteet ovat petosten ja veronkierron torjuminen, yritysten digitalisaation edistäminen erityisesti Pk-yritysten osalta sekä rinnakkaisen kirjanpidon mahdollistavien ohjelmistojen käytön estäminen.

Talenomin johto arvioi, että vuonna 2023 julkaistu Verifactu-lainsäädäntö, joka pakottaa yhtiöitä käyttämään Verifactua tukevia ohjelmistoja 1.1.2027 alkaen laskutukseensa, koskettaa Espanjassa noin 2,8 miljoonaa yritystä. Heinäkuussa 2027 lainsäädäntö laajenee koskemaan lisäksi kaikkia itsenäisiä ammatinharjoittajia, joita Espanjassa on yhteensä noin 2 miljoonaa. Talenomin johdon arvion mukaan yli 3 miljoonaa yritystä ei käytä vielä tarvittavaa ohjelmistoa, johon Easorilla on ratkaisu. Easorin ohjelmisto täyttää Verifactu-lainsäädännön kriteerit ja on näin valmiina vastaamaan markkinan muutokseen. Tämän Esitteen päivämääränä Easorin asiakkaiden lähettämien kausitasattujen kuukausittaisen myyntilaskujen määrä Espanjassa oli yli 42 000 kappaletta, kun Suomessa vastaava lukema oli yli 400 000. Espanjan liiketoiminta on siis jo nykyisellään merkittävä osa Easorin liiketoimintaa ja Talenomin johto odottaa volyymin kasvavan merkittävästi liiketoimintaympäristön muutosten ja Easorin omien kasvupanostusten myötä.

Italia on Talenomin, ja siten myös Easorin uusin markkina, jossa ohjelmiston lokalisointi on parhaillaan käynnissä. Italian ohjelmisto on sama kuin Espanjan ohjelmisto, ja Easorin tavoitteena on rakentaa siihen paikalliset valmiudet ja kumppaniverkosto, jotta palvelu voidaan tuoda laajasti tilitoimistojen ja yrittäjien käyttöön. Lähivuosina ohjelmiston lanseeraus ja jalkauttaminen Italiaan tulee vaatimaan merkittäviä myynti- ja markkinointiresursseja.

Myynti ja asiakkaat

Easor myy ohjelmistopalveluitaan SaaS-mallilla, jossa toistuva kuukausittainen lisenssituotto yhdessä transaktioveloitusten kanssa sekä prosentuaalinen osuus kumppanituloimiston myynnistä muodostavat ydinliikevaihdon. Liikevaihtoa täydentävät integroiduista palveluista saatavat komissiot. Hinnoittelu on rakenteeltaan skaalautuva ja kytkeytyy ominaisuuksien laajuuteen, käyttäjä- ja asiakasmääriin sekä valittuihin lisäpalveluihin. Tavoitteena on, että hinnoittelurakenne on läpinäkyvä ja mahdollistaa vaiheittaisen laajentamisen ilman raskaiden asiakaskohtaisten toteutusten tarvetta.

Myynti- ja asiakashankinta toteutetaan yhdistetyllä kumppani- ja suorahankintamallilla. Kumppanikanavassa tilitoimistot toimivat jakelijoina ja käyttöönoton ensisijaisina tukipisteinä, jolloin loppuasiakkaat saavat paikallisen käyttöönototuen ja jatkuvan palvelun.

Asiakaskunta muodostuu kahdesta toisiaan täydentävästä segmentistä: Pk-yrityksistä, jotka käyttävät yrittäjäsovellusta päivittäisessä taloushallinnossa, sekä tilitoimistoista, jotka hyödyntävät ohjelmistoa palvelutuotantonsa ohjauksessa. Segmentointi mahdollistaa myynnin kohdentamisen selkeästi erilaisiin ostoprosesseihin: Pk-yrityksissä päätöksenteko painottuu käytettävyyteen, integraatioihin ja kokonaiskustannuksiin, kun taas tilitoimistoissa korostuvat resurssiohjaus, työnkulkujen hallinta, automaatio ja raportoinnin laatu.

Asiakkuuksien jakautuminen

Välittömästi Jakautumisen jälkeen hyvin merkittävä osa (noin 95 prosenttia) Easorin asiakaskunnasta on samoja asiakkaita kuin Talenomin tilitoimistopalveluilla. Easorilla on suorat sopimukset yhteisten loppuasiakkaiden kanssa. Easor kuitenkin pyrkii kasvuun erityisesti uuden, olemassa olevasta jakelukanavasta irrallisen asiakashankinnan kautta. Easor panostaa vahvasti markkinointiin ja myyntiin erityisesti Espanjassa ja Italiassa ja pyrkii kasvattamaan ohjelmiston asiakasmäärää ja sitä kautta liikevaihtoa näillä markkinoilla. Suomessa noin 70 prosenttia Easorin liikevaihdosta tulee Pk-yrityksiä ja loput tilitoimistoilta. Talenomin johto arvioi, että Espanjassa Easorin ohjelmiston jakelu yrittäjille tapahtuu ensisijaisesti tilitoimistojen kautta, jolloin Easorin liikevaihto tulee pääosin tilitoimistoilta.

Pk-yritykset sekä yrittäjät

Easorin yhtenä keskeisenä asiakasryhmänä toimivat Pk-yritykset sekä yksinyrittäjät. Easor palvelee yritysasiakkaita tarjoamalla helppokäyttöisen sovelluksen (Easor App), jonka avulla taloushallinnon arjen tehtävät voidaan hoitaa keskitetysti. Kohderyhmään kuuluvat sekä itsenäiset yrittäjät että Pk-yritykset, joilla voi olla talousosaamista tai sisäinen taloustiimi. Ratkaisu soveltuu myös organisaatioihin, joissa on jo vakiintuneet prosessit ja tarve tehostaa päivittäistä tekemistä ilman raskasta järjestelmäprojektia. Ydinlupaus on tehokas ja kustannustehokas taloushallinnon ohjelmisto yhdistettynä selkeään käyttöliittymään, joka tukee sujuvaa omatoimista käyttöä. Tällä hetkellä Easoria käyttää yli 15 000 yritystä.

Kumppanitilitoimistot

Easorin kumppaniohjelma on suunnattu kasvuhakuisille tilitoimistoille, jotka arvostavat mutkatonta työkalua sekä yksinkertaista rajapintaa asiakkaaseen. Tavoitteena on tarjota valmiit työkalut ja toimintamalli, joiden avulla kumppanit voivat kasvattaa liikevaihtoaan ja parantaa kannattavuuttaan hallitusti, ilman raskaita asiakaskohtaisia järjestelmäprojekteja.

Easorin arvolutupaus kumppaneille perustuu alustan kaltaiseen työkalupakkiin (*platform-toolkit*), joka yhdistää tilitoimistojen ydinprosessit samaan kokonaisuuteen. Tarkoituksena on tehostaa tunti- ja tehtäväkohtaista tuottavuutta, vapauttaa asiantuntijoiden aikaa asiakastyöhön ja tukea uusmyyntiä selkeästi määriteltujen palvelupakettien ja valmiiden integraatioiden avulla. Malli mahdollistaa kumppanille paremman ansaintapotentiaalin ja operatiivisen joustavuuden suhteessa perinteisiin, hajautettuihin järjestelmäympäristöihin. Easor tarjoaa kumppaneille ohjelmistoratkaisut, rahanpesun estämistä tukevat valmiudet, automaatioon perustuvan prosessituen sekä koulutuksen ohjelmiston käyttöön. Kumppanin vastuulla on huolehtia omista lakisääteisistä velvoitteistaan ja varmistaa, että loppuasiakassopimukset ovat linjassa ohjelman ehtojen kanssa.

Asiakashankinta

Easorin asiakashankinta perustuu monikanavaisen malliin, jonka koostavat tilitoimistojen tekemä myynti omille asiakkailleen sekä Easorin oma suora loppuasiakasmyynti, joka perustuu ennen kaikkea digitaaliseen ostamiseen. Mallin tavoitteena on varmistaa, että sekä tilitoimistot että Pk-yritykset ja yrittäjät voivat liittyä alustaan kustannustehokkaasti ja vaivattomasti, tapahtui siirtyminen sitten toisesta alustasta tai uudisasiakkuutena.

Easor on lanseerannut myös erillisiä markkinapaikkoja sekä yksittäisille kirjanpitäjille että tilitoimistoille. Näitä markkinapaikkoja ovat Suomessa kirjanpitaja.fi sekä tilitoimisto.fi ja ne toimivat keskeisinä asiakashankinnan työkaluina. Italiassa vastaava sivusto on CommercialiStar.it ja Ruotsin ja Espanjan markkinapaikat avataan vuonna 2026. Markkinapaikoilla yrittäjä voi etsiä tarpeidensa mukaisen kirjanpitäjän tai tilitoimiston yhtiölleen lukuisten ilmoitusten joukosta ja tilitoimisto saa puolestaan kanavan asiakashankintaan.

Tilitoimistojen lisäksi myös muut kolmannen osapuolen palveluntarjoajat ovat olennainen osa Easorin ohjelmistokokonaisuutta. Palveluntarjoajien, kuten pankkien, perintätoimistojen ja muiden ammattilaisten, on mahdollista tarjota palveluitaan helposti Easorin alustapohjaisen mallin kautta. Easor on jo rakentanut vakiintuneen kumppaniverkoston, ja se pyrkii jatkuvasti kasvattamaan kumppanien määrää osana kasvustrategiaansa. Easor mahdollistaa kumppaneilleen kasvualustan, jonka kautta nämä voivat saada näkyvyyttä uusille asiakkaille. Kumppanit

voivat kasvattaa omaa liikevaihtoaan ilman erillisiä markkinointikustannuksia ja Easor puolestaan saa välitetyistä transaktioista komissiota.

Investoinnit

Easor investoi jatkuvasti omaan ohjelmistoalustansa, mikä mahdollistaa ohjelmiston jatkokehittämisen ja Easorin laajentumisen uusille toiminta-alueille. Talenomin johto arvioi Easorin investointien jatkuvan seuraavien 1–2 vuoden aikana samalla tasolla kuin aiempina vuosina. Easorilla ei ole merkittäviä käynnissä olevia investointeja tai investointisitoumuksia tämän Esitteen päivämääränä.

Easorin ohjelmistoinvestoinnit olivat 7,3 miljoonaa euroa vuoden 2025 yhdeksän ensimmäisen kuukauden jaksolla. Suomen ja Ruotsin investoinnit kattoivat tästä 6,7 miljoonaa euroa ja Espanjan investoinnit puolestaan 0,6 miljoonaa euroa.

Easorin ohjelmistoinvestoinnit olivat 12,6 miljoonaa euroa vuonna 2024. Suomen ja Ruotsin investoinnit kattoivat tästä 11,8 miljoonaa euroa ja Espanjan investoinnit puolestaan 0,8 miljoonaa euroa.

Easorin ohjelmistoinvestoinnit olivat 12,5 miljoonaa euroa vuonna 2023. Suomen ja Ruotsin investoinnit kattoivat tästä 11,8 miljoonaa euroa ja Espanjan investoinnit puolestaan 0,7 miljoonaa euroa.

Easorin ohjelmistoinvestoinnit olivat 10,9 miljoonaa euroa vuonna 2022. Suomen ja Ruotsin investoinnit kattoivat tästä 10,3 miljoonaa euroa ja Espanjan investoinnit puolestaan 0,6 miljoonaa euroa.

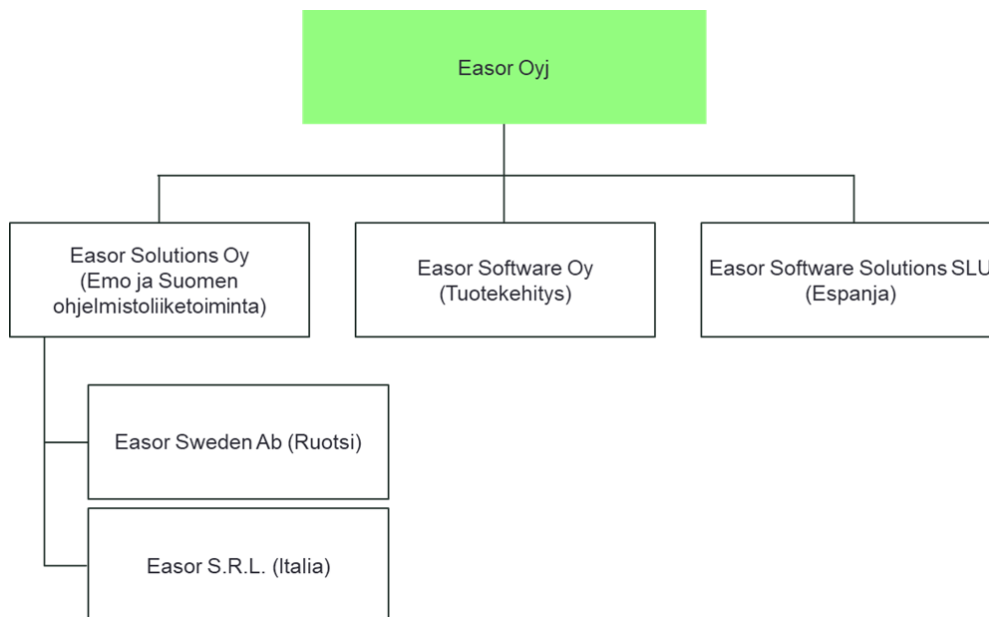
Seuraava taulukko kuvaa Easor-konsernin carve-out-perusteisia ohjelmistoinvestointeja merkityiltä ajankohdilta. Luvut poikkeavat kohdassa ”*Eräitä yhdisteltyjä Carve-Out -taloudellisia tietoja – Yhdistelty rahavirtalaskelma*” esitetyistä investointien rahavirroista, sillä rahavirtalaskelman aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat sisältävät ohjelmistoinvestointien lisäksi myös muiden aineettomien oikeuksien hankintoja:

EUR tuhatta	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton)		
Suomi ja Ruotsi	6 708	8 704	11 779	11 769	10 344
Espanja	618	638	838	691	598
Yhteensä	7 326	9 342	12 616	12 460	10 942

Konsernin rakenne

Täytäntöönpanopäivän jälkeen Easor on Easor-konsernin emoyhtiö ja sen operatiivinen toiminta tapahtuu pääasiassa Easorin tytäryhtiöissä.

Seuraava kaavio esittää konsernirakenteen Täytäntöönpanopäivänä:



Henkilöstö

Easor työllisti carve-out-perusteisesti 121 työntekijää 30.9.2025 ja 148 työntekijää 31.12.2024. Easorilla oli carve-out-perusteisesti 135 työntekijää 31.12.2023 ja 108 työntekijää 31.12.2022.

Easorilla oli 30.9.2025 121 työntekijää, joista 100 oli Suomessa, 3 Ruotsissa, 17 Espanjassa ja 1 Italiassa. Henkilöstömäärässä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 30.9.2025 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Seuraava taulukko kuvaa Easor-konsernin carve-out-perusteista työntekijämäärää merkityiltä ajankohdilta:

	30.9.	31.12.		
	2025	2024	2023	2022
Toimihenkilöt (ilmoitettuina päivämäärinä).....	121	148	135	108
Toimihenkilöt (tilikaudella keskimäärin)		144	123	91

Seuraava taulukko kuvaa Easor-konsernin carve-out-perusteista työntekijämäärää maittain merkittynä päivämääränä:

Maa	30.9.2025
Suomi	100
Ruotsi	3
Espanja	17
Italia	1
Yhteensä	121

Seuraava taulukko kuvaa Easor-konsernin carve-out-perusteista työntekijämäärää liiketoimintayksiköittäin merkittynä päivämääränä:

Liiketoimintayksikkö	30.9.2025
Ohjelmistokehitys	59
Asiakaspalvelu	23
Tuotehallinta	23
IT	4
Myynti ja markkinointi	4
Hallinto	8
Yhteensä	121

Vastuullisuus

Vastuullisuus on olennainen osa Easorin liiketoimintaa ja strategiaa. Talenom suoritti kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin (*Double Materiality Analysis, DMA*) vuonna 2022 arvioidakseen liiketoimintansa olennaisimpia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Analyysit yhdistivät vaikutusolennaisuuden ja taloudellisen olennaisuuden. Vuosina 2023 ja 2024 Talenom arvioi ja kehitti relevantteja prosesseja ja mittareita vastuullisuustyöhönsä. Olennaisuusanalyysin ja muun vastuullisuuteen liittyvän kehitystyön pohjalta Talenom johto tunnistaa Easorin vastuullisuuden keskeisimmiksi osa-alueiksi tietoturvakysymykset, työntekijäkysymykset, eettiset liiketoimintamallit sekä korruptionvastaisen toiminnan. Easorin arvoketjusta ja liiketoimintamallista johtuen perinteiset ihmisoikeuksiin ja ympäristöasioihin liittyvät riskit ovat verrattain rajoitetut. Vaikka Easorin toimintamalli on ympäristökuormitukseltaan hyvin pientä, ilmastoasioiden merkittävyyttä kasvattaa sidosryhmien, erityisesti rahoitussektorin, tarpeet ajantasaiselle ilmastotyölle ja siitä raportoimiselle.

Talenomin johto on tunnistanut Easorille vastuullisuuden eri osa-alueille seuraavat materiaaliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden hallintakeinot:

Ympäristöasiat

Easorilla ei ole merkittäviä ympäristövaikutuksia, koska liiketoiminta koostuu pääsääntöisesti toimistotiloissa tapahtuvista toiminnoista ja alihankintaketjun vaikutukset ovat varsin rajalliset. Easorilla ei ole toimintaa, jolla olisi merkittäviä vaikutuksia biodiversiteettiin, vesistöihin, paikallisiin ilmanpäästöihin tai maaperään imeytyviin päästöihin. Liiketoiminnan luonteen takia ei myöskään ympäristöön liittyviä liiketoimintariskejä ole tunnistettu.

Digitalisaatiolla on arvioitu olevan merkittävä positiivinen vaikutus ilmastomuutoksen vastaisessa taistelussa ja vaikka Easorin palveluiden osuus tässä kokonaisuudessa on arvioitu pieneksi, voidaan todeta, että Easor edistää omalla toiminnallaan ja omalta osaltaan ilmastomuutoksen vastaista taistelua.

Sosiaaliset asiat

Talenomin johto on tunnistanut Easorin liiketoiminnalle keskeisenä sosiaalisiin ja henkilöstöasioihin liittyvänä riskinä avainhenkilöiden menettämisen tai epäonnistumisen ammattitaitoisten työntekijöiden rekrytoinnissa, kouluttamisessa ja pitämisessä Easorin palveluksessa. Talenomin johto näkee osaavan, sitoutuneen ja hyvinvoivan henkilöstön avaimena tulevaisuuden menestykseen ja Easor panostaakin vahvasti henkilöstön kehittämiseen sekä sisäisten ohjeistusten ja toimintatapojen että rakennettujen käytänteiden kautta, kuten eettisellä ohjesäännöllä ja henkilöstökyselyillä. Muita ohjeistuksia ovat muun muassa globaalit rekrytointi-, perehdytys-, ja palkitsemisprosessit sekä globaali henkilöstösuunnittelu ja osaamisen johtamisen prosessi. Easor tekee työnantajana työtä työntekijöiden tasapuolisen ja yhdenvertaisen kohtelun eteen. Easor kieltää henkilöstöohjeissaan häirinnän, epäasiallisen käytöksen ja väärinkäytökset sekä valvoo ohjeistuksen toteutumista käytettävissään olevin keinoin. Easorilla tulee olemaan käytössä ilmoitusmenettely (*whistleblower*), jonka mukaan henkilöstön tulee toimia häirintää, epäasiallista käytöstä tai väärinkäytöksiä havaittuaan.

Easor kunnioittaa ihmisoikeuksia ja vaatii niiden kunnioittamista myös kumppaneiltaan. Talenomin olennaisuusanalyysissa ei tunnistettu liiketoimintaan liittyviä merkittäviä ihmisoikeusriskejä, mutta työntekijöiden koulutuksessa, ohjeistuksessa ja tasavertaisessa kohtelussa Easor toimii kansainvälisten ihmisoikeusnormien mukaisesti, ja epäillyistä ihmisoikeusloukkauksista on mahdollista raportoida whistleblower-järjestelmän kautta.

Hallinnolliset asiat

Talenomin johto on tunnistanut Easorin keskeisimmäksi vastuullisuuden osa-alueeksi tietoturvakysymykset. Ohjelmistoliiketoiminnan luonteen takia Easor kerää, tallentaa, käsittelee ja jakaa suuren määrän arkaluonteista tietoa, kuten luottamuksellisia yritystietoja ja henkilötietoja asiakkaista, työntekijöistä ja toimittajista. Valtaosa tiedoista ylläpidetään ja tietoa siirretään sähköisesti Easorin IT-järjestelmissä. Tietoturvaohjelmat, kuten tietomurrot ja sisäiset uhat,

muodostavat riskejä operatiiviselle cheydelle ja asiakassuhteille. Easor on sitoutunut suojaamaan tietojärjestelmiään ja tietovarantojaan niiden luomisesta niiden tuhoamiseen saakka ja asiakkaiden ja työntekijöiden tietojen suojaaminen on Easorille ensiarvoisen tärkeää.

Tietoturvan toteuttaminen, ylläpito ja kehittäminen perustuu ISO 27001 -standardin mukaiseen tietoturvallisuuden hallintajärjestelmään. Easorilla on keskeiset politiikat ja toimintakehykset tietoturvan hallintaan, kuten tietoturvapoliitiikka ja riskienhallintakonsepti. Keskeisiin käytäntöihin kuuluvat tekniset suojausmekanismit, kuten monivaiheinen tunnistautuminen (*Multi-Factor Authentication*, "MFA") kaikissa hallintaliittymissä, automaattinen varmuuskopiointi ja varautumissuunnitelma tietojärjestelmien häiriöihin (*disaster recovery*), jatkuva haavoittuvuusskannaus sekä koodin ja riippuvuuksien tarkastus sekä tietoturvalogin keruu Azure Sentinel -ratkaisulla. Myös säännölliset penetraatiotestaukset ja auditoinnit tukevat tietoturvan ylläpitoa ja kehittämistä. Easor noudattaa tiukasti GDPR-asetusta ja kansallisia lainsäädäntöjä. Tietoturvan mittaristoon kuuluvat muun muassa koulutuskattavuus ja tietoturvaloukkausten raportointi, joiden avulla seurataan järjestelmän tehokkuutta ja ajantasaisuutta. Tietoturvaan liittyvät käytännöt ja tavoitteet ovat vakiintuneita Suomessa, ja niitä käännetään ja mukautetaan täytäntöönpanoon Ruotsissa ja Espanjassa.

Tietoturvan lisäksi Easorin yhteiskunnallinen rooli nostaa eettisten toimintamallien ja korruptionvastaisen toiminnan merkittäviksi vastuullisuusasioiksi. Easorilla on keskeiset politiikat ja toimintakehykset liiketoiminnan eettisyyden ja korruptionvastaiseen toiminnan hallintaan. Relevantteja toimintaohjeita ovat muun muassa, hankintapolitiikka, eettinen ohjesääntö sekä rahanpesunvastainen eettinen ohjeistus, jotka on laadittu huomioiden teemoihin liittyvät materiaaliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.

IT-infrastruktuuri

Täytäntöönpanopäivän jälkeen Easor vastaa itsenäisenä teknologiayhtiönä kokonaisvaltaisesti omasta infrastruktuuristaan, ohjelmistoekosysteemistään ja tietoturvastaan. Easorin IT tukee liiketoimintaa yhdessä tuotekehityksen kanssa tarjoamalla vakaan ja turvallisen teknologia-alustan, joka mahdollistaa SaaS-palveluiden kehittämisen, ylläpidon ja asiakastuen. Easorin IT perustuu pilvipohjaisiin ratkaisuihin Microsoft-ekosysteemin ympärillä, sisältäen modernit sisäiset työkalut, kuten Microsoft 365 -ympäristön ja automaattiset käyttöoikeuksien hallintaprosessit. Muita tärkeitä järjestelmiä ovat maksuliikennepalvelu Avalo ja verkkolaskupalvelu Maventa sekä Espanjassa Verifactu-lainsäädännön ja TicketBAI-verostandardin mukainen laskujen käsittelypalvelu KubiCode.

Easor saa Talenomilta väliaikaisina siirtymäpalveluina käyttäjähallintaan ja Microsoft 365 -ympäristöön liittyviä palveluita, yhteisiä integraatioita ja raportointiratkaisuja, IT-tukipalveluita sekä verkko- ja palvelinhallintapalveluja. Siirtymäsopimus on määräaikainen ja sen päättymisen jälkeen Easor siirtyy täysin omiin hallintaympäristöihin ja tukiprosesseihin vuoden 2027 loppuun mennessä. Siirtymä on vaiheittainen ja toteutetaan siten, ettei palvelukatkoja tai tietoturvariskejä aiheudu.

Siirtymän jälkeen Easorin IT-ympäristö toimii itsenäisesti ja täysin pilvipohjaisesti, minimoiden fyysisen infrastruktuurin tarpeen. Keskeisiin ratkaisuihin kuuluu muun muassa Azuren alustapalvelut (*Platform as a Service*, "PaaS"), kuten App Service ja SQL Database. Lisäksi kehitys- ja tuotantoympäristöt hallitaan versionhallinnan ja CI/CD-putkien Azure DevOpsin kautta. Sisäisinä palveluina käytössä ovat Microsoft 365, Entra ID ja Intune. Pilvi-infran hallinta ja tuki hoidetaan Easor IT:n ja luotettujen palvelutarjoajien yhteistyönä. Easorin IT-ympäristö on rakennettu skaalautuvaksi, tietoturvalliseksi ja kustannustehokkaaksi sekä tukemaan kasvua ja nopeaa kehityssykliä.

Easorin liiketoiminta on riippuvainen keskeisistä pilvipalveluista (Microsoft Azure) ja ulkoisista toimittajista, kuten maksuliikenne- ja e-laskuoperaattoreista. Mahdolliset häiriöt näissä palveluissa voivat tilapäisesti vaikuttaa ohjelmistojen käytettävyyteen. Järjestelmähäiriöitä ja palvelukatkoja hallitaan hyödyntämällä Microsoft Azuren korkeaa käytettävyyttä ja sisäänrakennettua redundanssia. Kyberuhkia hallitaan monitasoisella suojausarkkitehtuurilla, keskitetysti hallituilla turvamekanismeilla, kuten MFA, Defender ja Entra ID sekä jatkuvalla valvonnalla ja tietoturvakoulutuksella.

Easorin infrastruktuuri perustuu Microsoftin ekosysteemiin. Koska Easor toimii yhden pilvitoimittajan ympäristössä, hallitaan riippuvuuksia sopimustasolla ja hyödyntämällä Microsoftin sertifioituja tietoturva- ja jatkuvuuspalveluja. Easor rakentaa omaa tietoturvaa Talenomien käytäntöihin pohjautuen. Easorin turvallisuusperiaatteet pohjautuvat Zero Trust -malliin, jossa jokainen yhteys ja käyttäjä varmennetaan. Easor on sitoutunut noudattamaan ISO 27001-standardin mukaisia hallintaperiaatteita, ja sisäinen tietoturvavastaava raportoi suoraan toimitusjohtajalle.

Easorin tulevat IT-kehityshankkeet (1–3 vuoden aikajänteellä) tähtäävät teknologiseen itsenäisyyteen ja kasvun tukemiseen, mukaan lukien Azure PaaS -migraation viimeistely, tietoturvan vahvistaminen ja ISO 27001 -valmistelut, oman IT-asiantuntijuuden kasvattaminen ja palveluprosessien kehittäminen sekä AI- ja automaatiohankkeet tuottavuuden ja asiakaskokemuksen parantamiseksi.

Immateriaalioikeudet

Easor pyrkii suojaamaan kaikki toimintansa kannalta olennaiset immateriaalioikeudet. Easorille olennaiset immateriaalioikeudet sisältävät tavaramerkkien ja verkkotunnusten lisäksi liikesalaisuudet ja kaupalliset salaisuudet, kuten työntekijöiden ja alihankkijoiden sisäisesti kehittämät ohjelmistokoodit, tekniset dokumentaatiot ja tietotaidon. Immateriaalioikeudet suojaavat Easorin palveluita ja varmistavat, että Easorilla on mahdollisuus markkinoida, myydä ja kehittää niitä.

Jakautumissuunnitelman mukaisesti Ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvat immateriaalioikeudet siirretään Talenomilta Easorille Jakautumisen Täytäntöönpanopäivänä. Siirtyviin immateriaalioikeuksiin kuuluvat Talenomin omistamat toiminimet, tavaramerkit ja muut immateriaalioikeudet (mukaan lukien verkkotunnukset), jotka sisältävät ”EASOR” tai tästä johdetut muodot, sekä Talenomin omistamat kaikki muut Ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvat immateriaalioikeudet, kuten tavaramerkit, tekijänoikeudet, hyödyllisyysmallit, mallioikeudet, verkkotunnukset, liikesalaisuudet, kaupalliset salaisuudet, ohjelmistokoodit, tekniset dokumentaatiot ja liiketoiminnallinen tietotaito riippumatta siitä, voidaanko tällaisia oikeuksia rekisteröidä tai onko ne rekisteröity.

Täytäntöönpanopäivän jälkeen Easor pyrkii vakiinnuttamaan ja suojaamaan brändinsä ja valvomaan kolmansien osapuolten toimintaa immateriaalioikeuksia koskevien loukkausten varalta. Easorille aiheutuu kustannuksia brändiensä ja immateriaalioikeuksiensa perustamisesta, suojaamisesta ja täytäntöönpanosta, ja Easorin liiketoiminnan laajentaminen uusille markkinoille kasvattaa brändien ja immateriaalioikeuksien perustamiseen, suojaamiseen ja täytäntöönpanoon liittyviä kustannuksia.

Merkittävät sopimukset

Lukuun ottamatta edellä kohdassa ”Yhteenveto Jakautumisesta – Liitännäiset järjestelyt – Siirtymävaiheen palvelusopimus” kuvattua siirtymävaiheen palvelusopimusta, kohdassa ”Yhteenveto Jakautumisesta – Liitännäiset järjestelyt – Talenomin ja Easorin välinen yhteistyösopimus” kuvattua Talenomin ja Easorin välistä yhteistyösopimusta ja kohdassa ”Riskitekijät – Easorin taloudelliseen asemaan ja rahoitukseen liittyvät riskit – Mikäli Easor ei pysty täyttämään rahoitus sopimukseen sisältyviä kovenanttiehtoja, kyseisten kovenanttiehtojen rikkoutuminen voi johtaa pahimmillaan lainojen ennenaikaiseen erääntymiseen ja näin olla erittäin vahingollinen Easorin taloudellisen aseman kannalta” kuvattua Talenomilta Easorille siirtyvää 20 miljoonan euron lainaa Easorin puolesta ei ole tehty tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia sopimuksia, jotka (i) ovat Easorille merkittäviä ja jotka olisi tehty tämän Esitteen päivämäärää välittömästi edeltäneen kahden (2) vuoden aikana, tai jotka (ii) sisältävät velvollisuuksia tai oikeuksia, jotka ovat merkittäviä Easorille tämän Esitteen päivämääränä.

Vakuutukset

Easorilla on tyypillinen vakuutusturva, joka kattaa Easorin liiketoimista mahdollisesti seuraavat vahingot, vahingonkorvausvaatimukset ja vastuut. Easorilla on myös henkilö- ja omaisuus-, kyber-, keskeytys- ja vastuuriskit kattava vakuutus. Talenomin johdon mukaan Easorin nykyinen vakuutusturva on asianmukainen sekä vakuutusmäärien että ehtojen osalta siten, että vakuutukset kattavat Easorin liiketoimintaan liittyvät suurimmat riskit ottaen huomioon vakuutusturvan kustannukset ja Easorin liiketoimintaan liittyvät mahdolliset riskit. Vakuutusturva sisältää kuitenkin tavanomaisia yleisiä rajoituksia, minkä vuoksi vakuutukset eivät välttämättä kata koko kärsittyä vahinkoa.

Oikeudenkäynnit

Easor saattaa aika ajoin joutua erilaisten vaateiden kohteeksi sekä oikeudenkäyntien osapuoleksi osana tavanomaista liiketoimintaansa. Tämän Esitteen päivämääränä Easor tai mikään sen tytäryhtiö ei ole ollut viimeksi kuluneiden 12 kuukauden aikana osallisena missään hallintomenettelyssä, oikeudenkäynnissä tai välimiesmenettelyssä (eikä sellaisia vireillä olevia tai uhkaavia menettelyjä ole, joista Talenom on tietoinen), joilla voisi olla tai on lähimenneisyydessä ollut merkittävä vaikutus Easorin tai yhdessä Easorin ja sen tytäryhtiöiden taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen.

Sääntely-ympäristö

Easor toimii taloushallinnon ohjelmistoliiketoiminta-alalla Suomessa, Ruotsissa ja Espanjassa, ja Italiassa ohjelmiston lokalisointi on aloitettu. Tämän vuoksi Easor voi joutua osapuoleksi erilaisiin oikeudenkäynteihin, riita-asioihin ja muihin menettelyihin eri maissa. Easorin on noudatettava sekä kansallisella että EU:n tasolla säädettyjä lakeja, asetuksia ja määräyksiä, jotka koskevat sen toimintaa liittyen esimerkiksi kirjanpitoon, immateriaalioikeuksiin, yksityisyyteen ja tietosuojaan, kyberturvallisuuteen, tiedon käyttöön ja luovutukseen, tekoälyyn, henkilötietojen säilyttämiseen, työsuhteisiin, kilpailuun, yhtiöön ja verotukseen niillä lainkäyttöalueilla, joilla se toimii sekä arvopaperimarkkinoihin liittyen Suomessa. Lainsäädännön muutokset, jotka koskevat esimerkiksi kirjanpitoa, sähköisen laskutuksen velvoitteita, kyberturvallisuusvelvoitteita ja tietoturvalvelvoitteita, voivat myös vaikuttaa Easorin toimintaan. Katso myös ”Riskitekijät

– Oikeudelliset sekä sääntelyyn ja viranomaismääräyksiin liittyvät riskit – Easoriin sovellettavasta sääntelystä ja viranomaismääräyksistä voi aiheutua Easorille merkittäviä kustannuksia ja vastuuta”.

LIIKETOIMINNAN TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA

Seuraavaa katsausta Easorin liiketoiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tulisi lukea yhdessä kohdan ”Eräitä seikkoja – Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen” sekä tämän Esitteen F-sivuilla sisällytettyjen Easorin 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiden tilikausien tilintarkastettujen carve-out-tilinpäätösten ja Easorin 30.9.2025 päättyneen yhdeksän kuukauden jakson tilintarkastamattomien carve-out -taloudellisten tietojen kanssa, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.9.2024 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta. Ellei muuta ole erikseen mainittu, alla esitetyt taloudelliset tiedot edustavat Easorin historiallista liiketoiminnan tulosta ja taloudellista asemaa laadittuna carve-out-perusteisesti Talenomin konsernitilinpäätöksestä tarkastelluilla ajanjaksoilla ottamatta huomioon Jakautumisen yhteydessä tehtäviä järjestelyjä.

Seuraava katsaus sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Easorin todelliset tulokset voivat poiketa huomattavasti tulevaisuutta koskevista lausumista johtuen tekijöistä, joita käsitellään jäljempänä sekä muissa tämän Esitteen osissa, etenkin kohdissa ”Eräitä seikkoja – Tulevaisuutta koskevat lausumat”, ”Riskitekijät” ja ”Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Keskeisiä liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä”.

Yleiskatsaus

Easorin visiona on luoda maailma, jossa yrittäjyys on helppoa, houkuttelevaa ja saavutettavaa kaikille. Easor tukee yrittäjiä kasvun ja kestävä menestyksen saavuttamisessa ja pyrkii poistamaan esteitä, jotta yrittäjyydestä tulee luonnollinen valinta jokaiselle, joka haluaa toteuttaa omia ideoitaan ja unelmiaan. Easor rakentaa skaalautuvaa ohjelmistotalustaa, joka yhdistää Pk-yritysten päivittäiset talousprosessit ja tilitoimistojen operatiivisen ohjauksen yhdeksi kokonaisuudeksi. Strategian lähtökohtana on kaksipuolinen alustamalli, jossa loppukäyttäjien (yrittäjät) ja palveluntuottajien (tilitoimistot) tarpeet huomioidaan samanaikaisesti. Tavoitteena on nopeuttaa asiakkaiden siirtymää digitaalisesti ohjattuihin prosesseihin, vähentää päällekkäisiä järjestelmiä ja parantaa tilitoimistojen palvelutuotannon tehokkuutta.

Easor toimii Suomessa, Ruotsissa sekä Espanjassa, ja Italiassa ohjelmiston lokalisointi on aloitettu. Easor palvelee yli 15 000 Pk-yritysassiakasta ja yli 90 tilitoimistokumppania. Easorilla on carve-out-perusteisesti 30.9.2025 121 työntekijää ja sen pääkonttori sijaitsee Oulussa.

Jakautumisesta alkaen Easorin liiketoiminta tulee perustumaan asiakkaille myytäviin ohjelmistoihin, joita myydään suoraan yksittäisille yrityksille ja talousosastoille sekä kirjanpitäjille ja tilitoimistoille SaaS-mallilla.

Keskeisiä liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä

Jakautumissuunnitelman mukaan kaikki Talenomin varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät Talenomin Ohjelmistoliiketoimintaan tai pääasiallisesti palvelevat Ohjelmistoliiketoimintaa, siirtyvät selvitysmenettelyttä Talenomilta Easorille. Easorin liiketoiminnan tulokseen ovat vaikuttaneet ja odotetaan jatkossakin vaikuttavan monet tekijät, jotka ovat luonteeltaan joko pääosin Easorin vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella, eli ulkoisia, tai sellaisia, johon Easor voi vaikuttaa, eli sisäisiä. Alla on esitetty listaus Easorin liiketoiminnan tulokseen vaikuttavista avaintekijöistä. Tekijöiden esitysjärjestys perustuu tekijöiden yleisyyteen alkaen kaikista yleistasoisimmasta tekijästä edeten yksityiskohtaisempiin tekijöihin. Järjestyksen tarkoituksena ei ole heijastaa kunkin tekijän merkittävyyttä. Keskeisiä Easorin liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä ovat muun muassa:

- Makrotalouden muuttujat;
- Markkinan koko ja kilpailuympäristö;
- Taloushallinnon digitalisaatio;
- Yrittäjyyden suosion nousu;
- Jakautuminen;
- Hinnoittelu;
- Kilpailukykyiset palkat; ja
- Ohjelmistokehityksen ja myynnin tehokkuuden kehittäminen.

Makrotalouden muuttujat

Makrotaloudelliset olosuhteet vaikuttavat merkittävästi Easorin liiketoimintaan. Talouskasvun hidastuminen tai taantuma vähentää yritysasiakkaiden investointihalukkuutta ja voi johtaa kustannusten karsintaan, mikä heijastuu ohjelmistohankintoihin ja palveluiden käyttöön. Esimerkiksi koronapandemia ja geopolittiset kriisit lisäsivät epävarmuutta ja hidastivat päätöksentekoa, kun taas korkojen nousu ja inflaatio kiristivät yritysten budjetteja. Inflaation kiihtyminen vuosina 2022–2023 nosti kustannuksia ja loi painetta yritysten hinnoittelun optimointiin. Työttömyyden kasvu taas vähentää tilitoimistojen asiakaskuntaa ja tämä voi lisätä hintakilpailua.

Ennusteet viittaavat maltilliseen kasvuun korkotason laskiessa ja kysynnän elpyessä, mutta kauppapoliittiset jännitteet ja investointien hidastuminen lisäävät riskejä. Ohjelmistoyrityksen on tärkeää panostaa joustavaan hinnoitteluun, automaatoratkaisuihin ja asiakasarvon korostamiseen, jotta se voi tukea tilitoimistoja tehokkuuden parantamisessa ja kustannusten hallinnassa muuttuvassa taloussympäristössä.

Markkinan koko ja kilpailuympäristö

Suomen taloushallintomarkkina on noin 1,5 miljardia euroa ja erittäin digitalisoitunut, mikä tarjoaa hyvät edellytykset kehittyneille ohjelmistoratkaisuille. Markkina on kuitenkin rajallinen ja kilpailu kovaa, mikä voi rajoittaa kasvua ja pakottaa panostamaan erottuvuuteen ja lisäarvoon. Talenomin johdon arvion mukaan Ruotsin taloushallintomarkkina on kooltaan 2,2 miljardia euroa ja se on siten suurempi kuin Suomen taloushallintomarkkina. Ruotsin taloushallintomarkkinan digitalisaatioaste on korkea mutta kuitenkin hieman matalampi kuin Suomessa. Tämä luo mahdollisuuksia automatisoinnin ja tehokkuuden parantamiseen, mutta haasteena on markkinan kypsyys ja kilpailijoiden vahva asema.

Espanjan ja Italian taloushallintomarkkinat ovat huomattavasti suuremmat (10 ja 12 miljardia euroa) ja pirstaloituneet, mikä avaa merkittävän kasvupotentiaalin Easorin taloushallinnon Ohjelmistoliiketoiminnan kehitykselle. Digitalisaatioaste on matala ja toimintatavat perinteisiä, mikä tekee käyttöönotosta haastavaa, mutta sääntelyn kiristyminen ja verkkolaskutuksen pakollisuus Italiassa luovat kuitenkin vahvan perustan digitalisaation kiihtymiselle. Mahdollisuutena on tarjota kokonaisvaltaisia ratkaisuja, mutta haasteena ovat kulttuurinen muutos, investointihalukkuuden lisääminen, kansalliset säädökset ja kilpailijoiden vahva asema.

Kilpailuympäristö vaikuttaa merkittävästi Easorin liiketoimintaan. Easor tarjoaa kaksipuolisen ohjelmistokokonaisuuden, mikä vastaa markkinan yleistä trendiä ja lisää kilpailun intensiteettiä. Suomessa ja Ruotsissa markkinat ovat vakiintuneita ja kilpailijat vahvoja, kuten Netvisor, ProCountor ja Fennoa Suomessa sekä Fortnox, Visma Spcs ja Bjorn Lunden Ruotsissa. Näillä markkinoilla haasteena on erottautuminen ja uusien asiakkuuksien hankinta. Espanjassa ja Italiassa kilpailu on pirstaloitunutta, mutta paikalliset toimijat, kuten Wolters Kluwerin A3-ohjelmisto, ovat vahvasti integroituneet tilitoimistojen prosesseihin. Easorin on kyettävä tarjoamaan ratkaisuja, jotka tukevat paikallisia vaatimuksia ja integroituvat olemassa oleviin järjestelmiin.

Taloushallinnon digitalisaatio

Taloushallinnon digitalisaatio muuttaa tilitoimistojen palveluita, prosesseja ja osaamistarpeita. Pilvipohjaiset kirjanpito-ohjelmistot lisäävät myös tehokkuutta, parantavat tietoturvaa ja helpottavat käyttöä, mikä alentaa kustannuksia ja vähentää manuaalista työtä automaation avulla.

Euroopan markkinoilla työmenetelmät ovat edelleen perinteisiä, mikä luo suuren investointitarpeen ja samalla merkittävän kasvupotentiaalin digitalisaatiota hyödyntäville yrityksille. Asiakaspreferenssit siirtyvät kohti digitaalisia palveluja, mutta esimerkiksi Espanjassa suurin osa tilitoimistoista vastaanottaa aineistoa edelleen sähköpostilla tai paperilla, ja vain pieni osa käyttää omia pilvipohjaisia ratkaisuja tai ERP-järjestelmiä.

Talenomin johdon näkemyksen mukaan myös asiakaspreferenssit siirtyvät kohti digitaalisia palveluja, jotka tarjoavat helpoutta, nopeutta ja reaaliaikaista vuorovaikutusta. Talenomin johdon havaintojen mukaan yrittäjät ovat entistä kiinnostuneempia kehittämään toimintamallejaan, virtaviivaistamaan prosessejaan ja vähentämään ajankäyttöä rutiinitehtäviin. Lisäksi Talenomin johto näkee, että ohjelmistovalinnat ovat tyypillisesti pitkäaikaisia ja niiden muuttaminen myöhemmin on haastavaa.

Espanjassa Verifactu-lainsäädäntö tekee verkkolaskutuksesta pakollista vuonna 2027 ja standardisoi laskutietojen muodon ja tekniset vaatimukset. Tämä lisää merkittävästi kysyntää digitaalisille ratkaisuille, sillä velvoite koskee noin 2,8 miljoonaa yritystä ja myöhemmin myös 2 miljoonaa itsenäistä ammatinharjoittajaa²⁰. Talenomin johdon arvion mukaan yli 3 miljoonaa yritystä ei käytä vielä tarvittavaa ohjelmistoa, johon Easorilla on ratkaisu.

²⁰ Lähde: INE (<https://www.ine.es/jaxiT3/Tabla.htm?t=73019&L=1>).

Yrittäjyyden suosion nousu

Talenomin johdon mukaan yrittäjyyden suosion kasvu ja työn murros lisäävät merkittävästi taloushallinnon palveluiden ja ohjelmistojen kysyntää. Kun yhä useampi työllistää itsensä yrittäjänä tai harjoittaa osa-aikaista yrittäjyyttä, kasvaa tarve kirjanpito-ohjelmistoille, veroneuvonnalle ja lainmukaisuuden varmistamiselle. Alustatalouden ja monityön yleistyminen luo uusia asiakassegmenttejä, jotka arvostavat helppokäyttöisiä, reaaliaikaisia ratkaisuja ja asiantuntijatukea. Tämä voi parantaa ohjelmistoyritysten liikevaihtoa ja luoda mahdollisuuksia palveluiden laajentamiseen.

Suomessa, Espanjassa ja Italiassa yrittäjät haluavat ulkoistaa veroasiat ja kirjanpidon, mikä lisää kysyntää kokonaisvaltaisille ohjelmistoille. Ruotsissa sen sijaan yrittäjät suosivat kirjanpito-ohjelmistoja ja hoitavat taloushallinnon osin itse, mikä edellyttää joustavia tuoteratkaisuja.

Jakautuminen

Easor ei ole aikaisemmin muodostanut erillistä juridista konsernia eivätkä Easorin historialliset carve-out -taloudelliset tiedot heijasta täysin Easorin toimintaa itsenäisenä yhtiönä. Easorin carve-out-tilinpäätökset 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättäneiltä tilikausilta on laadittu yhdistelemällä Talenomin tilintarkastettuihin konsernitilinpäätöksiin sisältyneet Easorin liiketoimintaan kuuluvat historialliset tuotot ja kulut, varat ja velat sekä rahavirrat. Carve-out -taloudelliset tiedot 30.9.2025 päättäneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta on laadittu yhdistelemällä carve-out-perusteisesti käyttäen Talenomin tilintarkastamattomiin konsernin taloudellisiin osavuositietoihin sisältyneet Easorin liiketoimintaan kuuluvat historialliset tuotot ja kulut, varat ja velat sekä rahavirrat. Carve-out-tilinpäätökset sisältävät tiettyjä allokointeja ja oikaisuja, joihin liittyy johdon oletuksia ja arvioita.

Jakautumisen seurauksena Easorin rahoitusrakenne, joka on esitetty carve-out -taloudellisissa tiedoissa, muuttuu Talenomin kautta tulevasta sisäisestä rahoituksesta rahoituslaitosten kautta tulevaan ulkopuoliseen rahoitukseen. Easorin pro forma -perusteinen korollinen nettovelka 30.9.2025 oli 19 399 tuhatta euroa. Katso lisätietoja Jakautumisen vaikutuksista kohdasta ”*Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot*”. Jakautumista tarkastellaan tarkemmin kohdassa ”*Yhteenveto Jakautumisesta*”.

Hinnoittelu

Easorin liikevaihto muodostuu suorista kuukausiveloituksista, jotka oikeuttavat käyttämään Easorin ohjelmistoja sekä volyymiperusteisista suoritteista syntyvistä lisämaksuista. Tämän lisäksi liikevaihtoa kertyy asiakkaille tarjottavista lisäpalveluista, kuten integroidusta palkanlaskentapalvelusta ja kumppaneiden maksamista komissioista.

Easor tarjoaa erinäisiä palvelutasoja asiakkailleen. Palvelutasot sisältävät eri ohjelmiston ominaisuuksia sekä kuukausiveloitukseen sisältyvien tositteiden määrät eroavat. Eri maissa tarjotut palvelukokonaisuudet myös eroavat toisistaan. Talenomin johdon mukaan Suomen ja Espanjan hintatasoissa on merkittäviä eroja ja tästä johtuen volyymikasvu Espanja ei heijastu liikevaihdon kasvuun yhtä suuresti kuin volyymikasvu Suomessa. Easorilla on mahdollisuus vaikuttaa eri palvelutasojen hinnoitteluun sekä sisältöihin.

Kilpailukykyiset palkat

Easorin menestys on pitkälti riippuvainen sen työntekijöiden kyvyistä luoda liiketoimintaa ja tuottaa laadukasta palvelua. Myynnin avainhenkilöillä on keskeinen rooli Easorin kasvutavoitteiden saavuttamisessa ja ohjelmistoasiantuntijoilla uusien asiakasratkaisuiden ja palvelutuotantoa tehostavien ratkaisuiden kehittämisessä. Tämän seurauksena Easorin liiketoiminnan tulos on riippuvainen Easorin kyvystä sitouttaa avainhenkilönsä ja heidän työsuhteidensa jatkumisesta sekä sen kyvystä tunnistaa, houkuttaa, kehittää ja sitouttaa koulutettuja ammattilaisia. Talenomin johdon mukaan tarjoamalla kilpailukykyistä palkkaa Easor pystyy sitouttamaan avainhenkilönsä sekä palkkaamaan ammattitaitoisia henkilöitä.

Ohjelmistokehityksen ja myynnin tehokkuuden kehittäminen

Easor investoi jatkuvasti omaan ohjelmistoalustansa mahdollistaakseen ohjelmiston jatkekehittämisen ja Easorin laajentumisen uusille toiminta-alueille. Carve-out -taloudellisten tietojen yhdistellyissä rahavirtalaskelmissa Easorin ohjelmistojen kehittämiseen käytetyt rahavirrat kattavat merkittävän osuuden liiketoiminnan nettorahavirrasta. Investointien määrä on johtunut järjestelmäarkkitehtuuriuudistuksesta. Kehitystyön edistyminen mahdollistaa investointeihin käytettävien rahavarojen vähentämisen sekä tehokkaamman ohjelmistokehittämisen.

Ennen Jakautumista Easorin ohjelmistoa on myyty niin itsenäisenä ohjelmistona ja palveluna kuin osana Talenomin palvelutarjontaa. Vuosina 2022–2024 ohjelmistoasiakkaiden, joille Easorin tarjontaa oli myyty osana Talenomin palveluntarjontaa, määrä kasvoi voimakkaammin kuin ohjelmistoasiakkaiden määrä, joille Easorin tarjontaa oli myyty erikseen. Vuonna 2025 asiakkaiden määrä, joille Easorin tarjontaa on myyty erillään Talenomin muusta tarjonnasta tai muiden kumppaneiden kautta, on kasvanut voimakkaammin kuin asiakkaiden määrä, joille on myyty osana Talenomin

palveluntarjontaa. Easorin toimiessa omana juridisena konserninaan Easorin liiketoiminnan tulos on riippuvainen sen kyvystä kehittää sekä ylläpitää tehokasta myyntiprosessia.

Viimeaikaiset tapahtumat

Easorin pääomarakenteessa ja velkaantuneisuudessa on tapahtunut merkittäviä muutoksia 30.9.2025 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana. Easorin pitkäaikaiset rahoitusvelat tulevat lisääntymään noin 20 miljoonalla eurolla. Tämä on merkittävä tekijä velkaantuneisuuden näkökulmasta.

Tulevaisuudennäkymät

Tämä kohta ”Tulevaisuudennäkymät” sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia. Kyseiset lausumat eivät ole takeita Easorin tulevasta taloudellisesta suorituskyvystä. Easorin toteutunut liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema saattavat poiketa olennaisesti tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitetystä tai niistä pääteltävästä liiketoiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta johtuen monista tekijöistä, joita on kuvattu muun muassa kohdissa ”Riskitekijät” ja ”Eräitä seikkoja – Tulevaisuutta koskevat lausumat”. Näihin tulevaisuutta koskeviin lausumiin tulee suhtautua varauksella.

Easorin Ohjelmistoliiketoiminnan markkinoihin vaikuttaa taloushallinnon digitalisoituminen, lainsäädäntö ja sääntely, taloudelliset olosuhteet, kilpailu ja asiakastarpeet ja -preferenssit. Pk-yrityksille ja tilitoimistoille tarjottavien ohjelmistopalveluiden kysyntä kasvaa digitalisaation edetessä ja lainsäädännön, kuten Espanjan Verifactu-lainsäädännön, tuodessa uusia vaatimuksia. Tämä kehitys tarjoaa Easorille mahdollisuuden laajentaa markkinaosuuttaan ja vahvistaa asemaansa erityisesti maissa, joissa digitalisaatio on vielä matalalla tasolla, kuten Espanjassa ja Italiassa.

Kuitenkin markkinoiden kehitys on sidoksissa laajempiin taloudellisiin indikaattoreihin, kuten bruttokansantuotteen kasvuun ja työttömyysasteeseen. Nämä tekijät vaikuttavat yritysten kykyyn ja halukkuuteen investoida taloushallinnon ohjelmistoihin. Suomessa ja Ruotsissa taloudelliset näkymät ovat vaikeita ja kilpailu on kovaa. Espanjan ja Italian markkinoilla Easorilla on potentiaalia kasvaa ja saada markkina-asemaa, mutta kyseisiin markkinoihin liittyy myös riskejä, kuten poliittinen epävarmuus ja taloudelliset häiriöt, jotka voivat vaikuttaa kysyntään. Easorin kilpailuympäristö on haasteellinen. Markkinoilla on useita vakiintuneita toimijoita, ja uusien kilpailijoiden saapuminen voi lisätä painetta hinnoittelulle ja asiakassuhteille. Toisaalta Easorin kyky erottua kilpailijoista tarjoamalla innovatiivisia ja integroidumpia ratkaisuja voi avata uusia mahdollisuuksia asiakaskunnan laajentamiseen. Easor näkee, että liiketoiminnan kasvattaminen ja uusien mahdollisuuksien hyödyntäminen tulee näkymään lyhyen aikavälin kannattavuuden heikentymisenä.

Näkymät

Tämä kohta ”–Näkymät” sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia. Kyseiset lausumat eivät ole takeita Easorin tulevasta taloudellisesta suorituskyvystä. Easorin toteutunut liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema saattavat poiketa olennaisesti tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitetystä tai niistä pääteltävästä liiketoiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta johtuen monista tekijöistä, joita on kuvattu muun muassa kohdissa ”Riskitekijät” ja ”Eräitä seikkoja – Tulevaisuutta koskevat lausumat”. Näihin tulevaisuutta koskeviin lausumiin tulee suhtautua varauksella. Seuraava katsaus on laadittu perusteilla, jotka ovat (i) vertailukelpoisia Easorin historiallisten carve-out -taloudellisten tietojen kanssa ja (ii) yhdenmukaiset Easorin carve-out-tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa.

Tulosohjeistus vuodelle 2026

Liikevaihdon arvioidaan kasvavan 3–10 prosenttia vuoden 2025 carve-out-perusteiseen liikevaihtoon verrattuna. Liikevoittomarginaalin odotetaan heikkenevän jakelukanavien rakentamisen ja kasvupanostusten vuoksi. Nämä toimet luovat edellytyksiä pitkän aikavälin kasvulle. Liikevoittomarginaalia heikentävät myös erillisenä listayhtiönä toimimisen kustannukset.

Tulosohjeistuksen perusta ja siihen vaikuttavat epävarmuustekijät

Tulosohjeistuksessa vuoden 2025 carve-out-perusteisten tuottojen ja kustannusten perustana on käytetty 30.9.2025 päättyneen yhdeksän kuukauden jakson carve-out-perusteisia tuottoja ja kustannuksia sekä johdon arviota, miten nämä kehittyvät vuoden 2025 viimeisen kolmen kuukauden jaksolla. Easorilla on vahva sopimuskanta Suomessa, mikä luo vakaan pohjan liikevaihdon. Sopimusten jatkuvuus ja asiakassuhteiden pysyvyys tukevat ennustettavuutta. Ohjeistus perustuu Talenomin johdon ja hallituksen arvioon asiakasmäärän ja volyymien kehityksestä. Kasvua vauhdittavat uudet asiakashankinnat sekä nykyisten asiakkaiden laajentuvat tarpeet. Lisäksi ohjeistus huomioi hankitut kumppanitilitoimistot, niiden asiakaskannan sekä arvion kumppaniverkoston ja loppuasiakkaiden määrän kehityksestä. Liikevoiton odotetaan laskevan vuonna 2026 merkittävien kasvuinvestointien vuoksi. Panostukset kohdistuvat asiakashankinnan vahvistamiseen, markkinoinnin ja myynnin kustannuksiin sekä tuotekehitykseen ja teknologiaratkaisuihin, jotka parantavat kilpailukykyä. Kustannuksia lisää myös itsenäisenä pörssi-yhtiönä toimiminen, mikä kasvattaa hallintokuluja. Easorin johto arvioi, että tästä johtuvien kustannusten määrä tulee olemaan 400 tuhatta

euroa vuositasolla. Easor voi vaikuttaa kasvuun ja kannattavuuteen hinnoittelun, tuotteiden käyttöönoton sujuvuuden ja myynnin tehokkuuden kautta. Strategiansa mukaisesti Easor panostaa ensisijaisesti kumppaniverkoston ja loppuasiakasmyynnin sekä markkinaosuuden kasvattamiseen. Strategisessa painotuksessa Easor priorisoi markkina-aseman vahvistamista ja kasvua erityisesti kansainvälisissä toiminnoissa, mikä heikentää liikevoittoa lyhyellä aikavälillä. Tämä luo edellytykset pitkän aikavälin kannattavuuden paranemiseen kasvavan volyymin ja skaalaetujen kautta. Edellä lueteltuihin Easorin liiketoiminnan tulokseen vaikuttaviin tekijöihin Easor voi itse vaikuttaa. Easorin vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella olevia tekijöitä ovat muun muassa globaali taloudellinen ja geopoliittinen kehitys, valuuttakurssien kehitys, asiakkaiden ostopäätösten ajankohdat, Easorin tuotteiden kysyntä, kilpailijoiden toiminta sekä muutokset sääntelyssä.

Carve-out -taloudelliset tiedot ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät

Carve-out -taloudellisten tietojen laatimisperiaatteet

Carve-out-tilinpäätökset on laadittu sisällytettäväksi tähän Esitteeseen, jonka Talenom on laatinut Easorin puolesta Jakautumissuunnitelman hyväksyvää Ylimääräistä yhtiökokousta varten ja Jakautumisvastikeosakkeiden antamiseksi Talenom osakkeenomistajille ja Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Carve-out -taloudelliset tiedot on laadittu yhdistelemällä Talenom konsernitilinpäätöksiin sisältyneet Ohjelmistoliiketoiminnan kustannuspaikoille kuuluvat historiallisten tuottojen ja kulujen, varojen ja velkojen sekä rahavirtojen kirjanpitoarvot. Näin ollen ne varat, velat, tuotot, kulut sekä rahavirrat, jotka ovat suoraan kohdistettavissa, allokoitavissa tai, jotka siirtyvät Easorille, on sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin. Carve-out -taloudelliset tiedot sisältävät myös tiettyjä allokoitajia jäljelle jäävästä Talenomista, mukaan lukien emoyhtiö Talenom Oyj:n tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka siirretään Easorille tai, jotka on kohdistettu Easorille näiden carve-out -taloudellisten tietojen laatimista varten.

Carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa on sovellettu Euroopan unionissa käyttöön otettuja kansainvälisiä IFRS-tilinpäätösstandardeja ja IFRIC-tulkintakomitean antamia tulkintoja sellaisina kuin Euroopan yhteisöjen komissio on ottanut ne käyttöön Euroopan unionissa 30.9.2025 mennessä, ja niissä on otettu huomioon tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiden tilikausien tilintarkastettujen carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa ja kohdassa ”– Easorin carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa sovelletut carve-out-periaatteet” kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti Easorille kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty.

Koska IFRS-tilinpäätösstandardit eivät sisällä suoraa ohjeistusta carve-out-tilinpäätösten laatimisesta, tähän Esitteeseen sisällytettävien carve-out -taloudellisten tietojen laatimisessa on sovellettu tiettyjä esitteisiin sisällytettävien historiallisten carve-out -taloudellisten tietojen tuottamisessa yleisesti käytettäviä menettelyjä. Näiden soveltamista on kuvattu myöhemmin ja 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta laadittujen carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa. Erityisten taloudellisten tietojen esittämistapaan vaikuttavien carve-out-menettelyjen lisäksi alla kohdassa ”– Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset” käsitellään alueita, joilla edellytetään erityistä harkintaa tai joilla arviot ja oletukset ovat merkittäviä carve-out -taloudellisten tietojen kannalta.

Easorin carve-out -taloudelliset tiedot sisältävät Talenom-konsernin Ohjelmistoliiketoiminnan kustannuspaikat. Nämä kustannuspaikat siirtyvät alla listattuihin juridisiin yhtiöihin Jakautumisen yhteydessä:

Juridisen Easor-yhtiön nimi	Valtio
Easor Oyj	Suomi
Easor Solutions Oy	Suomi
Easor Software Oy	Suomi
Easor Sweden AB	Ruotsi
Easor S.R.L	Italia
Easor Software Solutions SLU.....	Espanja

Easorin tilintarkastetut carve-out-tilinpäätökset 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta sekä tilintarkastamattomat carve-out -taloudelliset tiedot 30.9.2025 ja 30.9.2024 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta on laadittu yhdistelemällä Talenom konsernitilinpäätöksiin sisältyneet Ohjelmistoliiketoiminnan kustannuspaikoille kuuluvat Ohjelmistoliiketoiminnan historiallisten tuottojen ja kulujen, varojen ja velkojen sekä rahavirtojen kirjanpitoarvot.

Nämä carve-out -taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa Easorin tulevaa taloudellista kehitystä, eivätkä ne välttämättä kuvaa sitä, millainen liiketoimintojen yhdistelty tulos ja taloudellinen asema olisivat olleet, jos Easor olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen esitetyiltä tilikausilta. Lisäksi Jakautumisen vaikutuksia ei ole huomioitu carve-out -taloudellisissa tiedoissa. Katso ”Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot”.

Carve-out -taloudelliset tiedot esitetään tuhansina euroina (EUR tuhatta), joka on Easorin esittämismäärä ja pääasiallinen toimintamäärä. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, mikä saattaa aiheuttaa yksittäisten lukujen summan poikkeamisen esitetystä yhteissummasta.

Easorin carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa sovelletut carve-out-periaatteet

Yleistä

Carve-out-tilinpäätökset on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen ja alkuperäisiin hankintamenoihin.

Easorin carve-out-tilinpäätökset sisältävät Easor Solutions Oy:n ja Easor Software Oy:n sekä Talenomin juridisiin yhtiöihin sisältyvien Ohjelmistoliiketoimintaan liittyvien kustannuspaikkojen toiminnan.

Carve-out-tilinpäätösten laatiminen edellyttää johdon harkintaa, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä kohdistettujen varojen, velkojen ja rahavirtojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Kyseiset arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta kohdistetut erät eivät välttämättä kuvaa niitä eriä, jotka olisivat syntyneet, jos Easor olisi ollut erillinen konserni ja laatinut oman konsernitalinpäätöksen esitettyiltä kausilta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja liiketoimet lähipiirin kanssa

Saamiset ja velat juridisten Easor-yhtiöiden välillä on eliminoitu näistä carve-out-tilinpäätöksistä. Easor-yhtiöiden saamiset Talenom-konsernilta ja velat Talenom-konsernille on sisällytetty carve-out-tilinpäätöksiin ja esitetty lähipiiriliiketoimina.

Keskitetysti tuotetut palvelut

Talenomin emoyhtiö on vastannut Talenom-konsernin johtamisesta ja yleishallinnosta. Easorin carve-out-tilinpäätösten laatimista varten osa Talenomin emoyhtiön yhteisistä tuotto- ja kulueristä, mukaan lukien kaikki Easorille kuuluvan pääkonttoritoiminnan hallinto- ja henkilöstökulut, sekä muut yleisluonteiset kulut on kohdistettu Easorille pääasiassa työntekijöiden lukumäärän suhteessa.

Talenom-konsernissa on historiallisesti hankittu ja raportoitu IT-kustannukset (muun muassa laitteet, lisenssit, palvelinkustannukset, puhelin- ja tietoliikennekustannukset) keskitetysti IT-yksikön kautta. Kustannukset on veloitettu konsernin yksiköiltä IT-veloituksena, joka on määräytynyt vuosittain IT-yksikön budjetin perusteella euromääräisenä työntekijäkohtaisena maksuna. IT-kustannukset on kohdistettu carve-out-tilinpäätöksissä Easorille työntekijöiden lukumäärän suhteessa.

Talenom on historiallisesti veloittanut kustannuspaikkoja kustannuksista, jotka ovat syntyneet näiden puolesta suoritetuista palveluista. Suurin osa jaetuista kustannuksista sisältyy carve-out-tilinpäätöksiin historiallisesti veloitetun summien perusteella. Vertailtavuuteen vaikuttavat erät ja listayhtiönä toimimiseen liittyvät kulut, jotka liittyvät suoraan Easoriin tai tiettyyn historialliseen tapahtumaan on kohdistettu kohdistamisperiaatteen mukaisesti eli allokatio seuraa kulujen alkuperää ja luonnetta.

Johdon mukaan nämä allokatiot kuvaavat kohtuullisesti tarjottujen palveluiden käyttöä. Näihin kohdistettuihin kuluihin ovat vaikuttaneet Talenomissa olleet järjestelyt, eivätkä ne välttämättä edusta Easorissa tulevaisuudessa mahdollisesti vallitsevaa asemaa.

Lisätietoa tämän Esitteen F-sivuilla sisällytettyjen carve-out-tilinpäätösten liitetiedossa 8.

Talenomin liiketoimintojen kanssa jaetut varat, velat ja vuokrasopimusjärjestelyt

Easor ja Talenom ovat historiallisesti toimineet yhteisissä vuokratiloissa ja toimipaikoissa. Tilojen osalta, joissa Easor ei ole laillinen vuokrasopimuksen omistaja ja vuokrasopimus ei tule siirtymään Easorille Jakautumisen yhteydessä, tilojen käyttöön liittyvä kuluerä on sisällytetty Easorin carve-out -taloudellisiin tietoihin allokointiavaimen perusteella, joka oli tässä tapauksessa henkilöstön määrä. Näihin Easorin ja Talenomin välillä jaettuihin omaisuuseriin liittyvät käyttöomaisuuserät ja vuokratvelat on jätetty pois carve-out-tilinpäätöksistä.

Easor tulee solmimaan uudet jaettuihin omaisuuseriin liittyvät vuokrasopimukset Jakautumisen toteutuessa.

Osakeperusteiset maksut

Easorin avainhenkilöt ovat olleet historiallisesti osana Talenomin osakepohjaisissa kannustinohjelmissa. Easorin henkilöstöön liittyvät kulut on sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin todellisen henkilöstömäärän muodostavan kulun mukaisesti.

Allokoinnit, jotka on tehty historiallisten kulujen perusteella, eivät välttämättä kuvaa niitä kuluja, jotka aiheutuvat Easorin avainhenkilöille luotavista kannustinjärjestelmistä. Lisätietoja osakeperusteisista maksuista on esitetty tämän Esitteen F-sivuilla sisällytettyjen 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päätyneiltä tilikaudilta laadittujen carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa 16.

Eläkkeet ja muut työsuhte-etuudet

Eläkejärjestelyt jaotellaan etuusperusteisiin ja maksuperusteisiin järjestelmiin. Maksuperusteisissa järjestelyissä konsernin vastuu rajoittuu kiinteiden maksujen suorittamiseen erilliselle taholle, eikä lisämaksuvelvoitteita synny. Näihin järjestelyihin liittyvät maksut kirjataan kuluksi työsuhte-etuuksien osalta sille tilikaudelle, jota veloitus koskee. Konsernin kaikki työsuhte-etuudet kuuluvat maksuperusteisiin järjestelyihin.

Carve-out-tilinpäätösten laatimista varten Easorille allokoitu osa historiallisesta Talenom in johdon palkitsemisesta ei sisälly henkilöstökuluihin, vaan tämä osa sisältyy konsern palvelumaksuna hallinnon kuluihin.

Lisätietoja eläkkeiden ja muiden työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuspohjaisten eläkejärjestelmien allokoinnista on esitetty tämän Esitteen F-sivuilla sisällytettyjen 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päätyneiltä tilikaudilta laadittujen carve-out-tilinpäätösten liitetiedossa 6.

Kassanhallinta ja rahoitus

Talenom on historiallisesti käyttänyt keskitettyä kassanhallintaa, ja käyttänyt konsernitilijärjestelmää (*cash pool*) hallitakseen konsernin rahoitustarpeita. Konsernitilijärjestelyt sisältyvät Talenom in ja juridisten Easor-yhtiöiden välillä oleviin konsernitilisaamisiin ja -velkoihin. Easorille ei ole voitu carve-out-tilinpäätöksissä luotettavasti allokoida Talenom in ulkoista rahoitusta, ja Talenom on rahoituslaitoksen kanssa sopinut, että Jakautumisen yhteydessä Easorille siirretään nykyisistä Talenom in pankkilainoista 20 miljoonaa euroa Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Tätä 20 miljoonan euron pankkilainaa ei ole kuitenkaan sisällytetty historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin. Talenom in rahavaroja ei ole kohdistettu Easorille. Talenom in suorittamat maksut Easorin puolesta on esitetty oman pääoman ehtoisina liiketoimina Talenom -konsernin kanssa. Jakautumisen yhteydessä tietty määrä emoyhtiön rahavaroista tullaan siirtämään Jakautumissuunnitelmassa kuvattujen periaatteiden mukaisesti Easorille. Carve-out-tilinpäätöksissä esitetty rahoitus saattaa poiketa merkittävästi Easorin rahoitustarpeista tulevaisuudessa.

Sijoitettu oma pääoma

Easor ei ole aiemmin muodostanut erillistä juridista konsernia ja näin ollen ei ole mielekästä esittää osakepääomaa tai oman pääoman rahastojen erittelyä. Easorin nettovarallisuutta edustaa yhdistellyssä taseessa sijoitettu oma pääoma, joka sisältää oman pääoman erät, jotka on kohdistettu historiallisista kertyneistä voittovaroista. Easorille kohdistetun nettovarallisuuden muutokset esitetään yhdistellyssä oman pääoman muutoslaskelmassa rivillä ”Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Talenom -konsernin kanssa”. Easorille carve-out-tilinpäätösten laadinnassa kohdistettu pääomarakenne ei kuvasta pääomarakennetta, jonka Easor olisi tarvinnut, mikäli se olisi ollut erillinen konserni esitetyillä tilikausilla.

Tuloverot

Carve-out-tilinpäätösten tuotot ja kulut on kohdistettu Ohjelmistoliiketoiminnan kustannuspaikkojen perusteella, eivätkä ne siten perustu juridisiin yhtiöihin. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvina veroina esitettävä määrä sekä laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista on määritelty ikään kuin Easorin liiketoiminta edustaisi erillisiä verotuskohteita toimintamaissaan.

Laskennalliset verot on kirjattu Ohjelmistoliiketoiminnan kustannuspaikkojen perusteella, eivätkä perustu juridisiin yhtiöihin. Kustannuspaikat eivät ole itsenäisiä verovelvollisia, joten toteutuneista tappioista johtuneita laskennallisia verosaamia ei ole kirjattu carve-out-tilinpäätöksissä, koska kustannuspaikat eivät voi ilmoittaa tappioita veroilmoituksissa eivätkä tulevaisuudessa voi vähentää näitä tappioita tulevia voittoja vasten.

Yhdistellyssä tuloslaskelmassa esitetyt verokulut eivät välttämättä kuvaa tulevaisuudessa mahdollisesti syntyviä verokuluja, kun Easor-yhtiöt toimivat erillisinä verovelvollisina.

Osakekohtainen tulos

Carve-out-tilinpäätökset on laadittu carve-out-periaatteella, joten osakekohtaista tulosta ei ole mahdollista määrittää. Easorilla ei ole ollut osakepääomaa eikä sille voida kohdistaa osaa Talenom in ulkona olevista osakkeista. Näistä syistä johtuen carve-out-lukujen perusteella ei voida laskea Easorin osakekohtaista tulosta IAS 33 -standardin mukaisesti.

Laatimisperiaatteet carve-out-tilinpäätöksissä

Uusien ja muutettujen IFRS-tilinpäätösstandardien käyttöönotto

Uusien tai muutettujen IFRS-tilinpäätösstandardien käyttöönotolla ei ole ollut vaikutusta esitettyihin lukuihin. Tietoa Easorin käyttöön ottamista IFRS-tilinpäätösstandardeista on esitetty tämän Esitteen F-sivuilla sisällytettyjen 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päätyneiden tilikausien tilintarkastettujen carve-out-tilinpäätösten liitetiedossa 1.

Liiketoiminnan tulos

Yleistä

Seuraavaksi esitetään kuvaus Easorin carve-out-perusteisesta liiketoiminnan tuloksesta 30.9.2025 ja 30.9.2024 päätyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta sekä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päätyneiltä tilikausilta.

Seuraavissa taulukoissa esitetään yhteenveto Easorin carve-out-perusteisesta yhdistellystä tuloslaskelmasta:

Carve-out-perusteisen yhdistellyn tuloslaskelman tietoja Tuhatta euroa	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025 (tilintarkastamaton)	2024	2024 (tilintarkastettu)	2023	2022
Liikevaihto	15 256	14 778	19 858	18 903	17 165
Materiaalit ja palvelut	-1 207	-1 434	-2 292	-2 211	-2 427
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-1 536	-1 699	-2 396	-1 951	-1 204
Poistot ja arvonalentumiset	-8 141	-7 096	-9 548	-10 377	-5 624
Liiketoiminnan muut kulut	-1 344	-945	-1 226	-869	-591
Liikevoitto	3 029	3 604	4 395	3 496	7 320
Nettorahoituskulut	27	2	2	3	-22
Voitto (tappio) ennen veroja	3 056	3 606	4 398	3 499	7 299
Tuloverot	-738	-825	-1 033	-900	-1 620
Tilikauden voitto (tappio)	2 318	2 781	3 365	2 599	5 679

Selvitys tuloslaskelman keskeisistä tekijöistä

Liikevaihto yhteensä

Easorin kaikki myyntituotot koostuvat asiakassopimuksista. Asiakassopimukset ovat luonteeltaan pääosin toistaiseksi voimassa olevia palvelusopimuksia, joihin ei liity merkittäviä taseeseen kirjattuja omaisuuseriä tai velkoja. Easorin suoritevelvoitteet täyttyvät sitä mukaa, kun palvelua suoritetaan ja asiakas saa hyödyn palvelusta. Nämä palvelut ovat Ohjelmistoliiketoiminnan SaaS-palveluita, joissa asiakkaalle annetaan käyttöoikeus ohjelmistoon sopimuskauden ajaksi. Johdon näkemyksen mukaan 30.9.2025 carve-out -taloudellisissa tiedoissa esitetty näistä asiakassopimuksista saatu liikevaihto on vuosittain toistuvaa. Hinnoittelu perustuu suoriteperusteiseen malliin, jossa asiakkaalta veloitettava maksu määräytyy toteutuneiden tapahtumien mukaan. Näitä tapahtumia voi olla esimerkiksi myynti- ja ostolaskujen kappalemäärät. Laskutus tapahtuu kuukausittain ja lasku erääntyy maksettavaksi 1–2 viikon sisällä. Vastikemäärät ovat kiinteitä, eikä niissä ole erotettavaa rahoituskomponenttia. Palveluun ei liity erityisiä palautus- tai takaisinmaksuvelvoitteita tai takuita. Easorin liiketoiminta ja kannattavuus raportoidaan yhtenä toimintasegmenttinä.

Materiaalit ja palvelut

Easorin laajassa tuloslaskelmassa materiaalit ja palvelut koostuvat ulkopuolisista palveluista.

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Easorin työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut koostuvat palkoista, osakkeina toteutettavista ja maksettavista optioista ja osakepalkkioista, maksupohjaisilla järjestelyillä toteutetuista eläkekuluista sekä muista henkilöstösivukuluista. Carve-out-tilinpäätöksiä laatimista varten Easorille allokoitu osa historiallisesta Talenomin johdon palkitsemisesta ei sisälly henkilöstökuluihin, vaan se on sisällytetty konsernipalvelumaksuina hallinnon kuluihin.

Poistot ja arvonalentumiset

Poistot ja arvonalentumiset ovat yksi keskeisimmistä tekijöistä Easorin laajalla tuloslaskelmalla, sillä ne kattavat merkittävimmän osan Easorin kuluista. Suurin osa poistoista oli muista aineettomista hyödykkeistä, ja tarkemmin tarkasteltuna ohjelmistojen kehittämismenoista.

Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät kuluja, joita ei voida kohtuullisesti katsottuna kohdistaa mihinkään yllä mainittuun erään. Easorilla nämä sisältävät esimerkiksi toimitilakulut, kone- ja kalustokulut sekä muut kuluerät, joihin lukeutuu muun muassa markkinointi-, hallinto- ynnä muut kulut.

Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotto sisältää rahoitusvarojen muut rahoitustuotot. Rahoituskulut taas sisältävät jaksotettuun hankintamenoön arvostettavien velkojen korkokulut.

Tuloverot

Tuloverot sisältävät verotettavaan tuloon perustuvat verot, laskennallisten verojen muutokset ja aikaisempien kausien verojen oikaisu.

30.9.2025 päättynyt yhdeksän kuukauden jakso verrattuna 30.9.2024 päättyneeseen yhdeksän kuukauden jaksoon

Carve-out-perusteisen yhdistellyn tuloslaskelman tietoja

Tuhatta euroa	1.1.–30.9.		Muutos	
	2025	2024	TEUR	%
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton)	
Liikevaihto	15 256	14 778	478	3
Materiaalit ja palvelut	-1 207	-1 434	228	-16
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-1 536	-1 699	163	-10
Poistot ja arvonalentumiset	-8 141	-7 096	-1 045	15
Liiketoiminnan muut kulut	-1 344	-945	-399	42
Liikevoitto	3 029	3 604	-575	-16
Nettorahoituskulut	27	2	26	1 531
Voitto (tappio) ennen veroja	3 056	3 606	-550	-15
Tuloverot	-738	-825	87	-11
Tilikauden voitto (tappio)	2 318	2 781	-463	-17

Liikevaihto yhteensä

Tuhatta euroa	1.1.–30.9.		Muutos	
	2025	2024	TEUR	%
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton)	
Suomi	15 149	14 646	503	3
Muut maat	107	132	-25	-19
Liikevaihto yhteensä	15 256	14 778	478	3

Easorin kokonaisliikevaihto oli 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 15 256 tuhatta euroa, ja se nousi 478 tuhannella eurolla eli 3 prosenttia verrattuna 14 778 tuhanteen euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden ajanjaksolla. Kokonaisliikevaihdon kasvu johtui Suomessa kertyneestä liikevaihdosta, sillä muissa maissa muodostunut liikevaihto laski 25 tuhatta euroa.

Materiaalit ja palvelut

Easorin materiaalit ja palvelut olivat 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 1 207 tuhatta euroa, ja ne laskivat 228 tuhannella eurolla eli 16 prosenttia verrattuna 1 434 tuhanteen euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden ajanjaksolla.

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Easorin työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut olivat 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 1 536 tuhatta euroa, ja ne laskivat 163 tuhannella eurolla eli 10 prosenttia verrattuna 1 699 tuhanteen euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden ajanjaksolla.

Poistot ja arvonalentumiset

Easorin poistot ja arvonalentumiset olivat 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 8 141 tuhatta euroa, ja ne nousivat 1 045 tuhannella eurolla eli 15 prosenttia verrattuna 7 096 tuhanteen euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden ajanjaksolla.

Liiketoiminnan muut kulut

Easorin liiketoiminnan muut kulut olivat 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 1 344 tuhatta euroa, ja ne nousivat 399 tuhannella eurolla eli 42 prosenttia verrattuna 945 tuhanteen euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden ajanjaksolla. Liiketoiminnan muiden kulujen kasvu johtui nousseista ohjelmistojen palvelinkustannuksista sekä kasvaneista markkinointikustannuksista.

Liikevoitto

Easorin liikevoitto oli 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 3 029 tuhatta euroa, ja se laski 575 tuhannella eurolla eli 16 prosenttia verrattuna 3 604 tuhanteen euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden ajanjaksolla. Liikevoiton muutokseen vaikuttavat tekijät on kuvattu yllä. 30.9.2025 ja 30.9.2024 päättyneillä yhdeksän kuukauden jaksoilla ei ollut merkittäviä epätavallisia tekijöitä, jotka olisivat vaikuttaneet olennaisesti liiketoiminnan tuottoihin.

Nettorahoituskulut

Easorin nettorahoituskulut oli 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 27 tuhatta euroa, ja ne nousivat 26 tuhannella eurolla eli 1 531 prosenttia verrattuna 2 tuhanteen euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden ajanjaksolla.

31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiden tilikausien vertailu

Carve-out-perusteisen yhdistellyn tuloslaskelman tietoja

Carve-out-perusteisen yhdistellyn tuloslaskelman tietoja				1.1.–31.12.			
Tuhatta euroa	2024	2023	2022	Muutos			
				2024–2023	2023–2022	2024–2023	2023–2022
				TEUR		%	
	(tilintarkastettu)			(tilintarkastamaton)			
Liikevaihto.....	19 858	18 903	17 165	955	1 738	5	10
Materiaalit ja palvelut	-2 292	-2 211	-2 427	-81	216	4	-9
Työsuhde-etuksista aiheutuvat kulut	-2 396	-1 951	-1 204	-446	-747	23	62
Poistot ja arvonalentumiset	-9 548	-10 377	-5 624	829	-4 753	-8	85
Liiketoiminnan muut kulut.....	-1 226	-869	-591	-358	-278	41	47
Liikevoitto.....	4 395	3 496	7 320	899	-3 824	26	-52
Nettorahoituskulut.....	2	3	-22	-0	24	-8	-112
Voitto (tappio) ennen veroja	4 398	3 499	7 299	899	-3 800	26	-52
Tuloverot.....	-1 033	-900	-1 620	-132	720	15	-44
Tilikauden voitto (tappio).....	3 365	2 599	5 679	767	-3 080	30	-54

Liikevaihto yhteensä

	1.1.–31.12.			Muutos			
Tuhatta euroa	2024	2023	2022	2024– 2023	2023– 2022	2024– 2023	2023– 2022
				TEUR		%	
	(tilintarkastettu)			(tilintarkastamaton)			
Suomi.....	19 715	18 720	17 056	995	1 664	5	10
Muut maat.....	143	183	109	-40	74	-22	68
Liikevaihto yhteensä	19 858	18 903	17 165	955	1 738	5	10

Easorin kokonaisliikevaihto oli 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 19 858 tuhatta, 18 903 tuhatta ja 17 165 tuhatta euroa. Easorin kokonaisliikevaihto kasvoi 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 955 tuhannella eurolla eli 5 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolloin kokonaisliikevaihto kasvoi 1 738 tuhannella eurolla eli 10 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen.

Kokonaisliikevaihdon kasvu 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella johtui pääosin toistaiseksi voimassa olevien asiakassopimusten määrän kasvusta. Kokonaisliikevaihdon kasvu johtui Suomessa kertyneestä liikevaihdosta, sillä muissa maissa muodostunut liikevaihto laski 40 tuhatta euroa. Kokonaisliikevaihdon kasvu 31.12.2023 perustui myös toistaiseksi voimassa olevien asiakassopimusten määrän kasvuun.

Materiaalit ja palvelut

Easorin materiaalit ja palvelut olivat 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 2 292 tuhatta, 2 211 tuhatta ja 2 427 tuhatta euroa. Easorin materiaalit ja palvelut kasvoivat 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella

81 tuhannella eurolla eli 4 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolloin materiaalien ja palveluiden kokonaismäärä laski 216 tuhannella eurolla eli 9 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen.

Materiaalien ja palveluiden kasvu 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella johtui pääosin ulkopuolisten palveluiden kasvusta.

Työsuhde-etuksista aiheutuvat kulut

Easorin työsuhde-etuksista aiheutuvat kulut olivat 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 2 396 tuhatta, 1 951 tuhatta ja 1 204 tuhatta euroa. Easorin työsuhde-etuksista aiheutuvat kulut kasvoivat 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 446 tuhannella eurolla eli 23 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolloin työsuhde-etuksista aiheutuneiden kulujen kokonaismäärä kasvoi 747 tuhannella eurolla eli 62 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen. Kasvun taustalla oli alihankkijoiden siirtyminen Easorin henkilöstöön ja yleinen palkkatason nousu. Lisäksi kasvuun vaikutti Espanjan liiketoiminnan hankinta lokakuussa 2022.

Poistot ja arvonalentumiset

Easorin poistot ja arvonalentumiset olivat 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 9 548 tuhatta, 10 377 tuhatta ja 5 624 tuhatta euroa. Easorin poistot ja arvonalentumiset laskivat 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 839 tuhannella eurolla eli 8 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolloin poistojen ja arvonalentumisten kokonaismäärä kasvoi 4 753 tuhannella eurolla eli 85 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen. 31.12.2023 päättyneen tilikauden suuri poistojen ja arvonalentumisten kasvu liittyi ohjelmistojen kehittämismenojen poistojen määrän kasvuun sekä 2 595 tuhannen euron arvonalentumiseen kehittämismenoissa. Arvonalentuminen toteutettiin, sillä Easorin oman ohjelmistoalustan arkkitehtuuria uudistettiin kansainvälistymistarpeisiin, joka seurauksena vanhoja Suomessa käytettäviä ohjelmistoja poistettiin käytöstä.

Liiketoiminnan muut kulut

Easorin liiketoiminnan muut kulut olivat 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 1 226 tuhatta, 869 tuhatta ja 591 tuhatta euroa. Easorin liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 358 tuhannella eurolla eli 41 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolloin liiketoiminnan muiden kulujen kokonaismäärä kasvoi 278 tuhannella eurolla eli 47 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen.

Liikevoitto

Easorin liikevoitto oli 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 4 395 tuhatta, 3 496 tuhatta ja 7 320 tuhatta euroa. Easorin liikevoitto kasvoi 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 899 tuhannella eurolla eli 26 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolloin liikevoitto laski 3 824 tuhannella eurolla eli 52 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen. 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla ei ollut merkittäviä epätavallisia tekijöitä, jotka olisivat vaikuttaneet olennaisesti liiketoiminnan tuottoihin.

Maksuvalmius ja pääomalähteet

Yleistä

Easor ei ole ennen Täytäntöönpanopäivää toiminut itsenäisenä yhtiönä, eikä sitä ole täten rahoitettu tai pääomitettu sellaisena. Talenom on hallinnoinut rahavarojaan keskitetysti, ja Easorin tuottamat rahavarat on palautettu Talenomille joko voitonjakona, velkojen takaisinmaksuna, konsernin sisäisinä talletuksina tai konsernitilijärjestelyn kautta. Easorin jäljempänä kuvatut historialliset rahavirrat eivät näin ollen kuvaa itsenäiseltä yhtiöltä Täytäntöönpanopäivän jälkeen odotettavissa olevia rahavirtoja. Tämän Esitteen päivämääränä Easorin rahoitus on järjestetty Talenomin konsernirahoituksen kautta.

Täytäntöönpanopäivän jälkeen Easorin liiketoimintaa odotetaan rahoitettavan liiketoiminnan rahavirroilla sekä korollisilla lainoilla. Easorin maksuvalmiustarpeet liittyvät pääosin sen lyhyt- ja pitkäaikaisten velkojen hoitamiseen, pääomamenoihin, osinkojen ja verojen maksuun, yrityskauppoihin, investointeihin ja käyttöpääoman muutoksiin. Easorilla ei ole tämän Esitteen päivämääränä muita olennaisia pääomavarojen käyttöä koskevia rajoituksia kuin 20 miljoonan euron lainaan liittyvät tavanomaiset kovenantit. Lisätietoja lainasta on esitetty kohdassa ”Pääomarakenne ja velkaantuneisuus”.

Rahavirrat

Seuraavassa taulukossa esitetään tiivistelmä Easorin yhdistellyn rahavirtalaskelman tiedoista 30.9.2025 ja 30.9.2024 päätyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta sekä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päätyneiltä tilikausilta:

Carve-out-perusteisen yhdistellyn rahavirtalaskelman tietoja Tuhatta euroa	1.1.–30.9.		31.12. päättynyt tilikausi		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Liiketoiminnan nettorahavirta.....	10 181	10 205	14 220	14 825	13 054
Investointien nettorahavirta.....	-7 436	-9 509	-12 886	-12 661	-13 302
Rahoituksen nettorahavirta	-2 739	-692	-1 335	-2 168	254
Rahavarojen muutos.....	5	4	0	-4	5
Rahavarat kauden alussa	1	1	1	5	-
Rahavarat kauden lopussa	6	5	1	1	5

Liiketoiminnan nettorahavirta

Easorin liiketoiminnan nettorahavirta oli 30.9.2025 päätyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 10 181 tuhatta euroa, ja se laski 24 tuhannella eurolla verrattuna 10 205 tuhannen euron liiketoiminnan nettorahavirtaan 30.9.2024 päätyneellä yhdeksän kuukauden jaksolta. Liiketoiminnan nettorahavirran lasku johtui pääasiassa käyttöpääoman muutoksista. Myyntisaamiset ja muut saamiset kasvoivat 842 tuhatta euroa 30.9.2025 päätyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla kun 30.9.2024 päätyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla myyntisaamiset ja muut saamiset vähenivät 68 tuhatta euroa.

Easorin liiketoiminnan nettorahavirta oli 31.12.2024 päätyneellä tilikaudella 14 220 tuhatta euroa, ja se laski 605 tuhannella eurolla verrattuna 14 825 tuhannen euron liiketoiminnan nettorahavirtaan 31.12.2023 päätyneellä tilikaudella. Liiketoiminnan nettorahavirran lasku johtui pääasiassa käyttöpääoman muutoksista. Myyntisaamiset ja muut saamiset kasvoivat 24 tuhatta ja ostovelat ja muut velat kasvoivat 50 tuhatta euroa 31.12.2024 päätyneellä tilikaudella kun 31.12.2023 päätyneellä tilikaudella myyntisaamiset ja muut saamiset vähenivät 112 tuhatta euroa ja ostovelat ja muut velat kasvoivat 791 tuhatta euroa.

Easorin liiketoiminnan nettorahavirta oli 31.12.2023 päätyneellä tilikaudella 14 825 tuhatta euroa, ja se kasvoi 1 772 tuhannella eurolla verrattuna 13 054 tuhannen euron liiketoiminnan nettorahavirtaan 31.12.2022 päätyneellä tilikaudella. Liiketoiminnan nettorahavirran kasvu 31.12.2023 päätyneellä tilikaudella johtui pääasiassa käyttöpääoman kasvusta edelliseen tilikauteen nähden. Myyntisaamiset ja muut saamiset vähenivät 112 tuhatta ja ostovelat ja muut velat kasvoivat 791 tuhatta euroa 31.12.2023 päätyneellä tilikaudella kun 31.12.2022 päätyneellä tilikaudella myyntisaamiset ja muut saamiset kasvoivat 355 tuhatta euroa ja ostovelat ja muut velat kasvoivat 47 tuhatta euroa.

Investointien nettorahavirta

Easor on pääasiassa investoinut asiakaskäyttöliittymään, kirjanpitäjien käyttöliittymään sekä erinäisiin rajapintoihin parantaakseen ohjelmistojen integroitavuutta kolmansien osapuolien ohjelmistojen kanssa. Lisäksi Easor on myös investoinut ohjelmistoarkkitehtuurin kehitykseen tukeakseen kansainvälistymistä.

Easorin investointien nettorahavirta oli 30.9.2025 päätyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla oli -7 436 tuhatta euroa koostuen pääasiassa investoinneista aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

Easorin investointien nettorahavirta oli 30.9.2024 päätyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla oli -9 509 tuhatta euroa koostuen pääasiassa investoinneista aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

Easorin investointien nettorahavirta 31.12.2024 päätyneellä tilikaudella oli -12 886 tuhatta euroa koostuen pääasiassa -12 629 tuhannen euron investoinneista aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin ja -157 tuhannen euron investointeihin aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntejä ei ollut 31.12.2024 päätyneellä tilikaudella tasaamaan negatiivista rahavirtaa.

Easorin investointien nettorahavirta oli 31.12.2023 päätyneellä tilikaudella -12 661 tuhatta euroa koostuen pääasiassa -12 468 tuhannen euron investoinneista aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin ja -188 tuhannen euron investointeihin aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin. Negatiivista rahavirtaa tasapainotti aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä saadut 95 tuhannen euron tuotot.

Easorin investointien nettorahavirta oli 31.12.2022 päätyneellä tilikaudella -13 302 tuhatta euroa koostuen pääasiassa -11 032 tuhannen euron investoinneista aineettomien käyttöomaisuushyödykkeisiin ja -2 270 tuhannen liiketoimintahankintoihin. Tuottoja ei ollut 31.12.2022 päätyneellä tilikaudella tasaamaan negatiivista rahavirtaa.

Investointien nettorahavirran tasainen pienentyminen johtuu järjestelmän arkkitehtuuriuudistuksesta, johon Easor on panostanut merkittävästi. Kehitystyö on edistynyt, jonka takia vuosittaisia investointeja on voitu vähentää.

Rahoituksen nettorahavirta

Easorin rahoituksen nettorahavirta oli 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla -2 739 tuhatta euroa, ja se laski 2 047 tuhannella eurolla verrattuna -692 tuhannen euron rahoituksen nettorahavirtaan 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Lasku johtuu pääasiassa kasvaneesta nettorahavirrasta liiketoiminnan ja investointien jälkeen, joka on carve-out-kausilla siirtynyt Talenomihin rahavaroihin konsernitilijärjestelyn johdosta.

Easorin rahoituksen nettorahavirta oli 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella -1 335 tuhatta euroa, ja se kasvoi 834 tuhatta euroa verrattuna -2 168 tuhannen euron rahoituksen nettorahavirtaan 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella. Kasvu johtuu pääasiassa laskeneesta nettorahavirrasta liiketoiminnan ja investointien jälkeen, joka on carve-out-kausilla siirtynyt Talenomihin rahavaroihin konsernitilijärjestelyn johdosta.

Easorin rahoituksen nettorahavirta oli 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella -2 168 tuhatta euroa, ja se laski 2 423 tuhatta euroa verrattuna 254 tuhannen euron rahoituksen nettorahavirtaan 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella. Lasku johtuu pääasiassa kasvaneesta nettorahavirrasta liiketoiminnan ja investointien jälkeen, joka on carve-out-kausilla siirtynyt Talenomihin rahavaroihin konsernitilijärjestelyn johdosta.

Maksuvalmius

Easorin carve-out-perusteiset rahavarat olivat 30.9.2025 6 tuhatta euroa, sillä carve-out-taseessa ei ole huomioitu konsernitilisaamia. Jakautumisen yhteydessä Easor saa konsernitilisaamisten eliminoinnin yhteydessä 2 miljoonan euron rahavarat Jakautumisen jälkeisen maksuvalmiuden varmistamiseksi. Easorille ei ole voitu historiallisissa carve-out-tilinpäätöksissä luotettavasti allokoida Talenomihin ulkoista rahoitusta ja Talenom on rahoituslaitoksen kanssa sopinut, että Jakautumisen yhteydessä Easorille siirretään nykyisistä Talenomihin pankkilainoista 20 miljoonaa euroa Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Laina tulee sisältämään tavanomaisia kovenanttiehtoja, jotka ovat sidottu Easorin omavaraisuusasteeseen sekä nettovelkojen ja käyttökatteen suhteeseen. Lisäksi Jakautumisen jälkeen Easorilla on käytössään 5 miljoonan euron luottolimiitti. Carve-out -taloudellisissa tiedoissa laskettu korollinen velka ei kuitenkaan sisällä Jakautumissuunnitelman mukaista Easorille siirtyvää 20 miljoonan euron ulkoista rahoitusta eikä luottolimiittiä. Vastaavasti Easor-konsernin oma pääoma pienenee Jakautumisen yhteydessä, kun carve-out -taloudellisissa tiedoissa esitetyt Easorin saamiset ja velat Talenomilta siirtyvät Easorille ja eliminoidut Easor-konsernissa. Carve-out-tilinpäätöksissä esitetty rahoitus saattaa poiketa merkittävästi Easorin rahoitustarpeista tulevaisuudessa.

Yhdistellyt tasetiedot

Alla olevat tasetiedot esittävät Easorin taloudellista tilannetta carve-out-perusteisesti mainittuina päivämäärinä. Carve-out -taloudellisten tietojen laatiminen sisältää johdon arvioita ja oletuksia, joilla on vaikutusta raportoituihin varoihin ja velkoihin. Easor ei ole historiallisesti muodostanut erillistä juridista konsernia, jolla on ollut oma pääomarakenne ja osakepääoma. Easorin pääomarakenne muodostuu Jakautumisen Täytäntöönpanopäivänä Jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Alla esitetyt historialliset carve-out -taloudelliset tiedot eivät kuvaa Easorin pääomarakennetta tai taloudellista asemaa Jakautumisen jälkeen. Tämän ottaa huomioon Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot, joita esitetään kohdassa ”Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot”.

Carve-out-perusteisen yhdistellyn taseen tietoja

Tuhatta euroa

Varat

Pitkäaikaiset varat yhteensä

Lyhytaikaiset varat yhteensä

Varat yhteensä

Oma pääoma ja velat

Sijoitettu oma pääoma

Velat

Pitkäaikaiset velat yhteensä

Lyhytaikaiset velat yhteensä

Velat yhteensä

Oma pääoma ja velat yhteensä

	30.9.	31.12.		
	2025	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)		
Pitkäaikaiset varat yhteensä	31 467	32 180	28 938	26 754
Lyhytaikaiset varat yhteensä	12 048	16 029	17 843	13 201
Varat yhteensä	43 515	48 209	46 781	39 955
Oma pääoma ja velat				
Sijoitettu oma pääoma	40 029	32 823	29 875	28 065
Velat				
Pitkäaikaiset velat yhteensä	177	200	206	142
Lyhytaikaiset velat yhteensä	3 309	15 186	16 700	11 748
Velat yhteensä	3 486	15 385	16 906	11 890
Oma pääoma ja velat yhteensä	43 515	48 209	46 781	39 955

Varat

Pitkäaikaiset varat

Pitkäaikaisten varojen kokonaismäärä oli 30.9.2025 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa 31 467 tuhatta euroa, jossa oli laskua 713 tuhatta euroa verrattuna 31.12.2024 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa pitkäaikaisten varojen kokonaismäärä oli 32 180 tuhatta euroa. Lasku johtui pääosin muiden aineettomien hyödykkeiden poistoista 30.9.2025 päättyvällä yhdeksän kuukauden jaksolla.

Pitkäaikaisten varojen kokonaismäärä oli 31.12.2024 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa 32 180 tuhatta euroa, jossa oli kasvua 3 242 tuhatta euroa verrattuna 31.12.2023 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa pitkäaikaisten varojen kokonaismäärä oli 28 938 tuhatta euroa. Kasvu johtui pääasiassa muiden aineettomien hyödykkeiden sekä aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden määrän lisääntymisestä.

Pitkäaikaisten varojen kokonaismäärä oli 31.12.2023 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa 28 938 tuhatta euroa, jossa oli kasvua 2 184 tuhatta euroa verrattuna 31.12.2022 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa pitkäaikaisten varojen kokonaismäärä oli 26 754 tuhatta euroa. Kasvu perustui pääosin muiden aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden määrän lisääntymiseen. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin vaikutti ohjelmistojen kehittämismenojen lisääntyminen sekä ohjelmistoihin liittyvien alaskirjausten määrä.

Lyhytaikaiset varat

Lyhytaikaisten varojen kokonaismäärä 30.9.2025 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa oli 12 048 tuhatta euroa, jossa oli laskua 3 981 tuhatta euroa verrattuna 31.12.2024 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen. Tässä lyhytaikaisten varojen kokonaismäärä oli 16 029 tuhatta euroa. Lasku johtui pääosin laskusta myynti- ja konsernitilisaamissa Talenomilta. Laskua tasapainotti muiden myynti- ja muiden saamisten kasvu.

Lyhytaikaisten varojen kokonaismäärä oli 31.12.2024 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa oli 16 029 tuhatta euroa, jossa oli laskua 1 814 tuhatta euroa verrattuna 31.12.2023 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen. Tässä lyhytaikaisten varojen kokonaismäärä oli 17 843 tuhatta euroa. Lasku johtui pääosin konsernitilisaamisten pienenemisestä Talenomilta.

Lyhytaikaisten varojen kokonaismäärä oli 31.12.2023 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa oli 17 843 tuhatta euroa, jossa oli kasvua 4 642 tuhatta euroa verrattuna 31.12.2022 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen. Tässä lyhytaikaisten varojen kokonaismäärä oli 13 201 tuhatta euroa. Kasvu johtui pääosin konsernitilisaamisten sekä Talenom-konsernin myyntisaamisten ja muiden saamisten kasvusta.

Oma pääoma ja velat

Sijoitettu oma pääoma

Easorin sijoitetun oman pääoman määrä oli 30.9.2025 päivätyssä carve-out-taseessa 40 029 tuhatta euroa, ja se oli noussut 7 206 tuhatta euroa verrattuna 31.12.2024 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa oman pääoman määrä oli 32 823 tuhatta euroa.

Easorin sijoitetun oman pääoman määrä oli 31.12.2024 päivätyssä carve-out-taseessa 32 823 tuhatta euroa, ja se oli kasvanut 2 948 tuhatta euroa verrattuna 31.12.2023 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa oman pääoman määrä oli 29 875 tuhatta euroa. Kasvu johtui pääasiassa tilikauden laajasta tuloksesta, mutta oman pääoman ehtoiset liiketoimet Talenomien kanssa laskivat osaltaan 31.12.2024 päivätyllä taseella vertailutaseeseen nähden. Osakeperusteiset maksut myös nostivat sijoitettua omaa pääomaa 31.12.2024 päivätyllä taseella.

Easorin sijoitetun oman pääoman määrä oli 31.12.2023 päivätyssä carve-out-taseessa 29 875 tuhatta euroa, ja se oli kasvanut 1 811 tuhatta euroa verrattuna 31.12.2022 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa oman pääoman määrä oli 28 065 tuhatta euroa. Kasvu johtui pääasiassa tilikauden laajasta tuloksesta, mutta oman pääoman ehtoiset liiketoimet Talenomien kanssa laskivat osaltaan 31.12.2023 päivätyllä taseella vertailutaseeseen nähden.

Pitkäaikaiset velat

Pitkäaikaisten velkojen kokonaismäärä 30.9.2025 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa oli 177 tuhatta euroa, jossa oli laskua 23 tuhatta euroa verrattuna 31.12.2024 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa pitkäaikaisten velkojen määrä oli 200 tuhatta euroa. Lasku johtui laskennallisten verovelkojen pienenemisestä.

Pitkäaikaisten velkojen kokonaismäärä 31.12.2024 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa oli 200 tuhatta euroa, jossa oli pientä laskua 6 tuhatta euroa verrattuna 31.12.2023 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa pitkäaikaisten velkojen määrä oli 206 tuhatta euroa.

Pitkäaikaisten velkojen kokonaismäärä 31.12.2023 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa oli 206 tuhatta euroa, jossa oli kasvua 64 tuhatta euroa verrattuna 31.12.2022 päivätyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa pitkäaikaisten velkojen määrä oli 142 tuhatta euroa. Kasvu johtui pitkäaikaisten rahoitusvelkojen kasvusta, jotka kasvoivat Easorin työsuhteautoihin liittyvien osamaksuvelkojen määrän nousun takia.

Lyhytaikaiset velat

Lyhytaikaisten velkojen kokonaismäärä 30.9.2025 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa oli 3 309 tuhatta euroa, jossa oli laskua 11 877 tuhatta euroa verrattuna 31.12.2024 päivätyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa lyhytaikaisten velkojen määrä oli 15 186 tuhatta euroa. Tämä merkittävän laskun syynä oli ostovelkojen ja muiden velkojen väheneminen Talenom-konsernille.

Lyhytaikaisten velkojen kokonaismäärä 31.12.2024 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa oli 15 186 tuhatta euroa, jossa oli laskua 1 514 tuhatta euroa verrattuna 31.12.2023 päivätyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa lyhytaikaisten velkojen määrä oli 16 700 tuhatta euroa. Tämä lasku johtui ostovelkojen ja muiden velkojen vähenemisestä Talenom-konsernille.

Lyhytaikaisten velkojen kokonaismäärä 31.12.2023 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa oli 16 700 tuhatta euroa, jossa oli kasvua 4 952 tuhatta euroa verrattuna 31.12.2022 päivätyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa lyhytaikaisten velkojen määrä oli 11 748 tuhatta euroa. Kasvu johtui ostovelkojen ja muiden velkojen lisääntymisestä Talenom-konsernille sekä muille.

Rahoitusriskien hallinta

Easor on historiallisesti ollut osa Talenom-konsernia, ja sen rahoitusta ja rahoitusriskejä on aiemmin hallittu Talenom rahoitusriskien hallinnan mukaisesti. Talenom riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja analysoida konserniin vaikuttavat riskit, asettaa asianmukaiset riskitasot ja kontrollit sekä seurata riskien toteutumista suhteessa riskitasoihin. Riskienhallinnan periaatteita ja menetelmiä tarkastellaan säännöllisesti kuvastamaan markkinaolosuhteita ja konsernin toimintamalleja.

Easor ja sen liiketoiminnot altistuvat rahoitusriskeille. Pääasialliset rahoitusriskit ovat korkoriski ja maksuvalmiusriski.

Easorin rahoitusriskien hallintaa on kuvattu yksityiskohtaisemmin tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päätyneiden tilikausien carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa 20.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Easorin carve-out -taloudellisissa tiedoissa käytettyjen carve-out-periaatteiden ja niihin liittyvien arvioiden ja oletusten, jotka on kuvattu edellä kohdassa ”– Carve-out -taloudelliset tiedot ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät – Easorin carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa sovelletut carve-out-periaatteet” ja tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päätyneiden tilikausien tilintarkastettujen carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa 1, lisäksi Easorin johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen liitetiedoissa sekä esitetyiltä kausilta raportoitujen tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa saatetaan joutua käyttämään johdon harkintaa.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen sekä parhaaseen tietoon tapahtumista ja muista tekijöistä, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskevista odotuksista, joiden katsotaan olevan kohtuullisia. Siten on mahdollista, että lopulliset toteumat poikkeavat merkittävästi Easorin carve-out -taloudellisissa tiedoissa käytetyistä arvioista.

Johto seuraa arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia käyttämällä useita sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon, sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai oletuksia korjataan. Easorin carve-out -taloudellisissa tiedoissa esitetyt merkittävimmät erät, jotka vaativat johdon harkintaa ja jotka sisältävät epävarmuustekijöitä, on kuvattu tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päätyneiden tilikausien carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty liitetiedot, joissa kerrotaan Easorin carve-out -taloudellisten tietojen laatimisessa käytetyistä keskeisimmistä arvioista ja harkintaan perustuvista ratkaisuista:

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset	Liitetieto
Carve-out-laatimisperiaatteiden soveltaminen	1
Liiketoimintojen hankinnassa syntyvien omaisuuserien arvostaminen	3
Arvon alentumistestauksessa käytettävät keskeiset oletukset.....	12
Ohjelmistojen käyttöikä ja kehittämismenojen jaksotusaika	12

HALLITUS, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Yleistä

Osakeyhtiölain ja Easorin ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaisesti vastuu Easorin johdosta ja hallinnosta on jaettu osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Lisäksi johtoryhmä tukee toimitusjohtajaa Easorin päivittäisen liiketoiminnan johtamisessa.

Easorin osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa Easorin yhtiökokouksessa. Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat määritellään Osakeyhtiölaissa sekä Easorin yhtiöjärjestyksessä.

Osakkeenomistajat osallistuvat Easorin hallintoon ja johtamiseen yhtiökokouksessa tehtyjen päätösten kautta. Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle. Yhtiökokous on lisäksi pidettävä, mikäli Easorin tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista Easorin Osakkeista, vaativat kirjallisesti yhtiökokouksen kutsumista koolle tietyn asian käsittelemistä varten.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osoite on Yrttipellontie 2, 90230 Oulu.

Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

Soveltuvien lakien, Nasdaq Helsingin sääntöjen ja suositusten sekä yhtiöjärjestyksen lisäksi Easor soveltaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2025, eikä aio poiketa sen suosituksista. Easorin hallinnoinnissa noudatetaan Easorin yhtiöjärjestystä sekä Suomen lakeja, erityisesti Osakeyhtiölakia, kirjanpitolakia (1336/1997, muutoksineen, ”**Kirjanpitolaki**”), arvopaperimarkkinalainsäädäntöä sekä muita julkisen osakeyhtiön hallinnointiin soveltuvia sääntöjä ja määräyksiä. Lisäksi Easorin toimintaa ohjaavat sen arvot ja sisäiset toimintaperiaatteet.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi 2025 on Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisema ja se on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen verkkosivuilla osoitteessa <https://www.cgfinland.fi/hallinnointikoodi/>. Mikäli Easor tulevaisuudessa poikkeaisi hallinnointikoodin suosituksista, Easorin on kerrottava koodista poikkeamisesta perusteluineen. Arvopaperimarkkinayhdistys on 4.7.2025 julkaissut ehdotuksensa uudistetuksi hallinnointikoodiksi. Uudistus keskittyy paitsi kestävyysnäkökohtien ja viimeaikaisen kestävyysnäkökohtien huomioon, myös ehdotuksiin esimerkiksi palkitsemisraportoinnin kehittämiseksi. Easor soveltaa uudistettua hallinnointikoodia sen voimaantulosta lähtien.

Päätöksenteko ennen Täytäntöönpanopäivää

Koska Easor perustetaan vasta Täytäntöönpanopäivänä, Talenomin hallituksella ja toimitusjohtajalla on oikeus tehdä Jakautumissuunnitelman mukaisesti tiettyjä omaan toimivaltaansa kuuluvia päätöksiä Easorin puolesta ennen Täytäntöönpanopäivää.

Hallitus

Easorin ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous voi valita hallituksen puheenjohtajan.

Jakautumissuunnitelmassa ehdotetaan, että Jakautumisesta päättävä Talenomin Ylimääräinen yhtiökokous, joka pidetään 27.1.2026, päättää Easorin hallituksen jäsenten valinnasta ja lukumäärästä. Talenomin hallitus on ehdottanut Ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että Easorin hallituksen jäsenten lukumäärä on neljä (4). Talenomin hallitus on ehdottanut Ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että Easorin hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Harri Tahkola ja että hallituksen muiksi jäseniksi valitaan Johannes Karjula, Saara Kauppila ja Taina Sipilä.

Hallituksen jäsenten toimikausi alkaa Täytäntöönpanopäivänä ja päättyy Täytäntöönpanopäivää seuraavan Easorin ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus vastaa Easorin hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus päättää koko yhtiön toimintaa koskevista merkittävistä asioista, kuten strategiasta, keskeisistä investoinneista, organisaatiosta ja taloudellisista asioista. Talenomin hallitus on hyväksynyt Easorin puolesta Easorin hallituksen toimintaa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa on määritelty hallituksen ja sen puheenjohtajan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Easorin hallitus tulee Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen hyväksymään tämän hallituksen työjärjestyksen. Lisäksi hallitus valitsee ja erottaa toimitusjohtajan, valvoo hänen toimintaansa ja päättää tämän palkitsemisesta sekä työsuhteen ja/tai toimitusjohtajasopimuksen muista ehdoista.

Hallitus kokoontuu etukäteen sovitun kokousaikataulun mukaisesti ja tarvittaessa. Hallitus on päätösvaltainen, kun paikalla on enemmän kuin puolet sen jäsenistä. Päätösvaltaisuutta laskettaessa huomioon ei oteta esteellisiä jäseniä. Kaikista hallituksen kokouksista pidetään pöytäkirjaa.

Talenom on ehdottanut, että Easorin hallitukseen valitaan seuraavat jäsenet:

	Asema	Kansalaisuus	Syntymävuosi
Harri Tahkola	Hallituksen puheenjohtaja	Suomi	1972
Johannes Karjula	Hallituksen jäsen	Suomi	1988
Saara Kauppila	Hallituksen jäsen	Suomi	1986
Taina Sipilä	Hallituksen jäsen	Suomi	1978

Nimi:	Tausta:
Harri Tahkola	<i>Talenom Audit Oy</i> , toimitusjohtaja (2010–2017)
Syntynyt 1972, <i>kauppatieteiden maisteri</i>	<i>Talenom Accounting Oy</i> , toimitusjohtaja (2004–2010)
Hallituksen puheenjohtaja	<i>Talenom Talouspalvelu Oy</i> , toimitusjohtaja (2004–2016)
	<i>Talenom Palvelu Oy</i> , toimitusjohtaja (2004–2010)
	<i>Develuck Oy</i> , toimitusjohtaja (2004–2009)
	<i>Talenom Laskentapalvelu Oy</i> , toimitusjohtaja (2006–2010)
	<i>Talenom Consulting Oy</i> , toimitusjohtaja (2004–2017)
	<i>Talenom Yritystilitt Oy</i> , toimitusjohtaja (2007–2017)
	<i>Näsitilit Oy</i> , toimitusjohtaja (2011–2012)
	<i>Tampereen Tilitoimisto Oy</i> , toimitusjohtaja (2010–2012)
	<i>Talenom Oy</i> , toimitusjohtaja (2004–2010)
	<i>Talenom Konsultointipalvelut Oy</i> , toimitusjohtaja (2004–2017)
	<i>Talenom Laskenta Oy</i> , toimitusjohtaja (2006–2010)
	<i>Talenom Oy</i> , toimitusjohtaja (2010–2014)
	<i>Talenom Talousosastopalvelut Oy</i> , toimitusjohtaja (2010–2017)
	<i>Talenom Oyj</i> , toimitusjohtaja (2013–2016)
	<i>Easor Software Oy</i> , toimitusjohtaja (2013–2017)
	<i>Talenom Balance Oy</i> , toimitusjohtaja (2015–2016)
	<i>Talenom Taloushallinto Oy</i> , toimitusjohtaja (2004–2016)
	Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät
	<i>Talenom Oyj</i> , hallituksen puheenjohtaja (vuodesta 2017 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti)
	<i>Kiinteistö Oy Syötteen Lomat</i> , hallituksen puheenjohtaja (2024–)
	<i>Citinest Oy</i> , hallituksen jäsen (2010–)
	<i>Ducap Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2019–)
	<i>Alfa Finance Oy</i> , hallituksen jäsen (2014–)
	<i>Anfra Oy</i> , hallituksen jäsen (2021–2024)
	<i>Anfra Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2024–)
	<i>Toivo Group Oyj</i> , hallituksen jäsen (2021–)
	<i>Hacap Oy</i> , hallituksen jäsen (2020–)
	<i>Koy Hakamaan Portti</i> , hallituksen jäsen (2017–)
	<i>Omagi Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2017–)
	<i>Clara Nordic Oy</i> , hallituksen jäsen (2021–2025)
	<i>Virta Kasvusijoitus Oy</i> , hallituksen jäsen (2021–)
	<i>Padel Liminka Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2021–)
	<i>Padel Ii Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2022–)
	<i>Padel Haapajärvi Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2022–2025)
	<i>Padel Kemi Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2022–2025)

	<i>Padel Oulainen Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2022–2025) <i>Padel Nivala Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2022–2025) <i>Padel Ylivieska Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2021–2025) <i>CampIQ Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2021–2025) <i>Easor Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2021–2024) <i>Aitoenergia Oy</i> , hallituksen jäsen (2024–2025) <i>Pitomaalaus Group Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2020–2024) <i>VaaCap Oy</i> , hallituksen varajäsen (2015–2021) <i>Kiinteistö Oy Paiturinhalli</i> , hallituksen jäsen (2013–2021) <i>Tukkunet Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2020–2024) <i>As Oy Oulun Tepontie 5</i> , hallituksen jäsen (2012–2021) <i>MOCAPITAL OY</i> , hallituksen jäsen (2010–2021) <i>Omabox Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2023–) <i>Virta Kasvusijoitus II Oy</i> , hallituksen jäsen (2024–) <i>Koy Oulu Office Tower</i> , hallituksen jäsen (2024–)
Johannes Karjula Syntynyt 1988, <i>kauppatieteiden maisteri</i> Hallituksen jäsen	<i>Trustmary Finland Oy</i> , toimitusjohtaja (2019–) <i>Eeroplan Oy</i> , toimitusjohtaja (2016–) <i>Sesonkia Oy</i> , varatoimitusjohtaja (2015–) <i>Trustmary Group Oy</i> , toimitusjohtaja (2015–) <i>Leadflow Oy</i> , toimitusjohtaja (2014–2016) Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät <i>Talenom Oyj</i> , hallituksen jäsen (vuodesta 2018 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti) <i>Markkinointitoimisto WDS Oy</i> , hallituksen jäsen (2017–2022) <i>Markkinointitoimisto WDS Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2022–2025) <i>Markkinointitoimisto WDS Oy</i> , hallituksen jäsen (2025–) <i>Satokausi Media Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2018–2023) <i>Satokausi Media Oy</i> , hallituksen jäsen (2023–) <i>Trustmary Finland Oy</i> , hallituksen jäsen (2019–) <i>Sesonkia Oy</i> , hallituksen jäsen (2015–) <i>Molarum Salaojat Oy</i> , hallituksen jäsen (2016–) <i>Eeroplan Oy</i> , hallituksen jäsen (2016–) <i>Trustmary Group Oy</i> , hallituksen jäsen (2017–2021)
Saara Kauppila Syntynyt 1986, <i>kauppatieteiden maisteri</i> Hallituksen jäsen	<i>Eficode Group Oy</i> , talousjohtaja (2019–2022), strategiajohtaja (2022–) <i>Eficode Poland Sp. z o.o.</i> , johtokunnan jäsen (2020–2023) <i>Sievi Capital</i> , sijoitusasiantuntija (2018–2019) <i>CapMan Oyj</i> , sijoitusasiantuntija (2010–2018) Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät <i>Talenom Oyj</i> , hallituksen jäsen (vuodesta 2025 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti) <i>Siuko Oy</i> , hallituksen jäsen (2020–) <i>White Deer Investment Oy</i> , hallituksen jäsen (2017–) <i>Eficode AS</i> , hallituksen jäsen (2021–2024) <i>Eficode AB</i> , hallituksen varajäsen (2021–2024) <i>ContriByte Oy</i> , hallituksen varajäsen (2021–2022) <i>Eficode Consulting AB</i> , hallituksen jäsen (2021–2022) <i>Eficode Dormant AB</i> , hallituksen jäsen (2021) <i>Eficode A/S</i> , hallituksen jäsen (2020–2025)

	<i>Easor Software Oy</i>, toimitusjohtaja (2019–2020) Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät <i>Talenom Audit Oy</i>, hallituksen jäsen (vuodesta 2020 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti) <i>Talenom Talouspalvelu Oy</i>, hallituksen jäsen (vuodesta 2020 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti) <i>Talenom Consulting Oy</i>, hallituksen jäsen (vuodesta 2020 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti) <i>Talenom Yritystilitt Oy</i>, hallituksen jäsen (vuodesta 2020 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti) <i>Talenom Konsultointipalvelut Oy</i>, hallituksen jäsen (vuodesta 2020 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti) <i>MOCAPITAL OY</i>, hallituksen puheenjohtaja (2021–) <i>Talenom Talousosastopalvelut Oy</i>, hallituksen jäsen (vuodesta 2020 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti) <i>Talenom Freelancer Oy</i>, hallituksen jäsen (vuodesta 2020 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti) <i>Talenom Balance-Team Oy</i>, hallituksen jäsen (vuodesta 2021 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti) <i>Easor Oy</i>, hallituksen jäsen (vuodesta 2021 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti) <i>Talenom Taloushallinto Oy</i>, hallituksen jäsen (vuodesta 2020 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti) <i>As Oy Kempeleen Pekuri</i>, hallituksen jäsen (2016–2025) <i>Easor Software Oy</i>, hallituksen jäsen (vuodesta 2020 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti) <i>Talenom Balance Oy</i>, hallituksen jäsen (vuodesta 2020 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti)
Matti Eilonen Syntynyt 1976, <i>taloushallinnon tradenomi</i> Talousjohtaja	<i>Talenom Oyj</i>, talousjohtaja (vuodesta 2022 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti), Group Financial Controller (2019–2022) Matti Eilonen on toiminut talouden, hallinnon ja liiketoiminnan kehittämisen johtotehtävissä Talenomilla vuodesta 2002. Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät <i>Nordic Region Oy</i>, hallituksen jäsen, (2018–)
Valtteri Tahkola Syntynyt 1998, <i>kauppatieteiden ylioppilas</i> Kasvujohtaja	<i>Talenom Oyj</i>, kasvujohtaja (vuodesta 2024 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti) <i>VaaCap Oy</i>, toimitusjohtaja (2016–) <i>GOsome Oy</i>, toimitusjohtaja (2017–2020) <i>CampliQ Oy</i>, toimitusjohtaja (2021–2024) Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät <i>Ducap Oy</i>, hallituksen jäsen (2019–) <i>VaaCap Oy</i>, hallituksen jäsen (2016–) <i>Suomen Padelkeskus Oy</i>, hallituksen jäsen (2024–) <i>CampliQ Oy</i>, hallituksen puheenjohtaja (2025–) <i>Padel Ylivieska Oy</i>, hallituksen jäsen (2021–) <i>Padel Liminka Oy</i>, hallituksen jäsen (2021–) <i>Padel Nivala Oy</i>, hallituksen jäsen (2022–) <i>Padel Oulainen Oy</i>, hallituksen jäsen (2022–) <i>Padel Kemi Oy</i>, hallituksen jäsen (2022–) <i>Padel Ii Oy</i>, hallituksen jäsen (2022–) <i>Padel Haapajärvi Oy</i>, hallituksen jäsen (2022–) <i>GOsome Oy</i>, hallituksen jäsen (2020–2025) <i>CampliQ Oy</i>, hallituksen jäsen (2021–2025)

Patrik Niskanen	<i>Talenom Oyj</i> , tuotejohtaja (vuodesta 2024 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti), johtaja, asiakasjärjestelmät (2022–2024), tuoteomistaja (2022), kehitysjohtaja (2020–2021)
Syntynyt 1995, <i>kauppatieteiden ylioppilas</i>	<i>Sävyisä Oy</i> , osakas (2019–2022)
Tuotejohtaja	Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät
	<i>Floano Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2019–)

Tietoa hallituksen ja johtoryhmän jäsenistä

Tämän Esitteen päivämääränä kukaan Easorin hallituksen tai johtoryhmän jäsenistä ei ole viimeisen viiden (5) vuoden aikana:

- saanut tuomioita liittyen petosrikoksiin tai -rikkomuksiin;
- toiminut johtavassa asemassa, kuulunut ylimpään johtoon, ollut hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenenä missään yhtiössä tai ollut kommandiittiyhtiön vastuunalaisena yhtiömiehenä sen konkurssin, pesänsäntöön tai selvitystilan aikana (lukuun ottamatta vapaaehtoisia selvitystilajoja, jotka on toteutettu yhtiön purkamiseksi); tai
- ollut oikeus- tai sääntelyviranomaisen (mukaan lukien ammattialajärjestöt) virallisen syytteen ja/tai seuraamuksen kohteena eikä tuomioistuimen ole todennut, ettei kyseinen henkilö saa toimia minkään yhtiön hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenenä tai kieltänyt toimimasta minkään yhtiön johdossa tai hoitamasta minkään yhtiön liiketoimintaa.

Eturistiriidat

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eturistiriidoista on säädetty Osakeyhtiölaissa. Osakeyhtiölain mukaan hallituksen jäsen tai toimitusjohtaja ei saa osallistua hänen ja yhtiön välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn. Osakeyhtiölain 6 luvun 4 a §:n mukaisesti pörssiyhtiön hallituksen jäsen ei saa osallistua yhtiön tai sen tytäryhteisön hallituksessa sellaisen asian käsittelyyn, joka koskee yhtiön ja kolmannen osapuolen välistä sopimusta, mikäli kyseinen jäsen on niihin lähipiirisuhteessa ja oikeustoimi ei ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai sitä ei toteuteta tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Tällaista sopimusta koskeva päätös on pätevä, jos sitä kannattaa päätökseen vaadittava enemmistö niistä pörssiyhtiön tai sen suomalaisen tytäryhteisön hallituksen jäsenistä, jotka eivät ole lähipiirisuhteessa päätettävään asiaan. Toimitusjohtajaan sovelletaan edellä mainittuja pörssiyhtiön hallituksen jäsenen esteellisyyttä koskevia säännöksiä myös yhtiön tytäryhtiön päätöksenteossa. Edellä mainittua sopimusta koskevaa sääntöä sovelletaan myös yhtiön muuhun oikeustoimeen ja oikeudenkäyntiin sekä muuhun puhevallan käyttämiseen. Osakeyhtiölaki ei sisällä säännöksiä johtoryhmän jäseniä koskevista eturistiriidoista.

Talenomin tietojen mukaan, lukuun ottamatta heidän suoraan tai epäsuorasti omistamia osakkeita, ehdotetuilla hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla tai johtoryhmän jäsenillä ei ole eturistiriitoja heidän Easorissa hoitamiensa tehtävien ja heidän yksityisten etujensa ja/tai muiden tehtäviensä välillä. Harri Tahkola on Valtter Tahkolan isä. Otto-Pekka Huhtala on avioliitossa Harri Tahkolan siskon kanssa. Easorin ehdotetun hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan tai johtoryhmän muiden jäsenten välillä ei ole perhesuhteita.

Ehdotettujen Easorin hallituksen jäsenten odotetaan olevan riippumattomia Easorista ja sen merkittävistä osakkeenomistajista Täytäntöönpanopäivänä, lukuun ottamatta Harri Tahkolaa, joka ei ole riippumaton Easorista kokonaisarvioon (yli 10 vuotta Talenomin hallituksessa) perustuen, eikä suurimmista osakkeenomistajista hänen omistaessaan enemmän kuin 10 prosenttia Talenomin kaikista osakkeista.

Johdon palkkiot

Hallituksen palkkiot

Ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista. Jakautumissuunnitelman mukaisesti hallituksen palkkioista päätetään Talenomin Jakautumisesta päättävässä Ylimääräisessä yhtiökokouksessa. Easor vastaa yksin Easorin hallituksen palkkioiden maksamisesta ja kaikista muista näihin liittyvistä kuluista ja vastuista myös siltä osin kuin tällainen palkkio, kulu tai vastuu mahdollisesti kokonaan tai osittain liittyy Täytäntöönpanopäivää edeltävään aikaan. Talenomin Jakautumisesta päättävä yhtiökokous hyväksyy palkkiot, jotka maksetaan Easorin hallituksen jäsenille perustuen heidän toimimiseensa Talenomin hallituksen perustaman jakautumisvaliokunnan jäsenenä ennen Täytäntöönpanopäivää.

Talenomin hallitus on ehdottanut ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että Easorin hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkiota seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 3 500 euroa ja hallituksen jäsenille kullekin 1 850 euroa.

Ehdotuksen mukaan koko palkkio maksetaan rahana. Lisäksi hallituksen jäsenten matkakulut ehdotetaan korvattavan Easorille laadittavan matkustussäännön mukaisesti.

Johtoryhmän jäsenten ja toimitusjohtajan palkkiot

Hallitus päättää toimitusjohtajan johtajasopimuksen ehdoista, jotka määritellään kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta ja sen perusteista. Easorin toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkkiot koostuvat kuukausipalkasta, tavanomaisista luontoiseduista ja kulloinkin voimassa olevista kannustimista.

Toimitusjohtajasopimus voidaan irtisanoa noudattaen kuuden (6) kuukauden irtisanomisaikaa Easorin puolelta ja kahden (2) kuukauden irtisanomisaikaa toimitusjohtajan puolelta.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten eläke-edut määräytyvät soveltuvan lain mukaan.

Optio-oikeudet ja muut osakkeisiin oikeuttavat erityiset oikeudet

Talenomilla on optioperusteisia kannustin- ja sitouttamisjärjestelyjä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Tämän Esitteen päivämääränä Talenomilla on voimassa kolme (3) optio-ohjelmaa. Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2021 myöntämin valtuuksin vuoden 2021 optio-ohjelmasta ja varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2022 myöntämin valtuuksin vuoden 2022 optio-ohjelmasta sekä varsinaisen yhtiökokouksen 15.3.2023 myöntämin valtuuksin vuoden 2023 optio-ohjelmasta.

Kannustinjärjestelyjen ehtojen mukaisesti optiot annetaan ilman vastiketta ja kaikki järjestelyt ovat ehdollisia. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeudella 2021 1.3.2026–28.2.2027, optio-oikeudella 2022 1.3.2025–28.2.2026 ja optio-oikeudella 2023 1.3.2026–28.2.2027. Optio-oikeudet 2016A ja 2016B, 2016C sekä 2018 ja 2019 ovat toteutettu tai mitätöity. Vuoden 2021 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 600 000 osaketta, vuoden 2022 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 500 000 osaketta ja vuoden 2023 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 650 000 osaketta. Talenomin hallitus päättää Jakautumisen vaikutuksista näihin optio-oikeuksiin niiden ehtojen mukaisesti ennen Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiä.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Talenomin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien tarkoituksena on sitouttaa osallistujia pitkän aikavälin tavoitteisiin ja omistaja-arvon kasvattamiseen sekä tarjota kilpailukykyinen omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä. Talenomilla on seuraava osakepohjainen kannustinjärjestelmä, jonka mukaisia osakepalkkioita on maksamatta tämän Esitteen päivämääränä: Osakepalkkiojärjestelmä 2024–2027, jossa on käynnissä kaksi (2) ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2024–2025 ja 2025–2026, sekä käynnistymässä yksi (1) ansaintajakso, kalenterivuodet 2026–2027. Ansaintajaksojen aikana suoriutumista mitataan Talenomin asettamien kriteerien perusteella. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Talenomin hallitus päättää Jakautumisen vaikutuksista näihin osakepohjaisiin järjestelmiin niiden ehtojen mukaisesti ennen Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiä. Talenomin hallitus päättää myös mahdollisista uusista Easorin henkilöstölle suunnattavista osakepohjaisista järjestelmistä Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiin saakka, minkä jälkeen niistä päättää Easorin hallitus.

Johdon omistukset

Talenomin osakasluettelon mukaan Easorin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet omistivat 11.12.2025 yhteensä 8 368 922 osaketta ja ääntä Talenomissa, mikä vastaa noin 18,3 prosenttia osakkeista ja äänistä Talenomissa. Jakautumissuunnitelman mukaisesti Talenomin osakkeenomistajat saavat Jakautumisvastikkeena yhden (1) Jakautumisvastikeosakkeen jokaista Täytäntöönpanopäivänä omistamaansa Talenomin osaketta kohden. Seuraavassa taulukossa esitetään Easorin ehdotettujen hallituksen ja johtoryhmän jäsenten omistamien osakkeiden ja äänten lukumäärä Talenomissa 11.12.2025:

Nimi	Osakkeet ja äänet	
	Osakkeiden ja äänien lukumäärä	%
<i>Hallituksen jäsen</i>		
Harri Tahkola ¹⁾	7 805 863	17,11
Johannes Karjula ²⁾	2 812	0,01
Saara Kauppila.....	0	0,00
Taina Sipilä.....	0	0,00
<i>Johtoryhmän jäsen</i>		
Otto-Pekka Huhtala.....	392 535	0,86
Matti Eilonen.....	100 712	0,22
Valtteri Tahkola ³⁾	61 000	0,14
Patrik Niskanen.....	6 000	0,01
Yhteensä.....	8 368 922	18,34

¹⁾ Suora omistus 7 720 015 (16,92 %), epäsuora omistus Ducap Oy:n kautta 85 848 (0,19 %).

²⁾ Suora omistus 0 (0,00 %), epäsuora omistus Eeroplan Oy:n kautta 2 812 (0,01 %).

³⁾ Suora omistus 58 428 (0,13 %), epäsuora omistus VaaCap Oy:n kautta 2 572 (0,01 %).

Tilintarkastajat

Easorin carve-out-tilinpäätökset 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta on tilintarkastanut tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, KHT Juho Raution toimiessa päävastuullisena tilintarkastajana. Juho Rautio on merkitty tilintarkastuslain (1141/2015, muutoksineen) 6 luvun 9 §:ssä tarkoitettuun tilintarkastusrekisteriin.

Easorin ehdotetun yhtiöjärjestyksen 6 §:n mukaan Easorin tilintarkastajaksi on valittava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Talenomin hallitus on ehdottanut 27.1.2026 pidettävälle Ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab valitaan Easorin tilintarkastajaksi kaudelle, joka päättyy Easorin ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. KPMG Oy Ab on ilmoittanut, että KHT Juho Rautio nimitetään päävastuulliseksi tilintarkastajaksi. Juho Rautio on merkitty tilintarkastuslain (1141/2015, muutoksineen) 6 luvun 9 §:ssä tarkoitettuun tilintarkastajarekisteriin.

OMISTUSRAKENNE

Talenomilla on tämän Esitteen päivämääränä 45 628 572 osaketta. Jakautumissuunnitelman mukaisesti Talenomin osakkeenomistajat saavat Jakautumisvastikkeena yhden (1) Jakautumisvastikeosakkeen jokaista omistamaansa Talenomin osaketta kohden, eli Jakautumisvastike annetaan Talenomin osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa 1:1. Talenomin omistamille omille osakkeille ei anneta Jakautumisvastiketta. Talenomilla oli 15.12.2025 hallussaan 150 600 omaa osaketta.

Seuraavassa taulukossa on esitetty osakkeenomistajat, joiden suora tai välillinen omistusosuus edustaa vähintään viisi (5) prosenttia Talenomin osakkeiden ja äänien kokonaismäärästä Talenomilla 11.12.2025 olleiden tietojen perusteella, ja joilla siten olisi vastaava osuus Osakkeista ja äänistä Täytäntöönpanopäivänä olettaen, että Talenomin omistussuhteissa ja Talenomin hallussa olevien omien osakkeiden määrässä ei tapahtuisi muutoksia ennen Täytäntöönpanopäivää:

Osakkeenomistaja	Osakkeet ja äänät	
	Osakkeiden ja äänien lukumäärä	%
Harri Tahkola ¹⁾	7 805 863	17,11
Markus Tahkola	4 815 824	10,55
Skandinaviska Enskilda Banken AB (Publ) Helsingin sivukonttori.....	3 496 061	7,66
Danske Invest Finnish Equity Fund	3 475 924	7,62

¹⁾ Suora omistus 7 720 015 (16,92 %), epäsuora omistus Ducap Oy:n kautta 85 848 (0,19 %).

Siltä osin kuin Talenom on tietoinen, Easor ei tule olemaan suoraan tai välillisesti minkään tahon määräysvallassa Arvopaperimarkkinalaissa tarkoitettulla tavalla. Talenom ei ole tietoinen sen osakkeenomistajien välisistä järjestelyistä tai sopimuksista, jotka voisivat vaikuttaa äänioikeuksien hallintaan tai niiden käyttöön Easorin yhtiökokouksissa tai muista järjestelyistä, jotka toteuttaessaan voisivat johtaa määräysvallan vaihtumiseen Easorissa.

LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Easorin lähipiiriin kuuluvat Easorin tytäryhtiöt, Talenom ja sen tytäryhtiöt. Lähipiiriin luetaan myös Easorin sekä Talenom-konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt (hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet) ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvaltauyhteisöt.

Luettelo Easoriin kuuluvista konserniyhtiöistä on esitetty kohdassa ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Carve-out -taloudelliset tiedot ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät – Carve-out -taloudellisten tietojen laatimisperiaatteet*”. Easorilla on lähipiiriohje, jossa määritellään lähipiiriliiketoimien tunnistamista, ilmoittamista ja julkistamista koskevat periaatteet.

Alla olevassa taulukossa esitetään carve-out -taloudellisissa tiedoissa Easorille allokoitu osuus Talenomin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kuluista 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla ja 30.9.2025 ja 30.9.2024 päättyneillä yhdeksän kuukauden jaksoilla kuvastamaan johdon panosta Easorin liiketoimintaan:

Tuhatta euroa	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	111	102	136	96	81
Tulos- ja lisäpalkkiot	8	12	12	12	–
Eläkekulut, lakisääteiset	20	19	25	18	14
Yhteensä	140	133	173	126	95

Easorille on carve-out -taloudellisissa tiedoissa lisäksi allokoitu Talenomin hallitukselle maksettuja palkkoja ja palkkioita seuraavasti: 30 tuhatta euroa vuonna 2024, 24 tuhatta euroa vuonna 2023 ja 18 tuhatta euroa vuonna 2022. 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla palkkoja ja palkkioita oli allokoitu 21 tuhatta euroa ja 23 tuhatta euroa 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla.

Easorille allokoitujen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kulut ja hallitukselle maksetut palkat ja palkkiot ovat sisällytettyinä liiketoiminnan muihin kuluihin carve-out -taloudellisissa tiedoissa. Johdon avainhenkilöiden optioista ja osakepalkkioista syntyneitä kuluja ei ole allokoitu Easorille carve-out -taloudellisissa tiedoissa. Easor ei ole toiminut itsenäisenä julkisena osakeyhtiönä esitetyillä tilikausilla, joten yllä esitetyjä lukuja ei voida pitää suuntaa antavina Easorin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden tulevasta palkitsemisesta.

Talenomin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkitsemisessa ja periaatteissa, joilla kulut on kohdistettu Easorille carve-out -taloudellisia tietoja varten, ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 30.9.2025 jälkeen. Lisätietoja Easorin tulevan hallituksen, johtoryhmän ja toimitusjohtajan palkitsemisesta Jakautumisen jälkeen on esitetty kohdassa ”*Hallitus, johto ja tilintarkastajat – Johdon palkkiot*”.

Seuraavassa taulukossa esitetään Easorin Talenomin kanssa tekemät carve-out-perusteiset liiketoimet ilmoitetuilla ajanjaksoilla:

Tuhatta euroa	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Palveluiden myynti Talenom-konsernille	36	14	14	7	214
Talenomin tuottamien keskitettyjen palveluiden ostot	-1 421	-1 640	-2 145	-1 901	-1 357
Ohjelmistokehityksen alihankintaostot Talenom-konsernilta	-364	-409	-976	-927	-836
Yhteensä	-1 750	-2 034	-3 107	-2 821	-1 979

Seuraavassa taulukossa esitetään Easorin Talenomin kanssa tekemien carve-out-perusteisten liiketoimien tasearvot ilmoitettuna päivinä:

Tuhatta euroa	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Lyhytaikaiset saamiset	508	4 000	3 898	3 798	2 924
Konsernitilisaamiset	9 128	7 712	10 455	12 393	8 508
Ostovelat ja muut velat	192	1 018	11 338	13 093	8 261

Talenomin kanssa tehty oman pääoman ehtoiset liiketoimet 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta sekä 30.9.2025 ja 30.9.2024 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta on esitetty sijoitetun oman pääoman muutoksissa yhdistellyssä taseessa.

Talennom ja Easorin on tarkoitus solmia siirtymävaiheen palvelusopimus tietyistä palveluista, joita osapuolet tarjoavat joko suoraan tai kolmannen osapuolen palveluntarjoajien välityksellä toisilleen siirtymävaiheen ajan Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen. Lisätietoja siirtymävaiheen palvelusopimuksesta on esitetty kohdassa ”Yhteenveto Jakautumisesta – Liitännäiset järjestelyt”.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Seuraavat tiedot perustuvat Jakautumissuunnitelmaan ja Easorin liiketoiminnasta saatavilla oleviin tietoihin tämän Esitteen päivämääränä, sillä Easorin perustaminen tulee voimaan vasta Täytäntöönpanopäivänä. Jakautumissuunnitelma on Esitteen liitteenä A.

Yleistä tietoa Easorista

Kaikki Talenomin varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät Talenomin Ohjelmistoliiketoimintaan tai pääasiallisesti palvelevat Ohjelmistoliiketoimintaa, siirtyvät Jakautumisessa yhtiölle, jonka toiminimeksi on Jakautumissuunnitelmassa ehdotettu otettavaksi Easor Oyj suomeksi ja Easor Plc englanniksi. Easorin kotipaikka tulee olemaan Oulu. Easorista tulee Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö, johon sovelletaan Suomen lakia. Easor tullaan rekisteröimään Kaupparekisteriin y-tunnuksella 3574738-2 ja sen LEI-tunnus tulee olemaan 636700SC9QDZ98RZ8N15. Easorin osoite tulee olemaan Yrttipellontie 2, 90230 Oulu, Suomi, ja sen puhelinnumero on +358 20 752 5110. Easorin perustamisen odotetaan tulevan rekisteröidyksi Kaupparekisteriin Täytäntöönpanopäivänä.

Easorin ehdotetun yhtiöjärjestyksen 3 §:n mukaan Easorin toimialana on itse ja omistamiensa tytäryhtiöiden kautta harjoittaa ohjelmistoliiketoimintaa, palvelujen ja tavaroiden myyntiä ja välitystä, sekä IT-, arkistointi- ja arkistontuhouspalveluja sekä näihin liittyvää konsultointia ja vuokraustoimintaa, rahoitustoimintaa sekä rahoituksen ja muiden palveluiden ja tuotteiden välitystä, maksupalvelulaissa tarkoitettua maksupalvelutoimintaa. Easor voi omistaa ja hallita kiinteää omaisuutta, osakkeita ja arvopapereita.

Osakkeet ja osakepääoma

Easorilla tulee olemaan yksi (1) osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Easorin Osakkeilla tulee olemaan yhtäläiset oikeudet. Osakkeet lasketaan liikkeeseen Suomen lain mukaisesti ja ne ovat euromääräisiä.

Easorin osakepääoma tulee olemaan 80 000 euroa. Talenomin osakkeenomistajat tulevat saamaan Jakautumisvastikkeena yhden (1) Jakautumisvastikeosakkeen jokaista omistamaansa Talenomin osaketta kohden, eli Jakautumisvastike annetaan Talenomin osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa 1:1. Talenomin omistamille omille osakkeille ei anneta Jakautumisvastiketta. 15.12.2025 Talenomilla oli hallussaan 150 600 omaa osakettaan. Easorin Osakkeiden kokonaismäärä olisi näin ollen 45 477 972 Osaketta olettaen, ettei muutoksia tapahdu ennen Täytäntöönpanopäivää.

Jokaisella Osakkeella tulee olemaan yksi (1) ääni yhtiökokouksessa. Easorin Osakkeet liitetään Euroclear Finlandin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään ja ne tulevat olemaan vapaasti luovutettavissa. Osakkeiden ISIN-koodi tulee olemaan FI4000598156. Easor eikä yksikään sen tytäryhtiöistä omista Easorin Osakkeita Täytäntöönpanopäivänä.

Easorin Osakkeiden listaaminen

Talenomin tarkoituksena on hakea Easorin Osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingissä viimeistään ensimmäistä kaupankäyntipäivää edeltävänä pankkipäivänä. Osakkeet tullaan noteeraamaan euroissa Nasdaq Helsingissä. Osakkeiden kaupankäyntitunnus Nasdaq Helsingissä tulee olemaan EASOR. Kaupankäynti Osakkeilla Nasdaq Helsingin pörssilistalla alkaa arviolta 2.3.2026 tai mahdollisimman pian sen jälkeen.

Valtuutukset

Valtuutus antaa osakkeita ja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia

Jakautumissuunnitelmassa ehdotetaan, että Easorin hallitus valtuutetaan päättämään Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden Osakeyhtiölain 10 luvussa tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa Easorin uusia tai mahdollisesti hallussa olevia Easorin Osakkeita osakeannilla ja/tai optio-oikeuksia tai muita Osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia siten, että valtuutuksen nojalla voidaan antaa ja/tai luovuttaa yhteensä enintään 2 200 000 Easorin Osaketta. Valtuutuksen koko vastaisi noin 4,8 prosenttia Osakkeista Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen olettaen, että Jakautumisvastikkeena annettavien Jakautumisvastikeosakkeiden kokonaismäärä olisi edellä kohdassa ”– Osakkeet ja osakepääoma” kuvatun mukainen.

Valtuutusta voidaan käyttää Easorin mahdollisten yrityskauppojen tai muiden Easorin liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, Easorin kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin Easorin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus sisältää Easorin hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä Osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden antaa Easorin Osakkeita myös muuten kuin Easorin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa laissa säädetyin ehdoin, oikeuden antaa Easorin Osakkeita maksua vastaan tai maksutta sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista Easorille itselleen ottaen kuitenkin huomioon Osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

Valtuutus ehdotetaan olevan voimassa Jakautumisen täytäntöönpanoa ensiksi seuraavan Easorin varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Valtuutus päättää Easorin omien Osakkeiden hankkimisesta ja Easorin omien Osakkeiden pantiksi ottamisesta

Jakautumissuunnitelmassa ehdotetaan, että Easorin hallitus valtuutetaan päättämään Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen Easorin omien Osakkeiden hankkimisesta ja Easorin omien Osakkeiden pantiksi ottamisesta seuraavasti:

Valtuutus käsittää yhteensä enintään 150 000 Easorin omaa Osaketta. Valtuutuksen koko vastaisi noin 0,3 prosenttia rekisteröidyistä Osakkeista Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen olettaen, että Jakautumisvastikkeena annettavien Jakautumisvastikeosakkeiden kokonaismäärä olisi edellä kohdassa ”– *Osakkeet ja osakepääoma*” kuvatus mukainen. Omia osakkeita voi valtuutuksen nojalla hankkia vain Easorin vapaalla omalla pääomalla.

Easorin omat Osakkeet hankitaan muutoin kuin Easorin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla järjestetyssä kaupankäynnissä. Easorin Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsingin ja Euroclear Finlandin sääntöjen edellyttämällä tavalla.

Easorin Osakkeiden hankkimisen ja/tai pantiksi ottamisen tarkoituksena on Easorin pääomarakenteen kehittäminen ja/tai osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa Easorin yrityshankinnoissa, muissa Easorin liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, osana Easorin osakeperusteista palkitsemisjärjestelmää tai investointien rahoittaminen. Easorille hankitut osakkeet voidaan joko pitää Easorilla, mitätöidä tai luovuttaa edelleen. Easorin hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ja/tai pantiksi ottamisen ehdoista.

Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa Jakautumisen täytäntöönpanoa ensiksi seuraavan Easorin varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Osingot

Easorin hallitus tulee vahvistamaan Easorille osingonjakopolitiikan, jonka perusteella Easor ei odota jakavansa osinkoa lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä.

Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää osinkojen jakamisesta ja muusta varojenjaosta yhtiön hallituksen ehdotuksen perusteella. Osingosta päätetään yleensä kerran tilikaudessa ja se voidaan maksaa vasta sen jälkeen, kun yhtiökokous on vahvistanut yhtiön tilinpäätöksen. Minkään tilikauden osalta ei voi olla varmuutta jaettavien osinkojen määrästä tai siitä, jakaako Easor osinkoja lainkaan. Easorin joltakin tilikaudelta maksamat osingot eivät ole suuntaa antavia kyseisen tilikauden jälkeen maksettavista osingoista. Osingonjakoon ja muuhun varojenjakoon soveltuvista rajoituksista on esitetty tietoja jäljempänä kohdassa ”– *Osinko ja muu varojenjako*”.

Osakkeenomistajan oikeudet

Osakkeenomistajien merkintäetuoikeus

Osakeyhtiölain mukaan suomalaisen osakeyhtiön osakkeenomistajilla on etuoikeus merkitä yhtiön osakkeita osakeomistuksensa mukaisessa suhteessa, ellei antia koskevassa yhtiökokouksen päätöksessä tai yhtiön hallituksen tekemässä päätöksessä toisin määrätä. Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokouksen päätös, jolla poiketaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, on hyväksyttävä vähintään kahden kolmasosan enemmistöllä yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja edustetuista osakkeista. Osakeyhtiölain mukaan tällaisen päätöksen edellytyksenä on myös, että yhtiöllä on painava taloudellinen syy poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta. Osakeyhtiölain mukaan suunnattu osakeanti voi lisäksi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy.

Tietyt osakkeenomistajat, jotka asuvat tai joiden rekisteröity osoite on tietyissä maissa muualla kuin Suomessa, eivät välttämättä voi käyttää osakeomistukseensa perustuvaa merkintäetuoikeutta, ellei osakkeita ole rekisteröity kyseisten maiden sovellettavien arvopaperilakien mukaisesti tai muulla vastaavalla tavalla tai ellei käytettävissä ole poikkeusta kyseisten maiden sovellettavissa laeissa asetetuista rekisteröintiin liittyvistä tai muista vastaavista vaatimuksista. Katso myös ”*Riskitekijät – Easorin Osakkeisiin liittyvät riskit – Tietyt ulkomaalaiset osakkeenomistajat eivät välttämättä voi käyttää äänioikeuttaan*”.

Yhtiökokoukset

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa yhtiökokouksessa, joka tulee pitää fyysisenä kokouksena yhtiön kotipaikassa, ellei yhtiöjärjestyksessä määrätä toisesta paikkakunnasta. Hallitus voi myös päättää, että osakkeenomistaja voi osallistua edellä mainittuun yhtiökokoukseen siten, että osakkeenomistaja käyttää päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla, ellei yhtiöjärjestyksessä tätä rajoiteta tai kielletä. Osakeyhtiölain mukaan hallitus voi myös päättää, että yhtiökokous järjestetään ilman fyysistä kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti ja ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla. Edellytyksenä on, että yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous on järjestettävä tai voidaan järjestää näin. Kokous voidaan erittäin painavista syistä pitää muullakin paikkakunnalla.

Easorin ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous on pidettävä Easorin kotipaikassa tai Helsingissä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Hallitus voi myös päättää, että yhtiökokous järjestetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti ja ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla.

Osakeyhtiölain ja Easorin ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaisessa yhtiökokouksessa on päätettävä muun muassa seuraavista asioista:

- tilinpäätöksen vahvistamisesta ja, mikäli yhtiö on emoyhtiö, myös konsernitilinpäätös;
- taseen osoittaman voiton käyttämisestä;
- hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valinnasta sekä heidän palkkioistaan;
- hallituksen jäsenten lukumäärästä; ja
- vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Lisäksi hallituksen valtuutus päättää osakeannista tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta, hallituksen valtuutus päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja yhtiöjärjestyksen muutokset edellyttävät yhtiökokouksen päätöstä. Varsinaisten yhtiökokousten lisäksi voidaan tarvittaessa pitää myös ylimääräisiä yhtiökokouksia. Päätettävän asian luonteesta riippuen sovelletaan alla kuvatulla tavalla Osakeyhtiölain määränemmistöä koskevia säännöksiä.

Yhtiökokous käsittelee Osakeyhtiölain tai yhtiöjärjestyksen edellyttämät tai hallituksen sille esittelemät asiat. Yhtiökokouksen kutsuu yleensä koolle hallitus. Jos osakkeenomistaja tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään yksi kymmenesosa (1/10) kaikista osakkeista, tai yhtiön tilintarkastaja vaatii kirjallisesti tietyn asian käsittelyä yhtiökokouksessa, hallituksen on kutsuttava yhtiökokous koolle yhden (1) kuukauden kuluessa vaatimuksen saapumisesta. Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja voi esittää hallitukselle kirjallisen vaatimuksen sisällyttää seuraavan yhtiökokouksen asialistalle minkä tahansa yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluvan asian edellyttäen, että pyyntö esitetään hyvissä ajoin, jotta se voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Pörssiyhtiössä vaatimuksen katsotaan aina tulleen riittävän ajoissa, jos hallitukselle on ilmoitettu vaatimuksesta viimeistään neljä (4) viikkoa ennen kokouskutsun toimittamista. Hallituksen ehdotus yhtiön tilintarkastajan valinnasta julkaistaan yhtiökokouskutsun yhteydessä.

Easorin ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava Easorin internet-sivuilla aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen Täsmäytyspäivää (määritelty jäljempänä). Osakkeenomistajan on voidakseen käyttää puhe- ja äänivaltaansa yhtiökokouksessa ilmoittauduttava kokouskutsussa ilmoitetulla tavalla ja viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

Osakeyhtiölain mukaan oikeus osallistua yhtiökokoukseen on vain osakkeenomistajilla, jotka on merkitty Euroclear Finlandin ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon kahdeksan (8) arkipäivää ennen yhtiökokousta ("**Täsmäytyspäivä**"). Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla, jolla osakkeiden perusteella on oikeus tulla kirjatuksi Euroclear Finlandin ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon Täsmäytyspäivänä, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen edellyttää myös, että osakkeenomistaja on kyseisten osakkeiden perusteella ilmoitettu merkittäväksi Euroclear Finlandin ylläpitämään yhtiön tilapäiseen osakasluetteloon. Ilmoitus tilapäisestä merkitsemisestä osakasluetteloon on tehtävä viimeistään yhtiökokouskutsussa mainittuna ajankohtana, jonka on oltava Täsmäytyspäivän jälkeen.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Valtuutetun asiamiehen on esitettävä päivätty valtakirja tai muutoin luotettavalla tavalla osoitettava oikeutensa edustaa osakkeenomistajaa yhtiökokouksessa. Jos osakkeenomistaja osallistuu yhtiökokoukseen usean asiamiehen välityksellä siten, että eri asiamiehet edustavat osakkeenomistajaa eri arvopaperitileillä olevien osakkeiden nojalla, ilmoittautumisen

yhteydessä on yksilöitävä osakkeet, joiden perusteella kukin asiamies edustaa osakkeenomistajaa. Lisäksi kukin osakkeenomistaja tai valtuutettu asiamies voi käyttää yhtiökokouksessa avustajaa.

Äänioikeudet

Osakkeenomistaja saa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan joko henkilökohtaisesti tai valtuutetun asiamiehen välityksellä. Easorin yhtiökokouksessa tuottavat jokainen Easorin Osake yhden (1) ääneen. Jos hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja haluaa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää osakkeeseen liittyvää äänioikeutta, haltijan on ilmoitauduttava merkittäväksi Easorin tilapäiseen osakasluetteloon. Ilmoitus tilapäisestä osakasluetteloon merkitsemisestä on toimitettava viimeistään yhtiökokouksutsussa ilmoitettuna ajankohtana, jonka on oltava yhtiökokouksen Täsmäytyspäivän jälkeen. Osakeyhtiölaki tai Jakautumissuunnitelman liitteenä oleva Easorin ehdotettu yhtiöjärjestys eivät aseta yhtiökokousten päätösvaltaisudelle edellytyksiä.

Yhtiökokouksessa useimmat päätökset edellyttävät annettujen äänen enemmistön hyväksyntää. Kuitenkin eräät päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muutokset, suunnattu osakeanti ja eräissä tapauksissa päätökset yhtiön sulautumisesta tai jakautumisesta, edellyttävät kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä sekä yhtiökokouksessa edustetuista osakkeista. Yhtiöjärjestyksen muuttamiseen riittää kuitenkin enemmistöpäätös, mikäli muutoksen perusteella osakkeenomistajille on tarjottava mahdollisuutta käyttää täysimääräistä päätösvaltaa tietoliikenneyhteyden ja teknisten apuvälineiden avulla kokouksen aikana. Lisäksi kaikkien osakkeenomistajien suostumus vaaditaan tiettyjen päätösten tekemiseen, kuten osakkeenomistajien osakeomistuksista poikkeavaan osakkeiden pakolliseen lunastamiseen.

Osinko ja muu varojenjak

Osakeyhtiölain mukaan osinkoa suomalaisen yhtiön osakkeille voidaan maksaa vasta, kun yhtiökokous on päättänyt osingonjaosta. Pääsääntöisesti yhtiökokous ei voi päättää jakaa varoja enemmän kuin mitä hallitus on ehdottanut tai hyväksynyt. Osakeyhtiölain mukaan osingonjaon on perustuttava viimeksi vahvistettuun ja tilintarkastettuun tilinpäätökseen. Yhtiö voi myös maksaa väliosinkoa kuluvan tilikauden tuloksen perusteella, jos Ylimääräinen yhtiökokous vahvistaa uuden tilintarkastetun tilinpäätöksen. Osinkojen maksaminen edellyttää yhtiökokouksessa annettujen äänen enemmistön hyväksyntää. Yhtiökokous voi myös valtuuttaa hallituksen päättämään osingonjaosta.

Osakeyhtiölain mukaan oma pääoma jaetaan sidottuun ja vapaaseen omaan pääomaan. Jaolla on merkitystä määrittäessä jakokelpoisten varojen määrää. Osakepääoma sekä Kirjanpitolain mukainen uudelleenarvostusrahasto, käyvän arvon rahasto ja arvonorotusrahasto ovat sidottua omaa pääomaa. Myös ennen nykyisen Osakeyhtiölain voimaantuloa syntyneet ylikurssirahasto ja vararahasto ovat sidottua omaa pääomaa sen mukaan kuin Osakeyhtiölain voimaannpanosta annetussa laissa (625/2006, muutoksineen) määrätään. Muut rahastot sekä kuluvan ja edellisten tilikausien voitto ovat vapaata omaa pääomaa. Osinko tai muu varojenjak voi olla enintään jakokelpoisten varojen suuruinen. Varoja ei kuitenkaan saa jakaa, jos jaosta päätettäessä tiedetään tai pitäisi tietää yhtiön olevan maksukyvytön tai jaon aiheuttavan maksukyvyttömyyden. Jakokelpoiset varat sisältävät tilikauden voiton, edellisiltä tilikausilta kertyneet voittovarot ja yhtiön muut vapaan oman pääoman erät, joista on vähennetty taseen osoittama tappio sekä määrä, joka yhtiöjärjestyksen mukaan on jätettävä jakamatta. Jakokelpoisia varoja on soveltuvin osin korjattava taseeseen aktivoitujen perustamis-, tutkimus- ja tiettyjen kehityskulujen määrällä sen mukaisesti, mitä Osakeyhtiölain voimaannpanosta annetussa laissa määrätään.

Osingon tai muun varojenjaon määrä ei saa ylittää hallituksen ehdottamaa tai hyväksymää määrää, elleivät osakkeenomistajat, jotka omistavat vähintään kymmenen (10) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista, sitä Ylimääräisessä yhtiökokouksessa vaadi. Mikäli edellä mainittu vaatimus esitetään, edellä määriteltujen jakokelpoisten varojen rajoissa osinkona on jaettava vähintään puolet yhtiön tilikauden voitosta, josta vähennetään yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävä määrä. Osakkeenomistajat voivat vaatia osinkoina enintään kahdeksan (8) prosenttia yhtiön omasta pääomasta. Jaettavasta määrästä vähennetään tilikaudelta ennen varsinaista yhtiökokousta mahdollisesti jaetut osingot.

Osingot ja muut jako-osuudet maksetaan niille osakkeenomistajille tai heidän nimeämilleen henkilöille, jotka on merkitty osakasluetteloon osingonmaksun Täsmäytyspäivänä. Yhtiön, jonka osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään, osakasluetteloa ylläpitää Euroclear Finland asianomaisen tilinhoitajan välityksellä. Suomen arvo-osuusjärjestelmässä osingot maksetaan tilisiirroilla rekisterissä oleville osakkeenomistajien tileille. Oikeus osinkoihin vanhentuu tavallisesti kolmen (3) vuoden kuluessa osingon maksupäivästä. Easorin Osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon sekä Easorin muihin jaettaviin varoihin (mukaan lukien varojenjak Easorin purkautumistilanteessa).

Omat osakkeet

Osakeyhtiölain mukaan yhtiö voi hankkia tai lunastaa omia osakkeitaan. Yhtiökokouksen tulee tehdä päätökset yhtiön omien osakkeiden hankinnasta tai lunastamisesta, ja päätös edellyttää vähintään kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä sekä kokouksessa edustetuista osakkeista. Yhtiökokous voi myös määrääjäksi, enintään 18 kuukaudeksi, valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankinnasta vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa vain, jos siihen on yhtiön

kannalta painava taloudellinen syy. Omia osakkeita voidaan lähtökohtaisesti lunastaa muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa vain kaikkien osakkeenomistajien suostumuksella. Julkisessa osakeyhtiössä päätöstä omien osakkeiden hankkimisesta, lunastamisesta tai pantiksi ottamisesta ei saa tehdä siten, että yhtiöllä ja sen tytäryhteisöillä hallussaan tai panttina olevien omien osakkeiden yhteenlaskettu määrä olisi yli kymmenen (10) prosenttia kaikista osakkeista. Yhtiölle tai sen tytäryhteisölle kuuluvalla osakkeella ei voi osallistua yhtiökokoukseen tai osingonjakoon.

Pakollinen julkinen ostotarjous ja lunastusvelvollisuus

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan, jonka osuus kasvaa yli kolmeen kymmenesosaan (3/10) tai yli puoleen (1/2) yhtiön osakkeiden äänimäärästä sen jälkeen, kun yhtiön osake on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi, on tehtävä julkinen ostotarjous kaikista yhtiön jäljellä olevista osakkeista ja osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista käypään hintaan. Lisätietoja on esitetty tämän Esitteen kohdassa ”*Suomen arvopaperimarkkinat – Arvopaperimarkkinoiden sääntely*”.

Osakeyhtiölain mukaan se, jolla on yli yhdeksän kymmenesosaa (9/10) yhtiön kaikista osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä, on oikeutettu lunastamaan yhtiön muiden osakkeenomistajien osakkeet käypään hintaan. Osakeyhtiölaissa on yksityiskohtaiset säännökset osakkeiden ja niiden tuottamien äänien laskemisesta. Lisäksi vähemmistöosakkeenomistaja, jonka osakkeet voidaan edellä mainitulla tavalla lunastaa, on oikeutettu vaatimaan edellä mainitulta enemmistöosakkeenomistajalta osakkeidensa lunastamista. Yhtiön on viipymättä ilmoitettava lunastusoikeuden ja -velvollisuuden syntyminen rekisteröitäväksi kaupparekisteriin. Keskuskauppakamarin lunastuslautakunta valitsee tarpeellisen määrän välimiehiä ratkaisemaan lunastusoikeutta ja lunastushinnan määrää koskevat erimielisyydet. Osakkeen lunastushinta on määritettävä väl miesmenettelyn vireilletuloa edeltävän ajankohdan käyvän hinnan mukaan.

Siirto arvo-osuusjärjestelmän kautta

Myytäessä arvo-osuusjärjestelmään liitettyjä osakkeita, kyseiset osakkeet siirretään tilisiirtona myyjän arvo-osuustililtä ostajan arvo-osuustilille. Myyntiä varten Euroclear Finlandin automaattiseen selvitysjärjestelmään (Infinity T2S-järjestelmä) merkitään jakotieto, ja tarvittaessa arvo-osuustilille kirjataan arvo-osuuksia koskeva varaus. Kauppa merkitään ennakkokaupaksi siihen asti, kunnes se on selvitetty ja osakkeet maksettu, minkä jälkeen ostaja merkitään automaattisesti kyseisen yhtiön osakasluetteloon. Kaupat selvitetään yleensä Infinity T2S -järjestelmässä toisena pankkipäivänä kaupantekopäivästä, elleivät osapuolet ole toisin sopineet. Mikäli osakkeet ovat hallintarekisteröityjä ja myyjän ja ostajan osakkeet säilytetään samalla omaisuudenhoitotilillä, ei osakkeiden myynti aiheuta merkintöjä arvo-osuusjärjestelmään, ellei osakkeiden hallintarekisteröinnin tilinhoitaja vaihdu tai osakkeita siirretä omaisuudenhoitotililtä myynnin seurauksena.

Valuuttakontrolli

Ulkomaalaiset voivat hankkia suomalaisen osakeyhtiön osakkeita ilman erityistä valuuttakontrollilupaa. Ulkomaalaiset voivat myös vastaanottaa osinkoa ilman erityistä valuuttakontrollilupaa, mutta suomalainen osakeyhtiö joutuu lähtökohtaisesti pidättämään lähdeveron Suomesta siirrettävistä varoista, ellei kaksinkertaisen verotuksen poistamiseksi tehty sopimus, jonka määräykset kieltävät lähdeveron pidätyksen, sovellu. Ulkomaalaiset, jotka ovat hankkineet suomalaisen osakeyhtiön osakkeita, voivat saada osakkeita rahastoannin yhteydessä tai osallistua uusmerkintään ilman erityistä valuuttakontrollilupaa. Ulkomaalaiset voivat myydä suomalaisen osakeyhtiön osakkeita Suomessa, ja tällaisesta myynnistä saadut varat voidaan siirtää pois Suomesta missä tahansa vaihdettavassa valuutassa. Suomessa ei ole voimassa valuuttakontrollisäännöksiä, jotka rajoittaisivat suomalaisen osakeyhtiön osakkeiden myymistä toiselle ulkomaalaiselle.

SUOMEN ARVOPAPERIMARKKINAT

Alla oleva on yleiskatsaus Suomen arvopaperimarkkinoista, sisältäen lyhyen yhteenvedon tietyistä tämän Esitteen päivämääränä Suomessa voimassa olevista laeista ja määräyksistä, jotka vaikuttavat Easoriin sen ollessa listattuna Nasdaq Helsingissä. Yhteenvedon ei ole tarkoitus olla kokonaisvaltainen kuvaus kaikista Easoriin vaikuttavista laeista ja määräyksistä, eikä yhteenvedon tule pitää tyhjentyvänä. Lisäksi yhteenvedossa mainittuja lakeja, sääntöjä, määräyksiä ja menettelytapoja voidaan tarkistaa tai tulkita uudelleen.

Kaupankäynti arvopapereilla ja selvitys Nasdaq Helsingissä

Kaupankäynti arvopapereilla ja kauppojen selvitys Nasdaq Helsingissä tapahtuu euroissa. Pienin mahdollinen hinnanmuutos (tikkiväli, *tick size*) noteerauksissa riippuu osakkeen tikkivälitulokosta ja on alimmillaan 0,0001 euroa. Hintatiedot tuotetaan ja julkaistaan ainoastaan euroissa.

Nasdaq Helsinki käyttää automaattista INET Nordic -kaupankäyntijärjestelmää. INET Nordic on toimeksiantopohjainen järjestelmä, jossa toimeksiannot täsmäytetään kaupoiksi, kun hinta- ja volyymitiedot sekä muut ehdot täsmäyvät. INET Nordic lähettää kaupankäyntitietoa jatkuvasti. Tiedot näytetään reaaliajassa muun muassa tilauskirjojen, toteutettujen kauppojen, indeksitietojen ja erilaisten raporttien muodossa. Nasdaq Helsingissä kaupankäynti koostuu kolmesta päävaiheesta: kaupankäyntiä edeltävästä vaiheesta, varsinaisesta kaupankäynnistä ja kaupankäynnin jälkeisestä vaiheesta. Osakkeiden kaupankäyntiä edeltävä vaihe alkaa kello 9.00 (kaikki tässä jaksossa esitetyt ajat on esitetty Suomen ajassa) ja päättyy kello 9.45, jonka aikana toimeksiantoja voidaan tallentaa, muuttaa tai poistaa. Päivän avaus alkaa kello 9.45 ja päättyy kello 10.00. Jatkuva kaupankäynti alkaa välittömästi päivän avauksen päätyttyä kello 10.00, ja markkinakysyntään perustuva kaupankäynti jatkuu kello 18.25 saakka, jolloin päivän päätös alkaa. Päivän avaukseen siirretään automaattisesti kaupankäyntiä edeltävän vaiheen aikana tallennetut tarjoukset sekä järjestelmässä jo olevat useamman päivän voimassa olevat tarjoukset. Päivän päätöshuutokauppa alkaa kello 18.25 ja päättyy noin kello 18.30. Kaupankäynnin jälkeinen vaihe, jonka aikana osakkeiden sopimuskauppoja voidaan tallentaa kaupankäyntipäivän aikana vahvistetuilla hinnoilla jälkipörssikauppoina päivän kaupankäyntiin perustuvien hintarajojen puitteissa ja toimeksiantojen peruuttaminen sekä niiden rajoitetut muutokset ovat sallittuja, ajoittuu kello 18.30 ja kello 19.00 väliseen aikaan.

Kaupat selvitetään yleensä Euroclear Finlandin automaattisessa selvitysjärjestelmässä (Infinity-T2S-järjestelmä) toisena pankkipäivänä kaupantekopäivästä (T + 2), elleivät osapuolet ole toisin sopineet. Nasdaq Helsinki on osa Nasdaq, Inc -konsernia (**"Nasdaq"**). Nasdaqin Pohjoismainen lista (**"Pohjoismainen lista"**) otettiin käyttöön 2006, ja se sisältää Helsingin, Kööpenhaminan, Tukholman ja Reykjavikin pörseissä listatut osakkeet. Pohjoismaisen listan myötä yhtiöiden listausvaatimuksia sekä listayhtiöiden esittelytapaa on yhtenäistetty. Pohjoismaisella listalla yhtiöt esitellään ensin markkina-arvon ja sitten toimialan mukaan liikkeeseenlaskijan kotipaikasta riippumatta. Markkina-arvoryhmät on jaettu kolmeen kategoriaan: suuret yhtiöt (Large Cap), keskisuuret yhtiöt (Mid Cap) ja pienet yhtiöt (Small Cap). Liikkeeseenlaskijat jaotellaan eri markkina-arvosegmenteissä teollisuustoimialaluokituksen (Industry Classification Benchmark, ICB) mukaan. Samaan teollisuustoimialaan kuuluvat liikkeeseenlaskijat sijoitetaan samaan teollisuustoimialasegmenttiin aakkosjärjestyksessä.

Arvopaperimarkkinoiden sääntely

Suomen arvopaperimarkkinoita valvova viranomainen on Finanssivalvonta. Keskeisiä arvopaperimarkkinoita säänteleviä säädöksiä ovat Arvopaperimarkkinalaki, joka sisältää määräyksiä muun muassa yhtiöiden ja osakkeenomistajien tiedonantovelvollisuudesta, kuten liputusvelvollisuudesta, esitteistä sekä julkisista ostotarjouksista, ja Esiteasetus, joka sisältää määräyksiä muun muassa esitteen laatimisvelvollisuudesta ja sisällöstä. Lisäksi Markkinoiden väärinkäyttöasetus (EU) N:o 596/2014, **"MAR"**) sääntelee sisäpiirikauppoja, sisäpiiritiedon laitonta ilmaisemista, markkinoiden manipulointia ja sisäpiiritiedon julkistamista. MAR vahvistaa yhtenäisen markkinoiden väärinkäyttöä koskevan sääntelykehyksen EU-alueella. Finanssivalvonta, Suomen valtiovarainministeriö ja Nasdaq Helsinki ovat antaneet tarkempia sääntöjä, määräyksiä ja ohjeita Arvopaperimarkkinalain nojalla. Finanssivalvonta valvoo, että finanssimarkkinoilla toimivat noudattavat niihin sovellettavia finanssimarkkinoita koskevia säännöksiä, niiden nojalla annettuja määräyksiä, toimilupansa ehtoja ja toimintaansa koskevia sääntöjä ja voi antaa tarkempia määräyksiä ja ohjeita Arvopaperimarkkinalain ja muiden lakien nojalla.

Arvopaperimarkkinalaki ja Esiteasetus, yhdessä komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 kanssa, määrittävät tiedonantovelvollisuuden vähimmäisvaatimukset yhtiöille, jotka hakevat listautumista Nasdaq Helsinkiin tai jotka tarjoavat arvopapereita yleisölle Suomessa. Annettujen tietojen on oltava riittäviä, jotta mahdollinen sijoittaja voi tehdä perustellun arvion tarjotuista arvopapereista, niiden liikkeeseenlaskijasta sekä seikoista, jotka voivat olennaisesti vaikuttaa arvopapereiden arvoon. Julkisen kaupankäynnin kohteena olevan arvopaperin liikkeeseenlaskijalla on velvollisuus säännöllisesti julkistaa taloudellista tietoa liikkeeseenlaskijasta sekä MAR:n mukaan velvollisuus julkistaa mahdollisimman pian sisäpiiritieto, joka koskee suoraan kyseistä liikkeeseenlaskijaa. Liikkeeseenlaskija voi lykätä sisäpiiritiedon julkistamista, jos kaikki MAR:n asettamat edellytykset täyttyvät. Julkistettavien tietojen on annettava sijoittajalle riittävät tiedot perustellun arvion tekemiseksi arvopaperista ja sen liikkeeseenlaskijasta.

Rikoslaki (39/1889, muutoksineen) sisältää säännöksiä sisäpiiritiedon väärinkäytöstä, sisäpiiritiedon laittomasta ilmaisemisesta, markkinoiden manipuloinnista ja tiedonantovelvollisuuksien rikkomisesta. Näiden säännösten rikkominen on kriminalisoitu. MAR:ssa, Arvopaperimarkkinalaissa ja Finanssivalvonnasta annetussa laissa (878/2008, muutoksineen) on annettu Finanssivalvonnalle oikeus määrätä hallinnollisia sanktioita siltä osin kuin kyseessä oleva teko ei kuulu rikoslain soveltamisalaan. Finanssivalvonta voi esimerkiksi antaa julkisen varoituksen taikka määrätä rikemaksun tai seuraamusmaksun julkistamisvaatimuksia, julkista ostotarjousta, sisäpiirirekisteriä tai markkinoiden väärinkäyttöä koskevien säännösten rikkomisesta. Nasdaq Helsingin kurinpitolautakunta voi antaa yhtiölle varoituksen tai muistutuksen taikka määrätä kurinpitomaksun tai määrätä yhtiön pörssilistalta poistettavaksi.

Osakkeenomistajan on annettava ilman aiheetonta viivytystä ilmoitus suomalaiselle listatulle pörssiyhtiölle ja Finanssivalvonnalle, kun hänen äänimääränsä tai omistusosuutensa kyseisen yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä saavuttaa, ylittää tai vähenee alle 5 prosentin, 10 prosentin, 15 prosentin, 20 prosentin, 25 prosentin, 30 prosentin, 50 prosentin, 66,67 prosentin (2/3) tai 90 prosentin Arvopaperimarkkinalain mukaisesti laskettuna tai milloin osakkeenomistajalla on oikeus saada rahoitusvälineen perusteella osakkeita määrä, joka saavuttaa tai ylittää taikka vähenee alle kyseisten rajojen. Suomalaisen listayhtiön saatua tiedon siitä, että osakkeenomistajan omistus- tai ääniosuus on saavuttanut, ylittänyt tai laskenut alle jonkun edellä mainitun rajan, yhtiön tulee ilman aiheetonta viivytystä julkistaa tieto sekä ilmoittaa siitä Nasdaq Helsingille ja toimittaa tieto keskeisille tiedotusvälineille. Jos osakkeenomistaja on rikkonut velvollisuuksiaan ääni- tai omistusosuuden ilmoittamisesta, Finanssivalvonta voi painavasta syystä kieltää osakkeenomistajaa käyttämästä äänioikeutta ja olemasta edustettuna yhtiökokouksessa niillä osakkeilla, joita rikkomus koskee.

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan, jonka ääniosuus kasvaa Arvopaperimarkkinalain määrittämällä tavalla yli kolmeen kymmenesosaan (3/10) tai yli puoleen (1/2) yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä sen jälkeen, kun yhtiön osake on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi, on tehtävä käypään hintaan julkinen ostotarjous kaikista jäljellä olevista yhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja sen osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista. Jos edellä tarkoitettujen rajojen ylitykseen johtaneet arvopaperit on hankittu julkisella ostotarjouksella, joka on tehty kaikista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista sen osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista, ei velvollisuutta tehdä ostotarjous kuitenkaan synny. Jos yhtiössä on kaksi (2) tai useampia osakkeenomistajia, joiden ääniosuudet ylittävät edellä kuvatun rajan, velvollisuus tehdä ostotarjous syntyy vain osakkeenomistajalle, jolla on korkein ääniosuus. Jos osakkeenomistajan edellä kuvatun ääniosuuden ylittyminen johtuu yksinomaan kohdeyhtiön tai toisen osakkeenomistajan toimenpiteistä, ei osakkeenomistajalle synny tarjousvelvollisuutta ennen kuin tämä hankkii tai merkitsee lisää kohdeyhtiön osakkeita tai muutoin kasvattaa ääniosuuttaan kohdeyhtiössä. Jos edellä kuvatun ääniosuuden ylittyminen johtuu siitä, että osakkeenomistajat toimivat yksissä tuumin tehdessään vapaaehtoisen ostotarjouksen, ei velvollisuutta tehdä ostotarjousta synny, jos yksissä tuumin toimiminen rajoittuu yksinomaan julkisen ostotarjouksen tekemiseen. Velvollisuutta tehdä ostotarjous ei ole, jos osakkeenomistaja tai muu osakkeenomistajan kanssa yksissä tuumin toimiva henkilö luopuu edellä kuvatun rajan ylittävistä ääniosuudestaan yhden (1) kuukauden kuluessa rajan ylittymisestä edellyttäen, että osakkeenomistaja julkistaa tiedon luopumisaikeestaan eikä käytä äänivaltaansa tänä aikana.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajalla, joka omistaa yli yhdeksän kymmenesosaa (9/10) kaikista yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, on oikeus lunastaa yhtiön muiden osakkeenomistajien osakkeet käyvästä hinnasta. Lisäksi vähemmistöosakkeenomistaja, jonka osakkeet enemmistöosakas voi edellä mainitulla tavalla lunastaa Osakeyhtiölain nojalla, on oikeutettu vaatimaan lunastamiseen oikeutetulta osakkeenomistajalta osakkeidensa lunastamista. Enemmistöosakkaan osake- ja äänimäärien laskemisesta on annettu yksityiskohtaisia säännöksiä Osakeyhtiölaissa.

Arvopaperimarkkinalain mukaan suomalaisen pörssiyhtiön on suoraan tai epäsuorasti kuuluttava riippumattomaan, elinkeinoelämää laajasti edustavaan Suomessa perustettuun toimielimeen, joka on antanut hyvän arvopaperimarkkinatavan noudattamisen edistämiseksi suosituksen kohdeyhtiön johdon toiminnasta julkisessa ostotarjouksessa ("**Ostotarjouskoodi**"). Arvopaperimarkkinalain mukaan pörssiyhtiön on annettava perustelut sille, miksi se ei ole sitoutunut noudattamaan Ostotarjouskoodia.

Lyhyet nettopositiot Nasdaq Helsingissä kaupankäynnin kohteena olevissa osakkeissa on ilmoitettava Finanssivalvonnalle lyhyeksi myynnistä ja tietyistä luottoriskinvaihtosopimuksiin liittyvistä kysymyksistä 14.3.2012 annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) N:o 236/2012 sekä Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) N:o 236/2012 muuttamisesta osakkeita koskevien merkittävien nettomäärien lyhyiden positioiden ilmoittamisen kynnyksarvon mukauttamisen osalta 27.9.2021 annetun komission delegoidun asetuksen (EU) 2022/27 mukaisesti. Lyhyiden nettopositioiden ilmoitusvelvollisuus koskee kaikkia sijoittajia ja markkinatoimijoita. Kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla otetun yhtiön osakkeita koskeva lyhyt nettopositio on ilmoitettava, kun positio saavuttaa, ylittää tai alittaa 0,1 prosenttia kohdeyhtiön liikkeeseen lasketusta osakepääomasta. Uusi ilmoitus on tehtävä kynnyksarvon ylittymisen jälkeen 0,1 prosenttiyksikön välein. Finanssivalvonta julkaisee ilmoitetut lyhyet nettopositiot verkkosivustollaan, jos lyhyt nettopositio saavuttaa, ylittää tai alittaa 0,5 prosenttia kohdeyhtiön liikkeeseen lasketusta osakepääomasta.

Arvo-osuusjärjestelmä

Yleistä

Euroopan unioniin sijoittautuneiden liikkeeseenlaskijoiden, jotka laskevat liikkeeseen tai ovat laskeneet liikkeeseen siirtokelpoisia arvopapereita, jotka otetaan kaupankäynnin kohteeksi tai joilla käydään kauppaa kauppapaikoilla, on huolehdittava siitä, että tällaiset arvopaperit muutetaan arvo-osuusmuotoon. Liikkeeseenlaskijalla on oikeus valita arvopaperikeskus, jossa arvopaperit lasketaan liikkeeseen. Arvopaperikeskus ylläpitää arvo-osuusjärjestelmää. Suomessa arvopaperikeskuksena toimii Euroclear Finland, joka tarjoaa arvopapereiden selvitys- ja rekisteröintipalveluja kansallisella tasolla. Euroclear Finland pitää keskitettyä arvo-osuusrekisteriä sekä oman pääoman että vieraan pääoman ehtoista arvopapereista. Euroclear Finlandin käyntiosoite on Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki.

Euroclear Finland ylläpitää liikkeeseenlaskijoiden puolesta liikkeeseenlaskijakohtaisia osakasluetteloita arvo-osuusjärjestelmään kuuluvista yhtiöistä. Tilinhoitajina toimivat muun muassa luottolaitokset, sijoituspalveluyritykset sekä muut yhteisöt, joille arvopaperikeskus on antanut valtuudet toimia selvitysosapuolena, hallinnoivat arvo-osuustilejä ja niillä on oikeus tehdä kirjauksia arvo-osuustileille.

Kirjaamisenmenettely

Kaikkien arvo-osuusjärjestelmään liittyneiden yhtiöiden osakkeenomistajien tai näiden omaisuudenhoitajien on avattava jonkin tilinhoitajan hallinnoima arvo-osuustili taikka hallintarekisteröitävä osakkeet tilikirjausten toteuttamiseksi. Suomalaiset osakkeenomistajat eivät saa hallintarekisteröidä omistamiaan osakkeita Suomessa. Muun kuin suomalaisen osakkeenomistajan arvo-osuudet voidaan kirjata omaisuudenhoitotilille, jolloin arvo-osuudet rekisteröidään hallintarekisteröinnin hoitajan nimiin yhtiön osakasluetteloon. Omaisuudenhoitotilin tulee sisältää tiedot hallintarekisteröinnin hoitajasta osakkeen oikean omistajan sijaan sekä maininta siitä, että tili on omaisuudenhoitotili. Yhden tai useamman omistajan arvo-osuudet voidaan hallintarekisteröidä omaisuudenhoitotilille. Lisäksi ulkomaalaisen muun kuin suomalaisen yksityishenkilön, yhteisön tai omaisuudenhoitajan omistamat osakkeet voidaan merkitä tämän nimiin avatulle arvo-osuustilille, mutta omistus voidaan hallintarekisteröidä yhtiön osakasluettelossa. Osakkeenomistajille, jotka eivät ole vaihtaneet osakkeitaan arvo-osuuksiksi, avataan arvopaperikeskuksen arvo-osuusrekisteriin yhteistili, jonka tilinhaltijaksi merkitään liikkeeseenlaskija. Kaikki arvo-osuusjärjestelmään rekisteröityjen arvopapereiden siirrot toteutetaan tilisiirtoina tietojärjestelmässä. Tilinhoitaja vahvistaa kirjauksen toimittamalla kyseisen arvo-osuustilin haltijalle ilmoituksen arvo-osuustileille tehdystä kirjauksesta. Arvo-osuustilin haltijat saavat myös vuosi-ilmoituksen omistuksistaan jokaisen kalenterivuoden päättyessä.

Jokaiselle arvo-osuustilille on merkittävä määriteltyjä tietoja tilinhaltijasta ja muista tilille kirjattuihin arvo-osuuksiin kohdistuvien oikeuksien haltijoista sekä tilinhoitajasta, jonka hoidossa arvo-osuustili on. Lisäksi arvo-osuustilin tulee sisältää tiedot tilille kirjattujen arvo-osuuksien lajista ja määrästä sekä tiliin ja sille kirjattuihin arvo-osuuksiin kohdistuvista oikeuksista ja rajoituksista. Mahdollisesta hallintarekisteröinnistä tehdään kirjattaessa merkintä. Euroclear Finland ja kaikki tilinhoitajat ovat velvollisia pitämään saamansa tiedot ehdottoman luottamuksellisina, vaikka eräät rekisteriin liittyvät tiedot (esimerkiksi kunkin tilinomistajan nimi ja osoite) ovat julkisia, hallintarekisteröintitilanteita lukuun ottamatta. Finanssivalvonnalla on oikeus pyynnöstä saada määrättyjä tietoja hallintarekisteröinneistä. Yhtiön on kuitenkin pidettävä osakasluettelo jokaisen saatavilla yhtiön pääkonttorissa tai, mikäli yhtiö kuuluu arvo-osuusjärjestelmään, arvopaperikeskuksen toimipaikassa Suomessa, hallintarekisteröintitilanteita lukuun ottamatta.

Kukin tilinhoitaja on ankarassa vastuussa hallinnoimissaan rekistereissä esiintyvistä virheistä ja laiminlyönnistä sekä salassapitovelvollisuuden rikkomisesta. Mikäli tilinomistajalle on aiheutunut vahinkoa väärän kirjauksen tai kirjattuihin arvopapereihin liittyvien oikeuksien muutoksen tai niiden poiston vuoksi, ja mikäli asianomainen tilinhoitaja ei pysty korvaamaan tällaista vahinkoa sellaisesta maksukyvyttömyydestä johtuen, joka ei ole väliaikaista, on tilinomistaja oikeutettu saamaan korvauksen Euroclear Finlandin lakisääteisestä kirjausrahastosta. Kirjausrahaston pääoman on oltava vähintään 0,0048 prosenttia arvo-osuusjärjestelmässä viiden (5) viimeksi kuluneen kalenterivuoden aikana säilytettävien olleiden arvo-osuuksien yhteenlasketun markkina-arvon keskiarvosta, kuitenkin vähintään 20 miljoonaa euroa. Vahingonkärsijälle maksetaan kirjausrahaston varoista korvauksena vahingonkärsijän samalta tilinhoitajalta olevan korvaussaatavan määrä, kuitenkin enintään 25 000 euroa tilinhoitajaa kohden. Kirjausrahaston korvausvelvollisuus on rajoitettu samaan vahinkotapaukseen liittyvissä vahingoissa 10 miljoonaan euroon.

Arvopapereiden säilyttäminen ja hallintarekisteröinti

Muu kuin suomalainen osakkeenomistaja voi valtuuttaa tilinhoitajan (tai määrätyn muun arvopaperikeskuksen hyväksymän suomalaisen tai ulkomaisen yhteisön) toimimaan osakkeenomistajan puolesta hallintarekisteröintitilin hoitajana. Hallintarekisteröinnin hoitajalla on oikeus vastaanottaa osinkoja sekä oikeus käyttää kaikkia osakkeisiin liittyviä merkintäoikeuksia, taloudellisia oikeuksia ja hallinnoimisoikeuksia, osakkeenomistajan puolesta. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja, joka haluaa osallistua ja äänestää yhtiökokouksissa, on ilmoitettava tilapäisesti merkittäväksi yhtiön osakasluetteloon viimeistään yhtiökokouskutsussa mainittuna päivänä, jonka tulee olla kyseisen yhtiökokouksen Täsmäytyspäivän jälkeen. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan, joka on ilmoitettu

tilapäisesti merkittäväksi osakasluetteloon, katsotaan ilmoittautuneen kokoukseen eikä muuta ilmoittautumista tarvita edellyttäen, että tällaisella hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla on oikeus osakkeiden perusteella tulla rekisteröidyksi yhtiön Euroclear Finlandin ylläpitämään osakasluetteloon Täsmäytyspäivänä. Hallintarekisteröityjen osakkeiden hoitajaksi valtuutettu omaisuudenhoitaja on pyydettyäessä velvollinen ilmoittamaan Finanssivalvonnalle sekä asianomaiselle yhtiölle nimiinsä rekisteröityjen hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan henkilöllisyyden, mikäli se on tiedossa, sekä tämän omistamien hallintarekisteröityjen osakkeiden määrän. Mikäli hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan henkilöllisyys ei ole tiedossa, hallintarekisteröityjen osakkeiden hoitajaksi valtuutetun omaisuudenhoitajan on ilmoitettava vastaavat tiedot hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan edustajana toimivasta tahosta ja toimitettava kirjallinen vakuutus siitä, ettei hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja ole suomalainen luonnollinen henkilö tai suomalainen oikeushenkilö.

Euroclear Finlandin välittäjänä toimivan Euroclear Bank, S.A./N.V.:n ja Clearstreamin lukuun toimivilla suomalaisilla omaisuudenhoitajilla on säilytystili arvo-osuusjärjestelmässä, ja ulkomaalaiset osakkeenomistajat voivat siten säilyttää Nasdaq Helsingissä noteerattuja osakkeitaan Euroclear Bank, S.A./N.V:ssa tai Clearstreamissä olevien tiliensä kautta.

Osakkeenomistajien, jotka haluavat pitää osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmässä omissa nimissään, mutta joilla ei ole arvo-osuustiliä Suomessa, tulee avata arvo-osuustili jonkin tilinhoitajan kautta Suomessa sekä euromääräinen pankkitili pankissa.

Sijoittajien korvausrahasto ja vakuusrahastot

Sijoituspalvelulaissa (747/2012, muutoksineen) säädetään sijoittajien korvausrahastosta. Lain mukaan sijoittajat jaetaan ammattimaisiin ja ei-ammattimaisiin sijoittajiin. Rahasto ei korvaa ammattimaisten sijoittajien tappioita. Ammattimaisen sijoittajan määritelmään kuuluvat yritykset ja julkiset yhteisöt, joita voidaan pitää arvopaperimarkkinat ja niiden riskit tuntevina tahoina. Sijoittaja voi myös toimittaa kirjallisen ilmoituksen, että hän ammattitaitonsa ja sijoituskokemuksensa perusteella on ammattimainen sijoittaja; kuitenkin luonnollisten henkilöiden oletetaan olevan ei-ammattimaisia sijoittajia.

Sijoituspalveluyritysten ja luottolaitosten tulee kuulua korvausrahastoon. Korvausrahasto turvaa selvien ja riidattomien saatavien maksun tapauksessa, jossa sijoituspalveluyritys tai luottolaitos on asetettu konkurssiin, yrityssaneerausmenettelyyn tai on muusta syystä kuin väliaikaisesta maksukyvyttömyydestä johtuen kykenemätön maksamaan saatavia määrätyn ajanjakson aikana. Pätevien saatavien perusteella korvausrahaston maksama korvauksen määrä on 90 prosenttia sijoittajan kultakin sijoituspalveluyritykseltä tai luottolaitokselta olevan saatavan määrästä, enintään 20 000 euroa. Korvausrahasto ei maksa korvausta tappioista, jotka johtuvat osakkeen arvon alentumisesta tai huonoista sijoituspäätöksistä. Sijoittajat ovat siten edelleen vastuussa omien sijoituspäätöstensä seurauksista.

Rahoitusvakuusviranomaisesta annetun lain (1195/2014, muutoksineen) mukaan talletuspankkien on kuuluttava talletussuojajärjestelmään, jonka tarkoituksena on turvata talletuspankissa tilillä olevien tai tilille vielä kirjaamattomien maksunvälityksessä olevien saatavien maksu, jos talletuspankki on muutoin kuin tilapäisesti maksukyvytön. Talletuspankin asiakkaat voivat saada korvausta talletussuojarahastosta enintään 100 000 euroa. Sijoittajan varat voidaan turvata joko talletussuojarahastolla tai korvausrahastolla. Sijoittajan varoja ei kuitenkaan voida turvata molemmilla rahastoilla yhtä aikaa.

VEROTUS

Alla esitetty yhteenvedo perustuu Esitteen päivämääränä Suomessa voimassa olevaan verolainsäädäntöön sekä oikeus- ja verotuskäytäntöön. Muutokset verolainsäädännössä sekä oikeus- ja verotuskäytännössä saattavat vaikuttaa verotukseen ja niillä voi myös olla takautuva vaikutus veroseuraamuksiin. Seuraava yhteenvedo ei ole tyhjentävä eikä siinä ole huomioitu tai selvitetty muiden maiden kuin Suomen verolainsäädäntöä tai oikeus- ja verotuskäytäntöä. Seuraavassa kuvauksessa ei käsitellä sellaisten osakkeenomistajien veroseuraamuksia, joihin sovelletaan erityisiä verosääntöjä liittyen muun muassa erilaisiin yhtiöiden uudelleenjärjestelyihin, ulkomaisiin väliyhteisöihin, liiketoimintaa harjoittamattomiin yhteisöihin, tuloverosta vapautettuihin yhteisöihin, sijoitusrahastoihin, avoimiin yhtiöihin tai kommandiittiyhtiöihin. Seuraavassa ei myöskään käsitellä Suomen perintö- tai lahjavero-seuraamuksia.

Mahdollisia sijoittajia kehoitetaan konsultoimaan veroasiantuntijoitaan saadakseen tietoa Suomen ja muiden maiden veroseuraamuksista Jakautumisen ja Jakautumisvastikeosakkeiden hankinnan, omistuksen ja luovuttamisen osalta. Mahdollisten sijoittajien verotuksellisen kotipaikan valtion verolainsäädäntö voi vaikuttaa Jakautumisvastikeosakkeista saatuun tuloon. Mahdollisia sijoittajia, joiden verotukseen muun lainkäyttöalueen verolainsäädäntö saattaa vaikuttaa, ohjeistetaan ottamaan yhteyttä veroasiantuntijaansa omiin erityisolosuhteisiinsa liittyvien veroseuraamusten selvittämiseksi.

Suomen verotus

Seuraavassa esitetään yleiskuvaus tietyistä Suomen veroseuraamuksista, joilla saattaa olla merkitystä Jakautumisen kannalta. Alla esitetty soveltuu Suomessa yleisesti ja rajoitetusti verovelvollisiin osakkeenomistajiin ja siinä käsitellään Jakautumiseen, osingonjakoon sekä Jakautumisvastikeosakkeiden myynnistä saatavaan luovutusvoittoon sovellettavaa Suomen kansallista verolainsäädäntöä.

Kuvaus perustuu pääosin seuraaviin lakeihin:

- tuloverolakiin (1535/1992, muutoksineen);
- elinkeinotulon verottamisesta annettuun lakiin (360/1968, muutoksineen);
- rajoitetusti verovelvollisen tulon verottamisesta annettuun lakiin (627/1978, muutoksineen);
- ennakoperintälakiin (1118/1996, muutoksineen);
- arvonnäköverolakiin (1501/1993, muutoksineen);
- varainsiirtoverolakiin (931/1996, muutoksineen); ja
- verotusmenettelystä annettuun lakiin (1558/1995, muutoksineen).

Lisäksi kuvauksessa on otettu huomioon asiaankuuluva oikeuskäytäntö sekä veroviranomaisten päätökset ja lausunnot, jotka ovat voimassa ja saatavilla Esitteen päivämääränä.

Kaikkiin yllä mainittuihin kohtiin voi tulla muutoksia. Muutokset voivat vaikuttaa alla kuvattuihin veroseuraamuksiin ja ne saattavat soveltua myös takautuvasti.

Suomen verotukseen vaikuttaa kansainvälinen sääntely. Esimerkiksi veronkierron vastainen direktiivi (EU) 2016/1164 ("ATAD") ja direktiivin (EU) 2016/1164 muuttamisesta annettu direktiivi (EU) 2017/952 ("ATAD II") voivat velvoittaa EU:n jäsenvaltioita muuttamaan verolainsäädäntöään tai verotuskäytäntöään ja ovat velvoittaneet ja voivat edelleen velvoittaa muun muassa ottamaan käyttöön yhteisöjen maastapoistumisveroa koskevia sääntöjä, korkojen verovähennyskelpoisuuden rajoituksia ja ulkomaisia väliyhteisöjä koskevia sääntöjä sekä hybridijärjestelyjä koskevia sääntöjä. Suomi on muuttanut ATAD:n perusteella korkojen verovähennyskelpoisuuden rajoituksia (esimerkiksi kattamaan myös konsernin ulkopuoliset velat), ulkomaisia väliyhteisöjä koskevia sääntöjä (esimerkiksi omistuksen vähimmäismäärän lasku 25 prosenttiin) ja maastapoistumisveroa koskevia sääntöjä sekä säätänyt uuden lain hybridijärjestelyistä. Vuodesta 2022 lähtien EU:n jäsenvaltioilla on ollut velvollisuus noudattaa ATAD II:n mukaista niin sanottua käänteistä hybridiä koskevaa sääntelyä. Lisäksi EU:n jäsenvaltioiden on tullut panna täytäntöön kansainvälistä vähimmäisveroa koskevat säännöt direktiivin 2022/2523 mukaisesti 31.12.2023 mennessä, millä varmistetaan vähimmäisverotaso suurille konserneille sekä globaalisti että kansallisesti. Suomessa laki suurten konsernien vähimmäisverosta (1308/2023) tuli voimaan 1.1.2024 ja sitä sovelletaan 31.12.2023 tai sen jälkeen alkaviin tilikausiin, jos laissa tarkoitettujen ylimmän emoyksikön konsernitilinpäätöksen mukaiset vuotuiset tuotot ovat olleet vähintään 750 000 000 euroa vähintään kahtena neljästä tilikautta välittömästi edeltävästä tilikaudesta. Kansainväliseen minimiverotusasteeseen liittyvien riidanratkaisuprosessien puuttuminen voi kasvattaa pitkittyneiden oikeusriitojen ja kaksinkertaisen verotuksen riskiä. Lisäksi OECD:n monenkeskinen yleissopimus ja siihen sisältyvä niin sanottu

pääasiallisen tarkoituksen testi voivat lisätä verosopimusten soveltamiseen liittyvää epävarmuutta. OECD on tehnyt muutoksia markkinaehtoisuusperiaatteen tulkintaa koskeviin ohjeistuksiinsa (pilari 1:n projekti), mikä voi aiheuttaa muutoksia siirtohinnoittelua koskevien säännösten soveltamiseen.

Yleistä

Verovelvollisen verovelvollisuusasema määrittää Suomen verotusoikeuden laajuuden. Suomessa verotuksellisesti asuvat ovat Suomessa verovelvollisia maailmanlaajuisista tuloistaan (yleinen verovelvollisuus). Muita kuin Suomessa verotuksellisesti asuvia verotetaan vain Suomesta saaduista tuloista (rajoitettu verovelvollisuus). Lisäksi rajoitetusti verovelvollisen Suomessa sijaitsevaan kiinteään toimipaikkaan liittyviä tuloja verotetaan Suomessa. Suomea sitovat verosopimukset voivat rajoittaa Suomen kansallisen verolainsäädännön soveltumista ja rajoitetusti verovelvollisen Suomesta saaman tulon verottamista Suomessa.

Yleensä luonnollisen henkilön katsotaan olevan Suomessa yleisesti verovelvollinen silloin, kun hän jatkuvasti oleskelee Suomessa yli kuuden (6) kuukauden ajan tai hänellä on Suomessa varsinainen koti ja asunto. Ulkomaille muuttanutta Suomen kansalaista pidetään Suomessa yleisesti verovelvollisena muuttovuoden ja kolmen (3) seuraavan vuoden ajan, ellei hän näytä, ettei hänellä ole ollut kyseisenä verovuonna olennaisia siteitä Suomeen. Ansiotulota verotetaan progressiivisen veroasteikon mukaan. Enintään 30 000 euron kalenterivuoden pääomatulo verotetaan 30 prosentin verokannan mukaan ja 30 000 euroa ylittävä osuus kalenterivuoden pääomatuloista verotetaan 34 prosentin verokannan mukaan.

Suomen lain mukaisesti perustetut yhtiöt ja ulkomaiset yhtiöt, joiden tosiasiallinen johtopaikka sijaitsee Suomessa, ovat Suomessa yleisesti verovelvollisia ja siten Suomessa yhteisöverovelvollisia maailmanlaajuisista tuloistaan. Rajoitetusti verovelvolliset yhtiöt ovat Suomessa yhteisöverovelvollisia Suomessa sijaitsevien kiinteiden toimipaikkojensa tulosta. Yhteisöverokanta on tällä hetkellä 20 prosenttia. Suomen hallituksen tarkoituksena (Valtioneuvoston julkaisu Puoliväliirihin kasvutoimet, 23.4.2025) on alentaa yhteisövero 18 prosenttiin, mahdollisesti vuodesta 2027 alkaen. Yhteisöverokannan alentamista koskevaa hallituksen esitystä ei tämän Esitteen päivämääränä kuitenkaan ole vielä annettu eduskunnalle.

Seuraava on yhteenveto tietyistä Jakautumisvastikeosakkeiden hankintaan, omistukseen ja luovutukseen liittyvistä veroseuraamuksista Suomessa yleisesti ja rajoitetusti verovelvollisille osakkeenomistajille sekä Jakautumisen yleisistä veroseuraamuksista.

Jakautumisen verovaikutukset

Osittaisjakautuminen on yritysjärjestely, jossa jakautuva yhtiö siirtää yhden tai useamman liiketoimintakokonaisuuden yhdelle tai useammalle yhtiölle ja jakautuvaan yhtiöön jää vähintään yksi liiketoimintakokonaisuus. Elinkeinotulon verottamisesta annetun lain 52 c §:n mukaan tällainen osittaisjakautuminen on veroneutraali, mikä tarkoittaa sitä, ettei jakautuva yhtiö verotuksen näkökulmasta purkaudu. Jakautuvan yhtiön osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena vastaanottavan yhtiön osakkeita omistamiensa jakautuvan yhtiön osakkeiden määrän mukaisessa suhteessa.

Talenom on hakenut Verohallinnolta sitovaa ennakkoratkaisua, jonka mukaan Jakautumista kohdellaan tuloverotuksessa veroneutraalina osittaisjakautumisena elinkeinotulon verottamisesta annetun lain 52 c §:n mukaisesti. On odotettavissa, että ennakkoratkaisu saadaan ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa.

Jakautuvan yhtiön osakkeiden hankintameno jaetaan pääsääntöisesti jakautuvan yhtiön osakkeiden ja vastaanottavan yhtiön osakkeiden kesken kunkin yhtiön nettovarojen mukaisessa suhteessa varojen arvostamisesta annetun lain (1142/2005, muutoksineen) mukaisesti laskettuna. Jakautuvan yhtiön osakkeiden hankintameno on se osuus kokonaishankintamenosta, joka vastaa jakautuvalle yhtiölle jäävää osuutta nettovarallisuudesta. Vastaanottavan yhtiön osakkeiden hankintameno on puolestaan se osuus kokonaishankintamenosta, joka vastaa vastaanottavalle yhtiölle siirtyvää osuutta nettovarallisuudesta.

Jos kuitenkin on ilmeistä, että jakautuvaan yhtiöön jäävän nettovarallisuuden ja vastaanottavaan yhtiöön siirtyvän nettovarallisuuden jakosuhte poikkeaa merkittävästi jakautuvan yhtiön osakkeiden ja vastaanottavan yhtiön osakkeiden käyvistä arvoista, osakkeiden hankintameno jaetaan jakautuvan yhtiön osakkeiden ja vastaanottavan yhtiön osakkeiden käypien arvojen mukaisessa suhteessa. Veroviranomaiset ovat pitäneet vähintään noin 20 prosentin eroa merkittävänä.

Hankintamenon jakautuminen Talenomin osakkeiden ja Easorin Osakkeiden kesken voidaan määrittää vasta, kun nettovarallisuuden jakamisen Talenomin ja Easorin välillä osoittavat laskelmat sekä Talenomin osakkeiden ja Easorin Osakkeiden painotettu keskihinta ensimmäiseltä noteerauspäivältä ja vastaava osakkeiden painotettu keskihinta viideltä ensimmäiseltä noteerauspäivältä on tiedossa. Kaupankäynti Osakkeilla Nasdaq Helsingin pörssilistalla alkaa arviolta Täytäntöönpanopäivää seuraavana kaupankäyntipäivänä tai mahdollisimman pian sen jälkeen.

Jakautumisen ei tulisi vaikuttaa Talenomin osakkeenomistajille mahdollisesti maksettavien osinkojen verotukseen.

Suomen verolainsäädännön mukaan veroneutraalina pidettävästä jakautumisesta, joka toteutetaan Osakeyhtiölain 17 luvun mukaisesti, ei aiheudu varainsiirtoveroseuraamuksia jakautuvan yhtiön tai vastaanottavan yhtiön osakkeenomistajille, kun jakautumisvastike maksetaan vastaanottavan yhtiön uusina osakkeina.

Siirtyviin liiketoimintakokonaisuuksiin liittyvät vähennyskelpoiset menot vähennetään vastaanottavan yhtiön verotuksessa vastaavasti kuin ne olisi vähennetty jakautuvan yhtiön verotuksessa (jatkuvuusperiaate).

Jakautumisen jälkeen jakautuvan yhtiön mahdolliset verotuksessa vahvistetut tappiot siirtyvät vastaanottavalle yhtiölle siltä osin kuin on ilmeistä, että tappiot ovat syntyneet sille siirtyneiden kokonaisuuksien liiketoiminnassa. Muilta osin verotappiot siirtyvät yhtiöiden nettovarojen jakautumisen mukaisessa suhteessa. Tappioiden siirtymisen edellytyksenä on, että vastaanottava yhtiö tai sen osakkeenomistajat ovat tappioiden syntymisvuoden alusta lukien omistaneet yli puolet jakautuvan yhtiön osakkeista. Suomen hallituksen tarkoituksena (Valtioneuvoston julkaisu Puoliväliriihen kasvutoimet, 23.4.2025) on pidentää verotappioiden vähennysoikeutta nykyisestä 10 vuodesta 25 vuoteen verovuodelta 2026 vahvistetuista tappioista lukien. Verotappioiden vähennysoikeuden pidentämistä koskevaa hallituksen esitystä ei tämän Esitteen päivämääränä kuitenkaan ole vielä annettu eduskunnalle.

Jakautuminen on yleisseuraantona arvonlisäverolain soveltamisalan ulkopuolinen tapahtuma eli Jakautumisesta ei aiheudu välittömiä arvonlisäveroseuraamuksia.

Osinkojen ja pääomapalautusten verotus

Varojenjakoa vapaan oman pääoman rahastosta (Osakeyhtiölain 13 luvun 1 §:n 1 momentti) tuloverolain 33 a §:n 2 momentissa tarkoitettusta julkisesti noteeratusta yhtiöstä verotetaan osingonjakona. Näin ollen seuraavassa kuvattu osinkojen verokohtelu soveltuu myös varojenjakoon vapaan oman pääoman rahastosta.

Yleisesti verovelvolliset luonnolliset henkilöt

Suomessa yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön noteeratusta yhtiöstä saamista osingoista 85 prosenttia verotetaan pääomatulona ja loput 15 prosenttia on verovapaata tuloa. Tällä hetkellä pääomatuloihin sovellettava verokanta on 30 prosenttia siltä osin kuin pääomatulot ovat enintään 30 000 euroa kalenterivuodessa ja 34 prosenttia 30 000 euroa ylittäviltä osin. Osakkeenomistajan elinkeinotoimintaan kuuluvien osakkeiden osalta luonnollisen henkilön noteeratusta yhtiöstä saamista osingoista 85 prosenttia on veronalaista elinkeinotuloa, jota verotetaan osittain ansiotulona progressiivisen veroasteikon mukaan ja osittain pääomatulona 30 prosentin verokannan mukaan (kuitenkin 34 prosentin verokannan mukaan pääomatulon määrästä, joka ylittää 30 000 euroa kalenterivuodessa), loput 15 prosenttia on verovapaata tuloa.

Osinkoa jakavan noteeratun yhtiön on toimitettava ennakonpidätys yleisesti verovelvollisille luonnollisille henkilöille maksettavista osingoista. Tämän Esitteen päivämääränä ennakonpidätyksen suuruus on 25,5 prosenttia maksettavasta osingosta. Osinkoa jakavan yhtiön toimittama ennakonpidätys hyvitetään osingon saajan verovuodelta maksettavaksi tulevasta lopullisesta verosta. Hallintarekisteröidyille osakkeille maksettavista osingoista pidätetään 50 prosentin ennakonpidätys, jos osingon maksaja tai rekisteröitynyt säilyttäjä ei saa tai voi toimittaa Verohallinnolle verotusmenettelystä annetussa laissa tarkoitettuja osingon saajan loppusaajatietoja, jos osingon saaja on Suomessa yleisesti verovelvollinen (lisätietoja TRACE-menettelystä kohdassa ”– *Rajoitetusti verovelvolliset luonnolliset henkilöt*”).

Yleisesti verovelvollisten luonnollisten henkilöiden on tarkistettava esitäytetystä veroilmoituslomakkeesta osinkotiedot sekä tarvittaessa korjattava osinkotulojen ja ennakonpidätyksen oikeat tiedot veroilmoitukseen.

Osakesäästötilillä säilytetyille osakkeille maksettavat osingot ovat osakesäästötilin tuottoja. Näin ollen tuotot käsitellään yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön verotuksessa veronalaisena pääomatulona, kun tuotot nostetaan osakesäästötililtä. Lisätietoja osakesäästötilin tuottojen verotuksesta jäljempänä kohdassa ”– *Luovutusvoittoverotus – Yleisesti verovelvolliset luonnolliset henkilöt*”.

Yleisesti verovelvolliset yhtiöt

Noteeratun yhtiön jakamien osinkojen verokohtelu vaihtelee riippuen siitä, onko osingot vastaanottava suomalainen yhtiö julkisesti noteerattu vai noteeraamaton.

Noteeratun yhtiön saamat osingot toiselta noteeratulta yhtiöltä ovat lähtökohtaisesti verovapaata tuloa. Jos osakkeet kuitenkin kuuluvat osakkeenomistajan sijoitusomaisuuteen, niistä saatavista osingoista 75 prosenttia on verotettavaa tuloa ja 25 prosenttia on verovapaata tuloa. Ainoastaan raha-, vakuutus- ja eläkelaitoksilla voi olla tässä tarkoitettua sijoitusomaisuutta. Tosiasiallinen verokanta näissä tilanteissa on siten 15 prosenttia.

Jos osingon saajana oleva osakkeenomistaja on julkisesti noteeraamaton yhtiö, sen saamat osingot ovat kokonaan verotettavaa tuloa, jos osakkeenomistaja ei omista suoraan vähintään kymmentä (10) prosenttia jakavan yhtiön osakepääomasta. Jos suora omistus on vähintään kymmenen (10) prosenttia osingonjaon aikaan, osakkeista saatu osinko

on verovapaata. Jos kuitenkin julkisesti noteeraamaton yhtiö saa osinkoja sen sijoitusomaisuuteen kuuluvista osakkeista, 75 prosenttia osingosta on verotettavaa tuloa ja 25 prosenttia on verovapaata riippumatta omistussuuden suuruudesta.

Hallintarekisteröidyille osakkeille maksettavasta osingosta toimitetaan 50 prosentin ennakonpidätys, jos osinkoa maksava yhtiö tai rekisteröitynyt säilyttäjä ei saa tai ei voi toimittaa Verohallinnolle verotusmenettelystä annetussa laissa tarkoitettuja osingon saajan loppusaajatietoja, jos osingon saaja on Suomessa yleisesti verovelvollinen (lisätietoja TRACE menettelystä jäljempänä kohdassa ”– *Rajoitetusti verovelvolliset yhtiöt*”).

Rajoitetusti verovelvolliset luonnolliset henkilöt

Suomalaisen yhtiön rajoitetusti verovelvollisille maksama osinko on Suomen lähdeverotuksen piirissä. Osinkoa jakava yhtiö on velvollinen pidättämään lähdeveron lopullisena verona osingon maksamisen yhteydessä. Lähdeverokanta rajoitetusti verovelvollisen luonnollisen henkilön saamalle osingolle on 30 prosenttia, ellei soveltuvassa verosopimuksessa ole toisin määrätty. Suomessa liikaa perittyä lähdeveroa voidaan hakea palautettavaksi Verohallinnolta edellyttäen, että rajoitetusti verovelvollinen osakkeenomistaja todistaa olevansa oikeutettu alhaisempaan lähdeverokantaan sovellettavan verosopimuksen nojalla. Suomessa perityn lähdeveron huomioiminen rajoitetusti verovelvollisen kotivaltiossa riippuu paikallisesta verolainsäädännöstä ja mahdollisesti soveltuvasta verosopimuksesta.

Suomi on solminut useiden valtioiden kanssa verosopimuksia, joiden nojalla verosopimuksen soveltamisalaan kuuluville tahoille maksetuista osingoista pidätettävä lähdeveroprosentti on alennettu. Esimerkiksi seuraavien valtioiden kanssa tehtyjen verosopimusten perusteella portfolio-osakkeille maksettavista osingoista pidätettävä Suomen lähdevero on yleensä alennettu seuraavasti: Alankomaat: 15 prosenttia, Belgia: 15 prosenttia, Espanja: 15 prosenttia, Irlanti: nolla (0) prosenttia, Iso-Britannia: nolla (0) prosenttia, Italia: 15 prosenttia, Itävalta: kymmenen (10) prosenttia, Japani: 15 prosenttia, Kanada: 15 prosenttia, Norja: 15 prosenttia, Ranska: nolla (0) prosenttia (15 prosenttia, kun uutta verosopimusta aletaan soveltamaan), Ruotsi: 15 prosenttia, Saksa: 15 prosenttia, Sveitsi: kymmenen (10) prosenttia, Tanska: 15 prosenttia ja Yhdysvallat: 15 prosenttia (nolla (0) prosenttia tietyillä eläkerahastoilla). Luettelo ei ole tyhjentävä. Lähdeveroprosentti on yleensä vielä alempi, jos osingon saajana on yhtiömuotoinen osakkeenomistaja, joka omistaa tietyn osuuden osinkoa jakavasta yhtiöstä (yleensä vähintään kymmenen (10) tai 25 prosenttia osinkoa jakavan yhtiön osakepääomasta tai äänistä). Soveltuvan verosopimuksen alennettua lähdeveroprosenttia voidaan soveltaa jo osingonmaksuhetkellä kuitenkin vain, jos osinkoon oikeutettu henkilö esittää osingon maksajalle tarvittavat tiedot verosopimuksen soveltuvuudesta.

Hallintarekisteröidyille osakkeille maksettavien osinkojen lähdeverotusta koskeva sääntely muuttui 1.1.2021, kun Suomi otti käyttöön OECD:n TRACE-mallin mukaisen menettelyn (Treaty Relief and Compliance Enhancement). Säilyttäjärekisteri on korvannut edellisen ulkomaisten omaisuudenhoitajien rekisterin. Lisäksi aiemmin hallintarekisteröityihin osakkeisiin sovellettu yksinkertainen menettely ei enää sovellu hallintarekisteröidyille osakkeille maksettaviin osinkoihin. Suomen verolainsäädännön yleisen verokannan (20 prosenttia tai 30 prosenttia) tai verosopimuksen mukaisen alennetun lähdeverokannan soveltamisen sijaan peritään hallintarekisteröidyille osakkeille maksettavista osingoista 35 prosentin lähdevero, mikäli osingon maksaja tai rekisteröitynyt säilyttäjä ei saa osingon loppusaajan tunnistetietoja. Liikaa perityn lähdeveron palauttamista voidaan hakea Verohallinnolta edellyttäen, että rajoitetusti verovelvollinen osakkeenomistaja voi osoittaa olevansa oikeutettu alempaan lähdeverokantaan Suomen verolainsäädännön tai soveltuvan verosopimuksen nojalla.

Suomalaisella osakesäästötillillä säilytetyistä osakkeista maksettavasta osingosta ei lähtökohtaisesti peritä lähdeveroa. Suomalaisella osakesäästötillillä säilytetyille osakkeille maksettavat osingot ovat osakesäästötillin tuottoja. Lähdeveroa ei peritä rajoitetusti verovelvollisten luonnollisten henkilöiden ulkomaisilla osakesäästötileillä säilytetyillä osakkeille maksettavasta osingosta, jos ulkomainen osakesäästötilli on riittävästi osin rinnastettavissa suomalaisen osakesäästötilliin. Tällaisessa tapauksessa osakesäästötillillä säilytetyille osakkeille maksettavat osingot tulisi katsoa osakesäästötillin tuotoiksi. Nykyisen verotuskäytännön valossa ulkomaiset osakesäästötillit ovat kuitenkin melko harvoin rinnastettavissa suomalaisen osakesäästötilliin. Lisätietoja osakesäästötillien tuottojen verotuksesta on esitetty jäljempänä kohdassa ”– *Luovutusvoittoverotus*”.

Euroopan talousalueella asuvat rajoitetusti verovelvolliset luonnolliset henkilöt voivat tietyin edellytyksin pyytää, että verotusmenettelystä annetun lain säännöksiä sovelletaan lopullisen osingon lähdeveron pidättämisen sijaan. Tällöin osingon verotus toimitetaan säännönmukaisen verotuksen yhteydessä samalla tavoin kuin edellä kohdassa ”– *Yleisesti verovelvolliset luonnolliset henkilöt*” on esitetty.

Rajoitetusti verovelvolliset yhtiöt

Lähtökohtaisesti suomalaisen yhtiön rajoitetusti verovelvolliselle osakkeenomistajalle maksamasta osingosta peritään lähdevero Suomessa. Osinkoa jaksava yhtiö on velvollinen pidättämään lähdeveron osingon maksamisen yhteydessä, eikä osingosta tule maksettavaksi muita veroja Suomessa. Rajoitetusti verovelvollisen yhtiön saamasta osingosta perittävä lähdevero on 20 prosenttia. Lähdevero voi alentua tai poistua osinkoon sovellettavan verosopimuksen nojalla, kuten edellä kohdassa ”– *Rajoitetusti verovelvolliset luonnolliset henkilöt*” on esitetty. Yleisen lähdeverokannan tai verosopimuksen

mukaisen alennetun lähdeverokannan soveltamisen sijaan hallintarekisteröidyille osakkeille maksettavista osingoista peritään 35 prosentin lähdevero, mikäli osingon maksaja tai rekisteröitynyt säilyttäjä ei saa tarvittavia osingon loppusaajan tunnistetietoja.

Lähdeveroa ei peritä osingoista, jotka maksetaan Euroopan unionin jäsenvaltiossa asuvalle ja kotivaltiossaan emotytärtyhtiödirektiivin (2011/96/EU, muutoksineen) 2 artiklassa tarkoitetulle ulkomaiselle yhteisölle, joka omistaa suoraan vähintään kymmenen (10) prosenttia osinkoa jakavan suomalaisen yhtiön osakepääomasta ja täyttää myös muut edellytykset emotytärtyhtiödirektiivin mukaisten etujen myöntämiselle.

Tietyille Euroopan talousalueella asuville ulkomaisille yhteisöille maksetut osingot ovat joko kokonaan verovapaita tai osinkoihin sovelletaan alennettua lähdeverokantaa riippuen siitä, miten osinkoa verotettaisiin, jos se maksettaisiin vastaavalle suomalaiselle yhteisölle. Suomessa ei peritä lähdeveroa suomalaisen yhteisön rajoitetusti verovelvolliselle maksamista osingoista, jos (i) osinkoa saavan yhteisön kotipaikka on Euroopan talousalueella; (ii) hallinnollisesta yhteistyöstä verotuksen alalla ja direktiivin 77/799/ETY kumoamisesta annettu neuvoston direktiivi 2011/16/EU, sellaisena kuin se on muutettuna direktiivin 2011/16/EU muuttamisesta siltä osin kuin on kyse pakollisesta automaattisesta tietojenvaihdosta verotuksen alalla annetulla neuvoston direktiivillä (EU) 2015/2376, tai jokin sopimus virka-avusta ja tietojenvaihdosta veroasioissa Euroopan talousalueella koskee osingonsaajan kotivaltiota; (iii) osinkoa saava yhteisö vastaa tuloverolain 33 d §:n 4 momentissa tai elinkeinotulon verottamisesta annetun lain 6 a §:ssä tarkoitettua yhteisöä; (iv) osinko olisi kokonaan verovapaa, jos se maksettaisiin vastaavalle suomalaiselle yhtiölle (katso edellä ”– Yleisesti verovelvolliset yhtiöt”); ja (v) osinkoa saava yhtiö antaa selvityksen (asuinvaltion veroviranomaisen antaman todistuksen), että lähdeveroa ei tosiasiallisesti voida kokonaisuudessaan hyvittää osingonsaajan asuinvaltiossa Suomen ja osingonsaajan asuinvaltion välisen kaksinkertaisen verotuksen poistamisesta tehdyn sopimuksen perusteella.

Euroopan unionin oikeudessa tarkoitettua tosiasiallisen edunsaajan käsitettä koskevilla Euroopan unionin tuomioistuimen ratkaisulla (yhdistetyt asiat C-116/16 ja C-117/16 ja yhdistetyt asiat C-115/16, C-118/16, C-119/16, C-299/16) voi olla jatkossa vaikutusta Suomen verolainsäädäntöön, mikä voi johtaa muun muassa lisäkritereiden asettamiseen alennetun osingon lähdeverokannan soveltamiselle.

Edellä mainitun rajoittamatta osinko on vain osittain verovapaa, jos osakkeet kuuluvat vastaanottavan yhteisön sijoitusomaisuuteen eikä osinkoa saava yhteisö ole emotytärtyhtiödirektiivissä tarkoitettu yhteisö, joka omistaa suoraan vähintään kymmenen (10) prosenttia osinkoa jakavan yhtiön osakepääomasta. Tässä tapauksessa sovellettava lähdeverokanta on lähtökohtaisesti 15 prosenttia. Edellytys tälle verokohtelulle on, että vastaanottavan yhteisön kotipaikka on edellä kohdissa (i) ja (ii) esitetyt vaatimukset täyttävässä valtiossa ja yhteisö täyttää kohdassa (iii) esitetyt edellytykset. Sovellettavasta kaksinkertaisen verotuksen poistamista koskevasta sopimuksesta riippuen sovellettava lähdevero voi olla myös alempi kuin 15 prosenttia.

Suomessa liikaa perittyä lähdeveroa voidaan hakea palautettavaksi Verohallinnolta edellyttäen, että rajoitetusti verovelvollinen osakkeenomistaja todistaa olevansa oikeutettu alhaisempaan lähdeverokantaan sovellettavan verosopimuksen nojalla. Suomessa perityn lähdeveron huomioiminen rajoitetusti verovelvollisen asuinvaltiossa riippuu paikallisesta verolainsäädännöstä ja mahdollisesti soveltuvasta verosopimuksesta.

Luovutusvoittoverotus

Yleisesti verovelvolliset luonnolliset henkilöt

Osakkeiden myynnistä saatua luovutusvoittoa verotetaan suomalaisen yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön pääomatulona. Tällaisiin luovutusvoittoihin sovellettava verokanta on tällä hetkellä 30 prosenttia siltä osin kuin pääomatulot ovat kalenterivuonna enintään 30 000 euroa, ja 34 prosenttia 30 000 euroa ylittäviltä osin. Jos osakkeiden luovutus liittyy myyjän elinkeinotoiminnan harjoittamiseen (elinkeinoiminnan tulonlähde), osakkeiden myynnistä saadun luovutusvoiton katsotaan kuuluvan myyjän yritystuloon, joka jaetaan tuloverolain säännösten mukaan verotettavaksi ansiotulona progressiivisen asteikon mukaan ja pääomatulona 30 prosentin verokannan mukaan (kuitenkin niin, että jos pääomatulojen yhteismäärä ylittää kalenterivuodessa 30 000 euroa, vero ylimenevästä määrästä on 34 prosenttia).

Luonnolliset henkilöt voivat vähentää osakkeiden, kuten Jakautumisvastikeosakkeiden, myynnistä aiheutuneet luovutustappiot ensisijaisesti luovutusvoitoista ja toissijaisesti muusta pääomatulosta samana ja viitenä luovutusta seuraavana verovuotena. Luovutustappioita ei oteta huomioon vahvistettaessa pääomatulojen alijäämää kyseisille verovuodelle, eikä se siten oikeuta alijäämähyvityksen saamiseen.

Luovutusvoitot ja -tappiot lasketaan vähentämällä myyntihinnasta alkuperäinen hankintameno ja myynnistä aiheutuneet kulut. Vaihtoehtoisesti luonnolliset henkilöt voivat todellisen osakkeiden hankintamenon sijasta käyttää niin sanottua hankintameno-olettamaa. Hankintameno-olettamana luovutushinnasta vähennetään 20 prosenttia, mutta mikäli osakkeenomistaja on omistanut osakkeet vähintään kymmenen (10) vuoden ajan, hankintameno-olettama on 40 prosenttia

luovutushinnasta. Mikäli hankintameno-olettamaa sovelletaan todellisen hankintamenon sijasta, voiton hankkimisesta aiheutuneiden kustannusten katsotaan sisältyvän hankintameno-olettamaan, eikä niitä voi enää vähentää erikseen.

Edellä esitetystä huolimatta omaisuuden, kuten Jakautumisvastikeosakkeiden, myynnistä saatava luovutusvoitto on vapautettu verosta edellyttäen, että yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön kalenterivuonna luovuttaman omaisuuden yhteenlasketut luovutushinnat ovat enintään 1 000 euroa (lukuun ottamatta omaisuutta, jonka luovutus on Suomen verolainsäädännön nojalla vapautettu verosta). Vastaavasti luovutustappiot eivät ole vähennyskelpoisia, jos luovutetun omaisuuden yhteenlasketut hankintamenot ovat enintään 1 000 euroa ja omaisuuden yhteenlasketut luovutushinnat ovat enintään 1 000 euroa.

Osakesäästötilillä olevien arvopaperien myynnistä saatu voitto ei ole veronalaista tuloa luovutushetkellä. Osakesäästötilin tuotto katsotaan verotettavaksi pääomatuloksi silloin, kun tuotot nostetaan osakesäästötililtä. Tällä hetkellä pääomatuloihin sovellettava verokanta on 30 prosenttia siltä osin kuin pääomatulot ovat kalenterivuonna enintään 30 000 euroa, ja 34 prosenttia 30 000 euroa ylittäviltä osin.

Osakesäästötilillä olevien arvopaperien myynnistä aiheutuva tappio ei ole vähennyskelpoinen silloin, kun varat nostetaan osakesäästötililtä. Luovutustappio on vähennyskelpoinen veronalaisista pääomatuloista vasta sinä vuonna, jona osakesäästötili on lopetettu. Osakesäästötilin tappio vähennetään puhtaasta pääomatulosta luovutustappioiden jälkeen ennen muita pääomatuloista tehtäviä vähennyksiä. Siltä osin kuin tappiota ei verovuonna ole vähennetty veronalaisista pääomatuloista, se otetaan huomioon vahvistettaessa pääomatulolajin tappiota. Osakesäästötilin tappiota ei oteta huomioon vahvistettaessa pääomatulojen alijäämää kyseiselle verovuodelle ja siten tappio ei vaikuta myöskään alijäämähyvityksen määrään. Osakesäästötilin tappio vähennetään pääomatuloista seuraavan kymmenen (10) vuoden aikana sitä mukaa kuin pääomatuloja syntyy.

Suomessa yleisesti verovelvollisten luonnollisten henkilöiden tulee ilmoittaa esitetyillä veroilmoituksella tiedot verovuonna tapahtuneista arvopapereiden, kuten Jakautumisvastikeosakkeiden, myynnistä.

Yleisesti verovelvolliset yhtiöt

Osakkeiden myynnistä saatu luovutusvoitto on pääsääntöisesti yleisesti verovelvollisen yhtiön veronalaista tuloa. Elinkeinotulon verottamisesta annetun lain mukaan verotettavan Suomessa yleisesti verovelvollisen yhtiön hallussa olevat arvopaperit voidaan luokitella käyttöomaisuuteen, vaihto-omaisuuteen, sijoitusomaisuuteen, rahoitusomaisuuteen tai muuhun omaisuuteen (ainoastaan raha-, vakuutus- ja eläkelaitoksilla voi olla tässä yhteydessä tarkoitettua sijoitusomaisuutta). Osakkeiden luovutuksen ja arvomuutosten verotus voi vaihdella osakkeiden omaisuuslajin mukaan.

Osakkeiden luovutuksesta saadut myyntivoitot verotetaan pääsääntöisesti yleisesti verovelvollisen yhteisön elinkeinotoiminnan tulona, ja myyjien osakkeiden hankintameno on vähennyskelpoinen meno. Elinkeinotoiminnan tulolähteeseen kuuluvien käyttöomaisuudeksi katsottavien osakkeiden luovutuksesta saatu myyntivoitto voidaan kuitenkin tietyin tarkasti määritellyin edellytyksin katsoa verovapaaksi tuloksi, mikäli osakkeet luovuttava yhteisö on yhtäjaksoisesti vähintään vuoden ajan omistanut vähintään kymmenen (10) prosentin osuuden luovutettavan yhtiön osakepääomasta ja edellyttäen, että muut verovapauden edellytykset täyttyvät. Edellytysten täytyessä käyttöomaisuusosakkeiden luovutuksista aiheutuneet luovutustappiot ovat vastaavasti vähennyskeltottomia.

Osakkeet luovuttavan yhteisön käyttöomaisuuteen kuuluvien (muiden kuin verovapaasti luovutettavien) osakkeiden luovutuksesta muodostuva verotuksessa vähennyskelpoinen luovutustappio voidaan vähentää vain käyttöomaisuusosakkeiden luovutuksesta saaduista veronalaisista luovutusvoitoista verovuonna ja viitenä seuraavana vuonna. Vaihto-, sijoitus- tai rahoitusomaisuuteen kuuluvien osakkeiden luovutuksesta muodostuva luovutustappio voidaan vähentää verotettavasta tulosta samana verovuonna ja sitä seuraavien kymmenen (10) vuoden aikana yleisten tappiontasauksen säännösten mukaisesti. Mikäli luovutustappio aiheutuu muuhun omaisuuteen kuuluvien osakkeiden luovutuksesta, luovutustappio vähennetään muuhun omaisuuteen kuuluvan omaisuuden luovutuksesta saaduista voitoista verovuonna ja sitä seuraavana viitenä vuonna.

Rajoitetusti verovelvolliset sijoittajat

Rajoitetusti verovelvolliset eivät lähtökohtaisesti ole Suomessa verovelvollisia suomalaisen yhtiön osakkeiden myynnistä saamastaan luovutusvoitosta. Luovutusvoitto voi olla rajoitetusti verovelvollisen veronalaista tuloa esimerkiksi, jos tällä katsotaan olevan tuloverolaissa ja soveltuvassa verosopimuksessa tarkoitettu kiinteä toimipaikka Suomessa ja osakkeet katsotaan kiinteän toimipaikan omaisuudeksi tai yli 50 prosenttia luovutuksen kohteena olevan yhtiön varoista muodostuu yhdestä tai useammasta Suomessa sijaitsevasta kiinteistöstä. Suomessa on 1.3.2023 voimaan tulleen tuloverolain muutoksen myötä oikeus verottaa rajoitetusti verovelvollista, riippumatta siitä onko verovelvollisella edellä mainittua kiinteää toimipaikkaa Suomessa, sellaisista tuloista, jotka saadaan joko suomalaisen tai ulkomaisen yhtiön osakkeiden myynnistä, mikäli yli 50 prosenttia luovutuksen kohteena olevan yhtiön osakkeiden arvosta on jonain luovutusta edeltäneen 365 päivän aikana ollut suoraan tai välillisesti peräisin Suomessa sijaitsevasta kiinteästä omaisuudesta, eikä

kyse ole julkisesti noteeratun yhtiön osakkeista. Lisäksi verosopimukset voivat kuitenkin rajoittaa Suomen oikeutta verottaa luovutusvoittoja.

Jos rajoitetusti verovelvollisella sijoittajalla on Suomessa osakesäästötili, osakesäästötililtä nostettu tuotto voidaan kuitenkin verottaa Suomessa rajoitetusti verovelvollisen henkilön tulona, jos sovellettava verosopimus ei estä tuoton verottamista Suomessa. Jos verosopimus ei estä lähdeveron perimistä, osakesäästötililtä nostetuista tuotoista peritään 30 prosentin lähdevero.

Osakesäästötilin lopettamisen johdosta syntyntä tappiota ei voida vähentää rajoitetusti verovelvollisen sijoittajan lähdeveron alaisista tuloista. Jos rajoitetusti verovelvollisella on Suomesta saatua verotusmenettelystä annetun lain nojalla verotettavaa pääomatuloa, osakesäästötilin tappio voidaan vähentää tällaisesta tulosta. Osakesäästötilin tappiota ei kuitenkaan voida vähentää pääomatulosta eikä sitä oteta huomioon vahvistettaessa pääomatulolajin tappiota, jos verosopimus estää osakesäästötililtä nostetun tuoton verottamisen Suomessa.

Varainsiirtovero

Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta ja merkinnästä ei peritä Suomessa varainsiirtoveroa.

Suomessa ei pääsääntöisesti peritä myöskään varainsiirtoveroa suomalaisen yhtiön osakkeiden kaupoista, joissa osakkeita vaihdetaan kiinteää rahavastiketta vastaan säännöllisesti toimivassa, yleisölle avoinna olevassa kaupankäynnissä säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä edellyttäen, että välittäjä tai muu kaupan osapuoli on sijoituspalvelulaissa määritelty sijoituspalveluyritys, ulkomainen sijoituspalveluyritys tai muu sanotussa laissa tarkoitettu sijoituspalvelun tarjoaja tai että luovutuksensaaja on hyväksytty kaupankäyntiosapuoleksi sillä markkinalla, jolla luovutus tapahtuu. Jos välittäjä tai muu kaupan osapuoli ei ole varainsiirtoverolaissa määritelty arvopaperikauppias (toisin sanoen taho on ulkomainen arvopaperikauppias, jolla ei ole sivuliikettä tai -konttoria Suomessa), verottomuuden edellytyksenä on, että luovutuksensaaja antaa luovutuksesta ilmoituksen kahden (2) kuukauden kuluessa luovutuksesta tai välittäjä antaa luovutuksesta verotusmenettelystä annetussa laissa tarkoitetun vuosi-ilmoituksen Verohallinnolle.

Verovapauden piirissä eivät ole tietyt erikseen määritellyt luovutukset, kuten pääomasijoituksena tai varojenjakona tapahtuvat osakkeiden luovutukset tai osakkeiden luovutukset, joissa vastike muodostuu osittain tai kokonaan työpanoksesta. Asiaa koskevan oikeuskäytännön perusteella, jos avainhenkilöiden kannustinjärjestelmän mukainen palkkio maksetaan rahana ja palkkion saaja velvoitetaan ostamaan noteeratun yhtiön osakkeita osalla rahapalkkiosta, osakehankinnan vastike muodostuu osittain tai kokonaan työpanoksesta ja osakehankinta on näin ollen varainsiirtoveron alainen tapahtuma. Verovapaus ei myöskään koske osakkeiden luovutusta, jossa vastike määrätään Osakeyhtiölain 18 luvun lunastusriitojen käsittelyä koskevien säännösten mukaisessa välimiesmenettelyssä (vähemmistöosakkeiden lunastaminen). Erityisten sääntöjen nojalla verovapaus voi tietyin edellytyksin soveltua listautumisantien yhteydessä, mutta verovapaus ei koske osakkeiden luovutuksia, jotka perustuvat sellaiseen tarjoukseen, joka on tehty sen jälkeen, kun kaupankäynti arvopaperilla on päättynyt tai ennen kuin kaupankäynti on alkanut.

Muista kuin edellä mainitut verovapauden edellytykset täyttävistä osakkeiden luovutuksista ostaja on lähtökohtaisesti vastuussa ilmoittamaan ja maksamaan varainsiirtoveroa 1,5 prosenttia osakkeiden hankintahinnasta ja mahdollisesta muusta vastikkeesta. Jos ostaja tällaisessa tilanteessa ei ole Suomessa yleisesti verovelvollinen eikä ulkomaisen luottolaitoksen, sijoituspalveluyrityksen, rahastoyhtiön tai ETA-vaihtoehtorahastojen hoitajan suomalainen sivuliike tai -konttori, myyjä voi olla velvollinen perimään varainsiirtoveron ostajalta. Edellä mainitusta huolimatta ulkomainen ostaja usein ilmoittaa ja maksaa varainsiirtoveron itse Verohallinnolle. Ilmoittaakseen ja maksaakseen varainsiirtoveron, ulkomaisen ostajan on rekisteröidyttävä Verohallinnolle saadakseen veronmaksajakohtaisen varainsiirtoveron viitenumeron. Mikäli kaupan välittäjä on suomalainen arvopaperinvälittäjä tai luottolaitos, taikka ulkomaisen arvopaperinvälittäjän tai luottolaitoksen Suomessa oleva sivuliike tai -konttori, välittäjän vastuulla on periä varainsiirtovero ostajalta ja tilittää perimänsä vero ostajan puolesta Verohallinnolle. Vuodesta 2025 alkaen, kun osakkeita jaetaan in natura -osinkona, osakkeita jakava yhtiö on velvollinen maksamaan ja ilmoittamaan varainsiirtoveron (käännetty verovelvollisuus).

Mikäli kumpikaan kaupan osapuolista ei ole Suomessa yleisesti verovelvollinen taikka ulkomaisen luottolaitoksen, sijoituspalveluyrityksen, rahastoyhtiön tai ETA-vaihtoehtorahastojen hoitajan suomalainen sivuliike tai -konttori, osakkeiden luovutuksesta ei lähtökohtaisesti peritä varainsiirtoveroa, ellei luovutuksen kohteena ole kiinteistöyhtiön osakkeet. Varainsiirtoveroa ei ole suoritettava, jos veron määrä on alle 10 euroa.

NÄHTÄVILLÄ OLEVAT ASIAKIRJAT

Seuraavien asiakirjojen jäljennökset ovat nähtävillä tämän Esitteen voimassaoloaikana arkisin normaalin työajan puitteissa Talenomin rekisteröidyssä toimipaikassa, joka sijaitsee osoitteessa Yrttipellontie 2, 90230 Oulu:

- Tämä Esite;
- Talenomin yhtiöjärjestys ja kaupparekisteriote sellaisena kuin ne ovat voimassa tämän Esitteen päivämääränä;
- Easorin tilintarkastetut carve-out-tilinpäätökset 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta sekä tilintarkastuskertomus;
- Easorin tilintarkastamattomat carve-out -taloudelliset tiedot 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta; ja
- riippumattoman tilintarkastajan varmennusraportti Esitteeseen sisältyvien pro forma - taloudellisten tietojen kokoamisesta.

Yllä luetellut asiakirjat ja Jakautumissuunnitelma liitteineen tulevat nähtäville Talenomin verkkosivuille osoitteessa <https://sijoittajat.talenom.fi/fi/jakautuminen> arviolta 15.12.2025. Lisäksi tästä Esitteestä laadittu englanninkielinen käännös on saatavilla arviolta 15.12.2025 alkaen Talenomin verkkosivulla osoitteessa <https://sijoittajat.talenom.fi/en/demerger>.

EASORIN CARVE-OUT -TALOUDELLISET TIEDOT

- Easorin tilintarkastetut carve-out-tilinpäätökset 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta sekä tilintarkastuskertomus.....F-2–F-48
- Easorin tilintarkastamattomat carve-out -taloudelliset tiedot 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksoltaF-49–F-67

Easor

Carve-out tilinpäätökset 31.12.2024, 31.12.2023 ja
31.12.2022 päättäneiltä tilikausilta

Sisällys

YHDISTELTY LAAJA TULOSLASKELMA

YHDISTELTY TASE

YHDISTELTY RAHAVIRTALASKELMA

YHDISTELTY SIJOITETUN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

CARVE-OUT TILINPÄÄTÖSTEN LIITETIEDOT

- Liite 1 Tausta ja laatimisperusteet
- Liite 2 Toimintasegmentit
- Liite 3 Konsernin rakenne ja hankinnat
- Liite 4 Myyntituotot asiakassopimuksista
- Liite 5 Materiaalit ja palvelut
- Liite 6 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut
- Liite 7 Poistot ja arvonalentumiset
- Liite 8 Liiketoiminnan muut kulut
- Liite 9 Rahoitustuotot ja -kulut
- Liite 10 Tuloverot
- Liite 11 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet
- Liite 12 Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo
- Liite 13 Myyntisaamiset ja muut saamiset
- Liite 14 Rahavarat
- Liite 15 Omaa pääomaa koskevat liitetiedot
- Liite 16 Osakeperusteiset maksut
- Liite 17 Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu
- Liite 18 Rahoitusvelat
- Liite 19 Ostovelat ja muut velat
- Liite 20 Rahoitusriskien hallinta
- Liite 21 Lähipiiritapahtumat
- Liite 22 Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

YHDISTELTY LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 euroa	Liitetieto	2024	2023	2022
Liikevaihto	4	19 858	18 903	17 165
Materiaalit ja palvelut	5	-2 292	-2 211	-2 427
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6,16	-2 396	-1 951	-1 204
Poistot ja arvonalentumiset	7	-9 548	-10 377	-5 624
Liiketoiminnan muut kulut	8	-1 226	-869	-591
Liikevoitto		4 395	3 496	7 320
Rahoitustuotot	9	2	3	1
Rahoituskulut	9	0	0	-23
Nettorahoituskulut		2	3	-22
Voitto (tappio) ennen veroja		4 398	3 499	7 299
Tuloverot	10	-1 033	-900	-1 620
Tilikauden voitto (tappio)		3 365	2 599	5 679
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		-	-	-
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		-	-	-
Tilikauden laaja tulos yhteensä		3 365	2 599	5 679

YHDISTELTY TASE

1 000 euroa	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	12	2 142	2 142	2 142
Muut aineettomat hyödykkeet	12	29 744	26 615	24 502
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11	275	166	95
Laskennalliset verosaamiset	10	19	14	15
Pitkäaikaiset varat yhteensä		32 180	28 938	26 754
Lyhytaikaiset varat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	13	1 675	1 651	1 763
Myyntisaamiset ja muut saamiset, Talenom konserni	13	3 898	3 798	2 924
Konsernitilisaamiset Talenom konserni	17	10 455	12 393	8 508
Rahavarat	14	1	1	5
Lyhytaikaiset varat yhteensä		16 029	17 843	13 201
Varat yhteensä		48 209	46 781	39 955
OMA PÄÄOMA				
Sijoitettu oma pääoma	15	32 823	29 875	28 065
Oma pääoma yhteensä		32 823	29 875	28 065
VELAT				
Pitkäaikaiset velat				
Rahoitusvelat	18	114	94	5
Laskennalliset verovelat	10	86	112	137
Pitkäaikaiset velat yhteensä		200	206	142
Lyhytaikaiset velat				
Rahoitusvelat	18	105	51	19
Ostovelat ja muut velat Talenom konserni	19	11 338	13 093	8 261
Ostovelat ja muut velat	19	2 680	2 630	1 839
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	10	1 063	926	1 629
Lyhytaikaiset velat yhteensä		15 186	16 700	11 748
Velat yhteensä		15 385	16 906	11 890
Oma pääoma ja velat yhteensä		48 209	46 781	39 955

YHDISTELTY RAHAVIRTALASKELMA

1 000 euroa	Liitetieto	2024	2023	2022
Liiketoiminnan rahavirrat				
Voitto (tappio) ennen veroja		4 398	3 499	7 299
Oikaisut:				
Poistot ja arvonalentumiset	7	9 548	10 377	5 624
Rahoitustuotot	9	-2	-3	-1
Rahoituskulut	9	0	0	23
Muut oikaisut		248	47	416
Käyttöpääoman muutokset:				
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	13	-24	112	-355
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	19	50	791	47
Saadut korot		2	3	1
Maksetut verot		0	0	0
Liiketoiminnan nettorahavirta		14 220	14 825	13 054
Investointien rahavirrat				
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä saadut tuotot	11	0	95	0
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	11	-157	-188	0
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	12	-12 629	-12 468	-11 032
Hankitut liiketoiminnot	3	-100	-100	-2 270
Investointien nettorahavirta		-12 886	-12 661	-13 302
Rahoituksen rahavirta				
Osamaksuvelkojen muutos	18	74	121	-40
Nettorahoitus Talenom-konsernin kanssa		-1 408	-2 289	294
Rahoituksen nettorahavirta		-1 335	-2 168	254
Rahavarojen muutos		0	-4	5
Rahavarat 1.1		1	5	0
Valuuttakurssien muutosten nettovaikutus rahavaroihin		0	0	0
Rahavarat 31.12	14	1	1	5

YHDISTELTY SIOJITETUN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

Easorin omistajille kuuluva oma pääoma				
		Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Easorin omistajille kuuluva sijoitettu oma pääoma	Sijoitettu oma pääoma yhteensä
1 000 euroa	Liitetieto			
Sijoitettu oma paaoma 1.1.2024	15	29 875	29 875	29 875
Laaja tulos		3 365	3 365	3 365
Liiketoimet omistajien kanssa				
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Talenom-konsernin kanssa		-665	-665	-665
Osakeperusteiset maksut	16	248	248	248
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-417	-417	-417
Sijoitettu oma paaoma 31.12.2024		32 823	32 823	32 823

Easorin omistajille kuuluva oma pääoma				
		Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Easorin omistajille kuuluva sijoitettu oma pääoma	Sijoitettu oma pääoma yhteensä
1 000 euroa	Liitetieto			
Sijoitettu oma paaoma 1.1.2023	15	28 065	28 065	28 065
Laaja tulos		2 599	2 599	2 599
Liiketoimet omistajien kanssa				
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Talenom-konsernin kanssa		-835	-835	-835
Osakeperusteiset maksut	16	47	47	47
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-788	-788	-788
Sijoitettu oma paaoma 31.12.2023		29 875	29 875	29 875

Easorin omistajille kuuluva oma pääoma				
		Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Easorin omistajille kuuluva sijoitettu oma pääoma	Sijoitettu oma pääoma yhteensä
1 000 euroa	Liitetieto			
Sijoitettu oma paaoma 1.1.2022	15	18 414	18 414	18 414
Laaja tulos		5 679	5 679	5 679
Liiketoimet omistajien kanssa				
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Talenom-konsernin kanssa		3 555	3 555	3 555
Osakeperusteiset maksut	16	416	416	416
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		3 971	3 971	3 971
Sijoitettu oma paaoma 31.12.2022		28 065	28 065	28 065

Liite 1 Tausta ja laatimisperusteet

Tausta

Talenom Oyj ("Talenom" tai "Talenomin emoyhtiö") tytäryhtiöineen ("Talenom-konserni") on palveluyritys, joka tarjoaa kattavasti erilaisia tilitoimistopalveluja pienille ja keskisuurille yrityksille, sekä integroitua taloushallinnon ohjelmistokokonaisuuksia yrityksille, kirjanpitäjille ja tilitoimistoille.

Syksyllä 2024 Talenom laajensi liiketoimintaansa aloittamalla ohjelmistojen myynnin myös ulkopuolisille tilitoimistoille. Vuoden 2025 alusta lähtien yhtiö raportoi kahden erillisen liiketoiminta-alueen, ohjelmistoliiketoiminnan sekä tilitoimistoliiketoiminnan avainluvut ja ohjelmistoliiketoiminta siirtyi toukokuussa 2025 Easor-brändin alle. Talenomin hallitus käynnisti syyskuussa 2025 strategisen arvioinnin Easor-ohjelmistoliiketoiminnan mahdollisesta eriyttämisestä itsenäiseksi pörssilistatuksi yhtiöksi.

Talenom Oyj:n hallitus on hyväksynyt 24.10.2025 Talenomin osittaisjakautumista koskevan jakautumissuunnitelman. Osittaisjakautumisella Talenomin tarkoituksena on eriyttää Easor uudeksi pörssilistatuksi yhtiöksi ja jäljelle jäävä Talenom muodostuisi jakautumisen jälkeen tilitoimistoliiketoiminnasta. Easorin mahdollinen listautuminen Nasdaq Helsingin päälistalle on suunniteltu tapahtuvan 2.3.2026.

Talenomista jakautuva Easor tarjoaa pienille- ja keskisuurille yrityksille ohjelmistopalveluja taloushallinnon tarpeisiin ja kirjanpitäjille sekä tilitoimistoille työkalun kirjanpitopalveluiden tuottamiseen.

Jakautuvan yhtiön, Talenomin, osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena yhden Easorin uuden osakkeen jokaista omistamaansa Talenomin osaketta kohden. Easorilla tulee olemaan vastaavasti yksi osakelaji niin kuin Talenomilla, eikä Easorin osakkeilla tule olemaan nimellisarvoa. Easorin osakkeenomistajat eivät saa yllä mainitun lisäksi muuta Jakautumisvastiketta Easorin osakkeina annettavan Jakautumisvastikkeen lisäksi.

Easor ei ole ennen jakautumista muodostanut erillistä juridista konsernia eikä se ole laatinut myöskään konsernitilinpäätöstä. Talenom on laatinut 31.12.2024, 31.12.2023, ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta carve-out tilinpäätökset, jotka havainnollistavat jakautumisprosessissa siirtyvän ohjelmistoliiketoiminnan tulosta, varoja ja velkoja sekä rahavirtoja. Osana ehdotettua jakautumista Talenom tulee eriyttämään ja siirtämään ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvat varat ja velat Easorille.

Easorin tuleva emoyhtiö Easor Oyj perustetaan sinä päivänä, jona Jakautumisen täytäntöönpano rekisteröidään Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin.

Carve-out tilinpäätökset on laadittu seuraavissa osioissa esitettyjen laatimisperiaatteiden mukaisesti. Carve-out tilinpäätökset on laadittu sisällytettäväksi Easorin Jakautumis- ja Listalleottoesitteeseen, jonka Talenom laatii osittaisjakautumisen hyväksyvää yhtiökokousta varten ja Easorin osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin päälistalle. Talenomin hallitus on hyväksynyt nämä carve-out tilinpäätökset julkistettavaksi 11.12.2025.

Easorin liiketoiminta

Easor toimii taloushallinnon ohjelmistoalalla, ja keskittyy taloushallinnon SaaS-ratkaisuihin. Yhtiön tuotteet sisältävät laskutuksen, maksuliikenteen, kirjanpidon ja raportoinnin sekä laajat integraatiot ulkoisiin järjestelmiin. Easorin palvelut on kohdennettu yrittäjille ja tilitoimistoille, ja ne hyödyntävät pitkälle automatisoituja prosesseja, jotka tehostavat yritysten taloushallinnon toteutusta. Yhtiön liiketoiminta on luonteeltaan skaalautuva ja kansainvälinen, ja yhtiö pyrkii saamaan kasvua erityisesti Euroopan markkinoilla.

Carve-out tilinpäätöksiä laadittaessa sovelletut periaatteet

Easorin carve-out tilinpäätökset 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta on laadittu yhdistelemällä Talenomin konsernitalinpäätöksiin sisältyneet ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvien kustannuspaikkojen historiallisten tuottojen ja kulujen, varojen ja velkojen sekä rahavirtojen kirjanpitoarvot. Täten ne varat, velat, tuotot, kulut sekä rahavirrat, jotka ovat suoraan kohdistettavissa tai allokoitavissa tai siirtyvät Easorille on sisällytetty carve-out tilinpäätöksiin.

Laadittaessa carve-out tilinpäätöksiä on sovellettu Euroopan unionissa käyttöön otettuja kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja ("IFRS-tilinpäätösstandardit") ja IFRS-tulkintakomitean antamia ja Euroopan unionissa 31.12.2024 mennessä käyttöön otettuja ja hyväksytyjä SIC- ja IFRIC-tulkintoja sovellettavaksi. Niissä on otettu huomioon jäljempänä kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti Easorille kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty.

IFRS-tilinpäätösstandardit eivät suoraan sisällä ohjeistusta carve-out tilinpäätöksen laatimisesta, joten carve-out tilinpäätöksiä laadittaessa on sovellettu tiettyjä Jakautumis- ja Listalleottoesitteeseen sisällytettävien historiallisten carve-out taloudellisten tietojen tuottamisessa yleisesti käytettäviä menettelyjä. Näiden menettelyjen soveltamista on kuvattu tässä osiossa.

Carve-out tilinpäätökset on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen ja alkuperäisiin hankintamenoihin.

Easorin carve-out tilinpäätökset sisältävät Talenomin juridisiin yhtiöihin sisältyvien ohjelmistoliiketoimintaa koskevien kustannuspaikkojen liiketoiminnan sekä varat ja velat. Lisäksi carve-out tilinpäätöksiin on huomioitu allokoinneilla ja oikaisulla sellaisia Easorin liiketoimintaan kuuluvia tuottoja, kuluja, varoja ja velkoja, jotka eivät ole sisältyneet suoraan ohjelmistoliiketoiminnan kustannuspaikoille tai sisältyneet erillisyyhtiötaseisiin jotka ovat toimineet carve-out taseiden pohjana.

Talenomin jakautumisesta johdetut carve-out tilinpäätökset eivät välttämättä kuvaa Easorin tulevaa taloudellista kehitystä tai sitä, millainen liiketoimintojen yhdistelty tulos ja taloudellinen asema olisivat olleet, jos Easor olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitalinpäätöksen esitetyiltä tilikausilta.

Carve-out tilinpäätökset esitetään tuhansina euroina (EUR 1 000), ja Easorin toimintavaluutta sekä esittämismuutetta on euro. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, mikä voi aiheuttaa yksittäisten lukujen summan poikkeamisen esitetystä yhteissummasta.

Carve-out laatimisperiaatteiden soveltaminen

Carve-out tilinpäätösten laatiminen edellyttää johdon harkintaa, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä kohdistettujen varojen, velkojen ja rahavirtojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Kyseiset arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen mutta kohdistetut erät eivät välttämättä kuvaa niitä eriä, jotka olisivat syntyneet, jos Easor olisi ollut erillinen konserni ja laatinut oman konsernitalinpäätöksen esitetyiltä kausilta.

Arvioihin liittävät keskeiset epävarmuustekijät

Easorilla on seurattu arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti. Muutokset arvioissa ja oletuksissa merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla. Keskeisiä epävarmuustekijöitä ja johdon harkintaa ja edellyttäviä arvioita sekä oletuksia on käytetty seuraavissa osioissa: Ohjelmistokehitysmenojen aktivoinnit ja jaksotusmenetelmät, arvonalentumistestauksessa käytettävät keskeiset oletukset, liiketoimintojen hankinnassa syntyvien omaisuuserien arvostaminen sekä ohjelmistojen käyttöikä ja

ja kehittämismenojen poisto aika.

Lisätietoja ohjelmistokehitysmenojen aktivoinneista, poistojasta sekä arvonalentumistestauksessa käytettävistä oletuksista esitetään liitetiedossa 12.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja liiketoimet lähipiirin kanssa

Sisäiset liiketapahtumat, mukaan lukien saamiset ja velat Easor-kustannuspaikkojen välillä on eliminoitu näistä carve-out tilinpäätöksistä.

Easor-yhtiöiden saamiset Talenom-konsernilta ja velat Talenom-konsernille on sisällytetty carve-out tilinpäätöksiin ja esitetty lähipiiriliiketoimina. Easorilla tulee jatkossakin olemaan operatiivisia liikesuhteita Talenom-konsernin kanssa. Lisätietoja tulevista operatiivisista liikesuhteista esitetään liitetiedossa 22.

Keskitetysti tuotetut palvelut

Talenom Oyj on emoyhtiönä vastannut Talenom-konsernin johtamisesta ja yleishallinnosta. Lisäksi emoyhtiö on tarjonnut erilaisia keskitetysti tuotettuja palveluja kaikille tytäryhtiöilleen. Easor carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa suoraan Easoriin kohdistettavissa olevat tuotot ja kulut tai tietyt historialliset transaktiot on kohdistettu Easorille kohdistamisperiaatteen mukaisesti, eli allokointi seuraa kulujen alkuperää sekä luonnetta.

Talenom on historiallisesti veloittanut Easorilta, kuten myös muilta kustannuspaikoilta konsernipalvelumaksun, joka määräytyy vuosittain hallinnon ja HR:n kustannuspaikkojen budjetin perusteella. Veloitus tapahtuu henkilömäärän mukaisesti, ja tämä sisältää taloustoiminnot, henkilöstöhallinnon, compliance-toiminnot, työterveyspalvelut, virike- ja lounasedut, henkilökunnan lomahuoneistojen käytön, koulutuksia ja palveluita, vakuutukset, tilintarkastuksen ja muut ulkoiset hallintopalvelut ja pörssi-yhtiönä toimimiseen liittyvät kulut.

Talenom Oyj on veloittanut IT-veloituksen, joka sisältää tietohallinnon, IT-laitteet, konesalikulut, puhelimet ja muut vastaavat erät, jotka on carve-out -taloudellisissa laskelmissa kohdistettu Easorille. Carve-out-tuloslaskelmien ollessa laadittu kustannuspaikkojen eikä juridisten yhtiöiden perusteella, IT-kulut eivät sisälly carve-out-tuloslaskelmille muutoin kuin henkilömääriin perustuvien kohdistusten kautta.

Jäljelle jäävän Talenomin liiketoimintojen kanssa jaetut varat, velat ja vuokrasopimusjärjestelyt

Easor ja jakautumisesta jäljelle jäävä Talenom ovat historiallisesti toimineet yhteisissä vuokratiloissa ja toimipaikoissa. Tilojen osalta, joissa Easor ei ole laillinen vuokrasopimuksen omistaja ja vuokrasopimus ei tule siirtymään Easorille Jakautumisen yhteydessä, tulee tilojen käyttöön liittyvä kuluerä sisällyttämään Easorin carve-out-taloudellisiin tietoihin allokointiavaimen perusteella. Easorin kohdalla allokointiavaimena toimii henkilöstön määrä. Näihin Easorin ja jäljelle jäävän Talenomin välillä jaettuihin omaisuususeriin liittyvät käyttöomaisuuserät ja vuokravelat on jätetty pois carve-out tilinpäätöksistä.

Easor tulee solmimaan uudet jaettuihin omaisuususeriin liittyvät vuokrasopimukset jakautumisen toteutuessa Talenom -konsernin kanssa.

Osakeperusteiset maksut

Osa Easorin avainhenkilöistä on ollut historiallisesti osana Talenomin osakepohjaisissa kannustinohjelmissa. Easorin henkilöstöön liittyvät kulut on sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin todellisen henkilöstömäärän muodostavan kulun mukaisesti. Johdon osuutta osakeperusteisista maksuista ei ole kohdistettu Easorille.

Allokoinnit jotka on tehty historiallisten kulujen perusteella eivät välttämättä kuvaa niitä kuluja, jotka aiheutuvat Easorin avainhenkilöille luotavista kannustinjärjestelmistä. Lisätietoja osakeperusteisista maksuista on esitetty 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä

tilikausilta laadittujen carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa 21 Osakeperusteiset maksut.

Eläkkeet ja muut työsuhde-etuudet

Eläkejärjestelyt jaotellaan etuusperusteisiin ja maksuperusteisiin järjestelmiin. Maksuperusteisissa järjestelyissä konsernin vastuu rajoittuu kiinteiden maksujen suorittamiseen erilliselle taholle, eikä lisämaksuvelvoitteita synny. Näihin järjestelyihin liittyvät maksut kirjataan kuluksi työsuhde-etuuksien osalta sille tilikaudelle, jota veloitus koskee. Easorin kaikki työsuhde-etuudet kuuluvat maksuperusteisiin järjestelyihin.

Kassanhallinta ja rahoitus

Talenom on historiallisesti käyttänyt keskitettyä kassanhallintaa, ja käyttänyt konsernitilijärjestelyä (cash pool) hallitakseen konsernin rahoitustarpeita. Konsernitilijärjestelyt sisältävät jäljelle jäävän Talenomin ja Juridisten Easor-yhtiöiden välillä oleviin konsernitilisaamiin ja -velkoihin. Easorille ei ole voitu carve-out tilinpäätöksissä luotettavasti allokoida Talenomin ulkoista rahoitusta, ja Talenom on Danske Bankin kanssa sopinut niin, että jakautumisen yhteydessä Easorille siirretään nykyisistä Talenomin pankkilainoista 20 miljoonaa euroa Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Talenomin rahavaroja ei ole kohdistettu Easorille. Talenomin suorittamat maksut Easorin puolesta on esitetty oman pääoman ehtoisina liiketoimina Talenom konsernin kanssa. Jakautumisen yhteydessä tietty määrä emoyhtiön rahavaroista tullaan siirtämään Jakautumissuunnitelmassa kuvattujen periaatteiden mukaisesti Easorille. Carve-out tilinpäätöksissä esitetty rahoitus saattaa poiketa merkittävästi Easorin rahoitustarpeista tulevaisuudessa.

Sijoitettu oma pääoma

Easor ei ole aiemmin muodostanut erillistä juridista konsernia ja näin ollen ei ole lisäarvoa tuottavaa esittää osakepääomaa tai oman pääoman rahastojen erittelyä. Easorin nettovarallisuutta edustaa yhdistellyssä taseessa sijoitettu oma pääoma, joka esitetään "Sijoitettu oma pääoma"-nimikkeellä. Tämä sisältää oman pääoman erät, jotka on kohdistettu historiallisista kertyneistä voittovaroista.

Nettovarallisuuden muutokset, jotka on kohdistettu Easorille esitetään yhdistellyssä oman pääoman muutoslaskelmassa rivillä "oman pääoman ehtoiset liiketoimet Talenom konsernin kanssa". Pääomarakenne, joka on kohdistettu Easorille carve-out tilinpäätöksien laadinnassa ei kuvasta pääomarakennetta, jonka Easor olisi tarvinnut, jos se olisi ollut erillinen konserni esitetyillä tilikausilla.

Tuloverot

Carve-out tilinpäätösten tuotot ja kulut on kohdistettu ohjelmistoliiketoiminnan kustannuspaikkojen perusteella, eivätkä ne siten perustu juridisiin yhtiöihin.

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvina veroina esitettävä määrä sekä laskennallisten verosaamiset verotuksellisista tappioista on määritelty ikään kuin Easor liiketoiminta edustaisi erillisiä verotuskohteita toimintamaissaan. Historiallisia tappioita ei ole huomioitu laskennallisissa verosaamisissa, koska tappiot eivät siirry Easorille.

Yhdistellyssä tuloslaskelmassa esitetyt verokulut eivät välttämättä kuvaa tulevaisuudessa mahdollisesti syntyviä verokuluja kun Easor-yhtiöt toimivat erillisinä verovelvollisina.

Osakekohtainen tulos

Carve-out tilinpäätökset on laadittu carve-out-periaatteella, joten osakekohtaista tulosta ei ole mahdollista määrittää. Easorilla ei ole ollut osakepääomaa eikä sille voi kohdistaa osaa Talenomin ulkona olevista osakeista. Näistä syistä johtuen carve-out lukujen perusteella ei voida laskea Easorin osakekohtaista

tulosta IAS 33 -standardin mukaisesti.

Uudet tai muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit

Tilikausilla 2022 - 2024 ei ole tullut voimaan uusia tai muutettuja standardeja, joilla olisi ollut olennaista vaikutusta Easorin carve out tilinpäätöksiin.

Liite 2 Toimintasegmentit

Laadintaperiaatteet

Segmenttiraportointi

Toimintasegmentit raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Näiden raporttien laatimisperiaatteet ovat IFRS-tilinpäätösstandardien mukaiset.

Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista on tulevaisuudessa Easorin toimitusjohtaja. Vuosina 2022-2024 ylin operatiivinen päätöksentekijä on ollut Talenom-konsernin toimitusjohtaja.

Carve-out-periaate

Easorin liiketoiminta ja kannattavuus raportoidaan yhtenä toimintasegmenttinä, joka on yhdenmukainen sekä Talenom sisäisen raportoinnin, että toimitusjohtajan seuraaman operatiivisen päätöksenteon ja taloudellisen tuloksellisuuden arvioinnin kanssa. Segmentin tuloksellisuuden arviointi perustuu liikevoittoon.

Pitkäaikaiset varat ja liikearvo 2024

1 000 euroa	Suomi	Espanja	Yhteensä
Liikearvo	-	2 142	2 142
Laskennalliset verosaamiset	19	-	19
Muut pitkäaikaiset varat	28 446	1 573	30 019
	28 465	3 715	32 180

Pitkäaikaiset varat ja liikearvo 2023

1 000 euroa	Suomi	Espanja	Yhteensä
Liikearvo	-	2 142	2 142
Laskennalliset verosaamiset	14	-	14
Muut pitkäaikaiset varat	25 665	1 116	26 781
	25 680	3 258	28 938

Pitkäaikaiset varat ja liikearvo 2022

1 000 euroa	Suomi	Espanja	Yhteensä
Liikearvo	-	2 142	2 142
Laskennalliset verosaamiset	15	-	15
Muut pitkäaikaiset varat	23 947	650	24 597
	23 961	2 793	26 754

Liite 3 Easorin rakenne ja hankinnat

Laadintaperiaate

Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Easorin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yhtiön tai kustannuspaikan pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Carve-out tilinpäätöset esitetään euroina, joka on Easorin esittämism valuutta ja pääasiallinen toimintavaluutta. Easor-liiketoimintaa on Suomen lisäksi Ruotsissa, Italiassa ja Espanjassa. Ruotsin valuuttamääräiset liiketapahtumat muutetaan esittämism valuutan määräisiksi käyttämällä raportointikauden keskipäiväkurssia. Taseen valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluutan määräiseksi perustuen raportointikauden päättymispäivän kurssiin. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sekä valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Carve out -tilinpäätöksissä ei ole huomioitu Ruotsin osalta muuntoeroja, koska Ruotsissa ei ole ollut carve out -vuosina erillistä juridista Easor -yhtiötä.

Liiketoimintojen yhdistäminen

Liiketoimintojen yhdistämisessä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, kirjataan kuluksi.

Johdon harkinta

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu nettovarallisuus arvostetaan käypään arvoon. Hankitun nettovarallisuuden ylittävä hankintahinta kirjataan taseelle liikearvoksi. Käyvän arvon määrittäminen perustuu joko vastaavien hyödykkeiden markkinahintoihin tai arvostustekniikoihin, jotka perustuvat odotettuihin kassavirtoihin ja tuottoihin. Arvonmäärittäminen edellyttää johdon harkintaa, arvioita ja oletusten käyttöä.

Easorin rakenne

Carve-out tilinpäätöksissä esitetty Easor-liiketoiminta muodostuu Easor-liiketoiminnan kustannuspaikoista Talenom-konsernissa sekä tietyistä allokoinneista ja oikaisuksista, joilla on huomioitu Easor-liiketoiminnan tuotot, kulut, varat ja velat jotka eivät ole suoraan sisältyneet Easor-liiketoiminnan kustannuspaikoille tai sisältyneet erillisyytätaseisiin jotka ovat toimineet carve-out taseiden pohjana.

Liiketoimintojen hankinnat vuonna 2022

Talenom hankki liiketoimintakaupalla Espanjasta Easor-liiketoimintaan liittyvän asiakaskäyttöliittymän sekä sen kehittämiseen ja kaupallistamiseen keskittyneen liiketoimintayksikön, joka mahdollistaa palveluiden digitaalisen jakelun. Hankinnan kauppahinta oli 2 550 tuhatta euroa. Kauppahinnasta 544 tuhatta euroa kohdistui aineettomiin hyödykkeisiin (ohjelmisto ja brändi) ja 2 142 tuhatta euroa liikearvoon.

Tilikausina 2023 ja 2024 ei tehty Easor-liiketoimintaan kohdistuneita yrityshankintoja. Vuoden 2022 hankinnan kauppahinnasta osa maksettiin vuosina 2023 ja 2024.

Kauppa on esitetty taulukossa alla.

					Ehdollinen vastike
1 000 euroa	Hankintahetki	Kauppatapa	Maksutapa	Hankintameno	maksimissaan
Nomo Management Solution SL	1.10.2022	Liiketoimintakauppa	Käteinen	2470 *)	0

*) kauppahinnasta vähennetty ostajalle siirtynyt työsuhde-etuuksiin liittyvä velka

Tilikauden 2022 aikana tehtyyn liiketoiminnan hankintaan ei liity ehdollista vastiketta.

Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä on esitetty taulukossa alla.

1 000 euroa	Nomo
Aineettomat oikeudet	544
Varat yhteensä	544
Ostovelat ja muut velat	80
Vuokrasopimusvelat	0
Laskennallinen verovelka	136
Velat yhteensä	216
Nettovarallisuus	328
Maksettu rahalla	2 470
Luovutettu vastike yhteensä	2 470
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-328
Liikearvo	2 142

Liite 4 Myyntituotot asiakassopimuksista

Laadintaperiaate

Myyntituotot kirjataan IFRS 15 *Myyntituotot asiakassopimuksista* -standardin mukaisesti, kun suoritevelvoite täyttyy ja asiakas saa määräysvallan ohjelmistopalveluun. Easorin ohjelmistoliiketoiminta koostuu SaaS-palveluista, joissa asiakkaalle annetaan käyttöoikeus ohjelmistoon sopimuskauden ajaksi. Yhdelle asiakkaalle luovutettu SaaS-palvelun käyttöoikeus muodostaa yhden suoritevelvoitteen. Suoritevelvoite täyttyy ajan kuluessa, koska asiakas hyötyy palvelusta jatkuvasti sopimuskauden aikana. Hinnointelu perustuu osittain suoriteperusteiseen malliin, jossa asiakkaalta veloittettava maksu määräytyy toteutuneiden tapahtumien (esim. myynti- ja ostolaskujen kappalemäärien) mukaan. Myyntituotot kirjataan kuukausittain, kun palvelu suoritetaan ja tapahtumat syntyvät, koska tämä kuvaa parhaiten palvelun siirtymistä asiakkaalle. Easor toimii päämiehenä tuotetuissa SaaS-palveluissa, sillä se hallitsee SaaS-palvelun hallinta ennen siirtoa asiakkaalle, sillä on vastuu palvelun toimivuudesta ja laadusta koko sopimuskauden ajan ja se kantaa riskit palvelun tuottamisesta. SaaS-palveluiden myynti kirjataan bruttoperusteisena.

Carve-out-periaate

Historiallisilla carve-out-kausilla Easor ei ole laskuttanut ohjelmistojen käytöstä erillistä maksua, vaan veloitus on sisällytetty Talenom-konsernin tilitoimistopalveluiden hintaan. Carve-out tilinpäätöksissä ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto on määritetty allokoimalla konsernin veloittamasta tilitoimistopalvelusta Easorin ohjelmistomaksua vastaava osuus johdonmukaisella ja perustellulla menetelmällä. Allokointi perustuu siihen hinnoitteluperiaatteeseen, jota Easor soveltaa 1.1.2025 alkaen, jolloin ohjelmistomaksu eriytettiin tilitoimistopalveluista ja laskutetaan erikseen asiakkailta. Arviointimenetelmä heijastaa johdon parasta arviota ohjelmistopalvelun arvosta carve-out-kausilla.

Asiakassopimukset

Easorin kaikki myyntituotot koostuvat asiakassopimuksista. Historiallisesti kaikki asiakassopimukset ovat olleet Talenom-in asiakassopimuksia. Asiakassopimukset ovat luonteeltaan pääosin toistaiseksi voimassa olevia palvelusopimuksia, joihin ei liity merkittäviä taseeseen kirjattuja omaisuuseriä tai velkoja.

Easorin suoritevelvoitteet täyttyvät sitä mukaan kun palvelua suoritetaan ja asiakas saa hyödyn palvelusta. Laskutus tapahtuu kuukausittain ja lasku erääntyy maksettavaksi 1-2 viikon sisällä. Vastikemäärät ovat osittain kiinteitä ja osittain asiakkaan volyymiin sidonnaisia, eikä niissä ole erotettavaa rahoituskomponenttia. Palveluun ei myöskään liity erityisiä palautus- tai takaisinmaksuvelvoitteita tai takuita.

Easorin myyntituottojen jakauma	2024	2023	2022
tuotot toistaiseksi voimassa olevista asiakassopimuksista	19 858	18 903	17 165
Yhteensä	19 858	18 903	17 165
 Easorin myyntituottojen maantieteellinen jakauma	 2024	 2023	 2022
Suomi	19 715	18 720	17 056
Muut maat	143	183	109

Liite 5 Materiaalit ja palvelut

1 000 euroa	2024	2023	2022
Ulkopuoliset palvelut	-2 995	-4 285	-4 998
Palveluostot Talenom konserni	-976	-927	-836
Aktivoidut kehittämismenot	1 679	3 002	3 407
Yhteensä	-2 292	-2 211	-2 427

Liite 6 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Laadintaperiaate

Työsuhde-etuuksiin liittyvät kulut on sisällytetty carve-out tilinpäätökseen siltä osin kuin ne ovat suoraan kohdistettavissa Easorille. Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä Easor suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle ja Easorilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tulosvaikutteisesti työsuhde-etuuksista aiheutuviksi kuluiksi sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Easorin kaikki työsuhde-etuudet ovat maksupohjaisia järjestelyitä.

Carve-out-periaate

Alla oleva taulukko sisältää suoraan Easorin palveluksessa olleen henkilöstön kulut. Carve-out tilinpäätöksen laatimista varten Easorille allokoitu osa historiallisesta Talenomin johdon palkitsemisesta ei sisällä henkilöstökuluihin, vaan tämä osa sisältyy konsernipalvelumaksuna hallinnon kuluihin. Tämä allokatio ei välttämättä kuvasta tulevana vuosina johdon palkitsemista aiheutuvia kuluja.

1 000 euroa	2024	2023	2022
Palkat	-8 056	-6 928	-4 477
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot ja osakepalkkiot	-248	-47	-416
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-1 203	-978	-742
Muut henkilöstökulut	-595	-545	-271
Aktivoidut kehittämismenot	7 706	6 548	4 702
Yhteensä	-2 396	-1 951	-1 204

Easorin henkilökunta keskimäärin tilikaudella:	2024	2023	2022
Toimihenkilöt	144	123	91
Yhteensä	144	123	91

Henkilöstön lukumäärä tilikauden päättyessä	148	135	108
---	-----	-----	-----

Liite 7 Poistot ja arvonalentumiset

Laadintaperiaate

Rahoitusvaroihin kuulumattomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus

Easor arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin rahoitusvaroihin kuulumattoman omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Keskenäiset aineettomat hyödykkeet ja liikearvo testataan vähintään vuosittain, ja aina jos on viitteitä arvonalentumisesta. Liikearvon arvonalentumisesta tarkemmin liitetiedossa 12 Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä. Arvonalentumistestausta varten omaisuuserät jaetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, toisin sanoen alimmalle yksikkötasolle, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Rahavirtaa tuottavaan yksikköön kohdistuva arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta. Muista omaisuuseristä aikaisemmilla kausilla kirjatut arvonalentumistappiot arvioidaan jokaisena raportointipäivänä, mahdollisten arvonalentumistappion peruuttamiseen viittaavien tekijöiden osalta. Arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin

Aineettomat hyödykkeet

1 000 euroa	2024	2023	2022
Poistot aineettomista oikeuksista	56	55	32
Poistot muista aineettomista hyödykkeistä	9 445	7 706	5 571
Arvonalentumiset muista aineettomista hyödykkeistä *)	0	2 595	0
Yhteensä	9 500	10 355	5 603

*) Easorin oman ohjelmistoalustan arkkitehtuuria on uudistettu kansainvälistymistarpeisiin.

Tämän seurauksena vanhoja Suomessa käytettäviä ohjelmistoja poistettiin käytöstä. Arvonalentuminen koostuu ohjelmistoihin liittyvistä alaskirjauksista.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1 000 euroa	2024	2023	2022
Poistot koneista ja kalustosta	48	21	21
Yhteensä	48	21	21

Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	9 548	10 377	5 624
---	--------------	---------------	--------------

Aineellisten käyttöomaisuuserien taloudelliset pitoajat esitetään liitetiedossa 11 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomien hyödykkeiden taloudelliset pitoajat esitetään liitetiedossa 12 Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo.

Liite 8 Liiketoiminnan muut kulut

Carve-out-periaate

Liiketoiminnan muut kulut

Talenomin emoyhtiö on vastannut Talenom-konsernin johtamisesta ja yleisestä hallinnosta. Carve-out tilinpäätöksen laatimista varten osa Talenomin emoyhtiön yhteisistä tuotto- ja kulueristä, mukaan lukien kaikki Easorille kuuluvan pääkonttoritoiminnan hallinto- ja henkilöstökulut, tilintarkastuskulut sekä muut yleisluonteiset kulut on kohdistettu Easorille pääasiassa työntekijöiden lukumäärän suhteessa.

Talenom-konsernissa on historiallisesti hankittu ja raportoitu it-kustannukset (mm. laitteet, lisenssit, palvelinkustannukset, puhelin- ja tietoliikennekustannukset) keskitetysti it-yksikön kautta. Kustannukset on veloitettu konsernin yksiköiltä IT-veloituksena, joka on määräytynyt vuosittain it-yksikön budjetin perusteella euromääräisenä työntekijäkohtaisena maksuna. IT-kustannukset on kohdistettu carve-out tilinpäätöksissä Easorille työntekijöiden lukumäärän suhteessa.

Talenom on historiallisesti veloittanut kustannuspaikkoja kustannuksista, jotka ovat syntyneet näiden puolesta suoritetuista palveluista. Suurin osa jaetuista kustannuksista sisältyy carve-out tilinpäätöksiin historiallisesti veloitettujen summien perusteella. Vertailtavuuteen vaikuttavat erät ja listayhtiöinä toimimiseen liittyvät kulut, jotka liittyvät suoraan Easoriin tai tiettyyn historialliseen tapahtumaan on kohdistettu kohdistamisperiaatteen mukaisesti eli allokatio seuraa kulujen alkuperää ja luonnetta.

Johdon mukaan nämä allokatiot kuvaavat kohtuullisesti tarjottujen palveluiden käyttöä. Näihin kohdistettuihin kuluihin ovat vaikuttaneet Talenomissa olleet järjestelyt eivätkä ne välttämättä edusta Easorin tulevaisuudessa mahdollisesti vallitsevaa asemaa.

Vuokrasopimukset

Easor ja jäljelle jäävä Talenom ovat historiallisesti toimineet tietyissä paikoissa yhteisissä vuokratiloissa ja -toimistoissa. Yhteisistä vuokratiloista aiheutunut kulut on historiallisesti allokoitu sille Easor-kustannuspaikalle, joka on toiminut yhteisessä vuokratilassa ja vuokratulo on esitetty osana liiketoiminnan kuluja, eikä käyttöoikeusomaisuuseriä tai velkoja ole kohdistettu carve-out tilinpäätöksiin.

Jakautumisen yhteydessä Easorille ei ole siirtymässä IFRS 16 -standardin mukaisia vuokrasopimuksia.

Carve-out tilinpäätöksissä esitetyt varat ja leasingjärjestely voivat poiketa merkittävästi tulevan itsenäisen Easorin vastaavista järjestelyistä. Easor tulee solmimaan uusia vuokrasopimuksia liiketoimintaansa varten jakautumisen toteutuessa.

1 000 euroa	2024	2023	2022
Toimitilakulut	-581	-510	-372
IT-laite- ja ohjelmistokulut	-1 242	-905	-679
Kulujen allokointi Talenom konsernilta	-2 145	-1 901	-1 357
Muut kuluerät (markkinointi-, hallinto- ym.kulut)	-408	-425	-471
Aktivoidut kehittämismenot	3 150	2 871	2 289
Yhteensä	-1 226	-869	-591

Liite 9 Rahoitustuotot ja -kulut

Carve-out-periaate

Korkokulut ja muut rahoitustuotot on määritetty Easor-kustannuspaikkojen suoraan kirjaamien korkokulujen ja rahoitustuottojen perusteella.

Easorin carve-out tilinpäätöksiin sisältyvät rahoituskulut eivät vastaa niitä rahoituskuluja, jotka olisivat syntyneet, jos Easor olisi hankkinut rahoituksen itsenäisesti. Nämä kustannukset eivät ole osoitus Easorille tulevaisuudessa syntyvistä rahoituskustannuksista.

Kirjattu tulosvaikutteisesti tuloslaskelmaan

Rahoitustuotot			
1 000 euroa	2024	2023	2022
Muut rahoitustuotot	2	3	1
Yhteensä	2	3	1

Rahoituskulut			
1 000 euroa	2024	2023	2022
Jakotettuun hankintamenoön arvostettavien velkojen korkokulut	0	0	-23
Yhteensä	0	0	-23
Nettorahoituskulut	2	3	-22

Liite 10 Tuloverot

Laadintaperiaate

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta sekä laskennallisesta verosta. Tuloverot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä paikallisia verokantoja ja -lakeja tai verokantoja, jotka ovat siihen mennessä säädetty tai hyväksytty. Tuloverot kirjataan tulosvaikutteisesti paitsi silloin kun ne liittyvät liiketoimintojen yhdistämiseen, suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat tai -saamiset kirjataan määrään, joka odotetaan suoritettavan veronsaajalle tai saatavan siltä hyvityksenä.

Laskennallinen vero

Easorin laskennalliset verot perustuvat väliaikaisiin eroihin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välillä. Ne määritetään niiden verokantojen ja -lakien perusteella, jotka on säädetty tai hyväksytty käytännössä raportointikauden lopussa, ja joiden oletetaan olevan voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoituu ja verovelka suoritetaan. Ne kirjataan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvojen ja verotuksellisen arvon välillä, ellei ole kyse sijoituksista, joita on tehty tytäryhtiöihin ja jos konserni pystyy määrittelemään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero suurella todennäköisyydellä purkaudu ennalta nähtävässä tulevaisuudessa. Merkittävimmät erät laskennallisista veroista koskevat liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä muihin aineettomiin hyödykkeisiin kohdistettuihin eriin. Yhtiölle muodostuva laskennallinen verovelka liiketoimintojen yhdistämisestä kirjataan omaan pääomaan. Laskennallisen verovelan muutos liittyen aineettomiin hyödykkeisiin kohdistettujen erien poistoon kirjataan tulosvaikutteisesti. Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista vähennyskelpoisista eroista ja verotuksessa vähennyskelpoisista tappioista.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään.

Carve-out-periaate

Tässä carve-out-tilinpäätöksessä esitettyjen ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvien kustannuspaikkojen verot ja verovelat sekä -saamiset perustuvat kustannuspaikkojen toteutuneiden tulosten mukaan laskettuihin veroihin. Jotkut ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvat kustannuspaikat on historiallisesti sisällytetty veroryhmiin, jotka on yhdistelty tuloverotuksessa ja veronmaksaja on ollut Talenomin yhtiö. Easoriin kuuluvat kustannuspaikat eivät ole laatineet erillisiä veroilmoituksia esitettyjen tilikausien aikana.

Laskennalliset verot on kirjattu ohjelmistoliiketoiminnan kustannuspaikkojen perusteella, eivätkä perustu juridisiin yhtiöihin. Kustannuspaikat eivät ole itsenäisiä verovelvollisia, joten toteutuneista tappioista johtuneita laskennallisia verosaamisia ei ole kirjattu carve-out-tilinpäätöksissä, koska kustannuspaikat eivät voi ilmoittaa tappioita veroilmoituksissa eivätkä tulevaisuudessa voi vähentää näitä tappioita tulevia voittoja vasten.

Yhdisteltyyn tuloslaskelmaan kirjatut verot eivät välttämättä edusta niitä veroja, joita voi syntyä tulevaisuudessa sen jälkeen, kun Easorin yksiköt toimivat itsenäisinä verovelvollisina yhtiöinä.

Tuloslaskelmaan kirjatut verot

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero

1 000 euroa	2024	2023	2022
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	1 063	926	1 629
Yhteensä	1 063	926	1 629

Laskennallisen veron muutos

1 000 euroa	2024	2023	2022
Muutos laskennallisissa verosaamisissa	-4	0	-4
Muutos laskennallisissa verovelloissa	-26	-25	-5
Yhteensä	-30	-26	-9
Tuloslaskelman verokulu yhteensä	1 033	900	1 620

Tuloslaskelman verokulun ja Suomessa sovellettavalla verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

1 000 euroa	2024	2023	2022
Tulos ennen veroja	4 398	3 499	7 299
Vero laskettuna Suomessa sovellettavalla verokannalla (20%)	-880	-700	-1 460
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	-132	-241	-95
Eri maiden verokantojen välinen ero	26	48	19
Henkilöstön osake- ja optiojärjestelyt	-50	-9	-83
Muut erot	2	2	-1
Verot tuloslaskelmassa	-1 033	-900	-1 620

Laskennallisten verojen muutokset

2024

1 000 euroa	1.1.2024	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot ja muut erot	31.12.2024
Laskennalliset verosaamiset					
Käyttämättömät tappiot verotuksessa					0
Muut väliaikaiset erot	14	4			18
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	14	4	0	0	18
Laskennalliset verovelat					
Tytäryritysten ja liiketoimintojen hankinnat	101	-30			71
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11	4			15
Muut väliaikaiset erot	0				0
Laskennalliset verovelat yhteensä	112	-26	0	0	86

2023

1 000 euroa	1.1.2023	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot ja muut erot	31.12.2023
Laskennalliset verosaamiset					
Käyttämättömät tappiot verotuksessa					0
Muut väliaikaiset erot	15	0			14
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	15	0	0	0	14

Laskennalliset verovelat					
Tytäryritysten ja liiketoimintojen hankinnat	131	-30			101
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6	5			11
Muut väliaikaiset erot	0				0
Laskennalliset verovelat yhteensä	137	-25	0	0	112

2022

1 000 euroa	1.1.2022	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot ja muut erot	31.12.2022
Laskennalliset verosaamiset					
Käyttämättömät tappiot verotuksessa			-		0
Muut väliaikaiset erot	11	4		0	15
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	11	4	0	0	15

Laskennalliset verovelat					
Tytäryritysten ja liiketoimintojen hankinnat	0	-5	136	0	131
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6		-	0	6
Muut väliaikaiset erot			-	0	0
Laskennalliset verovelat yhteensä	6	-5	136	0	137

Liite 11 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Laadintaperiaate

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Arvonalentumisten laadintaperiaatteet on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 7 Poistot ja arvonalentumiset.

Easorin aineelliset hyödykkeet koostuvat työsuhdeautoista. Autojen arvioitu taloudellinen käyttöikä on 3 vuotta. Työsuhdeautot on hankittu osamaksulla ja täten autot ovat osana käyttöomaisuutta ja osamaksut osana rahoitusvelkoja. Tilikauden päättyessä Easor arvioi omaisuuserien taloudelliset vaikutusajat ja jäännösarvot, ja tekee tarvittaessa oikaisuja kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Easorin toiminnassaan käyttämät IT-laitteet ja toimistokalusteet ovat carve out -tilinpäätösten ajanjaksoilla olleet Talenomien omistuksessa.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2024		
1 000 euroa	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	179	179
Lisäykset	157	157
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	0	0
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.2024	336	335
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	-13	-13
Tilikauden poistot	-48	-48
Kertyneet poistot vähennyksistä	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-60	-60
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	166	166
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	275	275

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2023		
1 000 euroa	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	167	167
Lisäykset	179	179
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	0	0
Vähennykset	-167	-167
Hankintameno 31.12.2023	179	179
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-73	-73
Tilikauden poistot	-21	-21
Kertyneet poistot vähennyksistä	81	81
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-13	-13
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	95	95
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	166	166

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2022

1 000 euroa

	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	167	167
Lisäykset	0	0
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	0	0
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.2022	167	167
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-52	-52
Tilikauden poistot	-21	-21
Kertyneet poistot vähennyksistä	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-73	-73
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	116	116
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	95	95

Liite 12 Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo

Laadintaperiaate

Aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen ainoastaan, mikäli hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon.

Hankintamenoon sisällytetään menot, jotka välittömästi aiheutuvat aineettoman hyödykkeen hankinnasta.

Aineettomat hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluiksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa ja testataan arvonalentumisen osalta, mikäli ilmenee viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Aineettomien hyödykkeiden jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Taloudellinen vaikutusaika määritetään erikseen jokaiselle aineettomalle hyödykkeelle. Easorilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Easor soveltaa aineettomien hyödykkeiden osalta seuraavia arvioituja taloudellisia vaikutusajoja:

Ohjelmistot

5 vuotta

Kehittämismenot aktivoidaan taseeseen ainoastaan, mikäli ne täyttävät IAS 38 -standardissa esitetyt vaatimukset kehittämismenojen aktivoinnille.

Kehittämismenot, jotka eivät täytä aktivointikriteereitä sekä kaikki tutkimusmenot kirjataan kuluksi tulosvaikutteisesti kaudelle, jolla ne syntyvät. Aiemmin kuluksi kirjattuja menoja ei aktivoida myöhemmin.

Aineettomien hyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot lasketaan luovutuksesta saatavan vastikkeen ja jäljellä olevan hankintamenon välisenä erotuksena ja kirjataan tulosvaikutteisesti syntymiskaudella. Pilvipalvelujärjestelyjen kirjanpitokäsittely riippuu siitä, luokitellaanko pilvipohjainen ohjelmisto aineettomaksi hyödykkeeksi vai palvelusopimukseksi.

Ne järjestelyt, joissa Easorilla ei ole määräysvaltaa kyseiseen ohjelmistoon, käsitellään kirjanpidossa palvelusopimuksina, jotka antavat oikeuden käyttää pilvipalveluntarjoajan ohjelmistoa sopimuskauden aikana.

Ohjelmiston jatkuvat käyttöoikeusmaksut sekä ohjelmistoon liittyvät konfigurointi- tai räätälöintimenot kirjataan erään Liiketoiminnan muut kulut silloin, kun palvelut vastaanotetaan.

Aktivoidut kehittämismenot Suomessa koskevat Easorin omia ohjelmistoja, joita käytetään myös Ruotsissa.

Espanjassa kehittämismenot kohdistuvat ulkopuolelta hankitun ohjelmiston jatkokehittämiseen. Easorilla on ohjelmistoihin täysi omistus- ja hallinto-oikeus. Osa ohjelmistoista on asennettu ulkopuolisen palveluntarjoajan palvelinympäristöön, mutta palveluntarjoaja tarjoaa ainoastaan palvelintilaa, suorituskyyä ja varmistuspalveluita.

Ohjelmistot ovat yhtiön itse kehittämiä ja siirrettävissä muuhun pilvipalveluun tai yhtiön omaan palvelinympäristöön.

Liikearvo kirjataan liiketoimintojen yhdistämisessä maksetun vastikkeen ja saadun nettovarallisuuden erotuksen perusteella. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu Easorin niille rahaa tuottaville yksiköille tai niiden ryhmälle, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä. Easorissa liikearvo on kohdistettu Espanjan kustannuspaikalle. Kyseiselle rahaa tuottavalle yksikölle tehdään arvonalentumistesti vuosittain tai useammin, mikäli viitteitä arvonalentumisesta esiintyy. Mikäli rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa sen kirjanpitoarvon, kirjataan arvonalentuminen ensin sen liikearvon osalta sekä sen jälkeen suhteellisten kirjanpitoarvojen mukaisesti muille rahavirtaa tuottavan yksikön omaisuuserille. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta myöhemminä tilikausina. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa.

Carve-out -periaate

Easorille on kohdistettu carve-out tilinpäätöksissä ohjelmistoliiketoimintaan liittyvät aineettomat hyödykkeet, jotka koostuvat pääosin aktivoiduista ohjelmistokehitysmenoista, muista ohjelmistoista sekä liikearvosta.

Johdon harkinta

Johto käyttää harkintaa ja oletuksia ohjelmistojen käyttöiän määrittämisessä sekä ohjelmistojen kehittämismenojen aktivoinnissa ja jaksottamisessa. Johto on käyttänyt harkintaa mm. määritellessään kustannusten allokointiperusteita ohjelmistojen kehittämismenoille sekä ohjelmistojen käyttöiän ja kehittämismenojen aktivoinnin perusteiden määrittämisessä.

Johto käyttää harkintaa määrittäessään onko liikearvon arvonalentumisesta viitteitä ja arvonalentumistestaus sisältää merkittäviä oletuksia, jotka perustuvat johdon harkintaan ja arviointeihin. Kassavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin budjetteihin ja rahoitusarvioihin. Easor on ollut osa Talenom-konsernia, joten kassavirtaennusteet ovat perustuneet Talenom-konsernin olemassa olevaan liiketoimintarakenteeseen, todellisiin tuloksiin ja johdon parhaisiin arvioihin tulevasta myynnistä, kustannuskehityksestä ja yleisistä markkinaolosuhteista. Kasvuluvut perustuvat johdon arvioihin tulevasta kasvusta.

Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo 2024

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistojen kehittämismenot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	2 142	221	47 344	49 708
Lisäykset	-	12	-	12
Lisäykset - sisäinen kehittämistyö	-	-	12 616	12 616
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	-	-	-	0
Hankintameno 31.12.2024	2 142	234	59 961	62 336
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	0	-115	-20 836	-20 950
Poistot tilikaudella	-	-56	-9 445	-9 500
Arvonalentumiset	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	0	-171	-30 280	-30 451
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	2 142	107	26 509	28 757
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	2 142	63	29 681	31 886

Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo 2023

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistojen kehittämismenot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	2 142	213	34 884	37 239
Lisäykset	-	9		9
Lisäykset - sisäinen kehittämistyö	-	-	12 460	12 460
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	-	-	-	0
Hankintameno 31.12.2023	2 142	221	47 344	49 708
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	0	-60	-10 535	-10 595
Poistot tilikaudella	-	-55	-7 706	-7 761
Arvonalentumiset *)	-	-	-2 595	-2 595
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	0	-115	-20 836	-20 950
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	2 142	153	24 350	26 644
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	2 142	107	26 509	28 757

*) Easorin oman ohjelmistoalustan arkkitehtuuria on uudistettu kansainvälistymistarpeisiin.

Tämän seurauksena vanhoja Suomessa käytettäviä ohjelmistoja poistettiin käytöstä. Arvonalentuminen koostuu ohjelmistoihin liittyvistä alaskirjauksista.

Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo 2022

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistojen kehittämismenot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	-	122	23 943	24 064
Lisäykset	-	4	-	4
Lisäykset - sisäinen kehittämistyö	-	-	10 485	10 485
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	2 142	87	457	2 686
Hankintameno 31.12.2022	2 142	213	34 884	37 239
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-	-28	-4 964	-4 992
Poistot tilikaudella	-	-32	-5 571	-5 603
Arvonalentumiset	-	-		0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	0	-60	-10 535	-10 595
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	-	94	18 978	19 072
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	2 142	153	24 350	26 644

Arvon alentumistestaus

Easor arvioi vuosittain liikearvon kerrytettävissä olevaa rahamäärää huolimatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä vai ei. Arvon alentumista testataan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla. Liikearvon arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille alla olevan taulukon mukaisesti.

1 000 euroa	2024	2023	2022
Espanja ohjelmistoliiketoiminta - kirjanpitoarvo	3 715	3 258	2 792

1 000 euroa	2024	2023	2022
Liikearvo Espanja ohjelmistoliiketoiminta	2 142	2 142	2 142

Liikearvon arvonalentumistestaus on tehty vuosien 2022, 2023 ja 2024 joulukuun lopun kirjanpitoarvoihin perustuen.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on laskettu diskonttaamalla tulevaisuuden rahavirrat rahavirtaa tuottavan yksikön jatkuvasta käytöstä. Laskelmissa käytetyt ennusteet perustuvat Espanjan ohjelmistoliiketoiminnan budjetteihin sekä johdon arvioon liikevaihdon ja kannattavuuden kehityksestä sekä investointitasosta.

Arvon alentumistestauksessa on käytetty diskonttokorkona keskimääräistä pääomakustannusta (WACC), joka perustuu ulkoisista informaatiolähteistä saatuun markkinatietoon. Käytetty WACC ennen veroja oli 16,4 % (2023: 16,0 % 2022: 19,8 %). Laskelmien ennustejakso on viisi vuotta ja ennustejakson jälkeisen jäännösarvoperiodin kasvuvauhtina on käytetty 1,7 %.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioitiin ylittävän kirjanpitoarvon 1749 tuhannella eurolla (2023: 2379 tuhatta euroa, 2022: 1283 tuhatta euroa).

Osana arvonalentumistestausta Easor on tehnyt herkkyyyslaskelmat keskeisten oletusten osalta.

Laskelmissa on testattu neljää erillistä skenaariota: jäännösarvoperiodin kasvuvauhdin lasku 1,7 prosentilla, WACC:n kasvu 2 prosentilla, jäännösarvokauden EBITA:n lasku 10 prosentilla sekä ennustekausien liikevaihdon lasku 10 prosentilla. Näillä oletuksilla kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon.

Liite 13 Myyntisaamiset ja muut saamiset

Laadintaperiaate

Easor arvioi tarvetta kirjata odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä jaksotettuun hankintamenuun arvostetuista myyntisaamisista silloin, kun siitä tulee ko. rahoitusvarojen sopimusosapuoli. Arvio perustuu kokemukseen toteutuneista luottotappioista huomioiden tarkasteluhetken taloudelliset olosuhteet ja se kirjataan määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden määrää. Kirjattava määrä arvioidaan ryhmäkohtaisesti. Myös myöhemmin kirjattava määrä arvioidaan ryhmäkohtaisesti, mikäli ei ole viitteitä siitä, että yksittäisen erän luottoriski on kasvanut merkittävästi. Luottoriskin arvioidaan kasvaneen merkittävästi, mikäli saaminen on yli 30 päivää viivästynyt. Jos kirjattu odotettavissa olevaa luottotappiota koskeva vähennyserä osoittautuu tarpeettomaksi myöhemmällä kaudella sen vuoksi, että luottoriski on pienentynyt, kirjaus peruutetaan tältä osin.

Carve-out periaate

Koska Easor ei ole laskuttanut asiakkaita erikseen, Talenom-konsernin myyntisaamisia on kohdistettu carve-out tilinpäätöksiin liikevaihdon jakauman perusteella. Myös odotettavissa olevien luottotappioiden kohdistamiseen on käytetty samaa periaatetta.

1 000 euroa	2024	2023	2022
Myyntisaamiset	1 424	1 424	1 370
Myyntisaamiset Talenom konserni	3 645	3 371	2 648
Muut saamiset	251	227	392
Muut saamiset Talenom konserni	253	427	277
Yhteensä	5 573	5 449	4 687
Lyhytaikaiset	5 573	5 449	4 687
Pitkäaikaiset	0	0	0

Muiden saamisten, maksettujen ennakoiden ja siirtosaamisten olennaiset erät

1 000 euroa	2024	2023	2022
Maksetut ennakkomaksut	225	190	97
Muut siirtosaamiset	26	37	295
Yhteensä	251	227	392

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvistä arvoista. Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvot vastaavat johdon arvion mukaan luottoriskien enimmäismäärää.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot

1 000 euroa	2024	Odotettavissa oleva luottotappio		Netto 2024
Erääntymättömät	970	-5	1 %	965
Erääntyneet				
1-30 päivää	199	-4	2 %	195
31-60 päivää	43	-5	12 %	37
61-90 päivää	31	-5	16 %	26
91- 120 päivää	36	-9	26 %	27
yli 120 päivää	240	-66	28 %	173
Erääntyneet yhteensä	549	-90		459
Yhteensä	1 519	-95		1 424

1 000 euroa	2023	Odotettavissa oleva luottotappio		Netto 2023
Eräntymättömät	1 063	-16	1 %	1 047
Eräntyneet				
1-30 päivää	222	-5	2 %	216
31-60 päivää	37	-4	12 %	32
61-90 päivää	25	-4	16 %	21
91- 120 päivää	40	-11	27 %	29
yli 120 päivää	109	-31	28 %	78
Eräntyneet yhteensä	433	-56		377
Yhteensä	1 496	-72		1 424

1 000 euroa	2022	Odotettavissa oleva luottotappio		Netto 2022
Eräntymättömät	1 126	-23	2 %	1 103
Eräntyneet				
1-30 päivää	157	-8	5 %	149
31-60 päivää	36	-6	15 %	30
61-90 päivää	20	-4	20 %	16
91- 120 päivää	12	-3	25 %	9
yli 120 päivää	92	-29	30 %	63
Eräntyneet yhteensä	318	-50		268
Yhteensä	1 443	-73		1 370

Liitetiedossa 20 on kuvattu tarkemmin Easorin altistumista luotto- ja markkinariskeille sekä kuinka Easor arvioi ja hallinnoi myyntisaamisiin liittyvää luottotappioriskiä.

Easor kirjaa odotettavissa olevat luottotappiot saatavien ikäjakaumaan ja kokemukseen perustuen.

Liite 14 Rahavarat

Carve-out-periaate

Easorin rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset kahdesta juridisesta Talenom-konsernin yhtiöstä, jotka ovat Easor Oy (entinen Talenom Finance Oy) ja Easor Software (entinen Talenom Software Oy). Mitään osaa Talenomin emoyhtiön rahavaroista ei ole kohdistettu Easorille. Jäljelle jäävän Talenomin Easor-kustannuspaikkojen puolesta suorittamat maksut esitetään sijoitetun oman pääoman muutoksina.

1 000 euroa	2024	2023	2022
Käteinen raha ja pankkitilit	1	1	5
Rahavarat taseessa	1	1	5
Rahavarat rahavirtalaskelmassa	1	1	5

Carve-out-periaate

Easor ei ole aiemmin muodostanut erillistä juridista konsernia omalla osakepääomalla eikä esittänyt erillistä konsernitilinpäätöstä, joten osakepääomaa ei ole mahdollista esittää erillään muista oman pääoman eristä, mukaan lukien rahastot. Easorin nettovarallisuus edustaa Talenomin omistusosuutta Easorissa, ja se esitetään näissä carve-out tilinpäätöksissä "Sijoitettuna omana pääomana", joka koostuu sijoitetusta pääomasta ja kertyneistä voittovaroista. Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarat koostuvat jäljelle jääneestä Talenomista kohdistetuista oman pääoman eristä ja Easor-yhtiöiden historiallisista kertyneistä voittovaroista.

Easorille kohdistetun nettovarallisuuden muutokset esitetään erikseen yhdistellyssä sijoitetun oman pääoman muutoslaskelmassa rivillä "Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Talenom-konsernin kanssa" ja rahavirtalaskelmassa rivillä "Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Talenom-konsernin kanssa", mikä kuvastaa sisäistä oman pääoman ehtoista rahoitusta esitettyjen kausien aikana Talenom-konsernin ja Easorin välillä. Sijoitettuun pääomaan vaikuttavat Easorille kohdistetut nettovarat, jotka koostuvat Talenomin emoyhtiön ja muiden Easorin liiketoimintaa edustavien Talenomin muiden yksiköiden tuottojen ja kulujen sekä varojen ja velkojen allokoinnista.

Näiden carve-out tilinpäätösten laadinnan yhteydessä Easorille kohdistettu sijoitettu oma pääoma ei kuvasta sitä pääomarakennetta, jonka Easorin toiminta olisi vaatinut, jos se olisi ollut erillinen konserni esitettyjen tilikausien aikana.

Easorin oma pääoma muodostuu jakautumisen toteuduttua, jolloin Easorilla tulee olemaan Jakautumissuunnitelmassa kuvattu osakepääoma sekä muut rahastot.

Osakkeet ja osakepääoma

Koska Easor perustetaan Jakautumisen seurauksena ja carve-out tilinpäätökset on laadittu liitetiedossa 1 esitettyjen laatimisperusteiden mukaisesti, osakepääomaa ei esitetä erikseen aikaisemmilta kausilta. Talenomin osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena yhden Easorin uuden osakkeen jokaista omistamaansa Talenomin osaketta kohden. Easorilla tulee olemaan vastaavasti yksi osakesarja kuin Talenomilla eikä Easorin osakkeilla tule olemaan nimellisarvoa. Jakautumis- ja Listalleottoesitteen päivämäärän tilanteen mukaan jakautumisvastikkeena liikkeeseen laskettavien Easorin osakkeiden määrä on arviolta 45 477 972 osaketta. Talenomin osakkeenomistajat eivät saa yllä mainitun lisäksi muuta Jakautumisvastiketta Easorin osakkeiden muodossa. Osakeyhtiölain 17. luvun 16. pykälän kolmannen momentin mukaisesti Talenomin hallussa oleville omille osakkeille ei anneta Jakautumisvastiketta.

Liite 16 Osakeperusteiset maksut

Laadintaperiaate

Easor on ollut historiallisesti osa Talenom-konsernia ja osa Easorin henkilöstöstä on ollut osallisena Talenom Oyj:n kannustinjärjestelyihin. Tässä liitetiedossa esitetyt kuvaukset optioperusteisista kannustinjärjestelyistä ja osakepalkkiojärjestelmistä kuvaavat Talenom-konsernin osakepalkkio-ohjelmia ja optio-ohjelmia, jotka koskevat Talenom osakkeita. Talenom-konsernilla on kannustinjärjestelyjä, jossa maksut suoritetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Järjestelyssä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan omaan pääomaan ja vastaavasti kuluksi tuloslaskelmaan tasaisesti oikeuden siirtymisjakson aikana. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

Carve-out -periaate

Easorin tietyt avainhenkilöt ovat osallisina Talenom Oyj:n osakepohjaisissa ja optioperusteisissa kannustinjärjestelmissä. Carve-out tilinpäätöksissä on tähän liittyen kohdistettu osuus Easorin henkilöstöön liittyvistä kuluista perustuen todellisen henkilöstömäärän aiheuttamaan kuluun. Tuloslaskelmalle allokoitujen kulut ovat suoraan Easorin henkilöstöön liittyviä, eivätkä ne pidä sisällään kohdistuksia konsernitoimintoihin osallistuneiden henkilöiden, kuten Talenom ylimmän johdon osalta. Carve-out tilikausien aikana kannustinjärjestelmiin on ollut osallisena noin 15 Easorin henkilöä.

Historiallisten kustannusten allokatiot eivät vastaa tulevia kuluja, joita syntyy Easorin avainhenkilöille tulevaisuudessa perustettavista kannustinjärjestelmistä.

Optioperusteiset kannustinjärjestelyt

Talenom-konsernilla on optioperusteisia kannustin- ja sitouttamisjärjestelyjä, jotka on suunnattu Talenom-konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksilla kannustetaan avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi sekä pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä työnantajaan.

Talenom-konsernilla on ollut carve-out tilinpäätösten jaksoilla voimassa neljä optio-ohjelmaa. Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 26.2.2019 myöntämin valtuuksin vuoden 2019 optio-ohjelmasta, varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2021 myöntämin valtuuksin vuoden 2021 optio-ohjelmasta, varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2022 myöntämin valtuuksin vuoden 2022 optio-ohjelmasta sekä varsinaisen yhtiökokouksen 15.3.2023 myöntämin valtuuksin vuoden 2023 optio-ohjelmasta. Kaikkiin optio-ohjelmiin liittyy lisäehtona osakkeiden omistusvelvollisuus, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta. Hallitus päättää yhtiölle myöhemmin palautuneiden optio-oikeuksien jatkotoimenpiteistä.

Järjestelyt kuuluvat IFRS 2 -standardin soveltamisalaan.

Erilaiset optioperusteiset kannustinjärjestelyt on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Kannustinjärjestelyjen ehtojen mukaisesti optiot annetaan ilman vastiketta ja kaikki järjestelyt ovat ehdollisia. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeudella 2019 1.3.2022–28.2.2023, optio-oikeudella 2021 1.3.2026–28.2.2027, optio-oikeudella 2022 1.3.2025–28.2.2026 ja optio-oikeudella 2023 1.3.2026–28.2.2027. Optio-oikeudet 2016A ja 2016B, 2016C sekä 2018 ja 2019 ovat toteutettu tai mitätöity.

Vuoden 2019 optioehto perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 1 200 000 osaketta, Vuoden 2021 optioehto perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 600 000 osaketta, vuoden 2022 optioehto perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 500 000 osaketta ja vuoden 2023 optioehto perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 650 000 osaketta.

Optio-oikeuksien osakeantioikaistu määrä jo toteutetut oikeudet mukaan lukien on optioehto mukaisesti yhteensä enintään 5 410 000 kappaletta ja ne annetaan vastikkeetta. Optio-oikeudet oikeuttavat tai ovat oikeuttaneet merkitsemään yhteensä enintään 5 410 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeuksilla on merkitty uusia osakkeita yhteensä 2 248 380 kappaletta ja optio-oikeuksia on mitätöity 1 411 620 kappaletta.

Osakkeen osakeantioikaistu merkintähinta oli optio-oikeuksilla 2019 myöntämishetkellä 3,38 euroa, optio-oikeuksilla 2021 13,44 euroa, optio-oikeuksilla 2022 9,09 euroa ja optio-oikeuksilla 2023 7,23 euroa. Osakemerkinnöistä saadut varat merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Mikäli optio-oikeuden omistajan työsuhde konserniin kuuluvaan yhtiöön päättyy, hän menettää viipymättä vastikkeetta hänelle jaetut optio-oikeudet, mikäli osakemerkinnän aika ei työsuhteen päättyessä ollut alkanut. Optio-oikeuden saajalla ei ole oikeutta saada työ- tai toimeksuhteen aikana tai sen päättymisen jälkeen millään perusteella korvausta optio-oikeuksiin liittyen.

Mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta, optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan hallituksen päätöksellä optio-oikeuksien 2019 osalta 26.2.2019 alkaen, optio-oikeuksien 2022 osalta 21.3.2022 alkaen ja optio-oikeuksien 2023 osalta 20.4.2023 alkaen ennen osakemerkintää päätettävien osakekohtaisten osinkojen ja vapaan oman pääoman rahastosta jaettavien pääoman palautusten määrällä kunkin osingonjaon tai pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä. Vastaavasti menetellään, mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla sitä osakkeenomistajille.

Optio-oikeuksien 2021 osalta optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa ei alenneta pois lukien mahdolliset lisäosingot, jonka johdosta hallitus tekee erillisen päätöksen optio-ohjelman osalta. Mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla osakepääomaa osakkeenomistajille, optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan hallituksen erityisellä päätöksellä tuossa tilanteessa ennen osakemerkintää päätettävän jaettavan osakepääoman osakekohtaisella määrällä osakepääoman palautuksen täsmäytyspäivänä.

Järjestelyjen keskeiset ehdot on esitetty seuraavassa taulukossa.

Voimassa olevien optiojärjestelyiden keskeiset ehdot (osakeantioikaistu)

Järjestely	2019	2021	2022	2023
Järjestelyn luonne	Osakeoptio	Osakeoptio	Osakeoptio	Osakeoptio
Myöntämispäivä	20.3.2019	20.5.2021	21.3.2022	20.4.2023
Oikeuden syntymisjakso	20.3.2019- 28.2.2022	20.5.2019 - 28.2.2026	21.3.2022 - 28.2.2025	20.4.2023 - 28.2.2026
Merkintäaika	1.3.2022- 28.2.2023	1.3.2026 - 28.2.2027	1.3.2025 - 28.2.2026	1.3.2026 - 28.2.2027
Oikeuden syntymisehto	Työssäoloehto	Työssäoloehto	Työssäoloehto	Työssäoloehto
Optioiden lukumäärä enintään	1 200 000	600 000	500 000	650 000
Nykyinen merkintähinta (euroa)	3,10	13,44	9,09	7,23
Osakkeen hinta myöntämishetkellä	4,55	13,44	9,46	7,42
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina

Talenom Oyj:n hallussa olevat tai jakamattomat optiot 31.12.2024 on esitetty alla olevassa taulukossa.

	2021	2022	2023	Yhteensä
Yhtiön hallussa olevat optiot	222 500	82 000	100 200	404 700

Black-Scholes-arvonmääritysmallissa käytetyt keskeiset oletukset (osakeantioikaistu)

Järjestely	2019	2021	2022	2023
Myöntämispäivä	20.3.2019	20.5.2021	21.3.2022	20.4.2023
Volatiliteetti, %	29,31 %	35,35 %	39,17 %	37,39 %
Voimassaoloaika (vuosina)	3,95	5,78	3,95	3,85
Riskitön korko, %	-0,44	-0,45	0,01	2,39
Myöntämishetken hinta	4,55	13,44	9,46	7,42
Option arvo myöntämishetkellä	1,57	2,38	2,90	2,33

Osakepalkkiojärjestelmät

Osakepalkkiojärjestelmä 2024-2027

Talenomin hallitus päätti 14.3.2024 osakepalkkiojärjestelmästä 2024-2027 konsernin avainhenkilöille.

Järjestelmä on osa konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Tavoitteena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät. Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2024-2025, 2025-2026 ja 2026-2027. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Ansaintajakson 2024-2025 osalta näistä päätettiin 14.3.2024.

Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Ensimmäisen kerran palkkioita maksetaan vuonna 2026.

Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos osallistujan työ- tai toimeksianto päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

	Ansaintajakso 2024-2025
Palkkion peruste	· konsernin liikevaihto · konsernin liikevoitto sekä · strategian toteuttaminen
Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 332 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.
Kohderyhmä	Noin 130 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä
Palkkion maksu	Viimeistään huhtikuussa 2026

Osakepalkkiojärjestelmä 2020–2024

Osakepalkkiojärjestelmässä 2020–2024 on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024.

Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa.

Ansaintajakson 2020–2022 osalta näistä päätettiin 25.2.2020 ja ansaintajakson 2021–2023 osalta 20.5.2021.

Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön

osakkeina ja osittain rahana. Ensimmäisen kerran palkkioita maksetaan vuonna 2023.

Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia

maksuja. Jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

	Ansaintajakso 2020–2022	Ansaintajakso 2021–2023
Palkkion peruste	· konsernin liikevoitto · kansainvälistyminen ja kasvu sekä · lisäarvopalveluiden osuus liikevaihdosta	· konsernin liikevaihto · liikevoitto sekä · strategisten hankkeiden toteuttaminen
Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 326 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään 239 900 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.
Kohderyhmä	Noin 50 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä	Noin 85 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä
Palkkion maksu	Viimeistään huhtikuussa 2023	Viimeistään huhtikuussa 2024

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä

Yhtiöllä on voimassa oleva sitouttava osakepalkkiojärjestelmä, joka on tarkoitettu valikoiduille avainhenkilöille, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet. Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän palkkio perustuu osallistujan voimassa olevaan työ- tai toimisuhteeseen ja työssäolon jatkumiseen sitouttamisjaksolla sekä mahdollisiin muihin hallituksen määrittämiin ehtoihin.

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2021–2025 myönnettävät palkkiot vastaavat tällä hetkellä yhteensä enintään 160 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana 12–60 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen.

Optio- ja osakeperusteisten maksujen vaikutus tilikauden tulokseen:

1 000 euroa	2024	2023	2022
Osakeperusteiset maksut	-248	-47	-416
Yhteensä	-248	-47	-416

Kyseiset kulut osakeperusteisista kannustinjärjestelyistä kirjataan ansaintajakson aikana ja on esitetty työsuhde-etuuksista aiheutuvissa kuluissa sekä toisaalta omassa pääomassa.

Laadintaperiaate

Rahoitusvarat

Easorin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sekä jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella (liiketoimintamalli), ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia eräiä ovat osakkeet ja osuudet. Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavia eräiä on myyntisaamiset, rahavarat sekä konsernitilisaamiset. Kaikki Easorin rahoitusvarat ovat jaksotettuun hankintamenoon kirjattavia eräiä.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon vähennettynä kyseisen rahoitusvelkoihin kuuluvan erän hankinnasta tai liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvilla transaktiomenoilla. Myöhemmin rahoitusvelat lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

Carve-out-periaate

Rahoitustapahtumat Talenomin ja sen juridisten yhtiöiden välillä on aiemmin järjestetty yhtiöiden välisillä lainoilla, konsernitili- ja suojausjärjestelyillä. Talenomin juridisiin yhtiöihin kuuluneiden Easor-kustannuspaikkojen osalta mitään rahoituseriä ei ole sisällytetty Easoriin, ellei niitä ole historiallisesti allokoitu Easorin liiketoimintasegmentille, koska asianmukaista ja perusteltavaa allokointitapaa näiden erien jakamiseksi näissä yhtiöissä ei ole olemassa. Sisäiset lainat, suojaukset ja konsernitilijärjestelyt Talenomin ja juridisten Easor-yhtiöiden välillä on toteutettu markkinaehtoisesti ja ne esitetään carve-out tilinpäätöksissä lähipiiritapahtumina. Konsernitilijärjestelyiden ja sisäisten lainojen carve-out-periaate on esitetty liitetiedossa 14 Rahavarat.

Talenom Oyj:n ulkoista rahoitusta ei ole aiemmin nostettu tai suoraan osoitettu Talenomin segmenteille. Tämän johdosta Talenom Oyj:n ulkoista rahoitusta ei voida luotettavasti allokoida Easorille carve-out tilinpäätöksissä muuta kuin Easor-liiketoiminnalle kohdistettujen työsuhdeautojen osamaksuvelkojen osalta.

Jakautumisen yhteydessä Easorille siirtyy Jakautumissuunnitelman mukaisesti tietty määrä Talenomin ulkoista velkaa. Talenom on neuvotellut velkojensa kanssa, että Easorille siirtyy lainoja yhteensä 20 miljoonaa euroa Jakautumisen yhteydessä. Carve-out tilinpäätöstä ei ole oikaistu vastaamaan Jakautumisen yhteydessä Easorille siirtyvää Talenomin ulkoisen velan vaikutusta.

Jakautumisen jälkeen Easor tekee omat järjestelynsä rahoittaakseen käyttöpääomatarpeensa.

Carve-out tilinpäätöksessä esitetyt rahoitusvarat ja -velat poikkeavat merkittävästi Easorin tulevista rahoitusvaroista ja -veloista.

Luokittelu ja käyvät arvot

Taulukossa on esitetty rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot sekä niiden taso käypien arvojen hierarkiassa. Taulukoissa ei esitetä rahoitusvarojen ja -velkojen erien käypiä arvoja, joita ei arvosteta käypään arvoon, mikäli kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelussa on sovellettu IFRS 9 -standardin mukaista luokittelua.

31.12.2024

Kirjanpitoarvo

1 000 euroa	Liitetieto	Jaksotettuun hankintameno- efektiivisen koron menetelmää käyttäen kirjatut rahoitusvarat ja -velat	Yhteensä
Rahoitusvarat, joita ei toistuvasti arvosteta käypään arvoon			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	13	1 675	1 675
Myyntisaamiset ja muut saamiset , Talenom- konserni	13	3 898	3 898
Konsernitilisaamiset, Talenom-konserni		10 455	10 455
Rahavarat	14	1	1
Yhteensä		16 029	16 029
Rahoitusvelat, joita ei toistuvasti arvosteta käypään arvoon			
Lainat pankeilta	18	218	218
Ostovelat	19	444	444
Ostovelat ja muut velat, Talenom-konserni	19	11 338	11 338
Yhteensä		12 001	12 001

31.12.2023

Kirjanpitoarvo

1 000 euroa	Liitetieto	Jaksotettuun hankintameno- efektiivisen koron menetelmää käyttäen kirjatut rahoitusvarat ja -velat	Yhteensä
Rahoitusvarat, joita ei toistuvasti arvosteta käypään arvoon			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	13	1 651	1 651
Myyntisaamiset ja muut saamiset , Talenom- konserni	13	3 798	3 798
Konsernitilisaamiset, Talenom-konserni		12 393	12 393
Rahavarat	14	1	1
Yhteensä		17 843	17 843
Rahoitusvelat, joita ei toistuvasti arvosteta käypään arvoon			
Lainat pankeilta	18	145	145
Ostovelat	19	647	647
Ostovelat ja muut velat, Talenom-konserni	19	13 093	13 093
Yhteensä		13 885	13 885

31.12.2022

Kirjanpitoarvo

1 000 euroa	Liitetieto	Jaksotettuun hankintameno- efektiivisen koron menetelmää käyttäen kirjatut rahoitusvarat ja -velat	Yhteensä
Rahoitusvarat, joita ei toistuvasti arvosteta käypään arvoon			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	13	1 763	1 763
Myyntisaamiset ja muut saamiset , Talenom- konserni	13	2 924	2 924
Konsernitilisaamiset, Talenom-konserni		8 508	8 508
Rahavarat	14	5	5
Yhteensä		13 201	13 201
Rahoitusvelat, joita ei toistuvasti arvosteta käypään arvoon			
Lainat pankeilta	18	24	24
Ostovelat	19	582	582
Ostovelat ja muut velat, Talenom-konserni	19	8 261	8 261
Yhteensä		8 866	8 866

Liite 18 Rahoitusvelat

Tämä liitetieto käsittelee Easorin jaksettuihin hankintamenoihin arvostettavien korollisten velkojen sopimusehtoja. Lisätietoja Easorin altistumisesta korkoriskille ja luottoriskille esitetään liitetiedossa 20 Rahoitusriskien hallinta.

Sopimusehdot ja takaisinmaksuohjelma

Jaksettuihin hankintamenoihin arvostettavat pitkäaikaiset velat

Kirjanpitoarvo

1 000 euroa	Korkoprosentti	2024	2023	2022
Osamaksuvelat	3,86 - 5,12 %	114	94	5
Yhteensä		114	94	5

Jaksettuihin hankintamenoihin arvostettavat lyhytaikaiset velat

Kirjanpitoarvo

1 000 euroa	Korkoprosentti	2024	2023	2022
Osamaksuvelat	3,86 - 5,12 %	105	51	19
Yhteensä		105	51	19

Korolliset velat yhteensä	218	145	24
---------------------------	-----	-----	----

Rahoitustoimintojen rahavirrat ja ei-rahavirtavaikutteiset muutokset

	Rahavirrat	Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset			
		Uudet	Käypien		
		vuokra-	arvojen		
	1.1.2022	sopimukset	Lisäykset	muutokset	31.12.2022
Pitkäaikaiset velat	24	-19			5
Lyhytaikaiset velat	40	-21			19
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	64	-40	0	0	24

	Rahavirrat	Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset			
		Uudet	Käypien		
		vuokra-	arvojen		
	1.1.2023	sopimukset	Lisäykset	muutokset	31.12.2023
Pitkäaikaiset velat	5	89			94
Lyhytaikaiset velat	19	32			51
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	24	121	0	0	145

	Rahavirrat	Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset			
		Uudet	Käypien		
		vuokra-	arvojen		
	1.1.2024	sopimukset	Lisäykset	muutokset	31.12.2024
Pitkäaikaiset velat	94	20			114
Lyhytaikaiset velat	51	53			105
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	145	74	0	0	218

Liite 19 Ostovelat ja muut velat

1 000 euroa	2024	2023	2022
Ostovelat	444	647	582
Siirtovelat	2 236	1 983	1 257
Ostovelat ja muut velat yhteensä	2 680	2 630	1 839
Ostovelat Talenom konserni	2 368	1 558	2 168
Konserniavustusvelka Talenom konserni	8 970	11 450	5 940
Muut siirtovelat Talenom konserni	0	85	153
Ostovelat ja muut velat Talenom konserni	11 338	13 093	8 261
Lyhytaikaiset yhteensä	14 018	15 723	10 099
Pitkäaikaiset yhteensä	0	0	0

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypiä arvoja.
Siirtovelkojen olennaiset erät esitetään alla olevassa taulukossa.

Lisätietoja Easorin altistumisesta maksuvalmiusriskille esitetään liitetiedossa 20 Rahoitusriskien hallinta.

Siirtovelkojen olennaiset erät

1 000 euroa	2024	2023	2022
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	1 562	1 282	915
Arvonlisäverovelka	500	402	341
Muut siirtovelat	174	298	1
Yhteensä	2 236	1 983	1 257

Taloudellisten riskien hallinta ja yleiset periaatteet

Easor on aiemmin ollut osa Talenom-konsernia, ja sen rahoitusta ja rahoitusriskejä on aiemmin hallittu Talenom rahoitusriskien hallinnan mukaisesti keskitetysti. Easorin tuottamat rahavarat on palautettu Talenomille joko voitonjakona, velkojen takaisinmaksuna, konsernin sisäisinä talletuksina tai konsernitilijärjestelyn kautta

Talenomin riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja analysoida konserniin vaikuttavat riskit, asettaa asianmukaiset riskitasot ja kontrollit sekä seurata riskien toteutumista suhteessa riskitasoihin. Riskienhallinnan periaatteita ja menetelmiä tarkastellaan säännöllisesti kuvastamaan markkinaolosuhteita ja konsernin toimintamalleja.

Easor ja sen liiketoiminnot altistuvat rahoitusriskeille. Pääasialliset rahoitusriskit ovat korkoriski ja maksuvalmiusriski.

Liiketoimintaan liittyvien rahoitusriskien valvonta on johdon vastuulla. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on vähentää tulokseen, taseeseen ja kassavirtoihin liittyvää volatiliiteettia, samalla kun varmistetaan konsernin tehokas ja kilpailukykyinen rahoitus.

Korkoriski on markkinakorkojen muutoksista aiheutuvaa negatiivista vaikutusta yhtiön tulokseen. Easorissa korkoriski kohdistuu lähinnä osamaksuvelkoihin ja Easor voi käyttää riskienhallinnassaan normaaliehtoisia koronvaihtosopimuksia. Suojaukset kohdistetaan pääsääntöisesti yksittäisiin lainoihin. Suojaavien instrumenttien ehdot noudattavat pääosin suojatun velan ehtoja (nimellismäärä, voimassaoloaika, viitekorko ja koronmäärityspäivät).

Korkoriski

Korolliset velat altistavat Easorin korkoriskille eli korkomuutoksen aiheuttamalle uudelleenhinnoittelulle ja hintariskille. Korkoriskin hallinnasta on vastannut Talenom talousjohtaja. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkomuutosten vaikutusta eri tilikausien tuloksiin, mahdollistaen tasaisemman nettotuloksen. Easor voi suojautua korkoriskiltä korkotermeillä ja korkoswapeilla. Easor ei ole hyödyntänyt johdannaisia korkoriskiltä suojautumiseen vuosina 2022-2024 eikä Easorilla ole ollut merkittäviä vaihtuvakorkoisia pankkilainoja.

Luottoriski

Luottoriski muodostuu taloudellisesta tappiosta Easorille, mikäli asiakas tai rahoitusinstrumentteihin liittyvä vastapuoli ei pysty täyttämään sopimusvelvoitteitaan. Easorin luottoriski syntyy pääasiassa myyntisaataviin liittyvästä luottoriskistä.

Kaupalliset myyntisaatatavat altistavat Easorin luottoriskille. Talenom ohjeistus on määritellyt asiakkaiden, sijoitusten ja johdannaissopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoitusperiaatteet. Easorilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laaja asiakaskunta. Luottolisten asiakkaiden luottokelpoisuutta ja luottolimiittejä seurataan säännöllisesti.

Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 13 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan riskiä, jossa Easor kohtaa haasteita täyttääkseen rahoitusvelkoihin liittyviä velvoitteitaan, jotka täytetään luovuttamalla rahaa tai muita rahoitusvaroja. Easor hallitsee maksuvalmiusriskiä varmistaakseen, että sillä on jatkuvasti taloudellisia voimavaroja täyttää rahoitusvelkoihin liittyvät velvoitteet mahdollisimman pitkälle erilaisissa taloudellisissa olosuhteissa aiheuttamatta kohtuuttomia taloudellisia tappioita tai maineeseen liittyvää vahinkoa.

Easorin maksuvalmiutta on aiemmin hallittu osana Talenom maksuvalmiusriskin hallintaa. Talenomissa on pyritty jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää varmistamaan, että konsernilla on tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan ja investointien rahoittamiseksi sekä erääntyvien lainojen takaisinmaksuun.

Easorin rahoitusvelat koostuvat työsuhdeautojen osamaksuveloista sekä lyhytaikaisista ostoveltoista ja muista veloista. Työsuhteautojen osamaksusopimukset ovat pituudeltaan 36 kuukautta.

Alla olevien taulukoiden kassavirrat sisältävät osamaksuvelkojen lyhennykset ja arvioit, tilinpäätöshetkellä tiedossa olevat korot sekä ostovelat ja muut velat.

Rahoitusvelkojen maturiteettianalyysi 2024

1 000 euroa	Tasearvo	Rahavirta	2025	2026	2027
Rahoitusvelat					
Osamaksuvelat	218	235	113	62	59
Ostovelat ja muut velat	2 680	2 680	2 680	0	0
Ostovelat ja muut velat Talenom konserni	11 338	11 338	11 338	0	0
Yhteensä	14 237	14 253	14 132	62	59

Rahoitusvelkojen maturiteettianalyysi 2023

1 000 euroa	Tasearvo	Rahavirta	2024	2025	2026
Rahoitusvelat					
Osamaksuvelat	145	157	58	52	48
Ostovelat ja muut velat	2 630	2 630	2 630	0	0
Ostovelat ja muut velat Talenom konserni	13 093	13 093	13 093	0	0
Yhteensä	15 868	15 881	15 781	52	48

Rahoitusvelkojen maturiteettianalyysi 2022

1 000 euroa	Tasearvo	Rahavirta	2023	2024	2025
Rahoitusvelat					
Osamaksuvelat	24	24	20	5	0
Ostovelat ja muut velat	1 839	1 839	1 839	0	0
Ostovelat ja muut velat Talenom konserni	8 261	8 261	8 261	0	0
Yhteensä	10 123	10 124	10 119	5	0

Likviditeettiasema

1 000 euroa	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Rahavarat	1	1	5
Konsernitilisaamiset Talenom konserni	10 455	12 393	8 508
Myyntisaamiset ja muut saamiset, Talenom konserni	3 898	3 798	2 924
Ostovelat ja muut velat, Talenom konserni	-11 338	-13 093	-8 261
Likviditeettiasema	3 015	3 099	3 178

Liitetiedossa 22 lisätietoja Talenom konsernin saamisten ja velkojen käsittelystä jakautumisessa.

Pääomanhallinta

Pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja mahdollistaa optimaaliset pääomakustannukset. Easorin pääomarakennetta on aiemmin hallittu osana Talenomien pääoman hallintaa.

Pääomarakenteen hallinta

1 000 euroa	2024	2023	2022
Osamaksuvelat	218	145	24
Rahavarat	1	1	5
Nettovelat	217	144	18

Liite 21 Lähipiiritapahtumat

Lähipiirin määritelmä

Easorin lähipiiriin kuuluvat Talenom-konsernin emoyhtiö Talenom Oyj ja sen tytäryhtiöt. Tämän lisäksi lähipiiriin luetaan johdon avainhenkilöt, sisältäen Talenom-konsernin hallituksen, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän mukaan lukien heidän läheiset perheenjäsenensä. Lähipiiriin kuuluvat myös sellaiset yritykset, joihin edellä mainituilla henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

Liiketapahtumat Talenom-konsernin kanssa

1 000 euroa	2024	2023	2022
Palveluiden myynti Talenom konsernille	14	7	214
Talenomin tuottamien keskitettyjen palveluiden ostot	-2 145	-1 901	-1 357
Ohjelmistokehityksen alihankintaostot Talenom-konsernilta	-976	-927	-836
	-3 107	-2 821	-1 979

Lisätietoja keskitettyjen palveluiden veloituksista esitetty liitetiedossa 8 liiketoiminnan muut kulut.

Lähipiirin kanssa toteutuneiden liiketoimien ehdot vastaavat riippumattomien osapuolten välisissä noudatettavia ehtoja.

Lähipiirisaamiset ja -velat

1 000 euroa	2024	2023	2022
Lyhytaikaiset saamiset	3 898	3 798	2 924
Konsernitilisaamiset	10 455	12 393	8 508
Ostovelat ja muut velat	11 338	13 093	8 261

Easorilla ei ole ollut lähipiirin kanssa merkittäviä liiketapahtumia yllä esitettyjen lisäksi.

Carve-out-periaate

Talenom-konsernin johtoryhmään kuuluneiden henkilöiden palkkiot on veloitettu Easor-kustannuspaikoilta konsernipalvelumaksujen yhteydessä. Lisätietoja konsernipalvelumaksuista liitetiedossa 8 Liiketoiminnan muut kulut. Johtoryhmän osakepohjaisia etuuksia ei ole kohdistettu Easor-kustannuspaikoille eivätkä ne sisälly carve-out tilinpäätöksiin. Lisätietoja osakeperusteisista maksuista liitetiedossa 16 Osakeperusteiset maksut. Johto katsoo yllä kuvatun tavan asianmukaisena tapana allokoida johdon työsuhte-etuuksiin liittyvät kulut. Easorille allokoidut kulut eivät kuvaa tulevana tilikautena aiheutuvia Easorin johdon palkitsemiseen liittyviä kuluja.

Johdon työsuhte-etuudet

Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden saaman kompensaation yhteismäärä koostuu palkasta, ei-rahamääräisistä etuuksista ja eläkekuluista maksupohjaisiin järjestelyihin.

Carve-out tilinpäätöksissä esitettyjen tilikausien aikana Easorilla ei ole ollut erillistä johtoryhmää.

Alla esitetty Easorille epäsuorasti allokoitu osuus Talenomin johtoryhmän jäsenten palkkioista sisältyy Easorille henkilömäärän suhteessa kohdistettuun konsernipalvelumaksuun.

1 000 euroa	2024	2023	2022
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	136	96	81
Tulos- ja lisäpalkkiot	12	12	0
Eläkekulut, lakisääteiset	25	18	14
Yhteensä	173	126	95

Tulevaisuudessa Easorin toimiessa itsenäisenä yhtiönä, Easor tulee nimittämään oman johtoryhmän. Johtoryhmään esitetään kuuluvaksi Otto-Pekka Huhtala, Matti Eilonen, Valtter Tahkola ja Patrik Niskanen.

Easorille allokoituun konsernipalvelumaksuun sisältyy lisäksi Talenomin hallitukselle maksettuja palkkioita seuraavasti:

1 000 euroa	2024	2023	2022
Hallituksen palkkiot	30	24	18

Liite 22 Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Easor Oy (entinen Talenom Finance Oy) sopi emoyhtiönsä Talenom Oyj kanssa 1.2.2025 tapahtuvasta liiketoimintasiirrosta, jossa Talenom Oyj siirtää Easor Oy:lle ohjelmistoliiketoimintaansa kuuluvat varat ja siirtyviin varoihin kohdistuvat velat. Vastikkeeksi apportoioikeudesta Talenom Oyj sai Easor Oy:n uusia osakkeita.

Easor Oy:n nimi on 13.11.2025 muutettu muotoon Easor Solutions Oy.

Talenomin hallitus hyväksyi 24.10.2025 Talenomin osittaisjakautumista koskevan jakautumissuunnitelman. Jakautumisen tarkoituksena on eriyttää Talenomin ohjelmistoliiketoiminta omaksi itsenäiseksi yhtiöksi, jonka nimeksi tulee Easor Oyj. Talenomin tilitoimistoliiketoiminnot jäisivät jakautumisessa nykyiseen yhtiöön. Jakautuminen on ehdollinen ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksynnälle, joka pidetään 27.1.2026. Jakautumisen suunniteltu täytäntöönpanopäivä ajoittuu arviolta vuoden 2026 ensimmäiselle neljännekselle. Talenom tulee julkistamaan jakautumis- ja listalleottoesitteen ennen jakautumisesta päättävää yhtiökokousta. Jakautumis- ja listalleottoesite tulee sisältämään yksityiskohtaisempia tietoja jakautumisesta ja Easorista.

Talenom julkaisi 4.12.2025 kutsun 27.1.2026 pidettävään ylimääräiseen yhtiökokoukseen. Yhtiökokoukselle on ehdotettu Easorin hallituksen puheenjohtajaksi valittavaksi Harri Tahkola sekä hallituksen jäseniksi Johannes Karjula, Saara Kauppila ja Taina Sipilä.

Jakautumisen yhteydessä Talenom on sopinut Easorin rahoitusjärjestelyistä, jotka koostuvat yhteensä 20 miljoonan euron nykyisistä määräaikaislainoista, jotka siirtyvät Talenomilta Easorille. Jakautumisen täytäntöönpanossa konsernivetot ja -saamiset netotaan ja maksetaan, pois lukien mahdollinen vuoden 2025 voitonjakovelka.

Easor on neuvotellut jälleenvuokraussopimuksista Talenomin kanssa tietyille toimitiloille. Toimitilavuokrasopimukset ovat toistaiseksi voimassa kuuden kuukauden irtisanomisajalla. Vuokrasopimukset esitetään Easorin taloudellisissa tiedoissa IFRS 16 -tilinpäätösstandardin mukaisesti, kun sopimusvelvoite on syntynyt suunnitellun Jakautumisen jälkeen.

Easor on sopinut Talenomin kanssa hallintopalveluiden siirtymäajan tuottamisesta maksimissaan vuoden 2026 loppuun saakka. On mahdollista, että eräitä hallintopalveluita kuten taloushallinnon ja palkkahallinnon palveluita tuotetaan Talenomin toimesta tämän jälkeenkin. Talenom tilitoimistona tuottaa kyseisiä palveluita yrityksille.

Muutokset juridisissa Easor-yhtiöissä tilikauden päättymisen jälkeen ovat esitelty taulukoissa alla.

Juridisen Easor-yhtiön nimi	Valtio	Sisältyy alkaen
Easor Solutions Oy	Suomi	1.2.2025
Easor Software Oy	Suomi	1.2.2025
Easor Sweden AB	Ruotsi	1.9.2025
Easor S.R.L.	Italia	1.12.2025
Easor Software Solutions SLU	Espanja	1.12.2025

Carve-out tilinpäätösten allekirjoitukset

Harri Tahkola
Hallituksen puheenjohtaja

Mikko Siuruainen
Hallituksen jäsen

Saara Kauppila
Hallituksen jäsen

Johannes Karjula
Hallituksen jäsen

Elina Tourunen
Hallituksen jäsen

Erik Tahkola
Hallituksen jäsen

Otto-Pekka Huhtala
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on sähköisen allekirjoituksen osoittamana päivänä annettu kertomus.

Oulussa joulukuun 15. päivänä 2025

KPMG Oy Ab

Juho Rautio
KHT

Tilintarkastuskertomus

Talenom Oyj:n hallitukselle

Carve-out tilinpäätösten tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet listalleottoesitettä varten laaditun Talenom Oyj:n (y-tunnus 2551454-2) ohjelmistoliiketoiminnan ("Easor") carve-out -tilinpäätökset tilikausilta 1.1.–31.12.2024, 1.1.–31.12.2023 ja 1.1.–31.12.2022. Carve-out -tilinpäätökset sisältävät yhdistellyt taseet 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022, yhdistellyt laajat tuloslaskelmat, laskelmat sijoitetun oman pääoman muutoksista ja rahoituslaskelmat 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta sekä carve-out -tilinpäätösten liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio.

Lausuntonamme esitämme, että yllä mainitut tilinpäätökset antavat oikean ja riittävän kuvan yhdistellyn toiminnan taloudellisesta asemasta 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 sekä sen taloudellisesta tuloksesta ja rahavirroista mainittuna päivänä päättyneiltä tilikausilta EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja ottaen huomioon liitetiedoissa kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti Easorille kuuluvat varat, velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet carve-out -tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia Talenom Oyj:stä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tietyn seikan painottaminen

Haluamme kiinnittää huomiota carve-out-tilinpäätöksen liitetietoon 1, jossa on selostettu, että Easor ei ole ennen jakautumista muodostanut erillistä juridista konsernia eikä se ole laatinut myöskään konsernitilinpäätöstä. Talenom on laatinut 31.12.2024, 31.12.2023, ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta carve-out tilinpäätökset, jotka havainnollistavat jakautumisprosessissa siirtyvän ohjelmistoliiketoiminnan tulosta, varoja ja velkoja sekä rahavirtoja. Talenomien jakautumisesta johdetut carve-out tilinpäätökset eivät välttämättä kuvaa Easorin tulevaa taloudellista kehitystä tai sitä, millainen liiketoimintojen yhdistelty tulos ja taloudellinen asema olisivat olleet, jos Easor olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen esitetyiltä tilikausilta. Lausuntonamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Carve-out -tilinpäätöksiä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Talenom Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat carve-out -tilinpäätösten laatimisesta siten, että ne antavat oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja ottaen huomioon liitetiedoissa kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti Easorille kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia carve-out -tilinpäätökset, joissa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat carve-out -tilinpäätöksiä laatiessaan velvollisia arvioimaan Easorin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että carve-out-tilinpäätökset on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Carve-out -tilinpäätökset laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos Easor aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet carve-out -tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko carve-out -tilinpäätöksissä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonamme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät carve-out tilinpäätösten perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat carve-out -tilinpäätösten olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon Easorin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen carve-out -tilinpäätösten laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia carve-out -tilinpäätökset perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä Easorin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin carve-out -tilinpäätöksissä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei Easor pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme carve-out -tilinpäätösten, kaikki carve-out -tilinpäätöksissä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistä, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako carve-out -tilinpäätökset sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että ne antavat oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme Easorin tilintarkastuksen hankkiaksemme carve-out -tilinpäätöksiä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä Easor-liiketoimintaan kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme Easorin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muu seikka

Tämä tilintarkastuskertomus on annettu ainoastaan sisällytettäväksi Euroopan parlamentin ja neuvoston (EU) 2017/1129 ja komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 mukaisesti laadittuun esitteeseen.

Oulussa 15. joulukuuta 2025

KPMG OY AB

Juho Rautio

KHT

Easor

Tilintarkastamattomat carve-out -taloudelliset
tiedot 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta

Sisällys

YHDISTELTY LAAJA TULOSLASKELMA

YHDISTELTY TASE

YHDISTELTY RAHAVIRTALASKELMA

YHDISTELTY SIJOITETUN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

CARVE-OUT TILINPÄÄTÖSTEN LIITETIEDOT

- Liite 1 Tausta ja laatimisperusteet
- Liite 2 Segmentti-informaatio
- Liite 3 Myyntituotot asiakassopimuksista
- Liite 4 Materiaalit ja palvelut
- Liite 5 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut
- Liite 6 Poistot ja arvonalentumiset
- Liite 7 Liiketoiminnan muut kulut
- Liite 8 Tuloverot
- Liite 9 Aineettomat hyödykkeet
- Liite 10 Myyntisaamiset ja muut saamiset
- Liite 11 Osakeperusteiset maksut
- Liite 12 Lähipiiritapahtumat
- Liite 13 Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

YHDISTELTY LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 euroa	Liitetieto	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Liikevaihto	3	15 256	14 778	19 858
Liiketoiminnan muut tuotot		0	0	0
Materiaalit ja palvelut		-1 207	-1 434	-2 292
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	4, 10	-1 536	-1 699	-2 396
Poistot ja arvonalentumiset	5	-8 141	-7 096	-9 548
Liiketoiminnan muut kulut	6	-1 344	-945	-1 226
Liikevoitto		3 029	3 604	4 395
Rahoitustuotot		27	2	2
Rahoituskulut		0	0	0
Nettorahoituskulut		27	2	2
Voitto (tappio) ennen veroja		3 056	3 606	4 398
Tuloverot	7	-738	-825	-1 033
Tilikauden voitto (tappio)		2 318	2 781	3 365
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				-
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				-
Tilikauden laaja tulos yhteensä		2 318	2 781	3 365

YHDISTELTY TASE

1 000 euroa	Liitetieto	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	8	2 142	2 142	2 142
Muut aineettomat hyödykkeet	8	28 971	28 905	29 744
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		341	289	275
Laskennalliset verosaamiset		13	18	19
Pitkäaikaiset varat yhteensä		31 467	31 354	32 180
Lyhytaikaiset varat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	9	2 405	1 583	1 675
Myyntisaamiset ja muut saamiset, Talenom konserni	9	508	4 000	3 898
Konsernitilisaamiset Talenom konserni		9 128	7 712	10 455
Rahavarat		6	5	1
Lyhytaikaiset varat yhteensä		12 048	13 301	16 029
Varat yhteensä		43 515	44 655	48 209
OMA PÄÄOMA				
Sijoitettu oma pääoma		40 029	40 526	32 823
Oma pääoma yhteensä		40 029	40 526	32 823
VELAT				
Pitkäaikaiset velat				
Rahoitusvelat		114	94	114
Laskennalliset verovelat		63	90	86
Pitkäaikaiset velat yhteensä		177	183	200
Lyhytaikaiset velat				
Rahoitusvelat		134	151	105
Ostovelat ja muut velat Talenom konserni		192	1 018	11 338
Ostovelat ja muut velat		2 228	1 926	2 680
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		755	850	1 063
Lyhytaikaiset velat yhteensä		3 309	3 945	15 186
Velat yhteensä		3 486	4 128	15 385
Oma pääoma ja velat yhteensä		43 515	44 655	48 209

YHDISTELTY RAHAVIRTUALASKELMA

1 000 euroa	Liitetieto	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirrat				
Voitto (tappio) ennen veroja		3 056	3 606	4 398
Oikaisut:				
Poistot ja arvonalentumiset	5	8 141	7 096	9 548
Rahoitustuotot		-27	-2	-2
Rahoituskulut		0	0	0
Muut oikaisut		107	208	248
Käyttöpääoman muutokset:				
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	9	-842	68	-24
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-282	-773	50
Saadut korot		27	2	2
Maksetut verot	7	0	0	0
Liiketoiminnan nettorahavirta		10 181	10 205	14 220
Investointien rahavirrat				
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä saadut tuotot		0	0	0
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat		-110	-157	-157
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	8	-7 326	-9 352	-12 629
Hankitut liiketoiminnot		0	0	-100
Investointien nettorahavirta		-7 436	-9 509	-12 886
Rahoituksen rahavirta				
Osamaksuvelkojen muutos		177	100	74
Nettorahoitus Talenom-konsernin kanssa		-2 916	-791	-1 408
Rahoituksen nettorahavirta		-2 739	-692	-1 335
Rahavarojen muutos		5	4	0
Rahavarat 1.1		1	1	1
Valuuttakurssien muutosten nettovaikutus rahavaroihin		0	0	0
Rahavarat 31.12		6	5	1

YHDISTELTY SIOJITETUN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

1 000 euroa	Liitetieto	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Easorin omistajille kuuluva sijoitettu oma pääoma	Sijoitettu oma pääoma yhteensä
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2025		32 823	32 823	32 823
Laaja tulos		2 318	2 318	2 318
Liiketoimet omistajien kanssa				
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Talenom-konsernin kanssa		4 995	4 995	4 995
Osakeperusteiset maksut		-107	-107	-107
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		4 888	4 888	4 888
Sijoitettu oma pääoma 30.9.2025		40 029	40 029	40 029

1 000 euroa		Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Easorin omistajille kuuluva sijoitettu oma pääoma	Sijoitettu oma pääoma yhteensä
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2024		29 875	29 875	29 875
Laaja tulos		2 781	2 781	2 781
Liiketoimet omistajien kanssa				
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Talenom-konsernin kanssa		8 078	8 078	8 078
Osakeperusteiset maksut		-208	-208	-208
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		7 870	7 870	7 870
Sijoitettu oma pääoma 30.9.2024		40 526	40 526	40 526

1 000 euroa		Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Easorin omistajille kuuluva sijoitettu oma pääoma	Sijoitettu oma pääoma yhteensä
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2024		29 875	29 875	29 875
Laaja tulos		3 365	3 365	3 365
Liiketoimet omistajien kanssa				
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Talenom-konsernin kanssa		-665	-665	-665
Osakeperusteiset maksut		248	248	248
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-417	-417	-417
Sijoitettu oma pääoma 31.12.2024		32 823	32 823	32 823

Liite 1 Tausta ja laatimisperusteet

Talenom Oyj ("Talenom" tai "Talenomin emoyhtiö") tytäryhtiöineen ("Talenom-konserni") on palveluyritys, joka tarjoaa kattavasti erilaisia tilitoimistopalveluja pienille ja keskisuurille yrityksille, sekä integroitua taloushallinnon ohjelmistokokonaisuuksia yrityksille, kirjanpitäjille ja tilitoimistoille.

Talenom Oyj:n hallitus on hyväksynyt 24.10.2025 Talenomin osittaisjakautumista koskevan jakautumissuunnitelman. Osittaisjakautumisella Talenomin tarkoituksena on eriyttää Easor uudeksi pörssilistatuksi yhtiöksi ja jäljelle jäävä Talenom muodostuisi jakautumisen jälkeen tilitoimistoliiketoiminnasta. Easorin mahdollinen listautuminen Nasdaq Helsingin päälistalle on suunniteltu tapahtuvan 3.2.2026.

Easor ei ole ennen Jakautumista muodostanut erillistä juridista konsernia eikä se ole laatinut myöskään konsernitilinpäätöstä. Osana ehdotettua jakautumista Talenom tulee eriyttämään ja siirtämään ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvat varat ja velat Easorille. Talenom on laatinut 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta Easorin carve-out -taloudellisia tietoja, jotka havainnollistavat jakautumisprosessissa Easoriin eriytettävien yhtiöiden kustannuspaikkojen tulosta, varoja ja velkoja sekä rahavirtoja.

Easorin tuleva emoyhtiö Easor Oyj perustetaan sinä päivänä, jona Jakautumisen täytäntöönpano rekisteröidään Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin.

Carve-out -taloudelliset tiedot 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta on laadittu seuraavassa osiossa esitettyjen periaatteiden mukaisesti ja lisäksi carve-out-periaatteiden sekä Easorin carve-out tilinpäätöksiin laadintaperiaatteiden mukaisesti. Carve-out taloudelliset tiedot on laadittu sisällytettäväksi Easorin Jakautumis- ja Listalleottoesitteeseen, jonka Talenom laatii osittaisjakautumisen hyväksyvää ylimääräistä yhtiökokousta varten ja Easorin osakkeiden listaamiseksi Helsingin pörssiin. Talenomin hallitus on hyväksynyt carve-out -taloudelliset tiedot julkistettavaksi 11.12.2025.

Carve-out -taloudellinen tieto

Carve-out -taloudelliset tiedot 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti yhdistelemällä Talenomin konsernitilinpäätöksiin ja osavuositarkastuksiin sisällyneet ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvien kustannuspaikkojen historiallisten tuottojen, kulujen, varojen ja velkojen kirjanpitoarvot. Täten ne varat, velat, tuotot, kulut sekä rahavirrat, jotka ovat suoraan kohdistettavissa, allokoitavissa tai jotka siirtyvät Easorille on sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin. Carve-out -taloudelliset tiedot sisältävät myös tiettyjä allokoituja jäljelle jäävästä Talenomista, mukaan lukien emoyhtiö Talenom Oyj:n tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka joko siirretään Easorille tai jotka on kohdistettu Easorille näiden carve-out -taloudellisten tietojen laatimista varten.

Laadittaessa carve-out tilinpäätöksiä on sovellettu Euroopan unionissa käyttöön otettuja kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja ("IFRS-tilinpäätösstandardit") ja IFRS-tulkintakomitean antamia ja Euroopan unionissa 30.9.2025 mennessä käyttöön otettuja ja hyväksytyjä SIC- ja IFRIC-tulkintoja sovellettavaksi. Niissä on otettu huomioon carve-out tilinpäätöksissä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta kuvatut carve-out-periaatteet.

IFRS-tilinpäätösstandardit eivät suoraan sisällä ohjeistusta carve-out tilinpäätöksen laatimisesta, carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa on sovellettu tiettyjä esitteisiin sisällytettävien historiallisten carve-out -taloudellisten tietojen tuottamisessa yleisesti käytettäviä menettelyjä samoin kuin Easorin carve-out tilinpäätöksissä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta.

Carve-out -taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa Easorin tulevaa taloudellista kehitystä eivätkä ne välttämättä kuvaa sitä, millainen liiketoimintojen yhdistelty tulos ja taloudellinen asema olisivat olleet, jos Easor olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen esitetyiltä tilikausilta.

Carve-out -taloudelliset tiedot esitetään tuhansina euroina (EUR 1 000), ja Easorin toimintavaluutta ja esittämismuutusta on euro. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, mikä voi aiheuttaa yksittäisten lukujen summan poikkeamisen esitetystä yhteissummasta.

Nämä carve-out -taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomat.

Carve-out laatimisperiaatteiden soveltaminen

Carve-out tilinpäätösten laatiminen edellyttää johdon harkintaa, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat näiden carve-out -taloudellisten tietojen lukuihin ja liitetietoihin. Näillä arvioilla ja oletuksilla on vaikutus carve-out-periaatteisiin ja Easorin tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin sekä raportoituihin varoihin, velkoihin, tuottoihin, kuluihin ja kassavirtoihin. Toteutuneet tulokset voivat erota näistä arvioista ja oletuksista. Johdon harkintaa edellyttäviä arvioita ja oletuksia on käytetty seuraavissa osioissa: Menojen aktivoinnit ja jaksotusmenetelmät, arvonalentumistestauksessa käytettävät keskeiset oletukset, liiketoimintojen hankinnassa syntyvien omaisuuserien arvostaminen sekä ohjelmistojen käyttöikä ja kehittämismenojen jaksotusaika.

Liite 2 Segmentti-informaatio

Easorin liiketoiminta ja kannattavuus raportoidaan yhtenä toimintasegmenttinä, joka on yhdenmukainen sekä Talenomin sisäisen raportoinnin, että toimitusjohtajan seuraaman operatiivisen päätöksenteon ja taloudellisen tuloksellisuuden arvioinnin kanssa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä on ollut Talenom-konsernin toimitusjohtaja ja tulevaisuudessa se on Easorin toimitusjohtaja.

Liite 3 Myyntituotot asiakassopimuksista

Konsernin myyntituottojen jakauma	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Tuotot toistaiseksi voimassa olevista asiakassopimuksista	15 256	14 778	19 858
Yhteensä	15 256	14 778	19 858
 Easorin myyntituottojen maantieteellinen jakauma	 30.9.2025	 30.9.2024	 31.12.2024
Suomi	15 149	14 646	19 716
Muut maat	107	132	143

Liite 4 Materiaalit ja palvelut

1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Ulkopuoliset palvelut	-1 641	-2 391	-2 995
Palveluostot Talenom konserni	-364	-409	-976
Aktivoidut kehittämismenot	799	1 365	1 679
Yhteensä	-1 207	-1 434	-2 292

Liite 5 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Palkat	-4 893	-5 779	-8 056
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot ja osakepalkkiot	-107	-208	-248
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-807	-881	-1 203
Muut henkilöstökulut	-300	-415	-595
Aktivoidut kehittämismenot	4 572	5 585	7 706
Yhteensä	-1 536	-1 699	-2 396

Liite 6 Poistot ja arvonalentumiset

Aineettomat hyödykkeet			
1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Poistot aineettomista oikeuksista	38	42	56
Poistot muista aineettomista hyödykkeistä	8 058	7 021	9 445
Arvonalentumiset muista aineettomista hyödykkeistä	0	0	0
Yhteensä	8 096	7 062	9 500

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Poistot koneista ja kalustosta	45	34	48
Yhteensä	45	34	48

Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	8 141	7 096	9 548
---	--------------	--------------	--------------

Liite 7 Liiketoiminnan muut kulut

1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Toimitilakulut	-444	-430	-581
IT-laite- ja ohjelmistokulut	-1 108	-888	-1 242
Kulujen allokointi Talenom konsernilta	-1 421	-1 640	-2 145
Muut kuluerät (markkinointi-, hallinto- ym.kulut)	-216	-308	-408
Aktivoidut kehittämismenot	1 845	2 321	3 150
Yhteensä	-1 344	-945	-1 226

Liite 8 Tuloverot

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero

1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	755	850	1 063
Yhteensä	755	850	1 063

Laskennallisen veron muutos

1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Muutos laskennallisissa verosaamisissa	6	-3	-4
Muutos laskennallisissa veroveljoissa	-23	-23	-26
Yhteensä	-17	-25	-30
Tuloslaskelman verokulu yhteensä	738	825	1 032

Liite 9 Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo 30.9.2025

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistojen kehittämismenot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	2 142	234	59 961	62 336
Lisäykset	-	-	-	-
Lisäykset - sisäinen kehittämistyö	-	-	7 326	7 326
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	-	-	-	0
Hankintameno 30.9.2025	2 142	234	67 287	69 662
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	0	-171	-30 280	-30 451
Poistot tilikaudella	-	-40	-8 058	-8 098
Arvonalentumiset	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.9.2025	0	-211	-38 338	-38 549
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	2 142	63	29 681	31 886
Kirjanpitoarvo 30.9.2025	2 142	23	28 948	31 114

Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo 30.9.2024

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistojen kehittämismenot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	2 142	221	47 344	49 708
Lisäykset	-	10	-	10
Lisäykset - sisäinen kehittämistyö	-	-	9 342	9 342
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	-	-	-	-
Hankintameno 30.9.2024	2 142	231	56 686	59 060
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	0	-115	-20 836	-20 950
Poistot tilikaudella	-	-42	-7 021	-7 062
Arvonalentumiset	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.9.2024	0	-156	-27 856	-28 012
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	2 142	107	26 509	28 757
Kirjanpitoarvo 30.9.2024	2 142	75	28 830	31 047

Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo 31.12.2024

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistojen kehittämismenot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	2 142	221	47 344	49 708
Lisäykset	-	12		12
Lisäykset - sisäinen kehittäminen	-	-	12 616	12 616
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.2024	2 142	234	59 961	62 336
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	0	-115	-20 836	-20 950
Poistot tilikaudella	-	-56	-9 445	-9 500
Arvonalentumiset	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	0	-171	-30 280	-30 451
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	2 142	107	26 509	28 757
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	2 142	63	29 681	31 886

Liite 10 Myyntisaamiset ja muut saamiset

1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Myyntisaamiset	2 184	1 440	1 424
Myyntisaamiset Talenom konserni	112	3 913	3 645
Muut saamiset	221	143	251
Muut saamiset Talenom konserni	396	87	253
Yhteensä	2 914	5 584	5 573
Lyhytaikaiset	2 914	5 584	5 573
Pitkäaikaiset	0	0	0

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvistä arvoista. Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvot vastaavat johdon arvion mukaan luottoriskien enimmäismäärää.

Liite 11 Osakeperusteiset maksut

Easor on ollut historiallisesti osa Talenom-konsernia ja osa Easorin henkilöstöstä on ollut osallisena Talenom Oyj:n kannustinjärjestelyihin. Liitetiedossa esitetyt kuvaukset optioperusteisista kannustinjärjestelyistä ja osakepalkkiojärjestelmistä kuvaavat historiallisen Talenom-konsernin järjestelmiä.

Easorin tietyt avainhenkilöt ovat osallisina Talenom Oyj:n osakepohjaisissa ja optioperusteisissa kannustinjärjestelmissä. Tilintarkastamattomissa carve-out -taloudellisissa tiedoissa 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta on tähän liittyen kohdistettu osuus Easorin henkilöstöön liittyvistä kuluista perustuen todellisen henkilöstömäärän aiheuttamaan kuluun. Tuloslaskelmalle allokoitavat kulut ovat suoraan Easorin henkilöstöön liittyviä, eivätkä ne pidä sisällään kohdistuksia konsernitoimintoihin osallistuneiden henkilöiden, kuten Talenom ylimmän johdon osalta. Carve-out tilikausien aikana kannustinjärjestelmiin on ollut osallisena noin 15 Easorin henkilöä.

Optioperusteiset kannustinjärjestelyt

Talenom-konsernilla on optioperusteisia kannustin- ja sitouttamisjärjestelyjä, jotka on suunnattu Talenom-konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksilla kannustetaan avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi sekä pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä työnantajaan.

Talenom-konsernilla on ollut carve-out tilinpäätösten jaksoilla voimassa neljä optio-ohjelmaa. Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 26.2.2019 myöntämin valtuuksin vuoden 2019 optio-ohjelmasta, varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2021 myöntämin valtuuksin vuoden 2021 optio-ohjelmasta, varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2022 myöntämin valtuuksin vuoden 2022 optio-ohjelmasta sekä varsinaisen yhtiökokouksen 15.3.2023 myöntämin valtuuksin vuoden 2023 optio-ohjelmasta. Kaikkiin optio-ohjelmiin liittyy lisäehtona osakkeiden omistusvelvollisuus, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta. Hallitus päättää yhtiölle myöhemmin palautuneiden optio-oikeuksien jatkotoimenpiteistä.

Järjestelyt kuuluvat IFRS 2 -standardin soveltamisalaan.

Erilaiset optioperusteiset kannustinjärjestelyt on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Kannustinjärjestelyjen ehtojen mukaisesti optiot annetaan ilman vastiketta ja kaikki järjestelyt ovat ehdollisia. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeudella 2019 1.3.2022–28.2.2023, optio-oikeudella 2021 1.3.2026–28.2.2027, optio-oikeudella 2022 1.3.2025–28.2.2026 ja optio-oikeudella 2023 1.3.2026–28.2.2027. Optio-oikeudet 2016A ja 2016B, 2016C sekä 2018 ja 2019 ovat toteutettu tai mitätöity.

Vuoden 2019 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 1 200 000 osaketta, Vuoden 2021 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 600 000 osaketta, vuoden 2022 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 500 000 osaketta ja vuoden 2023 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 650 000 osaketta.

Optio-oikeuksien osakeantioikaistu määrä jo toteutetut oikeudet mukaan lukien on optioehtojen mukaisesti yhteensä enintään 5 410 000 kappaletta ja ne annetaan vastikkeetta. Optio-oikeudet oikeuttavat tai ovat oikeuttaneet merkitsemään yhteensä enintään 5 410 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeuksilla on merkitty uusia osakkeita yhteensä 2 248 380 kappaletta ja optio-oikeuksia on mitätöity 1 411 620 kappaletta.

Osakkeen osakeantioikaistu merkintähinta oli optio-oikeuksilla 2019 myöntämishetkellä 3,38 euroa, optio-oikeuksilla 2021 13,44 euroa, optio-oikeuksilla 2022 9,09 euroa ja optio-oikeuksilla 2023 7,23 euroa. Osakemerkinnöistä saadut varat merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Mikäli optio-oikeuden omistajan työsuhde konserniin kuuluvaan yhtiöön päättyy, hän menettää viipymättä vastikkeetta hänelle jaetut optio-oikeudet, mikäli osakemerkinnän aika ei työsuhteen päättyessä ollut alkanut. Optio-oikeuden saajalla ei ole oikeutta saada työ- tai toimeisuhteen aikana tai sen päättymisen jälkeen millään perusteella korvausta optio-oikeuksiin liittyen.

Mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta, optio-oikeudella merkittävän osakkeen

merkintähintaa alennetaan hallituksen päätöksellä optio-oikeuksien 2019 osalta 26.2.2019 alkaen, optio-oikeuksien 2022 osalta 21.3.2022 alkaen ja optio-oikeuksien 2023 osalta 20.4.2023 alkaen ennen osakemerkintää päätettävien osakekohtaisten osinkojen ja vapaan oman pääoman rahastosta jaettavien pääoman palautusten määrällä kunkin osingonjaon tai pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä. Vastaavasti menetellään, mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla sitä osakkeenomistajille.

Optio-oikeuksien 2021 osalta optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa ei alenneta pois lukien mahdolliset lisäosingot, jonka johdosta hallitus tekee erillisen päätöksen optio-ohjelman osalta. Mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla osakepääomaa osakkeenomistajille, optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan hallituksen erityisellä päätöksellä tuossa tilanteessa ennen osakemerkintää päätettävän jaettavan osakepääoman osakekohtaisella määrällä osakepääoman palautuksen täsmäytyspäivänä.

Osakepalkkiojärjestelmät

Osakepalkkiojärjestelmä 2024-2027

Talennomin hallitus päätti 14.3.2024 osakepalkkiojärjestelmästä 2024-2027 konsernin avainhenkilöille. Järjestelmä on osa konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Tavoitteena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät. Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2024-2025, 2025-2026 ja 2026-2027. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Ansaintajakson 2024-2025 osalta näistä päätettiin 14.3.2024. Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Ensimmäisen kerran palkkioita maksetaan vuonna 2026. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Palkkion peruste	Ansaintajakso 2024-2025
	· konsernin liikevaihto
	· konsernin liikevoitto sekä
	· strategian toteuttaminen
Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 332 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.
Kohderyhmä	Noin 130 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä
Palkkion maksu	Viimeistään huhtikuussa 2026

Osakepalkkiojärjestelmä 2020-2024

Osakepalkkiojärjestelmässä 2020-2024 on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2020-2022, 2021-2023 ja 2022-2024. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Ansaintajakson 2020-2022 osalta näistä päätettiin 25.2.2020 ja ansaintajakson 2021-2023 osalta 20.5.2021. Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Ensimmäisen kerran palkkioita maksetaan vuonna 2023. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

	Ansaintajakso 2020–2022	Ansaintajakso 2021–2023
Palkkion peruste	· konsernin liikevoitto · kansainvälistyminen ja kasvu sekä · lisäarvopalveluiden osuus liikevaihdosta	· konsernin liikevaihto · liikevoitto sekä · strategisten hankkeiden toteuttaminen
Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 326 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään 239 900 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.
Kohderyhmä	Noin 50 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä	Noin 85 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä
Palkkion maksu	Viimeistään huhtikuussa 2023	Viimeistään huhtikuussa 2024

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä

Yhtiöllä on voimassa oleva sitouttava osakepalkkiojärjestelmä, joka on tarkoitettu valikoiduille avainhenkilöille, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet. Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän palkkio perustuu osallistujan voimassa olevaan työ- tai toimisuhteeseen ja työssäolon jatkumiseen sitouttamisjaksolla sekä mahdollisiin muihin hallituksen määrittämiin ehtoihin.

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2021–2025 myönnettävät palkkiot vastaavat tällä hetkellä yhteensä enintään 160 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana 12–60 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen.

Liite 12 Lähipiiritapahtumat

Easorin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö Talenom Oyj ja sen tytäryhtiöt. Tämän lisäksi lähipiiriin luetaan johdon avainhenkilöt, sisältäen Talenom-konsernin hallituksen, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän mukaan lukien heidän läheiset perheenjäsenensä. Lähipiiriin kuuluvat myös sellaiset yritykset, joihin edellä mainituilla henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

Johdon palkitseminen

Talenom-konsernin johtoryhmään kuuluneiden henkilöiden palkkiot on veloitettu Easor-kustannuspaikoilta konsernipalvelumaksujen yhteydessä. Johtoryhmän osakepohjaisia etuuksia ei ole kohdistettu Easor-kustannuspaikoille eivätkä ne sisälly carve-out tilinpäätöksiin.

Easorille konsernipalvelumaksujen kautta kohdistettu osuus johtoryhmän työsuhte-etuuksista:

1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	111	102	136
Tulos- ja lisäpalkkiot	8	12	12
Eläkekulut, lakisääteiset	20	19	25
Yhteensä	140	133	173

Easorille allokoituun konsernipalvelumaksuun sisältyy lisäksi Talenomin hallitukselle maksettuja palkkioita seuraavasti:

1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Hallituksen palkkiot	21	23	30

Lähipiirisaamiset ja -velat

Easorilla ei ole ollut muita olennaisia liiketapahtumia Talenom-konsernin kanssa tai muun lähipiirin kanssa kuin Talenomin tuottamien keskitettyjen palveluiden maksut.

1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Lyhytaikaiset saamiset	508	4 000	3 898
Konsernitilisaamiset	9 128	7 712	10 455
Ostovelat ja muut velat	192	1 018	11 338

Easorilla ei ole ollut lähipiirin kanssa merkittäviä liiketapahtumia yllä esitettyjen lisäksi.

Lähipiirin kanssa toteutuneiden liiketoimien ehdot vastaavat riippumattomien osapuolten välisissä noudatettavia ehtoja.

Liite 13 Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Easor Oy:n nimi on 13.11.2025 muutettu muotoon Easor Solutions Oy.

Talenomin hallitus hyväksyi 24.10.2025 Talenomin osittaisjakautumista koskevan jakautumissuunnitelman. Jakautumisen tarkoituksena on eriyttää Talenomin ohjelmistoliiketoiminta omaksi itsenäiseksi yhtiökseen, jonka nimeksi tulee Easor Oyj. Talenomin tilitoimistoliiketoiminnot jäisivät jakautumisessa nykyiseen yhtiöön. Jakautuminen on ehdollinen ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksynnälle, joka pidetään 27.1.2026. Jakautumisen suunniteltu täytäntöönpanopäivä ajoittuu arviolta vuoden 2026 ensimmäiselle neljännekselle. Talenom tulee julkistamaan jakautumis- ja listalleottoesitteen ennen jakautumisesta päättävää yhtiökokousta. Jakautumis- ja listalleottoesite tulee sisältämään yksityiskohtaisempia tietoja jakautumisesta ja Easorista.

Talenom julkaisi 4.12.2025 kutsun 27.1.2026 pidettävään ylimääräiseen yhtiökokoukseen. Yhtiökokoukselle on ehdotettu Easorin hallituksen puheenjohtajaksi valittavaksi Harri Tahkola sekä hallituksen jäseniksi Johannes Karjula, Saara Kauppila ja Taina Sipilä.

Jakautumisen yhteydessä Talenom on sopinut Easorin rahoitusjärjestelyistä, jotka koostuvat yhteensä 20 miljoonan euron nykyisistä määräaikaislainoista, jotka siirtyvät Talenomilta Easorille. Jakautumisen täytäntöönpanossa konsernivetot ja -saamiset netotaan ja maksetaan, pois lukien mahdollinen vuoden 2025 voitonjakovelka.

Easor on neuvotellut jälleenvuokraussopimuksista Talenomin kanssa tietyille toimitiloille. Toimitilavuokrasopimukset ovat toistaiseksi voimassa kuuden kuukauden irtisanomisajalla. Vuokrasopimukset esitetään Easorin taloudellisissa tiedoissa IFRS 16 -tilinpäätösstandardin mukaisesti, kun sopimusvelvoite on syntynyt suunnitellun Jakautumisen jälkeen.

Easor on sopinut Talenomin kanssa hallintopalveluiden siirtymäajan tuottamisesta maksimissaan vuoden 2026 loppuun saakka. On mahdollista, että eräitä hallintopalveluita kuten taloushallinnon ja palkkahallinnon palveluita tuotetaan Talenomin toimesta tämän jälkeenkin. Talenom tilitoimistona tuottaa kyseisiä palveluita yrityksille.

LIITE A—JAKAUTUMISSUUNNITELMA

Jakautumissuunnitelma

Talenom Oyj:n (**"Jakautuva Yhtiö"**) hallitus ehdottaa Jakautuvan Yhtiön yhtiökokoukselle, että yhtiökokous päättäisi Jakautuvan Yhtiön osittaisjakautumisesta siten, että kaikki sellaiset Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät Jakautuvan Yhtiön ohjelmistoliiketoimintaan tai pääasiallisesti palvelevat ohjelmistoliiketoimintaa, kuten jäljempänä on yksityiskohtaisemmin kuvailtu (**"ohjelmistoliiketoiminta"**) siirtyvät selvitysmenettelyttä tässä jakautumissuunnitelmassa (**"Jakautumissuunnitelma"**) määritellyllä tavalla jakautumisessa perustettavalle yhtiölle (**"Vastaanottava Yhtiö"**) (**"Jakautuminen"**).

Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena Vastaanottavan Yhtiön uusia osakkeita omistustensa mukaisessa suhteessa. Jakautuva Yhtiö ei purkaudu Jakautumisen seurauksena.

Jakautuminen toteutetaan osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) (**"Osakeyhtiölaki"**) 17 luvun ja elinkeinotulon verottamisesta annetun lain (360/1968, muutoksineen) 52 c §:n mukaisesti veroneutraalina jakautumisena, mistä Jakautuva Yhtiö tulee hakemaan Verohallinnolta oikeudellisesti sitovan ennakkoratkaisun.

1 Jakautumiseen osallistuvat yhtiöt

1.1 Jakautuva Yhtiö

Nykyinen toiminimi:	Talenom Oyj
Y-tunnus:	2551454-2
Osoite:	Yrtipellontie 2, 90230 Oulu
Kotipaikka:	Oulu, Suomi

Jakautuva Yhtiö on julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet ovat kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n (**"Nasdaq Helsinki"**) pörssilistalla.

1.2 Vastaanottava Yhtiö

Tuleva toiminimi:	Easor Oyj
Y-tunnus:	Annetaan Jakautumissuunnitelman rekisteröinnin jälkeen
Osoite:	Yrtipellontie 2, 90230 Oulu
Kotipaikka:	Oulu, Suomi

Vastaanottava Yhtiö on Jakautumisen myötä perustettava julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on tarkoitus hakea listattavaksi ensisijaisesti Nasdaq Helsingin pörssilistalle.

Jakautuva Yhtiö ja Vastaanottava Yhtiö ovat jäljempänä yhdessä **"Osapuolet"** tai **"Jakautumiseen Osallistuvat Yhtiöt"**.

2 Jakautumisen syyt

Jakautuvan Yhtiön osittaisjakautumisen tarkoituksena on toteuttaa Jakautuvan Yhtiön nykyisten ydinliiketoimintojen tilitoimisto- ja ohjelmistoliiketoimintojen eriyttäminen kahdeksi itsenäiseksi yhtiöksi. Osana järjestelyä Vastaanottava Yhtiö tullaan listaamaan uudeksi pörssiyhtiöksi. Jakautuvan Yhtiön hallituksen arvion mukaan tilitoimisto- ja ohjelmistoliiketoimintojen eriyttäminen voisi kasvattaa omistaja-arvoa mahdollistamalla molemmille liiketoiminnoille kohdennettujen omien strategioiden tehokkaamman toteuttamisen.

Jakautuvan Yhtiön hallituksen arvion mukaan Jakautumisen odotetaan asemoivan Vastaanottavan Yhtiön ja Jakautuvan Yhtiön nopeampaa kasvua ja kehittymistä, sekä parantavan Vastaanottavan Yhtiön ja Jakautuvan

Yhtiön liiketoiminnan suorituskykyä organisaation selkeyden ja itsenäisten fokusoituneiden päätöselinten kautta. Jakautuvan Yhtiön hallitus uskoo, että Jakautuminen kahdeksi erilliseksi yhtiöksi lisäisi Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden houkuttelevuutta ja helpottaisi liiketoimintojen arvonmäärittystä. Lisäksi eriyttäminen selkeyttäisi johtamista ja yksinkertaistaisi Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden rakenteita sekä lisäisi läpinäkyvyyttä ja selkeyttäisi vastuuta.

3 Ehdotukset Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön yhtiöjärjestykseksi

3.1 Jakautuvan Yhtiön yhtiöjärjestys

Jakautumisesta päättävälle Jakautuvan Yhtiön yhtiökokoukselle ehdotetaan, että Jakautuvan Yhtiön yhtiöjärjestystä ei muuteta Jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä.

Jakautumismenettely ei rajoita Jakautuvan Yhtiön yhtiökokouksen oikeutta päättää muutoksista Jakautuvan Yhtiön yhtiöjärjestykseen.

3.2 Vastaanottavan Yhtiön yhtiöjärjestys

Ehdotus Vastaanottavan Yhtiön yhtiöjärjestykseksi sisältyy tämän Jakautumissuunnitelman **Liitteeseen 1**.

4 Ehdotukset Vastaanottavan Yhtiön toimielinten valinnaksi

4.1 Vastaanottavan Yhtiön hallitus ja tilintarkastaja sekä heille maksettavat palkkiot

Jakautuvan Yhtiön hallitus tekee Jakautumisesta päättävälle yhtiökokoukselle ehdotukset Vastaanottavan Yhtiön hallituksen jäsenten lukumäärän vahvistamiseksi, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemiseksi sekä heidän palkkioikseen. Jakautuvan Yhtiön Jakautumisesta päättävä yhtiökokous ei ole sidottu edellä mainittuihin ehdotuksiin.

Vastaanottavan Yhtiön ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan Vastaanottavan Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä. Vastaanottavan Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Vastaanottavan Yhtiön hallituksen jäsenten lukumäärän vahvistaa ja hallituksen jäsenet valitsee Jakautumisesta päättävä Jakautuvan Yhtiön yhtiökokous. Mikäli yhtiökokouksen tekemiä päätöksiä on tarve muuttaa ennen Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintipäivää ("**Täytäntöönpanopäivää**"), Jakautuva Yhtiö voi järjestää uuden yhtiökokouksen muutoksista päättämiseksi.

Jakautuvan Yhtiön hallitus ehdottaa, että Vastaanottavan Yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Harri Tahkola ja että hallituksen muiksi jäseniksi valitaan ainakin Johannes Karjula ja Saara Kauppila. Muiden Vastaanottavan Yhtiön hallituksen jäseniksi ehdotettavien henkilöiden nimet julkistetaan viimeistään Vastaanottavan Yhtiön hallituksen jäsenten valinnasta päättävää yhtiökokousta koskevassa yhtiökokoukskutsussa.

Hallituksen jäsenten toimikausi alkaa Täytäntöönpanopäivänä ja päättyy Täytäntöönpanopäivää seuraavan Vastaanottavan Yhtiön ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Jakautuvan Yhtiön senhetkisten hallituksen jäsenten, jotka on valittu Vastaanottavan Yhtiön hallituksen jäseniksi, hallitusjäsenyys Jakautuvassa Yhtiössä päättyy Täytäntöönpanopäivänä.

Jakautuvan Yhtiön hallitus voi muuttaa ehdotustaan Vastaanottavan Yhtiön hallituksen kokoonpanoksi, jos hallituksen jäseneksi ehdotettu henkilö peruuttaa suostumuksensa tai hänet joudutaan muusta syystä korvaamaan toisella henkilöllä.

Vastaanottavan Yhtiön ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan Vastaanottavan Yhtiön tilintarkastajaksi on valittava tilintarkastusyhteisö, jonka nimeämän päävastuullisen tilintarkastajan tulee olla KHT-tilintarkastaja. Vastaanottavan Yhtiön tilintarkastajan valitsee Jakautumisesta päättävä Jakautuvan Yhtiön yhtiökokous. Päätöstä voidaan myöhemmin tarvittaessa muuttaa ennen Täytäntöönpanopäivää järjestettävässä Jakautuvan Yhtiön yhtiökokouksessa.

Vastaanottavan Yhtiön hallituksen, tilintarkastajan palkkioista päätetään Jakautuvan Yhtiön Jakautumisesta päättävässä yhtiökokouksessa. Vastaanottava Yhtiö vastaa yksin Vastaanottavan Yhtiön hallituksen, tilintarkastajan palkkioiden maksamisesta ja kaikista muista näihin liittyvistä kuluista ja vastuista myös siltä osin kuin tällainen palkkio, kulu tai vastuu mahdollisesti kokonaan tai osittain liittyy Täytäntöönpanopäivää edeltävään aikaan.

4.2 Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtaja

Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtajan nimittää Jakautuvan Yhtiön hallitus ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa.

Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtajaksi nimitettävän henkilön kanssa tehdään tavanomaisen käytännön mukainen toimitusjohtajasopimus. Tämä toimitusjohtajasopimus siirtyy Täytäntöönpanopäivänä Vastaanottavalle Yhtiölle kaikkine oikeuksineen ja velvoitteineen. Vastaanottava Yhtiö vastaa yksin tämän toimitusjohtajasopimuksen mukaisista toimitusjohtajan palkkioista ja kaikista muista toimitusjohtajaan liittyvistä kuluista ja vastuista myös siltä osin kuin tällainen palkkio, kulu tai vastuu mahdollisesti kokonaan tai osittain liittyy Täytäntöönpanopäivää edeltävään aikaan.

Otto-Pekka Huhtala on esitetty nimitettäväksi Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtajaksi, mikäli osittaisjakautuminen toteutetaan. Mikäli Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtaja eroaa tai erotetaan tai hänet muusta syystä joudutaan korvaamaan toisella henkilöllä ennen Täytäntöönpanopäivää, Jakautuvan Yhtiön hallituksella on oikeus nimittää Vastaanottavan Yhtiön uusi toimitusjohtaja Täytäntöönpanopäivään saakka. Tämän jälkeen Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtajan nimitysoikeus on Vastaanottavan Yhtiön hallituksella.

5 Jakautumisvastike ja sen antamisen ajankohta

5.1 Jakautumisvastike

Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena yhden (1) Vastaanottavan Yhtiön uuden osakkeen jokaista omistamaansa Jakautuvan Yhtiön osaketta kohden (”**Jakautumisvastike**”), eli Jakautumisvastike annetaan Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa 1:1. Vastaanottavalla Yhtiöllä on vastaava yksi (1) osakelaji kuin Jakautuvalla Yhtiöllä, eikä Vastaanottavan Yhtiön osakkeilla ole nimellisarvoa.

Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille ei anneta muuta vastiketta edellä mainitun Vastaanottavan Yhtiön osakkeina annettavan Jakautumisvastikkeen lisäksi.

Jakautuvan Yhtiön omistamille omille osakkeille ei Osakeyhtiölain 17 luvun 16 §:n 3 momentin mukaisesti anneta Jakautumisvastiketta.

5.2 Jakautumisvastikkeen antamisen ajankohta

Jakautumisvastike annetaan Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille Täytäntöönpanopäivänä tai mahdollisimman pian sen jälkeen. Jakautumisvastike annetaan Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä siten, että Täytäntöönpanopäivänä Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajien arvo-osuustileille rekisteröityjen Jakautuvan Yhtiön osakkeiden lukumäärän perusteella annetaan tässä

Jakautumissuunnitelmassa määritetyssä suhteessa Vastaanottavan Yhtiön osakkeita. Jakautumisvastike jaetaan automaattisesti, eikä sen saaminen edellytä Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajilta toimenpiteitä.

Jakautumisvastikkeen jakautuminen perustuu Jakautuvan Yhtiön omistussuhteisiin Täytäntöönpanopäivänä. Jakautumisvastikkeena annettavien Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden lopullinen kokonaismäärä määräytyy Täytäntöönpanopäivänä muiden kuin Jakautuvan Yhtiön hallussa olevien Jakautuvan Yhtiön osakkeiden lukumäärän perusteella. Tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä Jakautuva Yhtiö omistaa 150 600 omaa osakettaan. Tämän Jakautumissuunnitelman päivämäärän tilanteen mukaan Jakautumisvastikkeena annettavien Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä olisi siten 45 477 972 osaketta. Osakkeiden lopulliseen kokonaismäärään voi vaikuttaa muun muassa Jakautuvan Yhtiön liikkeeseen laskemia osakkeita koskeva muutos, mukaan lukien esimerkiksi se, että Jakautuva Yhtiö antaa uusia osakkeita tai hankkii omia osakkeitaan ennen Täytäntöönpanopäivää. Osakkeita saatetaan luovuttaa ennen Täytäntöönpanopäivää esimerkiksi kohdassa 7 mainittujen osakepohjaisten kannustinjärjestelmien mukaisten osakepalkkioiden maksamiseksi.

6 Optio-oikeudet ja muut osakkeisiin oikeuttavat erityiset oikeudet

Jakautuvalla yhtiöllä on optioperusteisia kannustin- ja sitouttamisjärjestelyjä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Jakautumissuunnitelman päivämääränä Jakautuvalla yhtiöllä on voimassa kolme optio-ohjelmaa. Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2021 myöntämin valtuuksin vuoden 2021 optio-ohjelmasta ja varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2022 myöntämin valtuuksin vuoden 2022 optio-ohjelmasta sekä varsinaisen yhtiökokouksen 15.3.2023 myöntämin valtuuksin vuoden 2023 optio-ohjelmasta.

Kannustinjärjestelyjen ehtojen mukaisesti optiot annetaan ilman vastiketta ja kaikki järjestelyt ovat ehdollisia. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeudella 2021 1.3.2026–28.2.2027, optio-oikeudella 2022 1.3.2025–28.2.2026 ja optio-oikeudella 2023 1.3.2026–28.2.2027. Optio-oikeudet 2016A ja 2016B, 2016C sekä 2018 ja 2019 ovat toteutettu tai mitätöity. Vuoden 2021 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 600 000 osaketta, vuoden 2022 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 500 000 osaketta ja vuoden 2023 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 650 000 osaketta.

Jakautuvan Yhtiön hallitus päättää Jakautumisen vaikutuksista näihin optio-oikeuksiin niiden ehtojen mukaisesti ennen Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiä.

7 Jakautuvan Yhtiön osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Jakautuvalla Yhtiöllä on seuraava osakepohjainen kannustinjärjestelmä, jonka mukaisia osakepalkkioita on maksamatta tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä:

- Osakepalkkiojärjestelmä 2024–2027, jossa on käynnissä kaksi ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2024–2025 ja 2025–2026, sekä käynnistymässä yksi ansaintajakso, kalenterivuodet 2026–2027 (**”Osakepalkkiojärjestelmä”**). Ansaintajaksojen aikana suoriutumista mitataan Jakautuvan Yhtiön asettamien kriteerien perusteella. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa.

Jakautuvan Yhtiön hallitus päättää Jakautumisen vaikutuksista näihin osakepohjaisiin järjestelmiin niiden ehtojen mukaisesti ennen Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiä.

Jakautuvan Yhtiön hallitus päättää myös mahdollisista uusista Vastaanottavan Yhtiön henkilöstölle suunnattavista osakepohjaisista järjestelmistä Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiin saakka, minkä jälkeen niistä päättää Vastaanottavan Yhtiön hallitus.

8 Muu vastike

Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille ei anneta muuta vastiketta edellä kohdassa 5 mainitun Vastaanottavan Yhtiön uusina osakkeina annettavan Jakautumisvastikkeen lisäksi.

9 Vastaanottavan Yhtiön osakepääoma

Vastaanottavan Yhtiön osakepääoma on 80 000 euroa.

10 Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja oma pääoma sekä niiden arvostamiseen vaikuttavat seikat

Selvitys Jakautuvan Yhtiön varoista, veloista ja omasta pääomasta per 30.9.2025 ilmenee tämän Jakautumissuunnitelman **Liitteeseen 2** sisältyvästä Jakautuvan Yhtiön tilintarkastamattomasta 30.9.2025 taseesta.

Taseessa Jakautuvan Yhtiön varat ja velat on kirjattu ja arvostettu noudattaen kirjanpitolain (1336/1997, muutoksineen) ("**Kirjanpitolaki**") säännöksiä ja hyvän kirjanpitotavan periaatteita. Jakautuvan Yhtiön varallisuusasemassa tai vastuissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia yllä mainitun tasepäivän ja tämän Jakautumissuunnitelman päivämäärän välillä.

11 Jakautuvan Yhtiön varojen ja velkojen jakaminen Jakautumiseen Osallistuville Yhtiöille, Jakautumisen suunniteltu vaikutus Vastaanottavan Yhtiön taseeseen sekä Jakautumiseen sovellettavat kirjanpidolliset menetelmät

11.1 Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyvät varat ja velat

Jakautumisessa Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyy Jakautuvan Yhtiön ohjelmistoliiketoiminta eli kaikki (mukaan lukien tunnetut, tuntemattomat ja ehdolliset) sellaiset Täytäntöönpanopäivänä olemassa olevat Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja vastuut (mukaan lukien sopimukset, tarjoukset, tarjouspyynnöt ja sitoumukset), jotka kuuluvat Jakautuvan Yhtiön ohjelmistoliiketoimintaan ja niiden sijaan tulleet tällaiset erät sekä Jakautuvan Yhtiön tietyt yleiset varat ja vastuut. Sanotut yleiset varat ja vastuut jaetaan pääasiassa pääasiallisuusperiaatteen mukaisesti, eli sen mukaan, kumman yhtiön liiketoimintaan se pääasiassa liittyy, tai kyseistä varallisuuserää hyödyntävän työntekijän mukaan. Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyy taseeseen kuuluvan varallisuuden lisäksi taseen ulkopuolinen liiketoiminnan arvo, joka käsittää muun muassa asiakassuhteet ja henkilöstön osaamisen.

Tämän Jakautumissuunnitelman mukainen ehdotus Jakautuvan Yhtiön varojen, velkojen ja vastuiden jakamisesta Vastaanottavalle Yhtiölle esitetään tämän Jakautumissuunnitelman **Liitteessä 2** olevassa alustavassa esityksessä Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön taseista. **Liitteessä 2** esitetyt luvut perustuvat Jakautuvan Yhtiön tilintarkastamattomiin taloudellisiin tietoihin 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta. Jakautumisen lopullinen vaikutus Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden taseisiin määräytyy kuitenkin Täytäntöönpanopäivän tilanteen mukaan. Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyvät varat, velat ja vastuut sisältävät muun muassa seuraavat merkittävimmät erät:

- (a) Jakautuvan Yhtiön suoraan omistamien ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvien tytäryhtiöiden kaikki osakkeet, sekä näiden yhtiöiden suorat ja välilliset tytäryhtiöt (mukaan lukien kaikki sellaiset ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvat tytäryhtiöt, jotka mahdollisesti siirretään, perustetaan tai rekisteröidään tämän Jakautumissuunnitelman allekirjoittamispäivän ja Täytäntöönpanopäivän välillä).
- (b) Jakautuvan Yhtiön saamiset Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyviltä tytäryhtiöiltä ja niiden suorilta ja välillisiltä tytäryhtiöiltä sekä Jakautuvan Yhtiön velat tällaisille yhtiöille sikäli, kun ne liittyvät

Jakautuvan Yhtiön konsernitilijärjestelyihin. Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyy Jakautuvan Yhtiön rahavaroista osuus, joka Jakautuvan Yhtiön arvion mukaan vastaa Vastaanottavan Yhtiön toimintoihin ja käyttöpääomatarpeisiin tarvittavaa määrää Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen.

- (c) Edeltävän alakohdan (b) lisäksi kaikki Jakautuvan Yhtiön muut saamiset Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyviltä tytäryhtiöiltä ja niiden suorilta ja välillisiltä tytäryhtiöiltä, mukaan lukien esimerkiksi osinko- ja konserniavustussaamiset sekä kaikki muut lyhytaikaiset saamiset, mukaan lukien myyntisaamiset ja siirtosaamiset, siltä osin kuin ne liittyvät ohjelmistoliiketoimintaan. Siltä osin kuin tällaiset saamiset eivät ole siirrettävissä, luodaan keskinäinen velkasuhde Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön välille.
- (d) Jakautuvan Yhtiön velat Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyville tytäryhtiöille sekä kaikki muut ohjelmistoliiketoimintaan liittyvät lyhytaikaiset velat, mukaan lukien ostovelat ja siirtovelat. Siltä osin kuin tällaiset velat eivät ole siirrettävissä, luodaan keskinäinen velkasuhde Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön välille.
- (e) Jakautuvan Yhtiön ohjelmistoliiketoimintaan liittyvät aineelliset hyödykkeet.
- (f) Jakautuvan Yhtiön ohjelmistoliiketoimintaan liittyvät aineettomat hyödykkeet.
- (g) Jakautuvan Yhtiön omistamat toiminimet, tavaramerkit ja muut immateriaalioikeudet (mukaan lukien verkkotunnukset), jotka sisältävät ”EASOR” tai tästä johdetut muodot, sekä Jakautuvan Yhtiön omistamat kaikki muut ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvat immateriaalioikeudet, kuten tavaramerkit, tekijänoikeudet, patentit, hyödyllisyysmallit, mallioikeudet, verkkotunnukset ja liiketoiminnallinen tietotaito (englanniksi: *business knowhow*) riippumatta siitä, voidaanko tällaisia oikeuksia rekisteröidä tai onko ne rekisteröity.
- (h) Jakautuvan Yhtiön velat Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden ulkopuolisille osapuolille, jotka (i) liittyvät ohjelmistoliiketoimintaan ja/tai (ii) joiden osalta on velkojien kanssa sovittu velkojen tai niiden osan kohdistumisesta Vastaanottavalle Yhtiölle tai sille siirtyville suoraan tai välillisesti omistetuille tytäryhtiöille tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 11.1(a) mukaisesti.
- (i) Edeltävän alakohdan (h) lisäksi Jakautuvan Yhtiön korolliset velat, kuten 20 miljoonan euron laina, **Liitteessä 2** esitetyn mukaisesti.
- (j) Siltä osin kuin yleisrahoitusta varten otetut lainat tai muut siirtyvään ohjelmistoliiketoimintaan kohdistuvat velat eivät ole siirrettävissä, luodaan keskinäinen velkasuhde Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön välille.
- (k) Ohjelmistoliiketoimintaan liittyvät vuokravastuut.
- (l) Jakautuvan Yhtiön kohdassa 6 kuvatut optio-oikeudet ja muut osakkeisiin oikeuttavat erityiset oikeudet, ja kaikki näiden ehtoihin liittyvät ja niistä aiheutuvat oikeudet ja velvollisuudet siltä osin kuin ne liittyvät henkilöihin, jotka tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 22.2 mukaisesti siirtyvät Vastaanottavan Yhtiön palvelukseen, ja henkilöihin, joilla on työ- tai toimeksiantosuhde Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 11.1(a) mukaisesti siirtyvän Jakautuvan Yhtiön suoran tai välillisen tytäryhtiön kanssa. Tämä Jakautumissuunnitelma ei millään tavoin rajoita Jakautuvan Yhtiön hallituksen oikeutta muuttaa optio-ohjelmien ehtoja niiden ehtojen mukaisin tavoin ennen Täytäntöönpanopäivää.
- (m) Jakautuvan Yhtiön kohdassa 7 kuvattu Osakepalkkiojärjestelmä, ja kaikki sen ehtoihin liittyvät ja siitä aiheutuvat oikeudet ja velvollisuudet siltä osin kuin ne liittyvät henkilöihin, jotka tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 22.2 mukaisesti siirtyvät Vastaanottavan Yhtiön palvelukseen, ja

henkilöihin, joilla on työ- tai toimosuhde Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 11.1(a) mukaisesti siirtyvän Jakautuvan Yhtiön suoran tai välillisen tytäryhtiön kanssa. Tämä Jakautumissuunnitelma ei millään tavoin rajoita Jakautuvan Yhtiön hallituksen oikeutta muuttaa kannustinjärjestelmien ehtoja niiden ehtojen mukaisin tavoin ennen Täytäntöönpanopäivää.

- (n) Sopimukset sekä muut työ- ja toimosuhteisiin sisältyvät velvoitteet, jotka koskevat (a) Jakautuvan Yhtiön palveluksessa Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä olevia henkilöitä, jotka tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 22.2 mukaisesti siirtyvät Vastaanottavan Yhtiön palvelukseen tai (b) henkilöitä, joilla on työ- tai toimosuhde Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 11.1(a) mukaisesti siirtyvän Jakautuvan Yhtiön suoran tai välillisen tytäryhtiön kanssa. Samoin siirtyvät ohjelmistoliiketoiminnan työntekijöihin liittyvät eläkevastuut.
- (o) Ohjelmistoliiketoimintaan liittyvät Jakautuvan Yhtiön verosaamiset, -velat ja -vastuut.
- (p) Ohjelmistoliiketoimintaan liittyvät takausvastuut ja takaajille annettuihin vastasitoumuksiin perustuvat vastuut, mukaan lukien sellaisista velvoitteista ja vastuista, jotka kattavat myös muita Jakautuvan Yhtiön liiketoimintoja kuin ohjelmistoliiketoiminnan, se osuus, joka suoraan liittyy ohjelmistoliiketoimintaan.
- (q) Vastuut, jotka liittyvät esiteasetuksen (EU) 2017/1129 ja siihen liittyvien komission delegoitujen asetusten mukaisesti Jakautumisen yhteydessä laadittavaan esitteeseen tai vapautusasiakirjaan tai jotka muuten liittyvät Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden tarjoamiseen tai kaupankäynnin kohteeksi ottamiseen Jakautumisen yhteydessä.

Jakautuminen ei vaaranna Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyvien velkojen maksua. Jakautuvan Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyy Jakautumisessa tarpeeksi käyttöpääomaa, ja liiketoiminnan tuottamat kassavirrat riittävät velkojen maksuun.

Jakautuva Yhtiö on ainoastaan Osakeyhtiölain 17 luvun 16 §:n 6 momentin mukaisessa toissijaisessa vastuussa Vastaanottavalle Yhtiölle siirtävistä tunnetuista, tuntemattomista ja ehdollisista veloista, paitsi milloin velkojan kanssa on sovittu tai sovitaan myös toissijaisen vastuun rajoittamisesta (mukaan lukien vastuun poissulkeminen), missä tapauksessa Jakautuvan Yhtiön vastuuseen kyseiseen velkojaan nähden sovelletaan sovittua vastuunrajoitusta (tai vastuun poissulkemista). Jakautuvalle Yhtiölle ei synny Osakeyhtiölain 17 luvun 16 §:n 6 momentin mukaista toissijaista vastuuta Vastaanottavalle Yhtiölle siirtävästä takausvastuusta muutoin kuin sellaisesta takausvastuusta, joka katsotaan velaksi sanotun lainkohdan perusteella Täytäntöönpanopäivänä.

11.2 Jakautumisessa Jakautuvalle Yhtiölle jäävät varat ja velat

Jakautumisessa Jakautuvalle Yhtiölle jäävät tilitoimistoliiketoiminta eli kaikki (mukaan lukien tunnetut, tuntemattomat ja ehdolliset) sellaiset Täytäntöönpanopäivänä olemassa olevat Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja vastuut (mukaan lukien sopimukset, tarjoukset, tarjouspyynnöt ja sitoumukset), jotka liittyvät tilitoimistoliiketoimintoihin, sekä niiden sijaan tulleet tällaiset erät, ja kaikki muut erät, joita ei ole mainittu edellä kohdassa 11.1, sisältäen muun muassa seuraavat merkittävimmät erät:

- (a) Jakautuvan Yhtiön suoraan omistamien muiden kuin ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvien tytäryhtiöiden kaikki osakkeet, sekä näiden yhtiöiden suorat ja välilliset tytäryhtiöt (mukaan lukien kaikki sellaiset muut kuin ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvat tytäryhtiöt, jotka mahdollisesti siirretään, perustetaan tai rekisteröidään tämän Jakautumissuunnitelman allekirjoittamispäivän ja Täytäntöönpanopäivän välillä).

- (b) Jakautuvan Yhtiön saamiset sen omistukseen kohdan 11.2(a) mukaisesti jääviltä tytäryhtiöiltä ja niiden suorilta ja välillisiltä tytäryhtiöiltä, mukaan lukien esimerkiksi osinko- ja konserniavustussaamiset sekä kaikki muut lyhytaikaiset saamiset, mukaan lukien myyntisaamiset ja siirtosaamiset, sekä Jakautuvan Yhtiön velat tällaisille yhtiöille siltä osin kuin tällaisia saamisia tai velkoja ei ole määritelty siirtyväksi Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdassa 11.1.
- (c) Vastaanottavan Yhtiön velat Jakautuvalle Yhtiölle jääville tytäryhtiöille sekä kaikki muut lyhytaikaiset velat, mukaan lukien ostovelat ja siirtovelat, joita ei ole määritelty siirtyväksi Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdassa 11.1.
- (d) Sellaiset Jakautuvan Yhtiön tai sen konserniyhtiöiden Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden ulkopuolisten osapuolten kanssa tekemät lainasopimukset, joita ei ole määritelty siirtyväksi Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdassa 11.1.
- (e) Jakautuvan Yhtiön olemassa olevat pankkisuhteet, lainasopimukset ja rahoitus sopimusten mukaiset vastuut lukuun ottamatta kohdan 11.1 mukaisesti Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyviä sopimuksia ja vastuita. Jakautuvalle Yhtiölle jäävät näin ollen muun muassa 70 miljoonan euron laina, **Liitteessä 2** esitetyn mukaisesti.
- (f) Jakautuvan Yhtiön aineelliset hyödykkeet lukuun ottamatta kohdan 11.1 mukaisesti Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyviä aineellisia hyödykkeitä.
- (g) Jakautuvan Yhtiön aineettomat hyödykkeet lukuun ottamatta kohdan 11.1 mukaisesti Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyviä aineettomia hyödykkeitä.
- (h) Jakautuvan Yhtiön kohdassa 6 kuvatut optio-oikeudet ja muut osakkeisiin oikeuttavat erityiset oikeudet, ja kaikki näiden ehtoihin liittyvät ja niistä aiheutuvat oikeudet ja velvollisuudet siltä osin kuin ne liittyvät henkilöihin, jotka tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 22.2 mukaisesti pysyvät Jakautuvan Yhtiön palveluksessa tai henkilöihin, joilla on työ- tai toimisuuhde Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä Jakautuvan Yhtiön omistukseen kohdan 11.2(a) mukaisesti jäävän suoran tai välillisen tytäryhtiön kanssa. Tämä Jakautumissuunnitelma ei millään tavoin rajoita Jakautuvan Yhtiön hallituksen oikeutta muuttaa optio-oikeuksien ehtoja niiden ehtojen mukaisin tavoin ennen Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiä.
- (i) Jakautuvan Yhtiön kohdassa 7 kuvattu Osakepalkkiojärjestelmä, ja kaikki sen ehtoihin liittyvät ja siitä aiheutuvat oikeudet ja velvollisuudet siltä osin kuin ne liittyvät henkilöihin, jotka tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 22.2 mukaisesti pysyvät Jakautuvan Yhtiön palveluksessa tai henkilöihin, joilla on työ- tai toimisuuhde Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä Jakautuvan Yhtiön omistukseen kohdan 11.2(a) mukaisesti jäävän suoran tai välillisen tytäryhtiön kanssa. Tämä Jakautumissuunnitelma ei millään tavoin rajoita Jakautuvan Yhtiön hallituksen oikeutta muuttaa kannustinjärjestelmien ehtoja niiden ehtojen mukaisin tavoin ennen Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiä.
- (j) Sopimukset sekä muut työ- ja toimisuhteisiin sisältyvät velvoitteet, jotka koskevat muita Jakautuvan Yhtiön palveluksessa Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä olevia henkilöitä kuin (i) henkilöitä, jotka tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 22.2 mukaisesti siirtyvät Vastaanottavan Yhtiön palvelukseen tai (ii) henkilöitä, joilla on työ- tai toimisuuhde Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 11.1(a) mukaisesti siirtyvän Jakautuvan Yhtiön suoran tai välillisen tytäryhtiön kanssa.

- (k) Sellaiset Jakautuvan Yhtiön verosaamiset, -velat ja -vastuut, joita ei ole määritelty siirtyväksi Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdassa 11.1.
- (l) Takausvastuut ja takaajille annettuihin vastasitoumuksiin perustuvat vastuut siltä osin kuin niitä ei ole määritelty siirtyväksi Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdassa 11.1.

Vastaanottava Yhtiö on ainoastaan Osakeyhtiölain 17 luvun 16 §:n 6 momentin mukaisessa toissijaisessa vastuussa Jakautuvalle Yhtiölle jäävistä tunnetuista, tuntemattomista ja ehdollisista veloista, paitsi milloin velkojan kanssa on sovittu tai sovitaan myös toissijaisen vastuun rajoittamisesta (mukaan lukien vastuun poissulkeminen), missä tapauksessa Vastaanottavan Yhtiön vastuuseen kyseiseen velkojaan nähden sovelletaan sovittua vastuunrajoitusta (tai vastuun poissulkemista). Vastaanottavalle Yhtiölle ei synny Osakeyhtiölain 17 luvun 16 §:n 6 momentin mukaista toissijaista vastuuta Jakautuvalle Yhtiölle jäävästä takausvastuusta muutoin kuin sellaisesta takausvastuusta, joka katsotaan velaksi sanotun lainkohdan perusteella Täytäntöönpanopäivänä.

11.3 Varojen ja velkojen arvostaminen Jakautumisessa

Vastaanottavalle Yhtiölle tässä Jakautumissuunnitelmassa allokoitunut ohjelmistoliiketoimintaan liittyvät Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja vastuut siirtyvät Vastaanottavalle Yhtiölle Täytäntöönpanopäivänä. Jakautuvan Yhtiön varat ja velat on kirjattu ja arvostettu Kirjanpitolain mukaisesti. Jakautumisessa Vastaanottava Yhtiö kirjaa siirtyvät varat ja velat taseeseensa Jakautuvan Yhtiön käyttämään Täytäntöönpanopäivän kirjanpitoarvoon Kirjanpitolain säännöksiä ja hyvää kirjanpito tapaa noudattaen.

Jakautumisessa Vastaanottavalle Yhtiölle muodostuva oma pääoma kirjataan tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 9 mukaisen osakepääomaan kirjattavan määrän ylittävältä osalta voittovarojen ja sijoitetun vapaan oman pääoman lisäykseksi.

Jakautumisen aiheuttama Jakautuvan Yhtiön mahdollinen nettovarojen kirjanpitoarvojen väheneminen kirjataan Jakautuvan Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston ja kertyneiden voittovarojen vähennykseksi siihen määrään asti, joka vastaa Vastaanottavan Yhtiön osakepääomaan, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon ja kertyneisiin voittovarioihin kohtien 9 ja 11 mukaisesti kirjattavaa yhteismäärää.

12 Jakautuvan Yhtiön osakepääoma ja muu oma pääoma

Tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä Jakautuvan Yhtiön osakepääoma on 80 000 euroa.

13 Muut kuin tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvat järjestelyt

Jakautumismenettely ei rajoita Jakautuvan Yhtiön oikeutta päättää Jakautuvan Yhtiön ja Täytäntöönpanopäivään saakka Vastaanottavan Yhtiön asioista (olivatpa ne tavanomaisia tai epätavanomaisia), mukaan lukien muun muassa yritys- ja liiketoimintakaupat, yritysten uudelleenjärjestelyt, osingonjako ja muun vapaan oman pääoman jakaminen, osakeannit, omien osakkeiden hankkiminen tai luovuttaminen, muutokset osakepääoman määrässä, uudelleenarvostusten tekeminen, konsernin sisäiset kaupat ja uudelleenjärjestelyt sekä Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden listaaminen, ensisijaisesti Nasdaq Helsingin pörssilistalle, sekä muut Jakautumiseen liittyvät valmistelevat toimenpiteet tämän Jakautumissuunnitelman kohdassa 22 viitatuksi ja muut vastaavat toimet.

14 Pääomalainat

Jakautuva Yhtiö ei ole laskenut liikkeelle Osakeyhtiölain 12 luvun 1 §:n mukaisia pääomalainoja.

15 Ristiinomistus ja omat osakkeet

Tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä Jakautuva Yhtiö tai sen tytäryhtiöt eivät omista Vastaanottavan Yhtiön osakkeita, koska Vastaanottava Yhtiö syntyy vasta Täytäntöönpanopäivänä. Tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä Vastaanottavalla Yhtiöllä ei siten ole emoyhtiötä.

Tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä Jakautuva Yhtiö omistaa 150 600 omaa osakettaan.

16 Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden velkojen saatavien maksamista koskeva selvitys

Niillä Jakautuvan Yhtiön velkojilla, (i) joiden saatava on syntynyt ennen tämän Jakautumissuunnitelman rekisteröintiä kaupparekisteriin Osakeyhtiölain 17 luvun 5 §:n mukaisesti, tai (ii) joiden saatava voidaan periä ilman tuomiota tai päätöstä niin kuin verojen ja maksujen täytäntöönpanosta annetussa laissa (706/2007, muutoksineen) säädetään ja joiden saatava on syntynyt viimeistään Kuulutuksen Määräpäivänä (määritelty jäljempänä) ("**Velkojat**"), on oikeus vastustaa Jakautumista Osakeyhtiölain 17 luvun 6 §:n mukaisesti.

Osakeyhtiölain 17 luvun 6 §:n 2 momentin mukaisesti rekisteriviranomaisen on annettava Jakautuvan Yhtiön hakemuksesta Velkojille kuulutus ("**Kuulutus**"), jossa mainitaan Velkojan oikeudesta vastustaa Jakautumista ilmoittamalla siitä kirjallisesti rekisteriviranomaiselle viimeistään Kuulutuksessa mainittuna määräpäivänä ("**Kuulutuksen Määräpäivä**"). Jakautuminen raukeaa, mikäli Jakautuva Yhtiö ei hae Kuulutuksen antamista yhden (1) kuukauden kuluessa tämän Jakautumissuunnitelman rekisteröimisestä kaupparekisteriin. Rekisteriviranomaisen on julkaistava Kuulutus virallisessa lehdessä viimeistään kolme (3) kuukautta ennen Kuulutuksen Määräpäivää ja rekisteröitävä Kuulutus viran puolesta.

Osakeyhtiölain 17 luvun 7 §:n mukaisesti Jakautuvan Yhtiön on viimeistään yhtä (1) kuukautta ennen Kuulutuksen Määräpäivää lähetettävä Kuulutuksesta kirjallinen ilmoitus tunnetuille Velkojilleen.

Tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä Vastaanottavalla Yhtiöllä ei ole velkoja, koska Vastaanottava Yhtiö syntyy vasta Täytäntöönpanopäivänä.

17 Yrityskiinnitykset

Jakautuvan Yhtiön omaisuuteen kohdistuu yrityskiinnityslain (634/1984, muutoksineen) mukaisia yrityskiinnityksiä **Liitteen 3** mukaisesti.

Vastaanottavan Yhtiön omaisuuteen ei kohdistu yrityskiinnityksiä, koska Vastaanottava Yhtiö syntyy vasta Täytäntöönpanopäivänä.

18 Erityiset edut ja oikeudet Jakautumisen yhteydessä

Kohdassa 4.1 esitettyä lukuun ottamatta Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön hallituksen jäsenille, toimitusjohtajille, tilintarkastajille tai tästä Jakautumissuunnitelmasta **Liitteenä 4** olevan lausunnon antavalle tilintarkastajalle ei Jakautumisen yhteydessä anneta Osakeyhtiölain tarkoittamia erityisiä etuja tai oikeuksia.

Tästä Jakautumissuunnitelmasta lausunnon antavan tilintarkastajan palkkio ehdotetaan maksettavaksi Jakautuvan Yhtiön hallituksen hyväksymän laskun mukaisesti.

19 Valtuutukset Vastaanottavan Yhtiön hallitukselle Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen

19.1 Valtuutus antaa Vastaanottavan Yhtiön osakkeita ja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia

Vastaanottavan Yhtiön hallitus valtuutetaan tämän Jakautumissuunnitelman nojalla päättämään Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden Osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa Vastaanottavan Yhtiön uusia tai mahdollisesti hallussa olevia Vastaanottavan Yhtiön osakkeita osakeannilla ja/tai optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia siten, että valtuutuksen nojalla voidaan antaa ja/tai luovuttaa yhteensä enintään 2 200 000 Vastaanottavan Yhtiön osaketta. Valtuutuksen koko vastaisi noin 4,8 prosenttia Vastaanottavan Yhtiön rekisteröidyistä osakkeista Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen olettaen, että Jakautumisvastikkeena annettavien Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä olisi edellä kohdassa 5.2 kuvatun mukainen.

Valtuutusta voidaan käyttää Vastaanottavan Yhtiön mahdollisten yrityskauppojen tai muiden Vastaanottavan Yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, Vastaanottavan Yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin Vastaanottavan Yhtiön hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus sisältää Vastaanottavan Yhtiön hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden antaa Vastaanottavan Yhtiön osakkeita myös muuten kuin Vastaanottavan Yhtiön osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa laissa säädetyin ehdoin, oikeuden antaa Vastaanottavan Yhtiön osakkeita maksua vastaan tai maksutta sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista Vastaanottavalle Yhtiölle itselleen ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

Valtuutus on voimassa Jakautumisen täytäntöönpanoa ensiksi seuraavan Vastaanottavan Yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

19.2 Valtuutus päättää Vastaanottavan Yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja Vastaanottavan Yhtiön omien osakkeiden pantiksi ottamisesta

Vastaanottavan Yhtiön hallitus valtuutetaan tämän Jakautumissuunnitelman nojalla päättämään Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen Vastaanottavan Yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja Vastaanottavan Yhtiön omien osakkeiden pantiksi ottamisesta seuraavasti:

Valtuutus käsittää yhteensä enintään 150 000 Vastaanottavan Yhtiön omaa osaketta. Valtuutuksen koko vastaisi noin 0,3 prosenttia Vastaanottavan Yhtiön rekisteröidyistä osakkeista Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen olettaen, että Jakautumisvastikkeena annettavien Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä olisi edellä kohdassa 5.2 kuvatun mukainen. Omia osakkeita voi valtuutuksen nojalla hankkia vain Vastaanottavan Yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Vastaanottavan Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin Vastaanottavan Yhtiön osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä järjestämässä kaupankäynnissä. Vastaanottavan Yhtiön osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsingin ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen edellyttämällä tavalla.

Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden hankkimisen ja/tai pantiksi ottamisen tarkoituksena on yhtiön pääomarakenteen kehittäminen ja/tai osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa Vastaanottavan Yhtiön yrityshankinnoissa, muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, osana Vastaanottavan Yhtiön osakeperusteista palkitsemisjärjestelmää tai investointien rahoittaminen. Vastaanottavalle Yhtiölle hankitut osakkeet voidaan joko pitää Vastaanottavalla Yhtiöllä, mitätöidä tai luovuttaa edelleen. Vastaanottavan Yhtiön hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ja/tai pantiksi ottamisen ehdoista.

Valtuutus on voimassa Jakautumisen täytäntöönpanoa ensiksi seuraavan Vastaanottavan Yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

20 Mahdollinen päätös olla toteuttamatta Jakautumista

Mikäli Jakautuvan Yhtiön hallitus katsoo, että Jakautumisen täytäntöönpano ei Jakautumissuunnitelman allekirjoittamisen jälkeen tapahtuneen tai ilmenneen olosuhdemuutoksen vuoksi enää olisi Jakautuvan Yhtiön ja sen osakkeenomistajien parhaan edun mukaista, Jakautuvan Yhtiön hallitus voi milloin tahansa ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa päättää, että Jakautuva Yhtiö ei pane Jakautumista täytäntöön. Tällaisessa tapauksessa Jakautuminen raukeaa.

21 Jakautumisen täytäntöönpanon suunniteltu aikataulu ja rekisteröintiajankohta

Jakautumisen suunniteltu Täytäntöönpanopäivä ajoittuu arviolta vuoden 2026 ensimmäiselle neljännekselle. Tosiasiallinen Täytäntöönpanopäivä voi muuttua suunnitellusta ajankohdasta esimerkiksi, jos Jakautumiseen liittyvät olosuhteet edellyttävät yllä mainitun suunnitellun ajankohdan muuttamista tai mikäli Jakautuvan Yhtiön hallitus muutoin päättää ilmoittaa Jakautumisen rekisteröitäväksi aikaisemmin tai myöhemmin kuin vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Jakautuva Yhtiö aikoo hakea Kuulutusta Velkojille Jakautumissuunnitelman rekisteröinnin yhteydessä tai viimeistään yhden (1) kuukauden kuluessa Jakautumissuunnitelman rekisteröimisestä kaupparekisteriin. Rekisteriviranomainen asettaa Velkojien Kuulutuksen Määräpäivän viran puolesta Jakautuvan Yhtiön ensin haettua Kuulutusta Velkojille. Jakautuva Yhtiö lähettää kirjalliset ilmoitukset kuulutuksesta tunnetuille Velkojilleen viimeistään yhtä (1) kuukautta ennen rekisteriviranomaisen asettamaa Kuulutuksen Määräpäivää.

Jakautuvan Yhtiön hallituksen tarkoituksena on ehdottaa Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille, että osakkeenomistajat päättävät Jakautumisesta Jakautuvan Yhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa aikaisintaan joulukuussa 2025 ja joka tapauksessa viimeistään neljän (4) kuukauden kuluessa Jakautumissuunnitelman rekisteröimisestä kaupparekisteriin.

22 Muut asiat

22.1 Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden listaaminen

Vastaanottava Yhtiö hakee kaikkien Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden listaamista ensisijaisesti Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Kaupankäynti Vastaanottavan Yhtiön osakkeilla Nasdaq Helsingin pörssilistalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä alkaa arviolta vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen aikana tai mahdollisimman pian sen jälkeen.

Jakautuvan Yhtiön hallituksella on oikeus päättää Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden listaamisesta ja ryhtyä toimiin listaamisen valmistelemiseksi, mukaan lukien listaamista koskevien sopimusten tekeminen.

Jakautuminen ei vaikuta Jakautuvan Yhtiön osakkeiden pörssilistaukseen tai kaupankäyntiin Jakautuvan Yhtiön osakkeilla.

22.2 Työntekijöiden siirtyminen

Osa Jakautuvan Yhtiön palveluksessa toimivista henkilöistä siirtyy Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiajankohtana Vastaanottavan Yhtiön palvelukseen Jakautumisen nojalla tai Jakautuvan Yhtiön hallituksen tai toimitusjohtajan ennen Täytäntöönpanopäivää tekemien päätösten mukaisten sopimusten nojalla sen jälkeen, kun mahdolliset siirron toteuttamiseen liittyvät oikeudelliset velvoitteet on täytetty.

Vastaanottava Yhtiö ottaa vastattavakseen siirtyvän henkilöstön Täytäntöönpanopäivänä voimassa olevista työ- ja toimisuhteista sekä niihin liittyvistä etuuksista johtuvat velvoitteet. Siirtyvä henkilöstö siirtyy Vastaanottavan Yhtiön palvelukseen niin sanottuina vanhoina työntekijöinä siinä määrin kuin se on soveltuvan lain mukaan mahdollista.

Jakautuvaa Yhtiötä velvoittavat konsernitaseisten sopimusten velvoitteet siirtyvät Vastaanottavan Yhtiön vastattavaksi siltä osin kuin ne koskevat Vastaanottavan Yhtiön tai sen suoraan tai välillisesti omistamien tytäryhtiöiden työntekijöitä ja siinä määrin kuin tällainen siirtyminen on mahdollista.

Vastaanottava Yhtiö vastaa kaikista sille siirtyvään henkilöstöön liittyvistä velvoitteista, kuten palkoista ja palkkioista, ennakonpidätyksistä, kertyneistä lomista, päivärahoista, eläkemaksuista ja kulukorvauksista, myös siltä osin kuin tällaisen velvoitteen peruste on kokonaan tai osittain syntynyt ennen Täytäntöönpanopäivää ja se on Täytäntöönpanopäivänä täyttämättä.

22.3 Valmistelevat toimenpiteet

Jakautuvan Yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja tekevät kaikki ohjelmistoliiketoimintaa koskevat omaan toimivaltaansa soveltuvan lain mukaan kuuluvat päätökset sekä huolehtivat Jakautumisen täytäntöönpanoon liittyvistä toimenpiteistä Täytäntöönpanopäivään saakka.

22.4 Jakautuvan Yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan oikeus toimia Vastaanottavan Yhtiön puolesta

Tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 22.3 mukaisesti Jakautuvan Yhtiön toimitusjohtaja voi ennen Täytäntöönpanopäivää tehdä ohjelmistoliiketoiminnan eriyttämistä edesauttavia sopimuksia (kuten rahoitussopimukset, siirtymäajan palvelusopimukset, lisenssisopimukset ja vuokrasopimukset) sekä Vastaanottavan Yhtiön toimintojen käynnistämistä edesauttavia sopimuksia.

Jakautuvan Yhtiön toimitusjohtaja voi tehdä edellä mainitut päätökset, sopimukset ja muut toimet myös Vastaanottavan Yhtiön puolesta ja lukuun.

Myös Jakautuvan Yhtiön hallitus voi ennen Täytäntöönpanopäivää tehdä edellä tässä kohdassa 22.4 toimitusjohtajalle osoitetut päätökset, sopimukset ja toimet sekä kaikki sellaiset ohjelmistoliiketoimintaan liittyvät päätökset, sopimukset ja toimet, jotka kuuluvat hallituksen toimivaltaan soveltuvan lain nojalla.

Tämän kohdan 22.4 mukaisten Vastaanottavan Yhtiön lukuun tehtyjen päätösten, sopimusten ja muiden toimien perusteella Vastaanottavalle Yhtiölle kuuluvat oikeudet ja velvollisuudet siirtyvät Vastaanottavalle Yhtiölle Täytäntöönpanopäivänä.

22.5 Vastaanottavan Yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan kelpoisuus ja toimivalta ennen Täytäntöönpanopäivää

Vastaanottavan Yhtiön hallitus tai toimitusjohtaja voi ennen Täytäntöönpanopäivää tehdä vain tässä Jakautumissuunnitelmassa Vastaanottavan Yhtiön hallituksen tai toimitusjohtajan tehtäväksi erikseen määrätyt tai Jakautuvan Yhtiön hallituksen osoittamat päätökset.

Vastaanottavan Yhtiön hallitus voi kuitenkin ilman Jakautuvan Yhtiön hallituksen erillistä ohjeistusta ennen Täytäntöönpanopäivää tehdä Vastaanottavan Yhtiön osalta päätöksiä, jotka koskevat edustamisoikeuksia (toiminimenkirjoitusoikeutta, prokuroja tai muita valtuutuksia), pankkitilejä ja listatun yhtiön hallintoon liittyviä välttämättömiä sopimuksia ja asiakirjoja, kuten hallituksen työjärjestys ja sisäpiiriohje. Myös Jakautuvan Yhtiön hallitus voi tehdä tällaisia Vastaanottavaa Yhtiötä koskevia päätöksiä ennen Täytäntöönpanopäivää. Tällaisten päätösten mukaiset oikeudet ja velvollisuudet siirtyvät Vastaanottavalle Yhtiölle Täytäntöönpanopäivänä.

22.6 Sopimukset ja sitoumukset sekä myötävaikuttaminen oikeuksien ja velvollisuuksien siirtymiseen; konsernin sisäiset järjestelyt

Kaikki ohjelmistoliiketoimintaan liittyvät sopimukset ja sitoumukset, annetut ja saadut tarjoukset ja tarjouspyynnöt sekä näihin liittyvät oikeudet ja velvollisuudet siirtyvät Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman mukaisesti Täytäntöönpanopäivänä. Sikäli kuin sopimuksen tai sitoumuksen

siirtyminen edellyttää sopijapuolen tai kolmannen suostumusta, Jakautumiseen Osallistuvat Yhtiöt pyrkivät parhaan kykynsä mukaan hankkimaan tarvittavan suostumuksen. Mikäli suostumusta jonkin sopimuksen tai sitoumuksen siirtoon ei ole saatu Täytäntöönpanopäivään mennessä, Jakautuva Yhtiö pysyy kyseisen sopimuksen tai velvoitesuhteen osapuolena, mutta Vastaanottava Yhtiö täyttää tällaiseen sopimukseen tai sitoumukseen liittyvät velvoitteet omaan lukuunsa, omalla vastuullaan ja omalla riskillään Jakautuvan Yhtiön nimissä ja saa vastaavasti niihin liittyvän hyödyn Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden erikseen sopimalla tavalla.

Jakautuva Yhtiö aikoo toteuttaa tiettyjä ohjelmistoliiketoimintaan liittyviä konsernin sisäisiä järjestelyitä, kuten liiketoimintojen siirtoja ja jakautumisia ennen Täytäntöönpanopäivää. Mikäli kyseisiä järjestelyjä ei esimerkiksi ulkomaisten viranomaisten vaatimusten tai toimenpiteiden taikka muiden vastaavien syiden vuoksi voida kaikilta osin saattaa päätökseen ennen Täytäntöönpanopäivää, Jakautuva Yhtiö ja Vastaanottava Yhtiö sitoutuvat kukin osaltaan myötävaikuttamaan siihen, että kyseiset järjestelyt saadaan päätökseen mahdollisimman pian Täytäntöönpanopäivän jälkeen. Jakautuva Yhtiö ja Vastaanottava Yhtiö ovat molemminpuolisesti velvollisia antamaan kaikki toistensa pyytämät selvitykset ja vahvistukset, joita tarvitaan tämän Jakautumissuunnitelman mukaisten oikeuksien ja velvollisuuksien siirtymisen vahvistamiseksi tai kirjaamiseksi, kuten viranomaisten tai rahoituslaitosten mahdollisesti edellyttämät selvitykset varojen, velkojen ja vastuiden siirtymisestä.

22.7 Vastaanottavan Yhtiön immateriaalioikeudet

Jakautuva Yhtiö on kahdentoista (12) kuukauden siirtymäajan kuluessa Täytäntöönpanopäivästä lukien velvollinen huolehtimaan siitä, että (i) mikään sen suoraan tai välillisesti omistama tytäryhtiö ei käytä mitään toiminimeä, tavaramerkkiä tai muuta immateriaalioikeutta, johon sisältyy sana "Easor" tai joka on muuten sekoitettavissa Vastaanottavan Yhtiön tulevaan toiminimeen, tavaramerkkeihin tai muihin immateriaalioikeuksiin, ja (ii) edellä mainitut tytäryhtiöt huolehtivat tällaisten elementtien poistamisesta viimeistään kahdentoista (12) kuukauden kuluessa Täytäntöönpanopäivästä lukien.

22.8 Kulut ja palkkiot

Elleivät Jakautumiseen Osallistuvat Yhtiöt erikseen toisin sovi tai ellei tässä Jakautumissuunnitelmassa (mukaan lukien kohta 11) toisin määrätä, Jakautumiseen liittyvien kulujen ja palkkioiden jakoon Osapuolten välillä sovelletaan seuraavaa:

- (a) Jakautuva Yhtiö vastaa jakautumismenettelyyn ja sen täytäntöönpanoon välittömästi liittyvistä kuluista ja palkkioista, mukaan lukien esimerkiksi kulut, jotka liittyvät Jakautumisesta päättävän yhtiökokouksen koollekutsumiseen, mahdollisiin Jakautumisen yhteydessä edellytettäviin kaupparekisteri-ilmoituksiin, Jakautumiseen osallistuvien neuvonantajien palkkioihin (ellei alla tässä kohdassa 22.8 joltain osin määrätä toisin) ja Jakautumissuunnitelmasta lausunnon antavalle tilintarkastajalle maksettavaan palkkioon;
- (b) Vastaanottava Yhtiö vastaa Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden listaamiseen ja osakkeiden luomiseen arvo-osuusjärjestelmässä liittyvistä kuluista, mukaan lukien esimerkiksi listautumisen edellyttämiin selvityksiin, arvopaperiesitteen laatimiseen sekä Finanssivalvonnan, Nasdaq Helsingin ja Euroclear Finland Oy:n veloittamiin maksuihin ja palkkioihin liittyvät kulut, riippumatta siitä, milloin kulut syntyvät. Jos tällaiset kulut syntyvät ennen Täytäntöönpanopäivää, Jakautuva Yhtiö laskuttaa ne Vastaanottavalta Yhtiöltä Täytäntöönpanopäivän jälkeen;
- (c) Vastaanottavan Yhtiön toiminnan käynnistämiseen liittyvistä kuluista vastaa Vastaanottava Yhtiö riippumatta siitä, milloin kulut syntyvät. Jos tällaiset kulut syntyvät ennen Täytäntöönpanopäivää, Jakautuva Yhtiö laskuttaa ne Vastaanottavalta Yhtiöltä Täytäntöönpanopäivän jälkeen;

- (d) siltä osin kuin Jakautuvan Yhtiön hallituksen nykyisiä jäseniä valitaan Vastaanottavan Yhtiön hallitukseen ja mikäli he eivät Täytäntöönpanopäivän jälkeen ole Jakautuvan Yhtiön hallituksen jäseniä, Vastaanottava Yhtiö korvaa Jakautuvalle Yhtiölle sen Jakautuvan Yhtiön hallituspalkkioiden osan, joka on jo maksettu Jakautuvan Yhtiön toimesta näille nykyisille Jakautuvan Yhtiön hallituksen jäsenille ja joka kohdistuu Täytäntöönpanopäivän jälkeiseen aikaan. Jakautuva Yhtiö laskuttaa tällaisten palkkioiden osan Vastaanottavalta Yhtiöltä Täytäntöönpanopäivän jälkeen; ja
- (e) Jakautumiseen Osallistuvat Yhtiöt vastaavat puoliksi sellaisista Jakautumiseen liittyvistä kuluista ja palkkioista, joita ei voida jakaa yllä olevien kohtien (a)–(d) perusteella tai jotka eivät suoraan liity kummankaan Jakautumiseen Osallistuvan Yhtiön toimintaan.

22.9 Kirjanpitoaineisto

Jakautuvan Yhtiön kirjanpitoaineisto pysyy Jakautuvan Yhtiön omistuksessa. Siltä osin kuin kirjanpitoaineisto kuitenkin liittyy Vastaanottavan Yhtiön Jakautumisen täytäntöönpanoa edeltävään liiketoimintaan, Vastaanottavalla Yhtiöllä on ilman erillistä korvausta oikeus saada pääsy kyseiseen aineistoon tavanomaisten toimistoaikojen puitteissa, mukaan lukien oikeus tehdä aineiston perusteella muistiinpanoja, ottaa siitä kopioita ja tallentaa se sähköisesti.

22.10 Kieliversiot

Tämä Jakautumissuunnitelma (mukaan lukien liitteet) on laadittu suomen kielellä. Tämän Jakautumissuunnitelman englanninkielinen käännös on laadittu vain informaatiotarkoituksessa, ja suomenkielinen versio on kaikissa tilanteissa ratkaiseva.

22.11 Erimielisyyksien ratkaiseminen

Tästä Jakautumissuunnitelmasta aiheutuvat Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden väliset riidat ratkaistaan lopullisesti välitysmenettelyssä Keskuskaupakamarin välitysmenettelysääntöjen mukaisesti. Välitysmenettelyn paikka on Helsinki. Välitysmenettelyn kieli on suomi. Selvyden vuoksi todetaan, että tämä välityslauseke on tehty myös Vastaanottavan Yhtiön lukuun ja Vastaanottavaa Yhtiötä sitovasti.

23 Muut seikat

Jakautuvan Yhtiön hallitus valtuutetaan päättämään viranomaisten vaatimien tai Jakautuvan Yhtiön hallituksen harkintansa mukaan tarkoituksenmukaiseksi katsomien teknisluonteisten muutosten tekemisestä tähän Jakautumissuunnitelmaan tai sen liitteisiin.

(Allekirjoitukset seuraavalla sivulla)

Tätä Jakautumissuunnitelmaa on laadittu kolme (3) samasanaista kappaletta, yksi (1) Jakautuvalle Yhtiölle, yksi (1) Vastaanottavalle Yhtiölle ja yksi (1) rekisteriviranomaiselle.

Helsinki, 24.10.2025

TALENOM OYJ

HARRI TAHKOLA

Nimi: Harri Tahkola

Asema: Hallituksen puheenjohtaja

MIKKO SIURUAINEN

Nimi: Mikko Siuruainen

Asema: Hallituksen jäsen

Jakautumissuunnitelman liitteet

Liite 1	Ehdotus Vastaanottavan Yhtiön yhtiöjärjestykseksi
Liite 2	Alustava selvitys Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön taseista
Liite 3	Yrityskiinnitykset
Liite 4	Osakeyhtiölain 17 luvun 4 §:n mukainen tilintarkastajan lausunto

Liite 1 – Ehdotus Vastaanottavan Yhtiön yhtiöjärjestykseksi

Yhtiöjärjestys

1 § Yhtiön toiminimi

Yhtiön toiminimi on Easor Oyj, englanniksi Easor Plc.

2 § Yhtiön kotipaikka

Yhtiön kotipaikka on Oulu.

3 § Yhtiön toimiala

Yhtiön toimiala on itse ja omistamiensa tytäryhtiöiden kautta harjoittaa ohjelmistoliiketoimintaa, palvelujen ja tavaroiden myyntiä ja välitystä sekä IT-, arkistointi- ja arkistontuhouspalveluja sekä näihin liittyvää konsultointia ja vuokraustoimintaa, rahoitustoimintaa sekä rahoituksen ja muiden palveluiden ja tuotteiden välitystä, maksupalvelulaissa tarkoitettua maksupalvelutoimintaa. Yhtiö voi omistaa ja hallita kiinteää omaisuutta, osakkeita ja arvopapereita.

4 § Yhtiön hallitus

Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) varsinaista jäsentä. Hallituksen toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

5 § Yhtiön edustaminen

Yhtiötä edustavat paitsi hallitus, myös hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja kumpikin yksin ja hallituksen jäsenet kaksi yhdessä. Lisäksi hallitus voi antaa nimetyille henkilöille prokuran tai oikeuden yhtiön edustamiseen.

6 § Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajaksi valitaan Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

7 § Kutsu yhtiökokoukseen, kokouspaikka ja osallistumistapa

Kutsu yhtiökokoukseen tulee toimittaa osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Kutsu on toimitettava osakkeenomistajille ilmoituksella, joka julkaistaan yhtiön internet-sivuilla.

Osakkeenomistajan on voidakseen käyttää puhe- ja äänivaltaansa yhtiökokouksessa ilmoittauduttava kokouskutsussa ilmoitetulla tavalla ja viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

Hallitus voi päättää, että yhtiökokoukseen saa osallistua myös siten, että osakkeenomistaja käyttää päätösvaltaansa tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla ennen yhtiökokousta tai kokouksen aikana. Hallitus voi päättää myös, että yhtiökokous järjestetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät täysimääräisesti päätösvaltaansa ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla kokouksen aikana.

Yhtiökokoukset voidaan pitää yhtiön kotipaikan lisäksi Helsingissä.

8 § **Varsinainen yhtiökokous**

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Yhtiökokouksessa on esitettävä:

tilinpäätös, joka käsittää tuloslaskelman, taseen ja toimintakertomuksen;
tilintarkastuskertomus;

Yhtiökokouksessa on päätettävä:

tuloslaskelman ja taseen vahvistamisesta;
toimenpiteistä, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta;
vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;
hallituksen jäsenten lukumäärästä ja palkkioista;
tilintarkastajien palkkioista;

Yhtiökokouksessa on valittava:

hallituksen jäsenet;
tilintarkastaja.

9 § **Tilikausi**

Yhtiön tilikausi on 1.1.–31.12.

10 § **Arvo-osuusjärjestelmä**

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

Alustava selvitys Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön taseista

30.9.2025

Tuhatta euroa	Talenom Oyj (Jakautuva Yhtiö) 30.9.2025	Osingonmaksu	Talenom Oyj ennen Jakautumista	Easor Oyj (Vastaanottava Yhtiö) Jakautumisen jälkeen	Talenom Oyj Jakautumisen jälkeen
VASTAAVAA					
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet	18 049	-	18 049 ¹⁾	-	18 049
Aineelliset hyödykkeet	2 074	-	2 074	68	2 007
Sijoitukset					
Osuudet saman konsernin yrityksissä	103 189	-	103 189	38 380 ¹⁾	64 809
Muut osakkeet ja osuudet	2 650	-	2 650	2 650 ²⁾	-
Pysyvät vastaavat yhteensä	125 962	-	125 962	41 097	84 865
Vaihtuvat vastaavat					
Pitkäaikaiset saamiset	14 645	-	14 645	3 309	11 336
Lyhytaikaiset saamiset	16 103	-	16 103	198	15 905
Rahat ja pankkisaamiset	9 456	- 4 563	4 893	2 000	2 893
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	40 204	- 4 563	35 641	5 507	30 135
VASTAAVAA YHTEENSÄ	166 166	- 4 563	161 603	46 604	114 999
VASTATTAVAA					
Oma pääoma					
Osakepääoma	80	-	80	80 ³⁾	80 ³⁾
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	31 341	-	31 341	16 691 ³⁾	14 570
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	11 551	- 4 563	6 988	-	6 988
Tilikauden voitto (tappio)	6 547	-	6 547	-	6 547
Oma pääoma yhteensä	49 520	- 4 563	44 957	16 771	28 186
Tilinpäätössiirtojen kertymä					
Poistoero	86	-	86	-	86
Vieras pääoma					
Pitkäaikaiset velat	90 357	-	90 357 ⁴⁾	20 071 ⁴⁾	70 285
Lyhytaikaiset velat	26 204	-	26 204	9 762 ⁵⁾	16 442
Vieras pääoma yhteensä	116 561	-	116 561	29 833	86 728
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	166 166	- 4 563	161 603	46 604	114 999

¹⁾Jakautumissuunnitelman kohdan 11.1 (f) mukaiset aineettomat hyödykkeet ovat siirtyneet aikaisemmassa liiketoimintasiirrossa 1.2.2025 Easor Oy:lle ja nämä aineettomat hyödykkeet siirtyvät Easor Oy:lle Jakautumisen yhteydessä tytäryhtiöosakkeiden kautta.

²⁾Sisältää saman konsernin yritykselle myönnetyn 2 650 000 euron pääomalan.

³⁾Jakautumissuunnitelman kohdan 12 mukaisesti Jakautumisen jälkeen Talenom Oy:n osakepääoma on 80 000 euroa. Jakautumissuunnitelman kohdan 9 mukaisesti Easor Oy:n osakepääoma on 80 000 euroa ja kohdan 11.3 mukaisesti ylittävä osuus muodostuvasta omasta pääomasta on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman lisäyksenä.

⁴⁾Pitkäaikaiset velat sisältävät yhteensä 90 356 658 euroa lainoja rahoitusyhtiöille, joista alustavasti 20 071 273 euroa siirtyy Easor Oy:lle.

⁵⁾Easor Oy:lle siirtyvästä lyhytaikaisesta velasta 9 278 136 euroa on sisäistä velkaa Easor Oy:n tytäryhtiölle.

Tilintarkastamattomissa havainnollistavissa Talenom Oy:n (**”Talenom”**) ja Easor Oy:n (**”Easor”**) taseissa (**”Havainnollistava Jakautumistase”**) esitetyt taloudelliset tiedot on johdettu Talenomin Suomen kirjanpitolain ja hyvän kirjanpitolavan periaatteiden mukaisesti laadituista tilintarkastamattomista taloudellisista tiedoista 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta.

Yllä olevassa Havainnollistavan Jakautumistaseen sarakkeessa ”Osingonmaksu” on havainnollistettu Talenomin hallituksen yhtiökokoukselle esittämän osingon toisen osan maksun vaikutusta Talenomin lopullisiin varojen ja velkojen määrään ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa.

Talenom on keskustellut velkojensa kanssa, että Jakautumisen Täytäntöönpanopäivänä nykyisistä Talenomin pankkilainoista siirretään Easorille 20 miljoonan euron lainan. Lisäksi Easorille siirtyy Jakautumisen Täytäntöönpanopäivänä 9,3 miljoonan euron velka Easorin tytäryhtiölle, perustuen Jakautumissuunnitelman päivämäärän tietoihin ja arvioihin.

Yllä esitetystä Havainnollistavassa Jakautumistaseessa ei ole otettu huomioon muun muassa seuraavia mahdollisia liiketoimia, joilla voi olla merkittävä vaikutus Jakautuvan Yhtiön varojen ja velkojen lopulliseen määrään ennen Jakautumisen toteuttamista: Jakautumisesta johtuvien konsernirakenteen mahdollisten muutosten vaikutus ja niiden rahoitus eivät sisälly Havainnollistavaan Jakautumistaseeseen. Lisäksi Jakautumisesta tai listaamisesta 30.9.2025 jälkeen aiheutuvia transaktiokuluja tai mahdollisia ylimääräisiä pankkilainan takaisinmaksamisesta aiheutuvia vaikutuksia ei ole huomioitu Havainnollistavassa Jakautumistaseessa.

Talenomin ja Easorin omat pääomat Jakautumisen jälkeen on havainnollistettu Jakautumissuunnitelman kohdissa 9, 11.3 ja 12 kuvatun mukaisesti.

Lopullinen jakautumistase määräytyy Jakautumisen yhteydessä Täytäntöönpanopäivän tasearvojen perusteella. Yllä kuvattu Havainnollistava Jakautumistase on siksi vain suuntaa-antava ja lopulliset tasearvot voivat täten muuttua merkittävästi yllä esitetystä.

Liite 3 – Yrityskiinnitykset

Jakautuvan Yhtiön yrityskiinnitykset

Jakautuvan yhtiön omaisuuteen on vahvistettu seuraavat yrityskiinnityslain (634/1984, muutoksineen) mukaiset yrityskiinnitykset ja niitä koskevat yrityskiinnitysvelkakirjat:

Haltija	Sampo Pankki Oyj
Antamispäivämäärä	01.09.2004
Velkakirjojen lukumäärä	4
Velkakirjojen numero	1-4
Pääoma à	EUR 500,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00

Haltija	-
Antamispäivämäärä	31.01.2006
Velkakirjojen lukumäärä	3
Velkakirjojen numero	1-3
Pääoma à	EUR 100,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00

Haltija	-
Antamispäivämäärä	31.01.2006
Velkakirjojen lukumäärä	1
Velkakirjojen numero	4
Pääoma à	EUR 50,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00

Haltija	Sampo Pankki Oyj
Antamispäivämäärä	21.06.2007
Velkakirjojen lukumäärä	3
Velkakirjojen numero	1-3
Pääoma à	EUR 100,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00

Haltija	Sampo Pankki Oyj
Antamispäivämäärä	03.09.2007
Velkakirjojen lukumäärä	4
Velkakirjojen numero	1-4
Pääoma à	EUR 100,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00

Haltija	Sampo Pankki Oyj
Antamispäivämäärä	03.09.2007
Velkakirjojen lukumäärä	1
Velkakirjojen numero	5
Pääoma à	EUR 150,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00

Haltija	Sampo Pankki Oyj
Antamispäivämäärä	24.01.2008
Velkakirjojen lukumäärä	2
Velkakirjojen numero	1-2
Pääoma à	EUR 100,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00

Haltija	Sampo Pankki Oyj
Antamispäivämäärä	24.01.2008
Velkakirjojen lukumäärä	1
Velkakirjojen numero	3
Pääoma à	EUR 50,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00

Haltija	Sampo Pankki Oyj
Antamispäivämäärä	19.03.2008
Velkakirjojen lukumäärä	2
Velkakirjojen numero	1-2
Pääoma à	EUR 500,000,00

Korko 16,00 %
Perimiskulut à EUR 850,00

Haltija Sampo Pankki Oyj
Antamispäivämäärä 19.03.2008
Velkakirjojen lukumäärä 1
Velkakirjojen numero 3
Pääoma à EUR 450,000,00
Korko 16,00 %
Perimiskulut à EUR 850,00

Haltija Sampo Pankki Oyj
Antamispäivämäärä 10.12.2009
Velkakirjojen lukumäärä 7
Velkakirjojen numero 1-7
Pääoma à EUR 500,000,00
Korko 16,00 %
Perimiskulut à EUR 850,00

Haltija Danske Bank Oyj Pohjois-Suomen Finanssikeskus
Antamispäivämäärä 03.07.2013
Velkakirjojen lukumäärä 3
Velkakirjojen numero 1-3
Pääoma à EUR 500,000,00
Korko 16,00 %
Perimiskulut à EUR 850,00

Haltija Danske Bank Oyj Pohjois-Suomen Finanssikeskus
Antamispäivämäärä 27.03.2014
Velkakirjojen lukumäärä 2
Velkakirjojen numero 4-5
Pääoma à EUR 500,000,00
Korko 16,00 %
Perimiskulut à EUR 850,00

Haltija Danske Bank Oyj Pohjois-Suomen Finanssikeskus
Antamispäivämäärä 27.03.2014

Velkakirjojen lukumäärä	1
Velkakirjojen numero	6
Pääoma à	EUR 700,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00
Haltija	Danske Bank Oyj
Antamispäivämäärä	12.11.2014
Velkakirjojen lukumäärä	6
Velkakirjojen numero	17-12
Pääoma à	EUR 500,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00
Haltija	Danske Bank Oyj
Antamispäivämäärä	09.06.2015
Velkakirjojen lukumäärä	1
Velkakirjojen numero	6
Pääoma à	EUR 2,000,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00
Haltija	Pohjola Pankki Oyj
Antamispäivämäärä	16.10.2015
Velkakirjojen lukumäärä	5
Velkakirjojen numero	1-5
Pääoma à	EUR 3,000,000,00
Korko	18,00 %
Perimiskulut à	EUR 1,800,00
Haltija	Danske Bank A/S, Suomen sivuliike
Antamispäivämäärä	06.04.2020
Velkakirjojen lukumäärä	5
Velkakirjojen numero	1-5
Pääoma à	EUR 2,700,000,00
Korko	12,00 %
Perimiskulut à	EUR 1,000,00

Haltija	Danske Bank A/S, Suomen sivuliike, Laina- ja vakuuspalvelut
Antamispäivämäärä	21.06.2021
Velkakirjojen lukumäärä	1
Velkakirjojen numero	13
Pääoma à	EUR 5,000,000,00
Korko	12,00 %
Perimiskulut à	EUR 1,000,00

Haltija	Danske Bank A/S, Suomen sivuliike
Antamispäivämäärä	11.05.2022
Velkakirjojen lukumäärä	1
Velkakirjojen numero	14
Pääoma à	EUR 10,000,000,00
Korko	12,00 %
Perimiskulut à	EUR 1,000,00

Haltija	Danske Bank A/S, Suomen sivuliike
Antamispäivämäärä	18.01.2023
Velkakirjojen lukumäärä	1
Velkakirjojen numero	15
Pääoma à	EUR 10,000,000,00
Korko	12,00 %
Perimiskulut à	EUR 1,000,00

Haltija	Danske Bank A/S, Suomen sivuliike, Laina- ja vakuuspalvelut
Antamispäivämäärä	23.08.2023
Velkakirjojen lukumäärä	1
Velkakirjojen numero	16
Pääoma à	EUR 25,000,000,00
Korko	12,00 %
Perimiskulut à	EUR 1,000,00

Haltija	Danske Bank A/S, Suomen sivuliike
Antamispäivämäärä	13.06.2024
Velkakirjojen lukumäärä	1
Velkakirjojen numero	17

Pääoma à	EUR 15,000,000,00
Korko	12,00 %
Perimiskulut à	EUR 1,000,00

Tilintarkastajan lausunto Talenom Oyj:n ylimääräiselle yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet toimeksiannon, joka koskee Talenom Oyj:n hallituksen laatimaa 24.10.2025 päivättyä jakautumissuunnitelmaa. Talenom Oyj:n hallitus on päättänyt ehdottaa ylimääräiselle yhtiökokoukselle päätöksen tekemistä siitä, että Talenom Oyj osittaisjakautuu siten, että osa Talenom Oyj:n varoista ja veloista siirtyy jakautumisessa perustettavalle Easor Oyj:lle.

Hallituksen vastuu

Talenom Oyj:n hallitus on vastuussa jakautumissuunnitelman laatimisesta ja siitä, että se antaa osakeyhtiölain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot perusteista, joiden mukaan osakkeiden vaihtosuhte ja muu jakautumisvastike määrätään, sekä vastikkeen jakamisesta.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa lausunto jakautumissuunnitelmasta. Olemme suorittaneet toimeksiannon Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan ja Suomen Tilintarkastajat ry:n suosituksen 5/2024 Sulautumisten ja jakautumisten tarkastus mukaisesti. Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä, onko jakautumissuunnitelmassa annettu osakeyhtiölain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot perusteista, joiden mukaan osakkeiden vaihtosuhte ja muu jakautumisvastike määrätään, sekä vastikkeen jakamisesta.

Lausunto

Osakeyhtiölain 17 luvun 4 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että jakautumissuunnitelmassa on olennaisilta osiltaan annettu osakeyhtiölain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot perusteista, joiden mukaan osakkeiden vaihtosuhte ja muu jakautumisvastike määrätään, sekä vastikkeen jakamisesta.

Oulussa 24. lokakuuta 2025

KPMG OY AB

Juho Rautio

KHT

**LIITE B—RIIPPUMATTOMAN TILINTARKASTAJAN VARMENNUSRAPORTTI ESITTEeseen
SISÄLTÄVIEN PRO FORMA -TALOUDELLISTEN TIETOJEN KOKOAMISESTA**



KPMG Oy Ab
Kauppuriinkatu 10 B
90100 Oulu
FINLAND

Telephone +358 20 760 3000
www.kpmg.fi

Riippumattoman tilintarkastajan varmennusraportti esitteeseen sisältyvän taloudellisen pro forma -informaation kokoamisesta

Talenom Oyj:n hallitukselle

Olemme saattaneet päätökseen varmennustoimeksiannon, jossa raportoimme Talenom Oyj:stä eriyttävästä ja Talenom Oyj osittaisjakautumisen ("jakautuminen") myötä perustettavalle julkiselle osakeyhtiölle Easor Oyj:lle ("Easor") siirtyvän Easor-liiketoiminnan taloudellisen pro forma -informaation kokoamisesta, jonka on tehnyt Talenom Oyj:n hallitus. Taloudellinen pro forma -informaatio sisältää yhdistellyn pro forma -taseen 30.9.2025 ja yhdistellyn pro forma -tuloslaskelman 31.12.2024 ja 30.9.2025 päättäneiltä kahdentoista ja yhdeksän kuukauden kausilta, sekä tähän liittyvät liitetiedot ja tunnustukset ja ne esitetään Talenom Oyj:n julkaiseman 15.12.2025 päivätyn jakautumis- ja listalleottoesitteen kohdassa "Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot". Sovellettavat periaatteet, joiden mukaisesti Talenom Oyj:n hallitus on koonnut taloudellisen pro forma -informaation, yksilöidään komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 liitteessä 20, ja kokoamisessa sovelletut periaatteet kuvataan esitteen kohdassa "Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot".

Talenom Oyj:n hallitus on koonnut taloudellisen pro forma -informaation tarkoituksenaan havainnollistaa kohdassa "Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot" kuvatus jakautumisen vaikutusta Easorin taloudelliseen asemaan 30.9.2025 ja yhtiön taloudelliseen tulokseen 31.12.2024 ja 30.9.2025 päättäneiltä kahdentoista ja yhdeksän kuukauden kausilta, ikään kuin jakautuminen olisi toteutunut yhdistellyn pro forma -taseen osalta 30.9.2025 ja yhdisteltyjen pro forma – tuloslaskelmien osalta 1.1.2024. Osana tätä prosessia Talenom Oyj:n hallitus on ottanut Easorin taloudellista asemaa ja tulosta koskevat tiedot Easorin carve-out tilinpäätöksestä 31.12.2024 päättäneeltä tilikaudelta, josta on julkistettu tilintarkastuskertomus ja Easorin carve-out taloudellisista tiedoista 30.9.2025 päättäneeltä yhdeksän kuukauden kaudelta, josta ei ole julkistettu yleisluonteisesta tarkastuksesta annettua raporttia.

Hallituksen vastuu taloudellisesta pro forma -informaatiosta

Talenom Oyj:n hallitus vastaa taloudellisen pro forma -informaation kokoamisesta Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 ja komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Toimeksiannon suorittaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Meidän velvollisuutenamme on antaa komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 Liitteen 20 jaksossa 3 tarkoitettu lausunto siitä, onko Talenom Oyj:n hallitus koonnut taloudellisen pro forma -informaation kaikilta olennaisilta osiltaan esitettyjen periaatteiden mukaisesti ja noudattavatko mainitut periaatteet liikkeeseenlaskijan tilinpäätöksen laatuksiperiaatteita.

Toimeksianto on suoritettu IAASB:n (International Auditing and Assurance Standards Board) antaman kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3420 *Varmennustoimeksiannot esitteeseen sisältyvän taloudellisen pro forma -informaation kokoamisesta raportoimiseksi* mukaisesti. Tämä standardi edellyttää, että tilintarkastaja suunnittelee ja suorittaa toimenpiteitä hankkiakseen kohtuullisen varmuuden siitä, onko hallitus koonnut taloudellisen pro forma -informaation kaikilta olennaisilta osiltaan Euroopan



parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 ja komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 mukaisesti.

Emme ole velvollisia päivittämään mitään taloudellista pro forma -informaatiota koottaessa käytetystä menneestä ajasta koskevasta taloudellisesta informaatiosta antamiimme raportteja tai lausuntoja tai antamaan siitä uusia raportteja tai lausuntoja tätä toimeksiantoa varten, emmekä ole tässä toimeksiannossa suorittaneet taloudellisen pro forma -informaatiota koottaessa käytetyn taloudellisen tiedon tilintarkastusta tai yleisluonteista tarkastusta.

Esitteeseen sisältyvien taloudellisen pro forma -informaation tarkoituksena on yksinomaan havainnollistaa merkittävän tapahtuman tai liiketoimen vaikutusta yhtiön oikaisemattomaan taloudelliseen informaatioon, ikään kuin tapahtuma tai liiketoimi olisi toteutunut havainnollistamistarkoitusta varten valittuna aikaisempaa ajankohtana. Näin ollen emme anna minkäänlaista varmuutta siitä, että tapahtuman tai liiketoimen tosiasiallinen tulema olisi sama kuin on esitetty.

Kohtuullisen varmuuden antavaan toimeksiantoon siitä raporttoimiseksi, onko taloudellinen pro forma -informaatio kaikilta olennaisilta osiltaan koottu esitettyjen periaatteiden mukaisesti ja noudattavatko mainitut periaatteet liikkeeseenlaskijan tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, kuuluu, että tilintarkastaja suorittaa toimenpiteitä arvioidakseen, antavatko Talenom Oyj:n hallituksen taloudellisen pro forma -informaation kokoamisessa käyttämät sovellettavat periaatteet kohtuullisen perustan liiketoimesta tai tapahtumasta välittömästi johtuvien merkittävien vaikutusten esittämiselle, ja hankkiakseen tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä siitä,

- onko kyseisiä periaatteita sovellettu pro forma -oikaisuisissa asianmukaisesti; ja
- onko tuloksena syntyvä taloudellinen pro forma -informaatio sellainen, että nämä oikaisut on tehty oikaisemattomaan taloudelliseen informaatioon asianmukaisella tavalla.

Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, jossa otetaan huomioon tilintarkastajan käsitys yhtiön luonteesta, siitä tapahtumasta tai liiketoimesta, jota koskien taloudellinen pro forma -informaatio on koottu, sekä muista relevanteista toimeksiannon olosuhteista.

Toimeksiantoon kuuluu myös taloudellisen pro forma -informaation yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- taloudellinen pro forma -informaatio on asianmukaisesti koottu 15.12.2025 päivätyn jakautumis- ja listalleottoesitteen kohdassa "Tilintarkastamattomat pro forma – taloudelliset tiedot" esitettyjen periaatteiden mukaisesti ja
- mainitut periaatteet noudattavat Easorin carve-out tilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

Raportin luovuttamista ja käyttöä koskeva rajoitus

Tämä raportti on annettu ainoastaan liitettäväksi Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 ja komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 mukaiseen esitteeseen.

Oulussa 15. joulukuuta 2025

KPMG OY AB

Juho Rautio
 KHT