

Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuu 2023

Toimitusjohtaja Otto-Pekka Huhtala ja talousjohtaja Matti Eilonen
Talenom Oyj 20.10.2023

TALENOM

Sisältö

- Katsauskausi
- Strategian eteneminen
- Taloudellinen kehitys
- Näkymät ja ohjeistus



Talenomin kasvu jäi tavoitteesta, mutta jatkui vahvana. Kannattavuuden parannustoimet etenivät.

Liikevaihto

1-9/23 92,0 (75,8) milj. euroa, +21 %

Q3/23 28,3 (23,6) milj. euroa, +20 %

Käyttökate

1-9/23 24,9 (25,4) milj. euroa, -2 %

Q3/23 7,6 (7,3) milj. euroa, +5 %

Vertailukelpoinen liikevoitto*

1-9/23 9,5 (13,1) milj. euroa, -27 %

Q3/23 2,4 (3,1) milj. euroa, -22 %

*) ilman ohjelmistojen alaskirjauksia



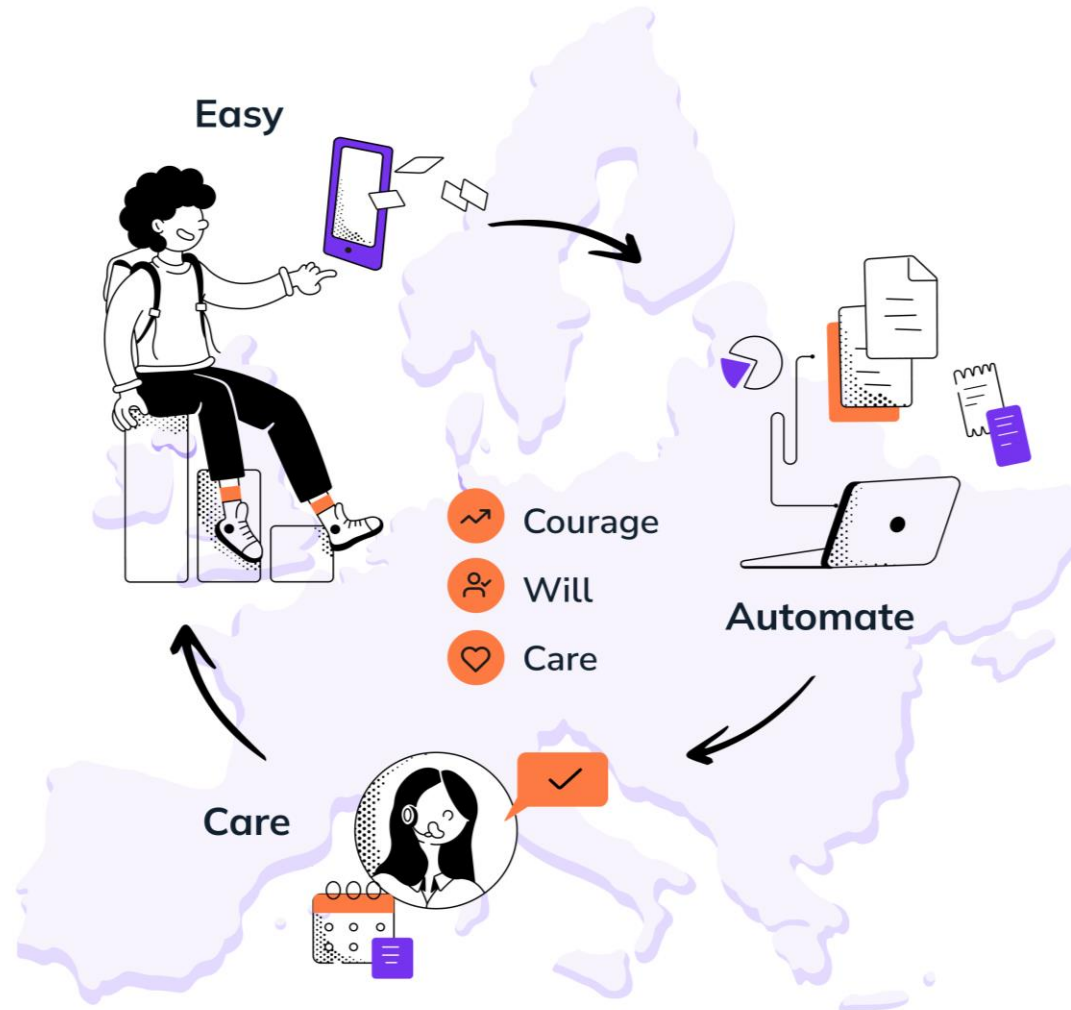
Strategian eteneminen

Euroopan tilitoimistomarkkina ja sen kehitys

- Markkinan koko on noin **100 miljardia euroa**, josta Suomen osuus 1%.
- Digitalisaatiota kiihdyttävät ja pakottavat muun muassa:
 - **Työvoimapula kasvavan regulaation** kanssa pakottaa etsimään tehokkaampia toimintatapoja.
 - **Verkkolaskudirektiivin käyttöönotto EU:ssa** pakottaa jokaisen yrityksen ottamaan käyttöön ohjelmiston, joka mahdollistaa verkkolaskujen lähettämisen ja vastaanottamisen.
- Digitalisaation kiihdyttämä muutos tarjoaa edelläkävijälle mahdollisuuden kasvaa, ja Talenom on päättänyt hyödyntää kasvun mahdollisuuden. Strateginen valinta heikentää suunnitellusti lyhyellä aikavälillä konsernin suhteellista kannattavuutta.

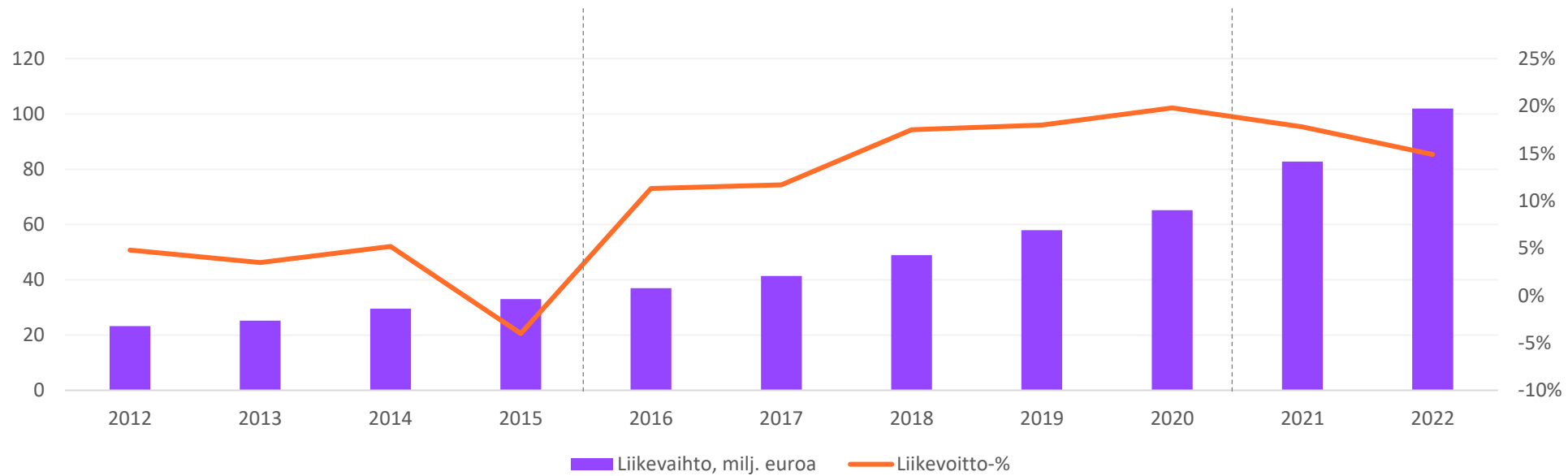


Visio



Unbeatable accounting and banking services for SMEs

Todistetusti toimiva strategia ja vahva historiallinen näyttö



2000
–
2015

2016
–
2020

2021
–
2025

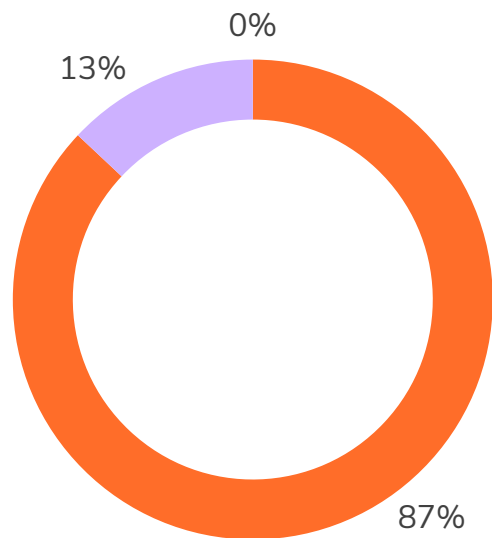
Digitaalisten valmiuksien ja alustan rakentaminen Suomessa

Digitalisaation läpimurron vaikutus tulokseen

Hyväksi havaitun konseptin monistaminen kansainvälisillä markkinoilla

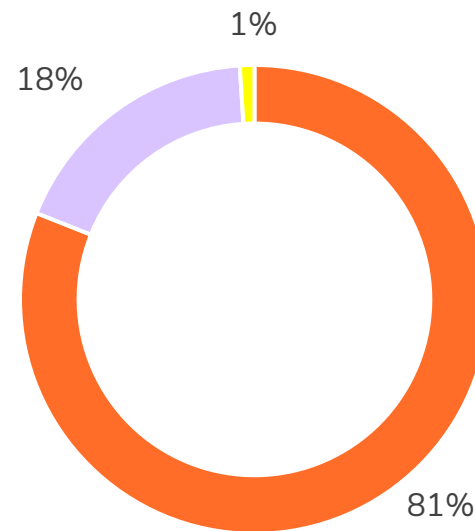
Kansainvälistyminen etenee suunnitellusti

Liikevaihdon jakauma 1-9/2021



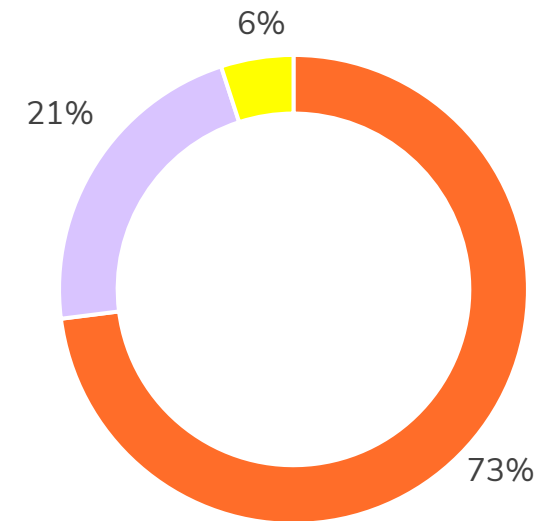
■ Suomi ■ Ruotsi ■ Muut maat

Liikevaihdon jakauma 1-9/2022



■ Suomi ■ Ruotsi ■ Muut maat

Liikevaihdon jakauma 1-9/2023



■ Suomi ■ Ruotsi ■ Muut maat

Strategian eteneminen 1–9/2023

01. Digitaalisen myynnin kiihdyttäminen.

- Digitaalinen myynti eteni yhtenäistetyn brändin, uusien nettisivujen ja ostettavamman tuotteistuksen avulla.
- Digitaalisen ostamisen polkua onnistuttiin yksinkertaistamaan. Toimet alkavat näkyä korkeampina asiakasmäärinä.

02. Pankkipalveluiden jakelu.

- Pankkipalveluiden jakelussa edistytettiin ja Talenom Tilien jakelu on lähtenyt hyvin liikkeelle. Kokonaisvaltaiselle ratkaisulle, joka pitää sisällään pankkitilin, ohjelmiston ja tilitoimistopalvelun, on selkeästi kysyntää etenkin pienyrityssegmentissä, mihin Talenom One -tuote on kehitetty.

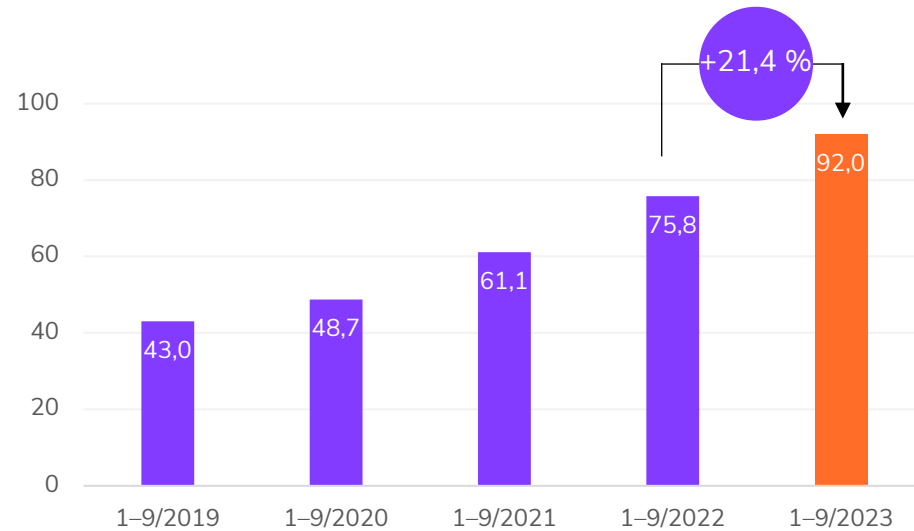
03. Järjestelmien käyttöönotto Ruotsissa.

- Ruotsissa oman alustan käyttöönottoa on lähdetty laajentamaan vaiheittain toimisto kerrallaan sen jälkeen kun saimme kaikki kriittiset ominaisuudet valmiiksi.
- Aloitimme alustan myynnin myös uusasiakashankinnassa. Suomen kokemuksiin pohjautuen Talenomin prosessien ja alustan käyttöönotto mahdollistaa rutiinistyön tiputtamisen jopa neljännekseen nykyisestä.
- Asiakaskohtainen työajansäästö siirrettyjen asiakkaiden osalta on ollut merkittävä.

Talous

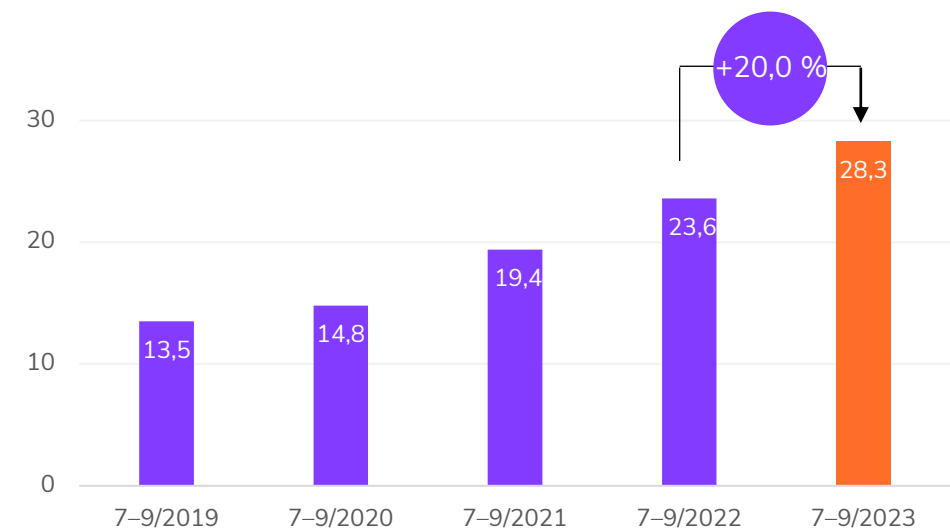
Konsernin liikevaihto jatkoï kasvua, mutta jäi tavoitteesta

Liikevaihto tammi-syyskuu (milj. euroa)



- Noin kolmasosa kasvusta oli orgaanista, loput yritysostoista etenkin Ruotsissa ja Espanjassa.
- Yleinen talouden kehitys heijastui negatiivisesti orgaaniseen kasvuun.

Liikevaihto heinä-syyskuu (milj. euroa)

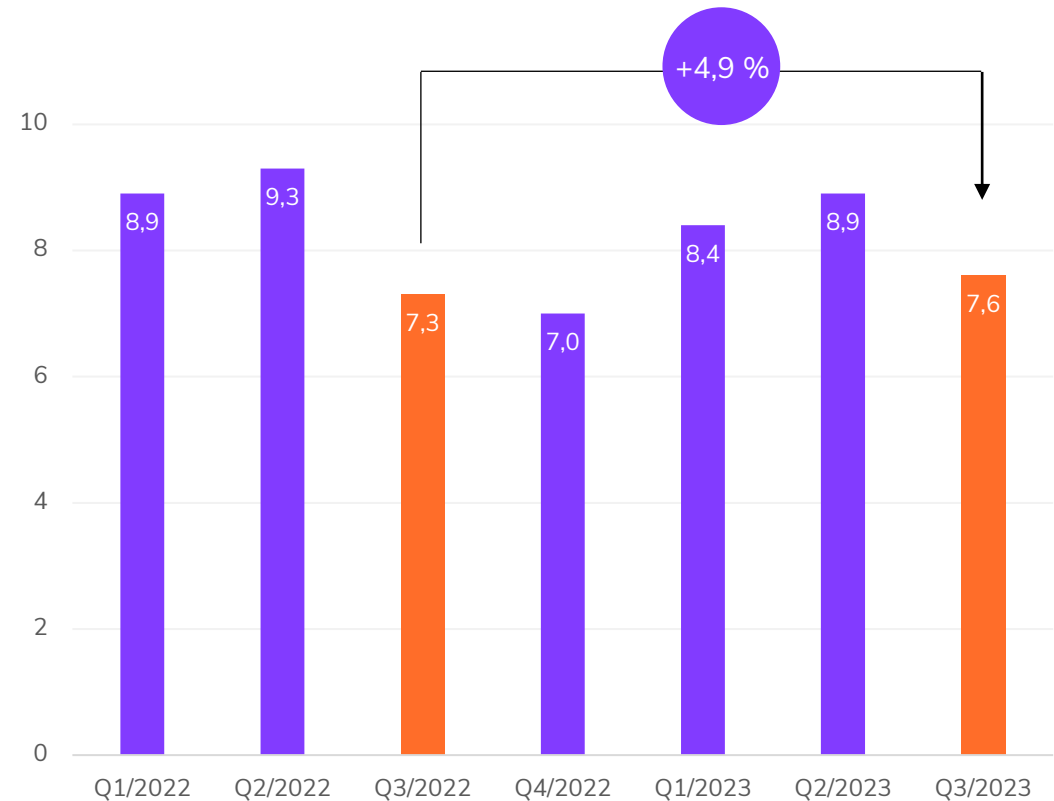


- Noin kolmasosa kasvusta oli orgaanista, loput yritysostoista etenkin Ruotsissa ja Espanjassa.
- Yleinen talouden kehitys heijastui negatiivisesti orgaaniseen kasvuun.

Euromääräinen käyttökate palasi kasvuralle kolmannella vuosineljänneksellä

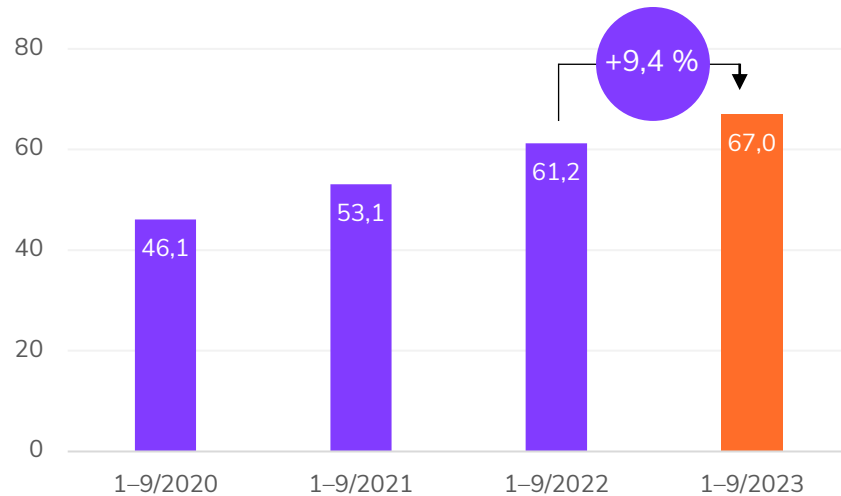
- Aloitimme kevään aikana koko konsernia koskevat kannattavuuden parannustoimet.
- Toimien vaikutus on nähtävissä vertailukaudesta parantuneena euromääräisenä käyttökatteena kolmannella vuosineljänneksellä.
- Tehdyt parannukset luovat hyvän kannattavuuspohjan ensi vuodelle samalla ylläpitäen strategian mukaiset kasvun edellytykset.
- Yhtiön liiketoiminta on edelleen toimialaan nähden erittäin kannattavaa.

Käyttökatteen kehitys vuosineljänneksittäin, milj. euroa



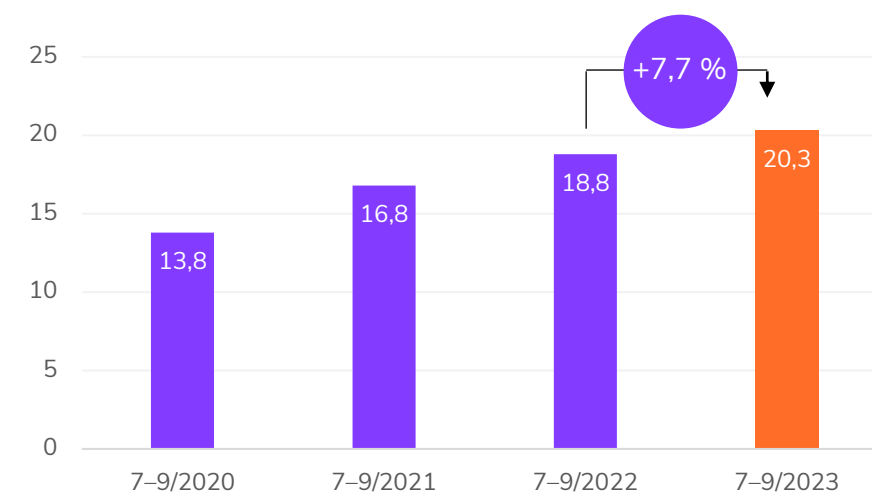
Suomen liikevaihdon kehitys

Liikevaihdon kehitys 1-9/2023, meur



- Liikevaihdon kasvu syntyi orgaanisesti.
- Yleinen taloudellinen hidastuminen heikensi kasvua, vaikka uusasiakashankinta säilyi hyvällä tasolla.
- Tehdyt hinnantarkistukset inflaation aiheuttamaa kustannusnousua vastaan liudentuivat huomattavasti yleisten talouden heijastevaikutusten vuoksi.

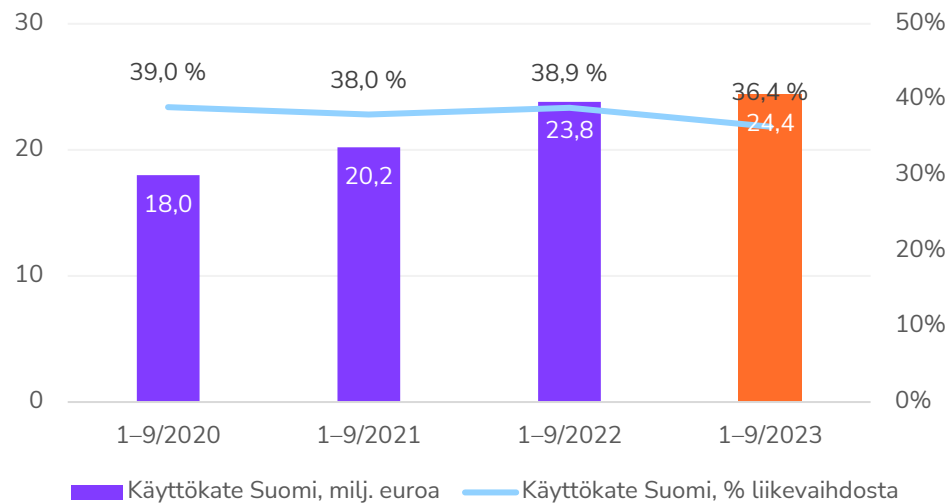
Liikevaihdon kehitys 7-9/2023, meur



- Yleinen talouden kehitys heijastui negatiivisesti kasvuun.
- Talouden yleinen hiipuminen johti asiakaskohtaisten volyymiperusteisten laskutusten pienenemiseen asiakkaiden liiketoimintojen supistuessa sekä yritystoiminnan lopettamisien lisääntymisiin, ja niiden vaikutus alkoi näkyä yhä voimakkaammin kolmannella vuosineljänneksellä.

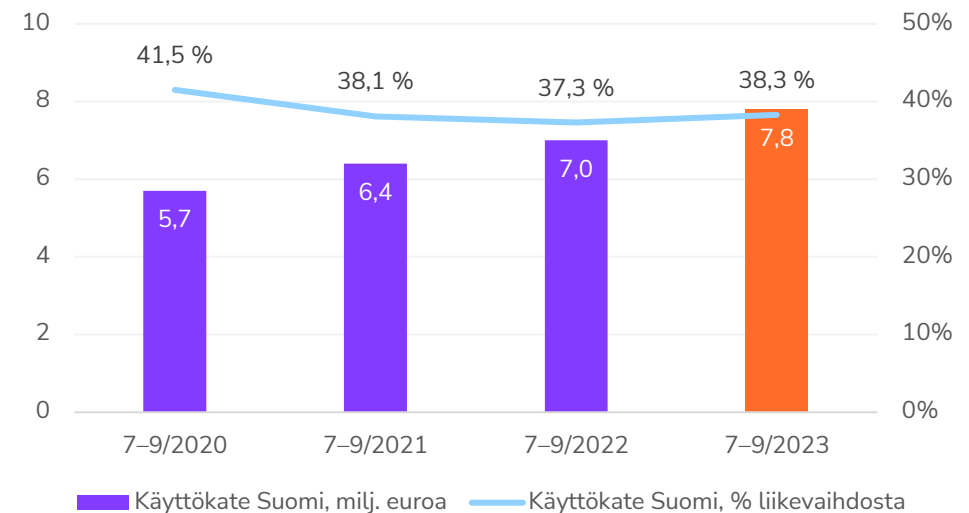
Suomen käyttökateen kehitys

Käyttökateen kehitys 1-9/2023



- Rekrytoinneissa varauduttiin voimakkaampaan kasvuun, mikä yhdessä odotettua heikomman liikevaihdon kanssa on painanut suhteellista kannattavuutta.
- Talenom aloitti keväällä merkittävät kannattavuuden parannustoimenpiteet Suomen liiketoiminnoissa.

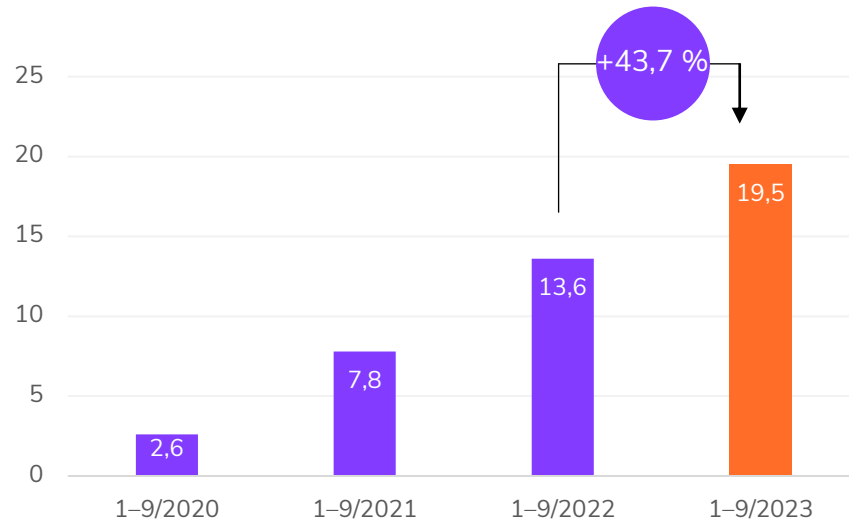
Käyttökateen kehitys 7-9/2023



- Käyttökate nousi parannustoimien myötä hieman, ja kannattavuuden odotetaan parantuvan edelleen toimien edetessä.
- Suhteellinen kannattavuus parani hieman käyttökateella mitattuna.

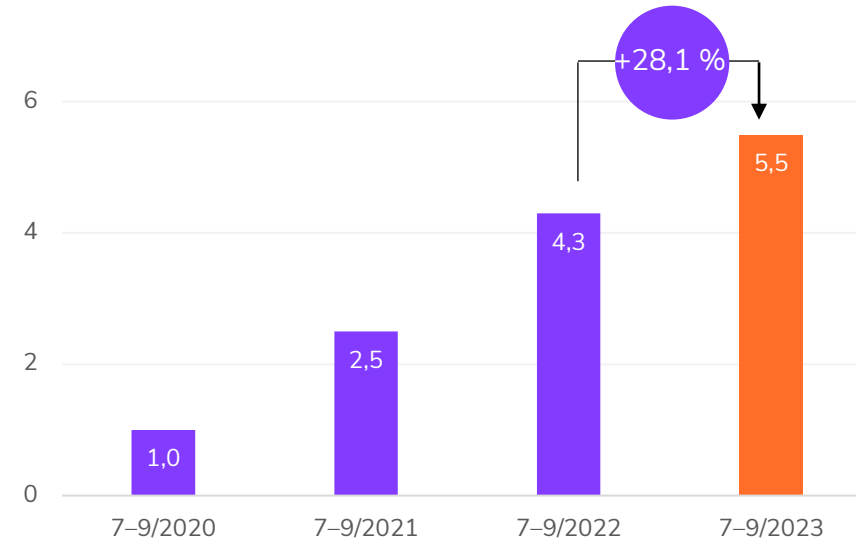
Ruotsin liikevaihdon kehitys

Liikevaihdon kehitys 1-9/2023, meur



- Liikevaihdon kasvu syntyi pääosin yritysostoista.
- Heikko Ruotsin kruunun valuuttakurssi vaikutti negatiivisesti euromääräisen liikevaihdon kehitykseen.

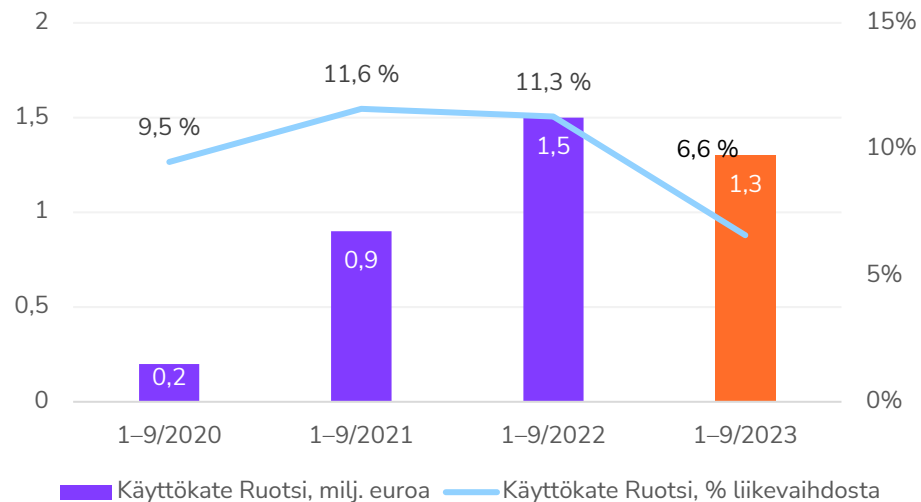
Liikevaihdon kehitys 7-9/2023, meur



- Liikevaihdon kasvu syntyi pääosin yritysostoista.
- Kasvua hidastivat yleiset talouden hidastumisen heijastevaikutukset. Lisäksi edelleen heikentynyt Ruotsin kruunun valuuttakurssi vaikutti negatiivisesti euromääräisen liikevaihdon kehitykseen.

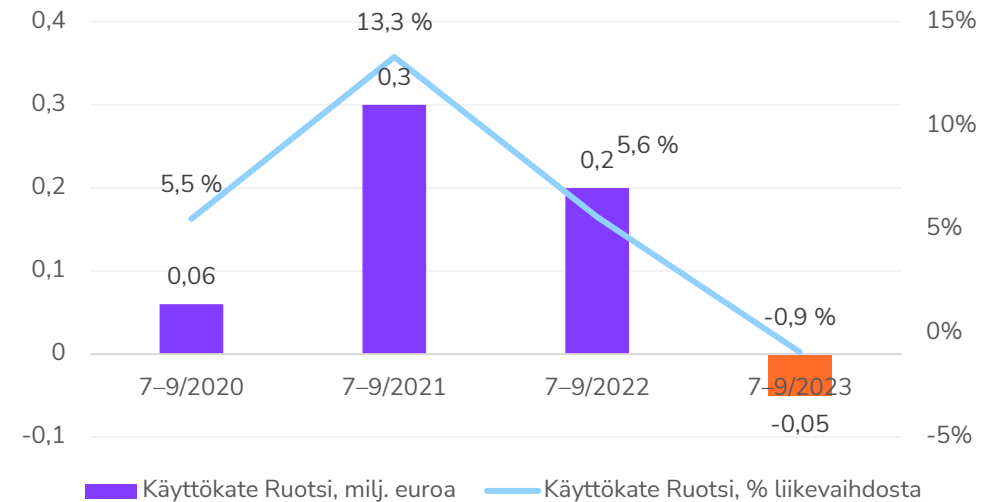
Ruotsin käyttökateen kehitys

Käyttökateen kehitys 1-9/2023



- Kannattavuutta heikensivät yleisen talouden hiipumisen heijastevaikutukset suhteessa ennakoivaan resursointiin.
- Haluamme varmistaa oman ohjelmiston käyttöönoton ja se vaatii tällä hetkellä henkilöstöä.
- Nousset luottotappiovaraukset ja kertaluontoiset erät nostivat kustannuksia yhteensä 0,6 miljoonaa euroa.

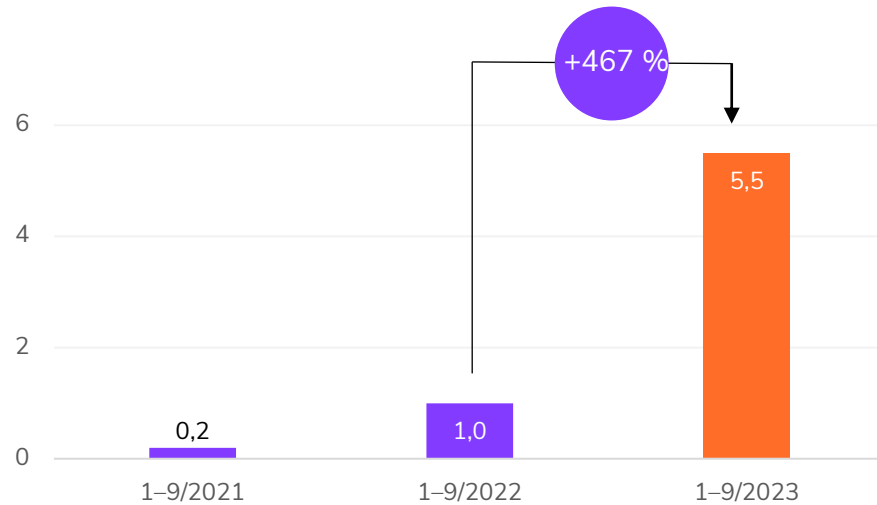
Käyttökateen kehitys 7-9/2023



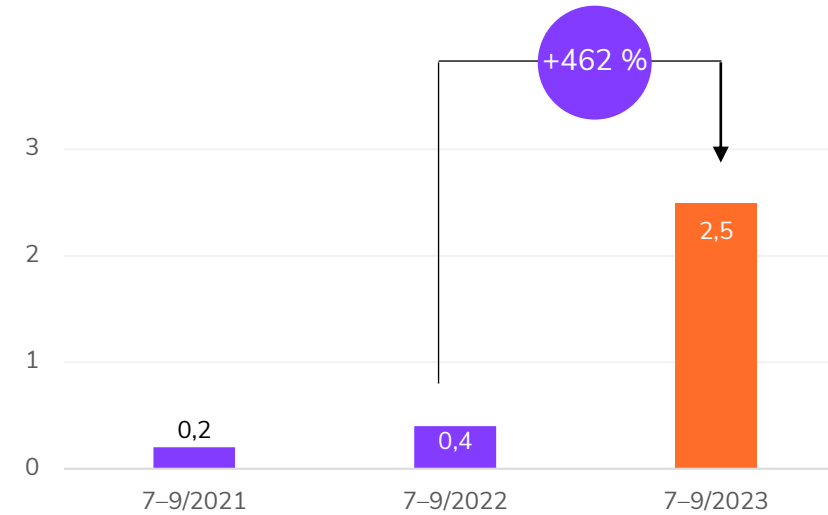
- Talenom hidastaa Ruotsissa kovan kasvuvaiheen jälkeen määräajaksi yrityskauppojen toteuttamista, ja keskittyy parantamaan tehokkuutta ja kannattavuutta ottamalla taloudelliset hyödyt yhtenäisistä toimintatavoista sekä alustasta.
- Talouden hiipumisen heijastevaikutusten vuoksi kasvutavoitteesta jääminen heikensi kannattavuutta erityisesti kolmannella neljänneksellä.

Muiden maiden liikevaihdon kehitys

Liikevaihdon kehitys 1-9/2023, meur



Liikevaihdon kehitys 7-9/2023, meur

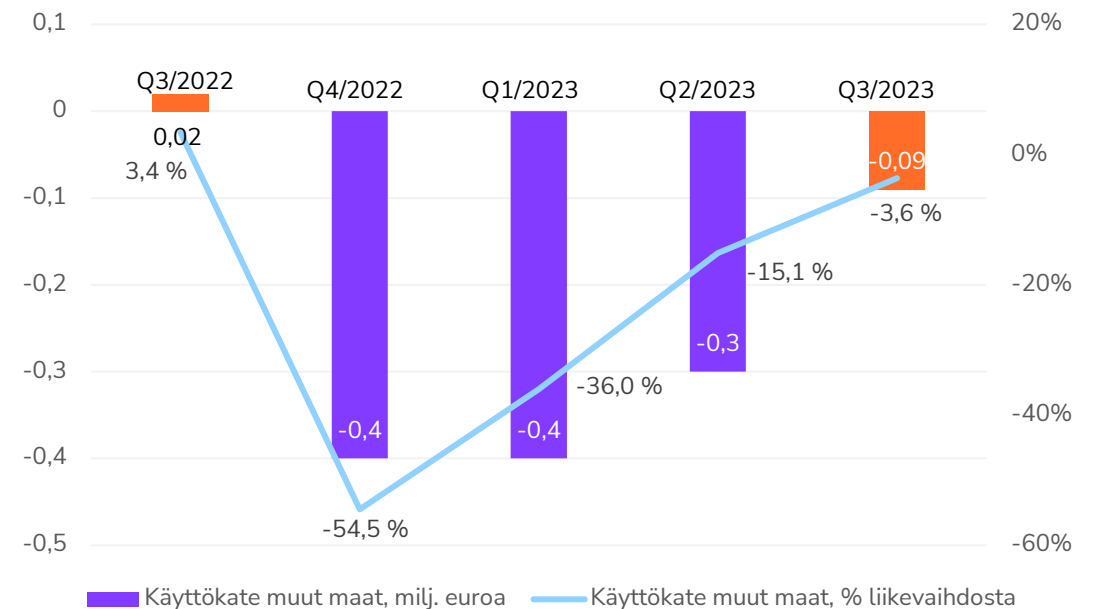


- Liikevaihdon kasvu syntyi pääosin yritysostoista.

Muiden maiden käyttökätteen kehitys

- Espanjan tilitoimistoliiketoiminta on käyttökäteellä mitattuna kannattavaa, mutta kannattavuutta rasittaa tukitoimintojen suhteellinen osuus sekä syksyllä 2022 hankittu alustaliiketoiminta, jolla pyritään vastaamaan EU:n verkkolaskutusdirektiivin käyttöönoton tuomaan kasvumahdollisuuteen.
- Talenom on hyödyntänyt kokemustaan Ruotsiin etabloitumisesta ja vahvistanut etupainotteisesti resursseja johtamiseen sekä samalla yksinkertaistanut ja nopeuttanut integraatioprosesseja. Lisäksi tuotetarjoamaa on yhdenmukaistettu vahvistamaan kasvua ja aloitettu robotiikkahankkeet tehostamaan prosesseja.
- Talenom odottaa Espanjan liiketoimintojen parantavan selvästi suhteellista kannattavuuttaan liiketoiminnan volyymin nousun ja Talenomien tehokkaiden prosessien käyttöönoton myötä. Vuoden aikana tehtyjen yrityskauppojen myötä volyymin ja tukitoimintojen tasapainoa on onnistuttu parantamaan. Jakson lopussa tehdyt ja tulevat yrityskaupat tukevat kannattavuuden kehitystä.

Käyttökätteen kehitys vuosineljänneksittäin



Näkymät ja ohjeistus

Näkymät ja ohjeistus 2023 (päivitetty 12.10.2023)

Ohjeistus

- Liikevaihto noin 120–125 miljoonaa euroa
- Käyttökate noin 30–34 miljoonaa euroa
- Vertailukelpoinen liikevoitto ilman ohjelmistojen alaskirjauksia noin 10–13 miljoonaa euroa
- Liikevoitto noin 7–10 miljoonaa euroa

Päivityksen taustat

Yhtiö lähti vuoteen 2023 voimakkaan kasvustrategian mukaisesti resursoiden kovaa kasvua. Markkinatilanne kuitenkin muuttui kevään aikana merkittävästi. Yhtiön kasvu on ollut kuluvan vuoden aikana tavoiteltua hitaampaa talouden yleisen hiipumisen heijastevaikutusten seurauksena Suomessa ja Ruotsissa. Talouden heikko suhdanne on johtanut asiakaskohtaisen laskutuksen pienenemiseen asiakkaiden liiketoimintojen supistuessa sekä liikevaihdon ennakoitua pienempään kasvuun. Talenom varautui rekrytoinneissaan voimakkaampaan kasvuun, mikä yhdessä tavoiteltua heikomman liikevaihdon kanssa on painanut kannattavuutta. Toisella vuosipuoliskolla edelleen heikentyneen suhdanteen johdosta keväällä aloitettujen kannattavuuden parannustoimien vaikutus ei ehdi näkyä riittävästi loppuvuoden aikana. Nämä toimet ovat edenneet suunnitellusti ja parantavat merkittävästi ensi vuoden kannattavuuspohjaa samalla ylläpitäen strategian mukaiset kasvun edellytykset. Yhtiön liiketoiminta on edelleen toimialaan nähden erittäin kannattavaa.

Talenomin arkkitehtuuriuudistus on edennyt suunniteltua nopeammin, ja sen myötä vanhoja Suomessa käytettyjä ohjelmistoja poistetaan käytöstä. Yhtiö tekee kolmannella vuosineljänneksellä noin 3,2 miljoonan euron kertaluonteisen alaskirjauksen ohjelmistoinvestoinneista.



Suhtaudumme positiivisesti
Euroopan
tilitoimistomarkkinan
digitalisoinnin tuomiin
mahdollisuuksiin.



TALENOM

Kiitos

Otto-Pekka Huhtala
Toimitusjohtaja
+358 40 703 8554
otto-pekka.huhtala@talenom.fi

Matti Eilonen
Talousjohtaja
+358 40 753 4335
matti.eilonen@talenom.fi